

# Pla d'actuació metropolitana (PAM)

2024-2027

Aprovat inicialment pel Consell Metropolità  
el 30 d'abril del 2024



<b>PRESENTACIÓ</b> .....	<b>4</b>
<b>INTRODUCCIÓ</b> .....	<b>5</b>
<b>ÀMBITS, LÍNIES D'INTERVENCIÓ, OBJECTIUS I ACTUACIONS</b> .....	<b>6</b>
<b>01. TERRITORI I ADMINISTRACIÓ</b> .....	<b>8</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 1: Dret a l'habitatge digne, assequible i de qualitat, rehabilitació del parc d'habitatges i millora dels barris metropolitans .....	9
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 2: Vertebració territorial metropolitana en infraestructures, espai públic, equipaments i plans d'inversió .....	10
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 3: Infraestructura verda metropolitana .....	12
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 4: Plans, estratègies i projectes per la cohesió social i territorial .....	14
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 5: Modernització de l'administració de l'AMB .....	15
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 6: Foment del govern obert, l'administració digital i la proximitat amb la ciutadania .....	16
<b>02. ÀREA DEL CICLE DE L'AIGUA I ANÀLISI DE POLÍTIQUES METROPOLITANES</b> .....	<b>18</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 7: Cicle de l'aigua .....	19
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 8: Informació, governança i anàlisi de polítiques metropolitanes .....	20
<b>03. ÀREA DE MOBILITAT, TRANSPORT I SOSTENIBILITAT</b> .....	<b>22</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 9: Polítiques de mobilitat metropolitanes orientades cap a la sostenibilitat, l'equitat i la salut pública .....	23
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 10: Governança del transport i la mobilitat amb garanties de finançament i d'inclusió social ..	26
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 11: Digitalització i innovació per millorar l'eficiència del sistema de mobilitat .....	27
<b>04. ÀREA DE POLÍTIQUES URBANÍSTIQUES I ESPAIS NATURALS</b> .....	<b>29</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 12: Ordenació integrada del territori metropolitana .....	30
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 13: Anàlisi, avaluació i seguiment integrat del territori metropolitana i el seu entorn .....	31
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 14: Producció cartogràfica de base .....	32
<b>05. ÀREA D'ACCIÓ CLIMÀTICA I AGENDA ESTRATÈGICA METROPOLITANA</b> .....	<b>33</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 15: Descarbonització, transició energètica, qualitat de l'aire i avaluació ambiental .....	34
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 16: Educació ambiental cap a la sostenibilitat .....	36
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 17: Estratègia metropolitana i resiliència .....	36
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 18: Revisió PREMETS i desplegament del Pla metropolitana de prevenció de residus .....	37
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 19: Individualització de la recollida de residus i la fiscalitat associada .....	37
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 20: Tractament de la fracció orgànica dels residus municipals (FORM) i dels envasos i residus d'envasos (ERE) a les instal·lacions metropolitanes .....	38
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 21: Digitalització de la informació en l'àmbit dels residus .....	38
<b>06. DESENVOLUPAMENT SOCIAL I ECONÒMIC</b> .....	<b>39</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 22: Cap a un territori metropolitana inclusiu, socialment cohesionat i territorialment solidari ...	40
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 23: Innovació, competitivitat, empremadoria i adaptació empresarial .....	41
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 24: Talent i capacitat formativa al territori .....	41
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 25: Responsabilitat mediambiental i social del teixit productiu .....	42
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 26: Avenços tecnològics i dinamització del territori .....	42
<b>07. ÀREA INTERNACIONAL I DE METRÒPOLIS DIGITAL</b> .....	<b>43</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 27: Projectió exterior, governança metropolitana i garantia de drets arreu del món .....	44
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 28: Metròpolis digital i intel·ligent .....	46
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 29: Posició internacional de l'AMB com a territori de referència en transformació digital i intercanvi de coneixement urbà .....	46
<b>08. TRANSVERSAL: DIVERSES ÀREES</b> .....	<b>48</b>
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 30: Posició de l'AMB com a referent en l'ús de la metodologia BIM .....	48
LÍNIA D'INTERVENCIÓ 31: Comunicació de l'acció de govern de l'AMB .....	49

# PRESENTACIÓ

El Pla d'actuació metropolitana (PAM) 2024-2027 és el document que ha de guiar l'acció del Govern metropolitana per al mandat 2023-2027. Recull les línies i els objectius de caire estratègic i les actuacions que s'aniran implementant i executant durant el mandat.

