

**Metròpolis
Barcelona**
Agència de
Desenvolupament
Econòmic



**SEE MORE,
ACHIEVE MORE.**

Formació tècnics de promoció econòmica de municipis de l'AMB *Mòdul 3*

Planificació de Mesures de Reactivació

Juny 2020

PROGRAMA ARIE

Programa d'Atracció i Retenció d'Inversió Empresarial a l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Itinerari de la formació de tècnics de promoció econòmica de municipis de l'AMB

Mòdul 1

*Estratègia d'Atracció
d'Inversions*

Mòdul 2

*Programa d'Atracció i
Retenció d'Inversió
Empresarial a l'Àrea
Metropolitana de
Barcelona*

Mòdul 3

*Planificació de
Mesures de
Reactivació*

3 Planificació de mesures de reactivació

**De què
parlem
avui?**

3.1 Plans públics de contingència i reactivació econòmica. Post COVID-19

3.2 Com implementar un pla de mesures de reactivació

3.3 CAS PRÀCTIC – BRAINSTORMING MESURES POST COVID-19

Canvi de paradigma

Amb la crisi de l'Covid-19 han canviat els valors i prioritats a nivell mundial
Els governs i institucions públiques tenen un paper protagonista en la recerca de solucions

Abans



Globals

Disrupció tecnològica emergent
Canvi climàtic i mediambiental
Despoblació i envelliment poblacional



Nacionals

Economia i atur
Sanitat
Corrupció i política



Empresarials

Disrupció tecnològica emergent
Alentiment
Impactes Brexit

Després

Globals

Reversió de la globalització vs. integració
Auge de la desconfiança social
Nou paper de l'estat. Efecte Covid-19

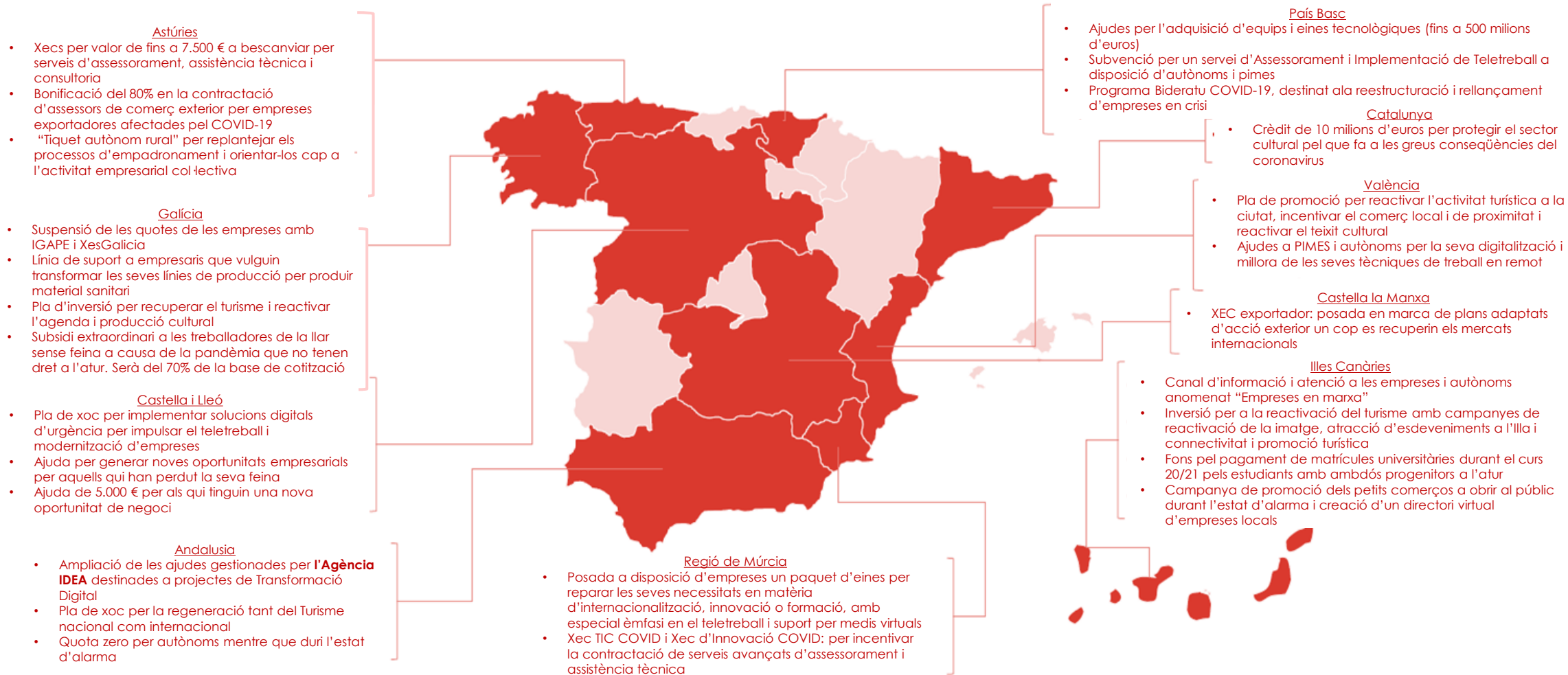
Nacionals

Crisi econòmica i augment de l'atur
Recuperació de el teixit empresarial- Efecte Covid-19
Reforç d'imatge país (destí segur)

Empresarials

Gestió de crisi
Reactivació d'activitat i cadenes de subministrament
Afrontar nou escenari de "normalitat"