El PAM s'ha elaborat a partir de l'Acord de Govern establert entre les diferents forces polítiques que integren el Govern metropolitana (PSC-CP, Junts per Catalunya, En Comú Podem Confluència i ERC-AM). Incorpora les aportacions dels membres d'una comissió institucional formada per alcaldes i alcaldesses de diferents àmbits territorials i de les diferents forces polítiques amb representació a l'AMB. També ha comptat amb les aportacions d'altres partits amb representació en el Consell Metropolità i té la vocació d'alinejar-se amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de les Nacions Unides i la Nova Agenda Urbana. A més s'ha fet un procés de participació obert a la ciutadania de l'àrea metropolitana i un procés de consulta a les principals entitats que operen al territori metropolitana.

En el mandat que s'inicia, l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) ha d'avançar en una triple direcció: millorar la prestació dels serveis, acabar d'executar les actuacions i plans d'inversió excepcionals que es van posar en marxa per superar les diferents crisis, en especial la derivada de la covid-19, i finalment donar resposta a reptes de futur com el desequilibri territorial, les desigualtats socials, la creació d'activitat econòmica i ocupació, l'habitatge de qualitat i assequible i la situació d'emergència climàtica, amb totes les seves conseqüències i implicacions. En aquest darrer àmbit són especialment preocupants la crisi hídrica i els altres riscos ambientals als quals ja s'enfronta el territori metropolitana.

L'objectiu general del Govern metropolitana en aquest mandat és abordar, des de les competències i mitjans de l'AMB, aspectes que millorin la qualitat de vida i el benestar de la població metropolitana, i que redueixin les desigualtats existents. També caldrà enfocar tots els programes i les actuacions de govern a resoldre els reptes que demana la transició ecològica i digital del territori, i en particular caldrà estar preparats per aprofitar les oportunitats que ofereix la intel·ligència artificial. Això ens porta a reiterar el nostre compromís amb els ODS i l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per tal de garantir un desenvolupament inclusiu, socialment més just, ambientalment sostenible i que impulsi la innovació cultural i tecnològica. El dret a la ciutat està més que mai lligat amb el dret a la metròpolis.

# INTRODUCCIÓ

L'àrea metropolitana de Barcelona és un territori que comprèn 36 municipis, incloent-hi la ciutat de Barcelona, i que aplega més de 3,3 milions d'habitants, per la qual cosa es pot considerar l'aglomeració urbana més important de la Mediterrània occidental i una de les regions més dinàmiques del sud d'Europa. Però cal tenir en compte que no és un territori homogeni, sinó un espai ple de diversitat territorial, urbana, econòmica, social i mediambiental.

Aquest complex entorn metropolitana requereix una governança metropolitana forta, que és imprescindible per fer-lo créixer de manera coherent i amb una veritable ambició política. Per això cal continuar reforçant les polítiques metropolitanes, per fer front als reptes presents i de futur.

L'AMB té competències locals en matèria d'urbanisme, medi ambient –que inclou la gestió de l'aigua, els residus i l'energia–, transport i mobilitat, infraestructures d'interès metropolitana –que inclouen els espais naturals–, espai públic, desenvolupament social i econòmic, i també habitatge. Així mateix, té la voluntat d'impulsar solucions metropolitanes en nous àmbits com la seguretat o la resiliència. Al llarg dels darrers anys, el Govern de l'AMB també ha incorporat com a prioritat el treball a escala internacional. Aquesta institució desenvolupa, en el marc de les seves competències i segons la legislació sectorial, les actuacions de vertebració territorial necessàries per a l'articulació, la connectivitat, la mobilitat i la funcionalitat del territori.

L'any 2025 se celebraran 15 anys de l'aprovació de la Llei 31, 2010 del Parlament de Catalunya de creació de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Podem afirmar que en aquest període s'ha consolidat l'ens metropolitana, s'han impulsat les principals polítiques previstes en la llei metropolitana i s'ha donat resposta als nous reptes socials i ambientals que afecten la metròpolis. Ara cal seguir el camí de la consolidació institucional i de protecció dels avenços assolits i continuar donant resposta als reptes que han de contribuir a millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

Per aquest motiu, és el moment de generar els consensos necessaris amb els 36 ajuntaments, la Generalitat i el Govern de l'Estat i assolir un sistema de finançament adequat per mantenir uns serveis metropolitanos de qualitat i també per impulsar les noves competències que es volen desplegar. Així, doncs, caldrà aconseguir l'indispensable equilibri financer entre ingressos i despeses per garantir la prestació dels serveis metropolitanos i la seva millora.

No podem perdre de vista que les actuacions que volem desenvolupar en aquest mandat s'hauran de portar a terme en un nou context de crisi climàtica, econòmica i social. El PAM 2024-2027 requereix més que mai una acció política coordinada i decidida que respongui als reptes del nou context i a d'altres que vagin sorgint.

La difícil situació pressupostària, molt ajustada per prestar correctament els serveis metropolitanos, no permet garantir, en el moment de redactar el PAM, la disposició dels recursos necessaris per a la solidaritat metropolitana, que es canalitzen a través dels plans d'inversió, ja siguin estructurals (PACTE, PAMUS, Pla de suport a les polítiques socials) o sectorials (PSG, Programa integral de barris, PSA, PMAF).

El canvi de context està provocant un augment important de la vulnerabilitat territorial i ambiental, que afecta diversos col·lectius i que obligarà el conjunt de les administracions públiques, i per tant també l'AMB, a donar resposta a noves demandes i necessitats que requereixen un augment de la despesa pública. En aquest sentit, caldrà aprofitar les oportunitats de finançament –a través de subvencions o préstecs– de programes d'altres administracions, en particular de la Unió Europea.

En el mandat actual es continuarà fomentant i garantint la incorporació de la perspectiva de gènere i els usos del temps en l'actuació del Govern metropolitana com una qüestió transversal per consolidar la igualtat d'oportunitats, la diversitat i la inclusió de totes les persones que viuen a la metròpolis.

Per afrontar aquestes transformacions cal disposar d'instruments de planificació per a les noves realitats. Així, seran peces clau el Pla director urbanístic metropolitana, el nou Pla metropolitana de mobilitat urbana, els àmbits de concertació de desenvolupament social i econòmic, les estratègies contra el canvi climàtic, les estratègies del cicle de l'aigua i les estratègies en temes de residus i transició energètica.

Finalment, totes aquestes prioritats s'han d'impulsar des d'una administració moderna, posada al dia tant organitzativament com pel que fa a recursos humans i tecnologia, per poder oferir serveis eficients i de qualitat i garantir, alhora, que la seva activitat s'exerceix amb transparència i bon govern.

# ÀMBITS, LÍNIES D'INTERVENCIÓ, OBJECTIUS I ACTUACIONS

Les línies d'intervenció i els objectius del PAM 2024-2027 estan alineats amb els principis orientadors i els objectius programàtics de l'acció de govern definits a l'Acord per al Govern de l'Àrea Metropolitana de Barcelona que es va signar el 25 de juliol del 2023. Així mateix les actuacions incloses en cada línia d'intervenció estan alineades amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de les Nacions Unides.

## Principis orientadors de l'acció de govern

1. Consolidar la construcció d'una metròpolis territorialment vertebrada i socialment cohesionada dins d'un marc de convivència i seguretat on l'activitat econòmica sigui el motor d'ocupació i benestar.
2. Desenvolupar una política pública d'habitatge basada en el desenvolupament de sòl, la renovació urbana i les inversions als barris que permeti ampliar les ofertes d'habitatge assequible i de qualitat.
3. Preservar els recursos naturals i els espais oberts metropolitans dins d'una estratègia per millorar l'equilibri ecològic del territori metropolità i afrontar els reptes derivats de l'emergència climàtica.
4. Promoure la mobilitat sostenible i de baixes emissions.
5. Desenvolupar noves polítiques a favor de la ciutadania tot consolidant l'estructura de la Institució.
6. Treballar per aconseguir un sistema de finançament estable i suficient per prestar els serveis metropolitans amb la implementació de les figures previstes a la Llei 31/2010 i explorar i donar impuls a noves fórmules. Completar els serveis i competències fixades a la llei metropolitana, especialment els corresponents a urbanisme, transport i mobilitat.
7. Cooperar i concertar amb altres territoris i institucions en temes que siguin d'interès comú. Reforçar la presència en l'àmbit internacional i el compromís en la cooperació al desenvolupament.

## Objectius programàtics

1. Impulsar una metròpolis digital i moderna.
2. Procedir a l'aprovació provisional del Pla director urbanístic metropolità (PDUM).
3. Vertebrar el territori mitjançant el desenvolupament de projectes d'abast metropolità i de marcada funcionalitat municipal.
4. Implementar l'Estratègia metropolitana a l'àmbit del Besòs.
5. Perseverar i ampliar les actuacions que garanteixin un desenvolupament social adequat a la metròpolis.
6. Impulsar la taula metropolitana de polítiques socials.
7. Desenvolupar els plans i programes d'inversions de les diferents àrees de la Institució.
8. Consolidar el desplegament i l'ampliació del Servei de Protecció de la Legalitat Urbanística.
9. Perfeccionar la metodologia d'anàlisi de les actuacions.
10. Incorporar el sistema integral de seguretat.
11. Potenciar l'Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic.
12. Participar en la implantació de la nova economia de la digitalització i la intel·ligència artificial.
13. Reclamar l'impuls a la construcció de les grans infraestructures metropolitanes.
14. Millorar la representació de l'AMB en els òrgans de gestió de competència estatal que afecten l'àmbit metropolità.
15. Facilitar l'accés a l'habitatge per garantir un habitatge digne per a tothom.
16. Complementar l'estratègia metropolitana de l'habitatge.