Iniciatives més destacades per Comunitats



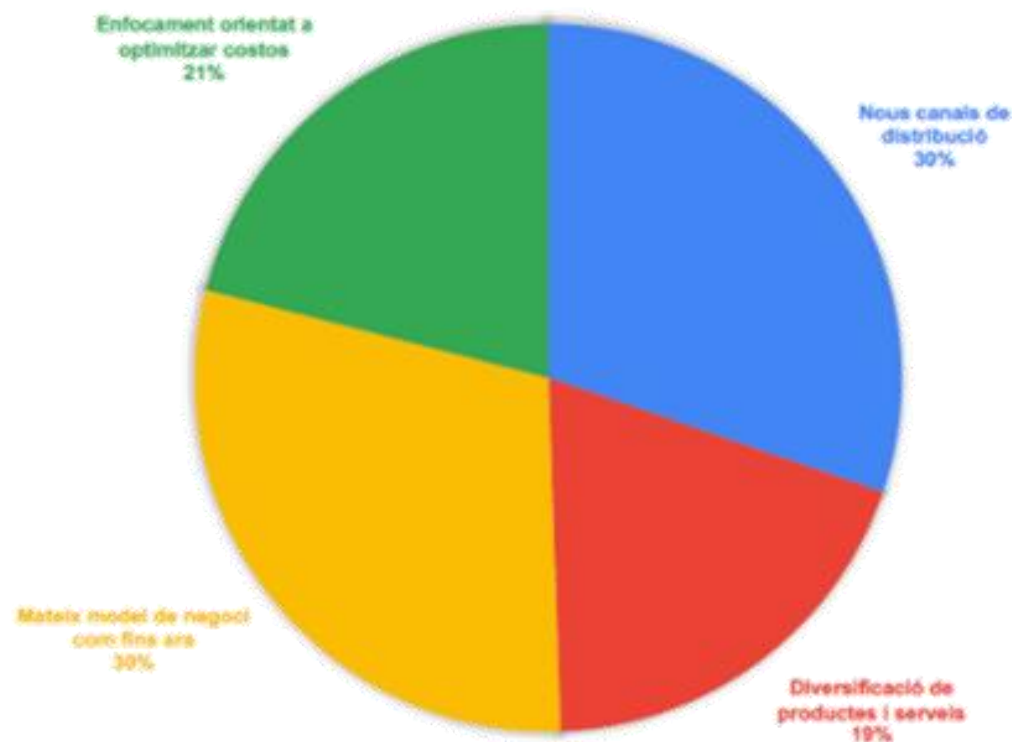
Riscos per tipologia d'activitat

		Sectors d'activitat		
		Sectors de béns i serveis essencials	Sectors de béns i serveis no essencials	Sectors de béns d'equipament / inversió
		<p>Activitats els béns i serveis de les quals són essencials i han vist incrementada la seva demanda (alimentació, sanitat, farmàcia, distribució...). Amb la volta a la normalitat, potencial caiguda de demanda</p>	<p>Activitats els béns i serveis de les quals no són essencials i no es poden comercialitzar durant l'estat d'alarma. Sectors de serveis amb demanda no recuperable o presencial</p>	<p>Activitats que produeixen béns d'equipament / inversió amortitzables. Dependència de plans d'inversió. Demanda recuperable però aplaçada</p>
Riscos	Riscos de liquiditat	Accions de dotació de liquiditat per fer front a tensions de creixement	Accions de dotació de liquiditat per a la supervivència empresarial Finançament d'estocs	Accions de dotació de liquiditat per a la supervivència d'estocs Finançament d'estocs
	Riscos corrents (OPEX)	Incentius per fer front a costos d'operativa extraordinària i millora d'eficiència en les seves operacions	Reactivar/substituir la demanda Ajudes per despeses corrents Incentius per a la reactivació Sosteniment de rendes	Suport i fonament de la demanda Ajudes per despeses corrents Incentius per reactivar les operacions de les empreses
	Riscos de capital (CAPEX)	Liquiditat i ajudes al desenvolupament d'inversions i adquisició de béns d'inversió	Ajudes a la no paralització d' inversions , refinançament de les ja realitzades, reforç de capital	Suport a la demanda d' adquisició de béns d'equipament / inversió Recolzament en reforç capital

Impacte de la COVID-19 en el sector comerç de Catalunya

Orientació del negoci el dia de demà

- El **30%** dels establiments estan estudiant obrir **nous canals de distribució**
- El **21%** dels establiments tractarà **d'optimitzar costos i despeses**
- El **19%** **diversificarà la seva gamma de productes i serveis** per poder, o bé ampliar el seu públic objectiu, o bé, aportar un major valor afegit
- El **30%** **no** durà a terme cap **canvi en el seu model de negoci**



Què estan fent els ajuntaments?



Ajuntament de Castelldefels

Decret Núm.: 2020/26

Promoció Econòmica
Núm. Exp.: 00022/2020
Subv. a concedir per con
competitiva

DECRET/ RESOLUCIÓ DE L'ALCALDESSA

APROBACIÓN DE LA CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA DE AYUDAS, A FAVOR DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS Y AUTÓNOMOS DEL MUNICIPIO DE CASTELLDEFELS, PARA CONTRARRESTAR LOS EFECTOS DEL COVID-19 Y DE LA DECLARACIÓN DEL ESTADO DE ALARMA.