17. Seguir impulsant les polítiques de rehabilitació i promoció de l'habitatge de lloguer.
18. Preservar, gestionar i completar la infraestructura verda metropolitana.
19. Impulsar un pla per a l'estabilització del front costaner i la consolidació del passeig marítim Metropolità.
20. Continuar amb les estratègies per a la recuperació ambiental i de renaturalització i recuperació ecològica del riu Besòs.
21. Treballar per reduir el risc d'incendi forestal mitjançant una gestió activa del territori.
22. Consolidar la política metropolitana d'alimentació saludable i sostenible.
23. Donar suport a les polítiques de transició energètica.
24. Desplegar el Pla Metropolità de prevenció de residus.
25. Revisar els aspectes econòmics del tractament de residus.
26. Estudiar el model de gestió de subministrament d'aigua potable.
27. Continuar les polítiques d'increment de l'aprofitament de les aigües regenerades i freàtiques i de retorn al medi natural.
28. Efectuar les inversions urgents necessàries en l'àmbit del manteniment, la millora i la renovació del sistema de sanejament d'aigües.
29. Redactar el nou Pla Metropolità de mobilitat urbana (PMMU 2025-2030).
30. Reduir la contaminació atmosfèrica i acústica de la mobilitat metropolitana.
31. Impulsar, en l'àmbit de l'ATM i davant del Govern de la Generalitat, les mesures necessàries per a la implantació definitiva de la T-mobilitat.
32. Seguir impulsant el Consell de Mobilitat de l'AMB.
33. Aprofundir en el bon govern i el govern obert d'acord amb les cartes de serveis de la Institució.
34. Assegurar la sostenibilitat econòmica dels serveis metropolitans.
35. Completar el traspàs dels serveis i competències que la Llei de l'AMB atorga a aquesta Administració.
36. Impulsar la cooperació i concertació.
37. Impulsar projectes de cooperació internacional.
38. Promoure la identitat metropolitana dins la marca Barcelona i la internacionalització de l'economia.

### Objectius de desenvolupament sostenible (ODS)



# 01. TERRITORI I ADMINISTRACIÓ

Per aconseguir una metròpolis cohesionada i territorialment equilibrada cal impulsar polítiques i actuacions en l'àmbit de les infraestructures, l'espai públic i la infraestructura verda en sentit ampli: parcs metropolitans, espais fluvials, platges, parc agrari i espais naturals protegits com Collserola, entre d'altres.

Aquestes polítiques públiques han de promoure serveis i projectes en pro d'un territori metropolitana més equitatiu, sostenible, socialment just i de qualitat. La majoria d'actuacions consistiran en inversions i manteniment d'infraestructures, equipaments municipals, zones verdes i millora ambiental i paisatgística dels espais oberts.

Ara bé, tots aquests reptes no es podran assolir sense un sistema de finançament adequat per als serveis metropolitans. Així, cal reforçar la fiscalitat pròpia i, alhora, continuar dialogant amb l'Estat i la Generalitat per aconseguir un finançament millor, especialment en l'àmbit del transport públic.

L'accés a l'habitatge social i assequible i la rehabilitació d'habitatge amb criteris d'eficiència energètica i d'accessibilitat continua sent un àmbit central de treball. En aquest sentit, és clau continuar creant habitatge assequible i de qualitat a través de l'Institut Metropolità de Promoció de Sòl i Gestió Patrimonial (IMPSOL), rehabilitar habitatges a través del Consorci Metropolità de l'Habitatge (CMH) i desplegar les diferents promocions de construcció d'habitatge de lloguer social a través de la societat Habitatge Metròpolis Barcelona, SA.

Així mateix, s'impulsarà l'execució de plans, programes i projectes d'abast metropolitana de foment de la cohesió territorial a través de l'Estratègia Besòs, es continuaran executant els projectes del Programa integral de barris per a la millora de rendes, s'avançarà en la gestió de les beques menjador i el transport adaptat, i també en la consolidació d'un servei metropolitana de gestió de les rondes de Barcelona.

Un dels grans reptes del mandat és el d'impulsar el Servei integral de seguretat amb solucions a escala metropolitana, en què hi participin els municipis amb zones vulnerables, i amb aplicacions i prestacions relacionades amb l'àmbit competencial de l'AMB, com ara el transport públic, l'espai públic, la gestió de les platges o els espais naturals protegits, entre d'altres.

D'altra banda, el canvi climàtic, amb els seus efectes cada vegada més evidents, planteja amenaces imminents per a la resiliència del territori. L'augment de temperatures, de fenòmens meteorològics extrems i la pujada del nivell del mar són realitats que requereixen una acció urgent.

La gestió de l'espai públic esdevé, doncs, una eina cabdal per abordar aquests problemes, mitjançant la qual s'han de fomentar pràctiques sostenibles que contribueixin a mitigar els efectes del canvi climàtic i a adaptar-nos-hi. El Protocol de sostenibilitat per als projectes i les obres de l'AMB és l'instrument que ha de garantir la implementació de criteris ambientals i solucions sostenibles a les actuacions en l'espai públic i els equipaments que promou l'AMB.

Es treballarà per protegir i promoure els sistemes naturals i es preservaran els espais lliures, sobre la base dels grans parcs naturals i periurbans, els parcs metropolitans i urbans, les platges metropolitanes, i els espais fluvials i agraris, com a grans connectors de la biodiversitat del sistema, inclòs el diàleg amb els actors implicats sobre la delimitació de la zona ZEPA en l'àmbit del delta del Llobregat.

Globalment, els reptes metropolitans requereixen una administració àgil, eficient, col·laborativa i que posi èmfasi en el bon govern i el govern obert. En aquest sentit, es continuarà abordant la necessària modernització administrativa i dels serveis digitals aplicats a les polítiques metropolitanes i l'accessibilitat del ciutadà a informació i tràmits de l'AMB. Per assolir aquests reptes organitzatius es treballarà per millorar les condicions dels treballadors públics amb mesures com la finalització dels processos d'estabilització, la formació o la provisió de les places d'oferta pública.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 1

Dret a l'habitatge digne, assequible i de qualitat, rehabilitació del parc d'habitatges i millora dels barris metropolitans

Principis orientadors: 2 Objectius programàtics: 3, 15, 16, 17

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>1.1</b>	<b>Impulsar estratègies col·laboratives per tal de refermar el dret a l'habitatge en el marc del territori metropolitana</b>	2	3, 15, 16, 17	
1.1.1	Impulsar un pacte metropolitana per l'habitatge que permeti escoltar els diferents actors, teixir-hi acords i aprofitar totes les iniciatives			11, 17
1.1.2	Obrir noves vies de col·laboració amb el sector privat, les cooperatives, el tercer sector i altres actors de la societat civil que explorin fórmules com la cessió de drets o la concessió, entre d'altres			11, 17
1.1.3	Planificar i gestionar els instruments de sòl i d'habitatge i desenvolupar les competències de coordinació que el Decret llei 17/2019 atorga a l'AMB en aquesta matèria			11, 17
1.1.4	Impulsar la cooperació i concertació del conjunt de territoris i institucions de la regió metropolitana de Barcelona en relació amb l'habitatge			11, 17
<b>1.2</b>	<b>Continuar l'estudi i l'anàlisi del sector de l'habitatge com a mecanisme per a la presa de decisions i l'orientació de les polítiques públiques</b>	2	3, 15, 16, 17	
1.2.1	Analitzar noves actuacions per complementar l'estratègia metropolitana de l'habitatge, en forma de programes gestionats a través dels municipis			11, 17
1.2.2	Fer estudis de prospectiva i anàlisi del sector de l'habitatge a través de l'Observatori Metropolità de l'Habitatge			11, 17
1.2.3	Estudiar la problemàtica de l'habitatge buit o en mal estat de conservació			11
<b>1.3</b>	<b>Incrementar l'oferta d'habitatge assequible al territori metropolitana</b>	2	3, 15, 16, 17	
1.3.1	Construir habitatge assequible i de qualitat mitjançant l'IMPSOL, que preveu la construcció de 2.037 habitatges			5, 7, 11
1.3.2	Construir, mitjançant l'operador Habitatge Metròpolis Barcelona, 4.500 habitatges de lloguer assequible en règim de protecció indefinit (2.250 en municipis metropolitans i 2.250 a Barcelona)			5, 7, 11, 17
1.3.3	Completar l'adquisició d'habitatges amb protecció oficial i règim de lloguer			11
1.3.4	Estudiar i executar altres oportunitats per adquirir i millorar habitatges amb protecció oficial			11
1.3.5	Obrir fórmules de col·laboració publicoprivada amb la modalitat de concursos de concessió de drets de superfície per a la construcció de 1.500 habitatges de protecció oficial, a partir dels criteris aprovats pel Reial decret llei 26/2020			11, 17
1.3.6	Treballar amb els ajuntaments perquè cedeixin sol públic per executar les polítiques d'habitatge			11, 17
1.3.7	Treballar amb els ajuntaments per promoure allotjament dotacional en sòl d'equipaments			11, 17