De conformidad con lo previsto en los artículos 17.3.b) y 20.8 de la Ley 38/2003, de 17 de noviembre. General de Subvenciones, donde se establece que la BDNS (Base de datos



Ajuntament de PALAU-SOLITÀ I PLEGAMANS

ANUNCI
de l'Ajuntament de P
reguladores i convoca
supervivència de la pet
municipi de Palau-solità

De conformitat amb la
l'establert per l'article 2
de les bases particulars
de petita i mitjana empres



Ajuntament de Tiana

ANUNCI

Exp. 899/20

La Junta de Govern Local a la sessió celebrada el dia 8 d'abril de 2020 ha aprovat les bases i la convocatòria d'ajuts excepcionals per subvenir el sector comercial i de serveis afectat per l'epidèmia del COVID-19.

BASES ESPECÍFIQUES PER A LA CONCESSIÓ PER URGÈNCIA, D'AJUTS EXCEPCIONALS PER SUBVENIR EL SECTOR COMERCIAL I DE SERVEIS AFECTAT PER L'EPIDÈMIA COVID-19 I CONVOCATÒRIA.

I.- OBJECTE

MARTA MARTORELL I CAMPS (1 de 1)
Data Signatura: 09/04/2020
HASH: d487ca805556b8e1aaf78efcdcc724

Metodologia

1 Avaluació d'impactes

Avaluació de sectors més afectats

Estudi d'impacte

Metodologia INPUT OUTPUT

- VAB
- Ocupació
- Recaptació fiscal



2 Disseny de pla de xoc

1. Benchmarking de mesures a nivell europeu, nacional i regional
2. Selecció de mesures que s'adaptin a realitat local
Quantificació cost-benefici
3. Cerca / reassignació de fons
4. Reassignació de RRHH
5. Redacció de el pla de xoc

4 Seguiment i revaluació

- Seguiment del nivell d'adhesió
- Impacte de les mesures adoptades
- Redisseny de mesures segons impacte real
- Incorporació de noves mesures



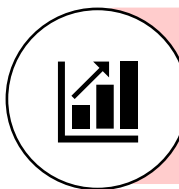
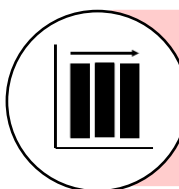

3 Posada en marxa i execució

1. Subvencions i finançament
2. Comerç / hosteleria
3. Serveis a empreses
4. Formació i ocupació
5. Reducció fiscal
6. Altres àmbits



Exemple d'estudi d'impacte municipal

Escenaris de recuperació econòmica post COVID-19

	<i>Duració del cessament d'activitats no essencials</i>	<i>Recuperació del nivell d'activitat normal (% de recuperació del nivell d'activitat normal de l'any 2019)</i>
 OPTIMISTA	10 setmanes (fins el 25 de maig)	Increment gradual fins aconseguir el 100% l'1 d'octubre en tots els sectors
 MITJÀ	10 setmanes (fins el 25 de maig)	Increment gradual fins aconseguir el 100% a tots els sectors excepte hostaleria i oci, que per aquesta data aconseguiran el 30% i a 31 de desembre de 2020 el 90%
 PESSIMISTA	12 setmanes (fins el 8 de juny)	Increment gradual fins aconseguir el 100% a tots els sectors excepte hostaleria i oci, que per aquesta data aconseguiran el 20% i a 31 de desembre de 2020 el 60%

Estudi d'impacte municipal

Avaluació d'impactes

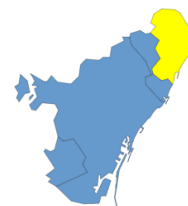
Estadístiques per municipis



Institut d'Estadística de Catalunya
www.idescat.cat/emex/

Badalona (080155) Barcelonès

Població (2019)	220.440
Superfície (km2)	21,18
Altitud (m)	6
Longitud (°)	2,246039
Latitud (°)	41,448142



Macromagnituds i impostos	Badalona	Barcelonès	Catalunya
Valor afegit brut (base 2010). Indústria. Per branques. Milions d'euros. 2017			↑ ↓ ×
Indústries extractives, energia, aigua i residus	41,7	2.427,1	6.714,0
Alimentació, tèxtil, fusta, arts gràfiques, química i cautxú	233,2	2.682,8	22.702,1
Metal·lúrgia, maquinària, material elèctric i de transport	226,9	1.879,4	15.785,9
Total	501,8	6.989,3	45.202,1
Valor afegit brut (base 2010). Serveis. Per branques. Milions d'euros. 2017			↑ ↓ ×
Comerç	784,9	11.345,5	30.984,1
Transport, informació i comunicacions	188,1	10.016,5	19.355,2
Hostaleria	164,6	6.454,4	14.524,5
Act. financeres i assegurances	117,2	3.263,3	7.404,9
Act. immobiliàries, tècniques i administratives	875,1	19.825,3	44.489,3
Administració pública i altres serveis	889,9	17.049,8	39.786,8
Total	3.020,0	67.954,8	156.544,8

Altres dades a utilitzar per la quantificació de l'impacte econòmic ocasionat pel COVID-19 mitjançant metodologia INPUT OUTPUT

- Matriu input-output simètrica per l'any 2011 (Idescat)
- VAB municipal de l'any 2017 (base 2010) per Figueres sectoritzat (Idescat)
- VAB sectoritzat per Catalunya de l'any 2017 (base 2010) (INE)
- VAB sectoritzat nacional de l'any 2017 (base 2010) (INE)
- PIB municipal per l'any 2017 (base 2010) (Idescat)

Estudi d'impacte municipal

La metodologia input-output permet calcular tres tipus d'efectes

PIB i l'ocupació
que es perden en
aquells sectors
afectats pel
cessament
d'activitats

EFFECTE DIRECTE

PIB i l'ocupació
que es perden en
els sectors que
subministren als
sectors
directament
afectats, els béns i
serveis necessaris
per a la seva
activitat

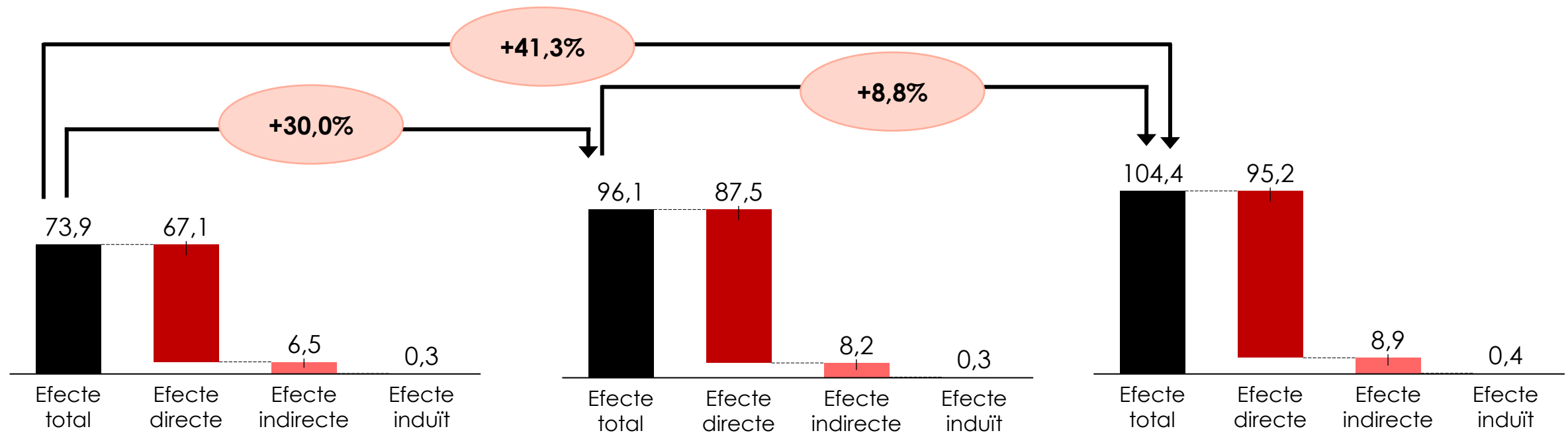
EFFECTE INDIRECTE

Es correspon amb
la producció i
l'ocupació que es
deixen genera a
causa de el
consum de béns i
serveis que
realitzen els
empleats dels
sectors afectats,
directament o
indirectament pel
cessament de
l'activitat

EFFECTE INDUÏT

3.2 Com implementar un pla de mesures de reactivació

Exemple d'estudi d'impacte (PIB)



ESCENARI OPTIMISTA

L'impacte total del COVID-19 sobre la economia municipal ascendiria a 73,9 M€, el que suposa el 7,1% del PIB del municipi (1.046 M€)