1.3.8	Continuar el diàleg amb la SAREB sobre actius que es puguin incorporar en el parc públic d'habitatges			11, 17
<b>1.4</b>	<b>Promoure la qualitat arquitectònica, la sostenibilitat i la inclusivitat en els projectes d'habitatge</b>	<b>2</b>	<b>3, 15, 16, 17</b>	
1.4.1	Generar habitatge adaptable, inclusiu i no jerarquitzat, amb perspectiva de gènere i tipologies innovadores			5, 7, 11, 16
1.4.2	Encaminar els projectes cap a la creació de terrasses i balcons, imprescindibles en zones de clima mediterrani, i potenciar els espais comunitaris com a espais intermedis entre l'habitatge i la ciutat			5, 7, 11
1.4.3	Incloure aspectes bioclimàtics i d'eficiència energètica (consum energètic zero) en la concepció dels nous edificis d'habitatge protegit i impulsar una estratègia bioclimàtica i energètica d'àmbit metropolitana que prengui en consideració els efectes de les pandèmies i els confinaments			5, 7, 11, 13
<b>1.5</b>	<b>Fomentar la rehabilitació i millora integral de barris metropolitans</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	
1.5.1	Promoure i gestionar programes de subvencions amb fons Next Generation per a la rehabilitació de l'eficiència energètica i l'accessibilitat dels habitatges en els municipis metropolitans, a través del Consorci Metropolità de l'Habitatge			7, 11, 13, 16, 17
1.5.2	Continuar la política de rehabilitació extensiva a través del Consorci Metropolità de l'Habitatge amb l'objectiu de rehabilitar 10.000 habitatges en 10 barris metropolitans de 10 municipis, amb una inversió de 100 milions d'euros			7, 11, 17
1.5.3	Estudiar i impulsar nous plans més enllà del finançament Next Generation per rehabilitar 15.900 habitatges			7, 11

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 2

Vertebració territorial metropolitana en infraestructures, espai públic, equipaments i plans d'inversió

**Principis orientadors:** 1, 3, 4, 5, 7 **Objectius programàtics:** 1, 3, 7, 9, 13, 17, 18, 19, 34

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>2.1</b>	<b>Intervenir en l'espai públic metropolitana i gestionar-lo per contribuir al desenvolupament sostenible</b>	<b>3, 4</b>	<b>3, 17, 18</b>	
2.1.1	Aplicar el Protocol de sostenibilitat en la redacció de projectes i en l'execució d'obres de l'AMB i l'IMPSOL			3, 6, 7, 11, 12, 13, 14, 15
2.1.2	Promoure una gestió sostenible dels parcs i platges metropolitans			3, 4, 6, 7, 10, 11, 12, 13, 14, 15
2.1.3	Promoure la innovació i la recerca de solucions que contribueixin al desenvolupament sostenible			8, 9, 17
<b>2.2</b>	<b>Continuar la digitalització per millorar la qualitat i l'eficiència dels processos d'intervenció i gestió de l'espai públic</b>	<b>1, 5</b>	<b>1</b>	
2.2.1	Aplicar la metodologia BIM durant tot el procés constructiu			9

2.2.2	Avançar en la incorporació de noves tecnologies per a la gestió dels parcs i les platges metropolitans i la millora de l'experiència ciutadana			9
2.2.3	Recopilar dades obtingudes dels projectes i les obres per a la creació d'indicadors			9
<b>2.3</b>	<b>Desenvolupar intervencions i fer una gestió de l'espai públic que permeti la plena accessibilitat universal fonamentada en la diversitat social</b>	<b>1, 7</b>	<b>5, 9</b>	
2.3.1	Integrar l'accessibilitat universal en la redacció de projectes i en l'execució d'obres			3, 5, 10, 11, 16
2.3.2	Analitzar i fer una diagnosi del nivell d'accessibilitat universal dels parcs i les platges metropolitans			3, 5, 10, 11, 16
<b>2.4</b>	<b>Consolidar el sistema de qualitat propi per a la gestió de les actuacions i dels parcs i platges metropolitans</b>	<b>1, 5</b>	<b>1, 19</b>	
2.4.1	Actualitzar les guies per a la redacció de projectes			11
2.4.2	Integrar l'execució i la direcció de les obres en el sistema de qualitat			11
2.4.3	Integrar la resta de guies i metodologies en el sistema de qualitat			11
2.4.4	Avançar en la consolidació del sistema de qualitat i medi ambient dels parcs i platges metropolitans			3, 11, 13, 14, 15
2.4.5	Disposar del document definitiu dels indicadors socioambientals de les platges metropolitanes			13, 14, 15
<b>2.5</b>	<b>Impulsar la transferència de coneixement sobre l'espai públic metropolitana entre l'AMB, els ajuntaments i la ciutadania</b>	<b>1, 5, 7</b>	<b>3, 17</b>	
2.5.1	Col·laborar amb els municipis per incorporar nous equipaments i espais patrimonials a la xarxa metropolitana de patrimoni			11, 17
2.5.2	Desenvolupar accions de comunicació i divulgació que permetin la transmissió del coneixement tècnic de l'AMB vers als ajuntaments i la ciutadania			10, 11
2.5.3	Promoure acords amb els ajuntaments per implementar metodologies com el Protocol de sostenibilitat o la tecnologia BIM en els projectes, obres i equipaments de l'espai públic			11, 17
<b>2.6</b>	<b>Impulsar projectes educatius i de participació ciutadana en la intervenció i gestió de l'espai públic</b>	<b>1, 5, 7</b>	<b>3, 17</b>	
2.6.1	Promoure la dinamització dels parcs i platges metropolitans com a espais educatius, de participació i de cohesió social (programa Aprenem a la Xarxa)			4, 5, 10, 11, 12, 17
2.6.2	Realitzar enquestes de satisfacció als usuaris dels parcs i platges metropolitans			4, 5, 10, 11, 12, 17
<b>2.7</b>	<b>Mantenir i impulsar la millora i la integració urbana de les infraestructures d'abast metropolitana</b>	<b>7</b>	<b>3, 13, 34</b>	
2.7.1	Fer el manteniment i millorar la seguretat i l'eficiència energètica a les rondes de Barcelona			7, 9, 11
2.7.2	Impulsar la transformació i integració urbana de la B-23 mitjançant un consorci entre la Generalitat de Catalunya i els ajuntaments			3, 8, 9, 11, 17
2.7.3	Estudiar totes les alternatives de transformació urbana de la C-31 en el seu pas per Badalona i Sant Adrià de Besòs i impulsar acords que permetin millorar-ne la permeabilitat i minimitzar-ne l'impacte acústic			3, 9, 11

2.7.4	Promoure acords amb la Generalitat i els ajuntaments que permetin impulsar la transformació de l'N-150			3, 9, 11, 17
2.7.5	Promoure la planificació territorial i urbanística en diferents àmbits del territori metropolitana a favor de la generació d'activitat econòmica, habitatge, serveis i equipaments			8, 11, 17
<b>2.8</b>	<b>Coordinar plans, programes i projectes d'inversió d'abast metropolitana</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	
2.8.1	Elaborar i aprovar el Pla metropolitana d'inversions 2024-2027			11
2.8.2	Redactar els projectes de les actuacions adherides al Pla metropolitana d'inversions 2024-2027			11
2.8.3	Executar les obres de les actuacions adherides al Pla metropolitana d'inversions 2024-2027			11
2.8.4	Donar suport tècnic als ajuntaments per a la planificació de les actuacions dels diferents plans d'inversió de l'AMB			11, 17
2.8.5	Donar suport tècnic als ajuntaments per executar els seus plans d'inversions i per redactar documents tècnics en temes de planejament, urbanització, integració urbana d'infraestructures i d'altres d'interès metropolitana			9, 11, 17
2.8.6	Proposar i gestionar projectes cofinançats amb fons europeus i altres fonts de finançament			11, 17
<b>2.9</b>	<b>Coordinar amb l'Agència Barcelona Regional (BR) l'impuls de projectes i estratègies transformadores a escala metropolitana</b>	<b>1</b>	<b>3, 13</b>	
2.9.1	Dissenyar, executar i avaluar el contracte programa que incorpora estudis, informes, assessorament especialitzat i projectes per a l'AMB			11, 17
2.9.2	Desenvolupar treballs i projectes en relació amb l'estratègia metropolitana global			11, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 3

### Infraestructura verda metropolitana

Principis orientadors: 1, 3 Objectius programàtics: 3, 9, 11, 13, 15, 18, 19, 20, 21

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>3.1</b>	<b>Planificar i gestionar la infraestructura verda, reforçant-ne la qualitat, la continuïtat i els serveis</b>	<b>1, 3</b>	<b>3, 9, 13, 18, 19, 20</b>	
3.1.1	Establir les bases per a l'elaboració de l'Estratègia metropolitana d'infraestructura verda, connectivitat i restauració ecològiques (EIVMet)			11, 13, 15
3.1.2	Impulsar eines i instruments que permetin fer el seguiment de l'evolució de la infraestructura verda metropolitana			11, 13, 15
3.1.3	Valoritzar els elements de la infraestructura verda metropolitana mitjançant la participació en projectes amb altres administracions i entitats			11, 13, 15, 17
3.1.4	Iniciar la planificació estratègica per a cadascun dels espais que integren la infraestructura verda metropolitana, en especial dels espais oberts que no tenen una figura de protecció específica			3, 11, 13, 15