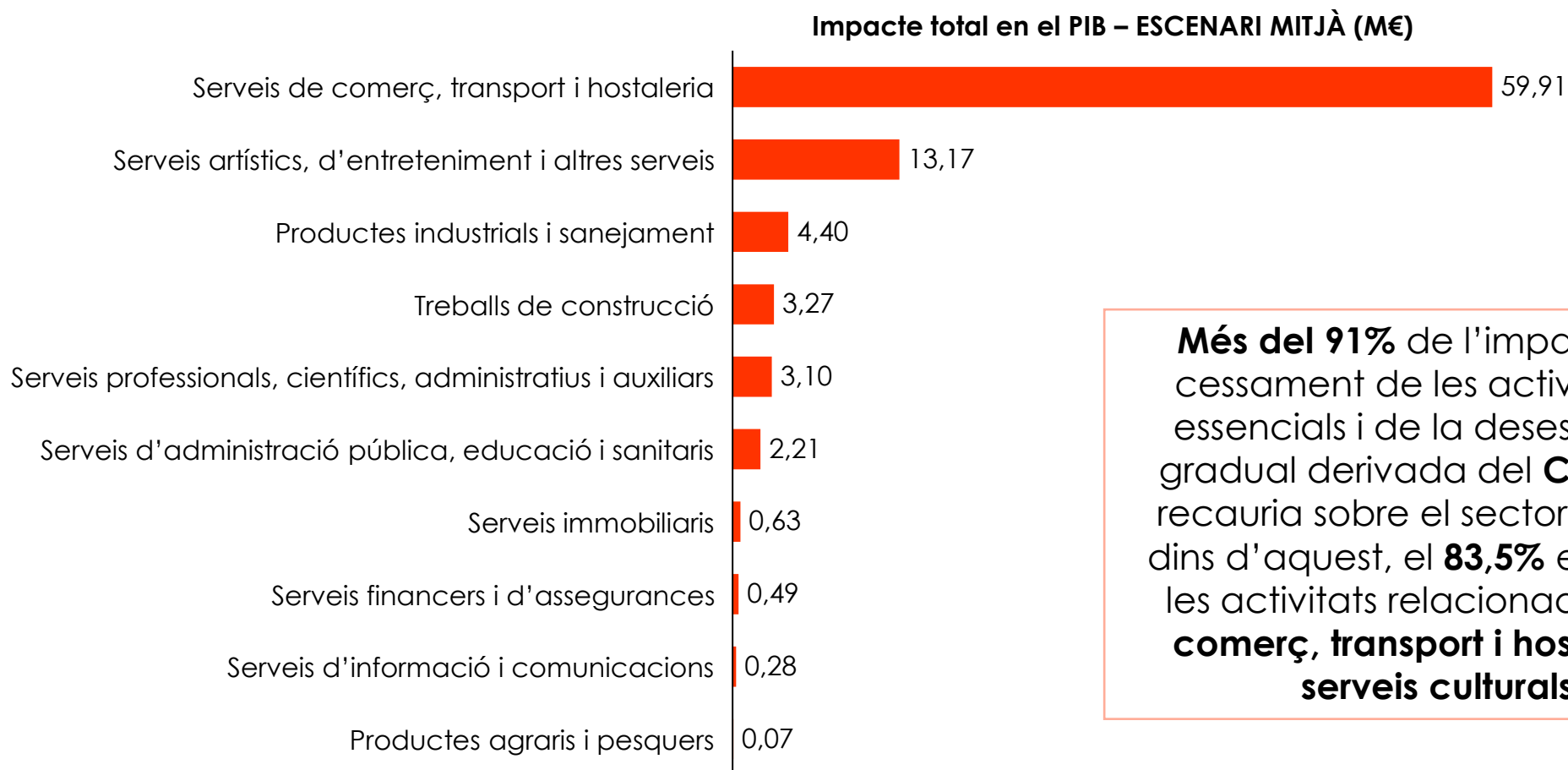
ESCENARI MITJÀ

L'impacte total del COVID-19 sobre la economia municipal ascendiria a 96,1 M€, el que suposa el 9,2% del PIB del municipi (1.046 M€)

ESCENARI PESSIMISTA

L'impacte total del COVID-19 sobre la economia municipal ascendiria a 10,4 M€, el que suposa el 10,0% del municipi (1.046 M€)

Exemple d'estudi d'impacte (PIB) a nivell sectorial



Més del 91% de l'impacte del cessament de les activitats no essencials i de la desescalada gradual derivada del **COVID-19** recauria sobre el sector serveis i, dins d'aquest, el **83,5%** el patirien les activitats relacionades amb **comerç, transport i hostaleria i serveis culturals**

Disseny del catàleg de mesures post COVID-19

Recerca de mesures amb
impacte a l'Ajuntament

Mesures aprovades per l'estat

**Mesures aprovades per la
Generalitat**

**Mesures ja aprovades per
l'Ajuntament**

Recerca de mesures d'altres
Ajuntaments o organitzacions

mesures de reactivació

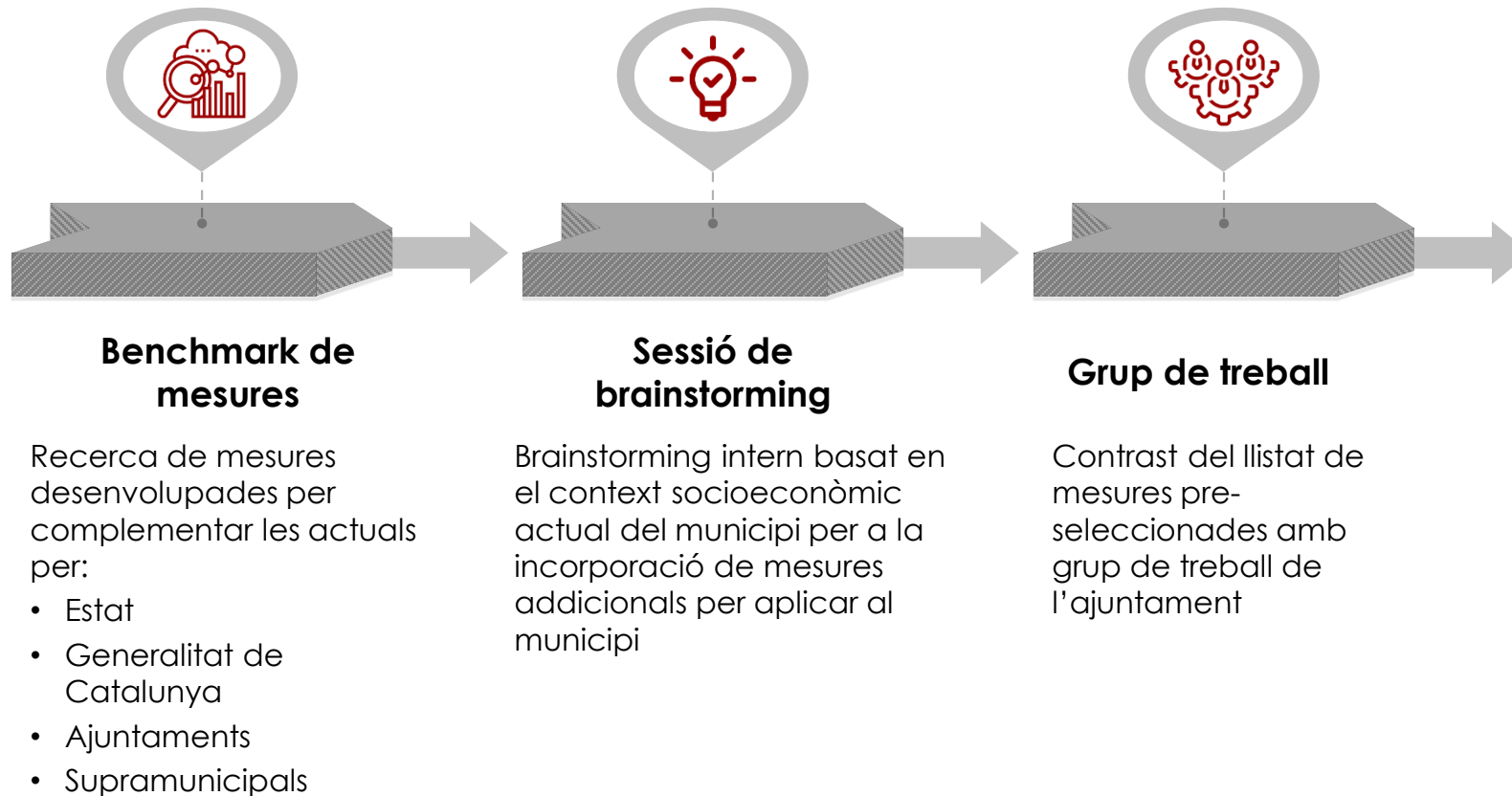
mesures de xoc

Moltes de les mesures trobades ja havien estat implementades per l'Ajuntament amb alguna variant

Catàleg de
mesures de
cada
Ajuntament

3.2 Com implementar un pla de mesures de reactivació

Com construir una llista de mesures de xoc



Totes les mesures s'agrupen en **5 categories diferents**

- 1 Subvencions i finançament
- 2 Comerç / hosteleria
- 3 Serveis a empreses
- 4 Formació i ocupació
- 5 Reducció fiscal
- 6 Altres àmbits

EXEMPLE DE FITXA DE MESURES

Aparcaments municipals gratuïts per a la compra de productes

Pla de reactivació – Millora de l'entorn

DESCRIPCIÓ DE LA MESURA

- Posar a disposició dels ciutadans de XXXXX aparcaments gratuïts amb la compra de comerços locals situats al voltant o amb el consum de bars o restaurants



REFERENTS

No s'han trobat referents d'implantació

BENEFICIARIS

- Comerç local
- Famílies

COMPETÈNCIES

- Autònomes

TEMPORALITAT

- Durant els primers sis mesos des de l'obertura dels comerços

RECURSOS

- Híbrid – es necessitaran recursos per al control del tiquet de compra

CONSIDERACIONS CLAU PER AL DESENVOLUPAMENT

- Distància de l'aparcament al comerç / bar / restaurant
- Consum mínim

IMPACTE

Impacte (1-5)



Dificultat d'implantació (1-5)



Pressupost (1-5)



EXEMPLE DE CATÀLEG DE MESURES



Recull de les mesures econòmiques i sociolaborals de suport a PIMES i autònoms davant la Covid-19



TecnoCampus

Informació a 31/03/2020
Verifiquen actualització al web

Índex

Mesures de suport a PIMES i autònoms

AJUTS I PRESTACIONS

1.- PRESTACIÓ EXTRAORDINÀRIA PER CESSAMENT D'ACTIVITAT (per a activitats suspeses o amb reducció de la facturació)	3
--	---

FACILITATS TRIBUTÀRIES

2.- AJORNAMENT DEL PAGAMENT D'IMPOSTOS	5
3.- MESURES ECONÒMIQUES I FISCALS DE L'AJUNTAMENT DE MATARÓ	6

LÍNIES DE FINANÇAMENT

4.- ICO COVID-19	8
5.- ICF AVALIS LIQUIDITAT	10
6.- ICO AVAL LIQUIDITAT	11

LABORALS

7.- EXPEDIENT DE REGULACIÓ TEMPORAL D'OcupACIÓ (ERTO)	13
---	----

ALTRES MESURES

8.- MORATÒRIA DE DEUTE HIPOTECARI DE L'HABITATGE HABITUAL	17
9.- BONIFICACIONS DEL CÀNON DE L'AIGUA	19
10.- SUBMINISTRAMENT D'ELECTRICITAT	20

Mesura específica per a autònoms persona física

11.- AJUT A FONTS PERDUT PER A AUTÒNOMS (PERSONA FÍSICA)	21
--	----

11. Línia d'ajuts per a les persones autònoms afectades econòmicament



Beneficiaris

Persones treballadores autònoms —persona física i involuntària de la seva facturació com a autònom— que hagin estat donades d'alta en la seva activitat econòmica, i sempre que figurin d'alta en activitats el tancament de les quals hagi estat decretat per les autoritats sanitàries i que no disposin d'altres fonts alternatives d'ingressos.



Requisits

Per accedir a aquest ajut, les persones treballadores autònoms —persona física— han d'estar donades d'alta en el Règim Especial Social (RETA), i amb domicili fiscal a Catalunya. L'accés a l'ajut s'aconsegueix mitjançant l'1 de març del 2020 en comparació amb les persones treballadores autònoms amb una antiguitat en el RETA inferior a un any, la comparació es farà amb la mitjana de la facturació mensual des de l'alta en el RETA.



Tipus de mesura

Ajut pel procediment de concurrència competitiva supostària de 7,5 milions d'euros. Serà incompatible amb qualsevol altre ajut destinat a la mateixa finalitat.



Import

Fins a un màxim de 2.000 €. L'import es determinarà amb la documentació acreditativa de les pèrdues econòmiques, per mitjà de la presentació de documents oficials que ho demostrin.



Terminis

A partir del dia 1 d'abril de 2020, ja que per pararan els ingressos del març de 2020 amb a final de mes.

Beneficiaris

Requisits

Tipus de mesura

Import

Terminis

Procediment

Requisits sol licitants

Vigència

Altres

3.2 Com implementar un pla de mesures de reactivació

Cercador de mesures de la Generalitat de Catalunya i del Govern de l'Estat

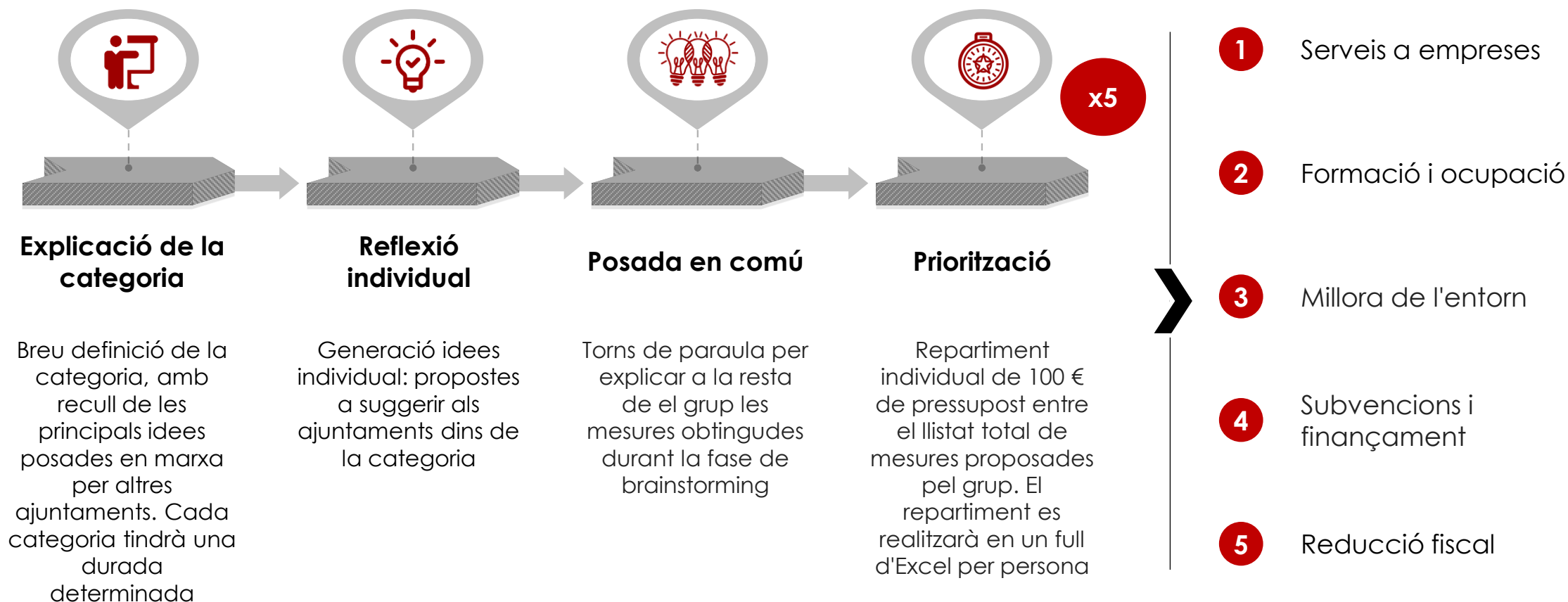
www.canalempresa.gencat.cat/ca/01_que_voleu_fer/mesuresempresesiautonomos/

The screenshot shows the 'Canal Empresa' website interface. At the top, there is a search bar with 'es' and a magnifying glass icon. Below the search bar, the navigation menu includes 'Inici', 'Què voleu fer?', 'Tràmits i formularis', 'Finestreta única empresarial', 'Actualitat', and 'Contacte'. A red button labeled 'La meva carpeta' is also visible. The main content area features a red background with a virus-like pattern and the text 'Mesures per fer front a l'impacte econòmic i social del COVID19'. Below this, there are four colored boxes: a yellow box for 'Bústia de contacte i consultes més freqüents', a blue box for 'Cerca de mesures i ajuts COVID-19', an orange box for 'Totes les mesures econòmiques i socials per a empreses i autònoms', and a green box with a dashed red border for 'Mesures per a cada sector d'activitat econòmica'. Social media icons for Twitter, Facebook, Telegram, WhatsApp, and YouTube are also present.

 Dinàmica de treball



Dinàmica de la Sessió



Serveis a empreses



1 minut



3 minuts



14 minuts



2 minuts

Exemples d'iniciatives

- **Guia de mesures i bones pràctiques** per a que les empreses es puguin adaptar a la nova realitat laboral de teletreball a través de l'**impuls en la digitalització**
- **Promoció** a través de programes d'ajuda o anuncis gratuïts en mitjans locals
- **Recolzament a startups i noves idees de negoci** a través d'un laboratori d'innovació municipal
- **Compra generalitzada** per part de l'Ajuntament de productes i materials per a les empreses
- **Facilitar accés a consultoria estratègica** o financera per elaborar el seu pla estratègic i fer front al Coronavirus

Conceptes clau

- Quins són els problemes més grans per a empreses i autònoms?
- Quins serveis o materials podem oferir-los?
- Com podem promocionar els comerços locals i assegurar la seva reobertura?
- Quins sectors tindran més problemes per adaptar-se a la nova normalitat?

Formació i ocupació



1 minut



3 minuts



14 minuts



2 minuts

Exemples d'iniciatives

- **Programes d'ajuda en la recerca de treball:** redacció del CV, preparació de l'entrevista...
- **Formació i portal de treball especialitzat** per a gent amb **ERTO**
- **Formació a empreses o autònoms** en matèries de digitalització o adequació a la situació actual
- **Formació a gent gran** per a l'ús d'eines digitals: pagament via mòbil, ús de la targeta...
- **Balancejar personal de l'Ajuntament** per ocupar-lo de departaments amb més càrrega de treball durant l'estat d'alarma
- **Visualitzar iniciatives innovadores** d'altres entitats per poder replicar-les

Conceptes clau

- Quin contingut de formació podem oferir?
- Qui pot obtenir un major benefici dels cursos?
- Quines capacitats seran més necessàries?
- Quines línies de suport podem realitzar per a persones en situació d'atur o ERTO?
- Com podem potenciar les capacitats dels recursos per poder recolzar altres sectors / empreses?

Millora de l'entorn



1 minut



3 minuts



14 minuts



2 minuts

Exemples d'iniciatives

- **Col·laborar en la venda anticipada** de serveis (restaurants, entrades...) amb o sense descompte
- **Promoció comerç local i de proximitat**
- **Assessorament** per adequar els comerços a **les noves mesures d'higiene**
- **Facilitar les entregues a domicili** (sense llicència o emissió d'una temporal)
- Zones d'**aparcament gratuïtes**
- **Ampliació** de zona de **terrasses**
- **Centre de dia** per atendre als **menors** sense que un adult se'n pugui fer càrrec (durant el confinament)
- **Agilitzar la licitació d'obra pública**
- **Priorització de tràmits que generen negoci** (llicències obertura comerços, obres abans que cens)

Conceptes clau

- Quins col·lectius tindran dificultats per genera la seva activitat?
- Amb quins problemes s'enfrontaran?
- Com podem ajudar-los?
- Quins serveis necessitaran?
- Què més podem fer?

Subvencions i finançament



1 minut



3 minuts



5 minuts



2 minuts

Exemples d'iniciatives

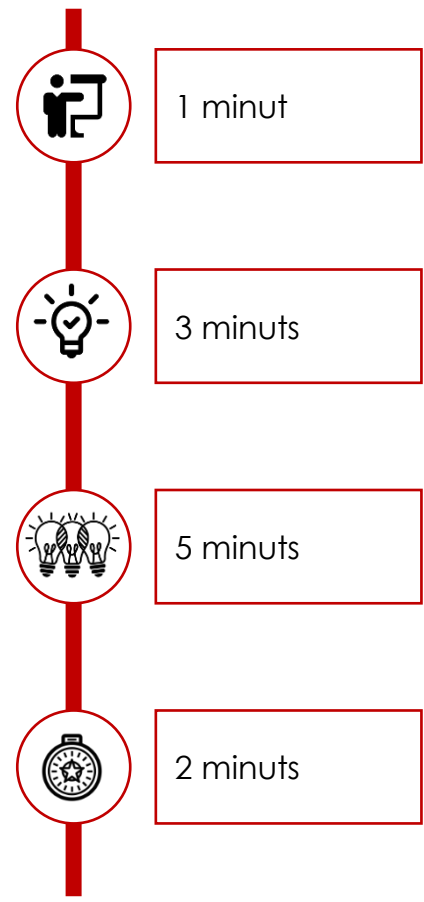
- **Microcrèdits** que permetin el pagament a proveïdors, lloguers i subministraments
- **Avals** a Pimes i Autònoms
- **Compensació** econòmica o bonificació d'impostos **por contractar** a una persona del **municipi**
- **Ajudes** per a persones en situació d'**atur** (total o temporal)
- Moratòria o **suspensió de lloguers socials / immobles propietat de l'Ajuntament**
- Suspensió del cobrament durant l'estat d'alarma de quotes de serveis municipals (guarderia, poliesportius...)
- Ajudes pel **lloguer d'espais de co-working**

Conceptes clau

- Sectors afectats pel COVID-19?
- Tipus de subvencions?
- Tipus de finançament?
- Altres tipus d'ajudes?
- Impacte
- Cost

3.3 Cas pràctic – Brainstorming mesures post COVID-19

Reducció fiscal



Exemples d'iniciatives

- Eliminar l'**impost de « escombraries i residus de la construcció »**
- **Suspensió de tots els procediments d'embargament** i execució per deutes tributaris via executiva
- **Aplaçament sense interessos** d'obligacions tributàries i taxes durant l'estat d'alarma (IBI, IAE, ICIO, escombraries, impost de circulació...)
- **Fraccionament del pagament** de tributs (amb/sense interessos)
- **Reducció / bonificació** de tributs o impostos municipals (terrasses, ICIO, IBI comercial o l'IAE...)

Conceptes clau

- Quins impostos municipals afecten en major mesura l'activitat econòmica?
- Impostos específics per sector (major càrrega fiscal)?
- ...

3 Planificació de mesures de reactivació

**Moltes gràcies
per la vostra
atenció!**