3.1.5	Testar i difondre els beneficis de les solucions basades en la natura en el marc de la infraestructura verda metropolitana		11, 13, 15
3.1.6	Impulsar, executar i fer el seguiment del programa d'actuacions en paisatges naturals i urbans (PSG),		6, 9, 11, 13, 15
<b>3.2</b>	<b>Gestionar els espais agraris i forestals, d'acord amb el seu triple paper ambiental, social i econòmic</b>	<b>3</b>	<b>11, 13, 15, 21</b>
3.2.1	Donar suport a la posada en marxa de les mesures contingudes en els nous planejaments del Parc Natural de la Serra de Collserola i unificar criteris de gestió en els altres espais naturals metropolitans		11, 13, 15
3.2.2	Fomentar la gestió del territori en clau d'incrementar la resiliència, reduint el risc d'incendi, valoritzant els productes derivats de la gestió forestal i els conreus de proximitat i promovent l'economia verda i circular		11, 13, 15
3.2.3	Impulsar, executar i fer el seguiment del Programa d'actuacions de manteniment per prevenir incendis forestals (PMAF)		13, 15
3.2.4	Estudiar la possibilitat de gestionar coordinadament l'espai natural del Delta, el Parc Agrari del Baix Llobregat i l'espai fluvial del Llobregat, i analitzar la possibilitat d'integrar-los en un sol àmbit de gestió		11, 12, 15, 17
<b>3.3</b>	<b>Promoure la recuperació ambiental i paisatgística dels espais fluvials</b>	<b>3</b>	<b>3, 9, 11, 13, 15, 18</b>
3.3.1	Iniciar la definició i concertació dels criteris per a la planificació del tram metropolità del riu Llobregat		3, 6, 11, 13, 15
3.3.2	Ordenar, recuperar i gestionar els espais fluvials mitjançant l'execució de projectes dins del marc del Pla d'inversions i d'altres fonts de finançament, en col·laboració amb els municipis		11, 13, 15, 17
3.3.3	Impulsar actuacions de manteniment del riu Llobregat i de coordinació amb la Diputació de Barcelona per al manteniment del riu Besòs		6, 11, 13, 15, 17
3.3.4	Promoure l'ús de fonts alternatives d'aigua, com l'aigua regenerada i altres, en els projectes paisatgístics per a la consolidació i millora de la infraestructura verda i blava		6, 11, 12, 13, 15
<b>3.4</b>	<b>Mantenir una interlocució amb altres administracions públiques i companyies de serveis d'interès general pel què fa a les infraestructures metropolitanas, per a la coordinació entre l'AMB i altres ens (ACA, ADIF, AENA, projectes de companyies de serveis d'interès general, etc.)</b>	<b>8</b>	<b>3, 13, 14, 21</b>
3.4.1	Elaborar informes i assessorar tècnicament els ajuntaments i l'AMB sobre l'impacte dels projectes d'infraestructures		9, 11, 17
3.4.2	Elaborar estudis i treballs tècnics per definir les actuacions d'estabilització de la costa		9, 11
3.4.3	Impulsar noves actuacions de preservació de la infraestructura verda, com les dunes híbrides		9, 11
3.4.4	Instar l'Administració general de l'Estat i la Generalitat perquè redactin projectes que garanteixin l'estabilitat de la costa i hi facin les tasques recurrents de manteniment		9, 11, 17
3.4.5	Demanar la participació de l'AMB en els òrgans de gestió d'infraestructures estatals ubicades al territori metropolità		11, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 4

Plans, estratègies i projectes per la cohesió social i territorial

Principis orientadors: 1, 2, 3, 4 Objectius programàtics: 3, 4, 5, 10, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 26, 29, 35

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>4.1</b>	<b>Fomentar l'execució dels projectes de l'Estratègia Besòs en els àmbits de la integració urbana i la connectivitat, la millora de la franja costanera i la rehabilitació i millora urbanes</b>	1, 2, 3, 4	3, 4, 15, 17, 19	
4.1.1	Millorar la connexió dels marges del Besòs amb ponts i passeres			9, 11
4.1.2	Ampliar i connectar la xarxa de carrils bici a les ribes del Besòs			9, 11
4.1.3	Redactar un estudi de configuració del litoral entre la desembocadura del Besòs i el port de Badalona, i el seu encaix amb el PDU de les Tres Xemeneies			6, 9, 11
4.1.4	Impulsar el planejament i donar suport a la viabilitat de les propostes vinculades al sector de les Tres Xemeneies			8, 9, 11
4.1.5	Redactar el planejament i rehabilitar els sectors industrials dels marges dret i esquerre del Besòs			8, 9
<b>4.2</b>	<b>Executar el Programa integral de barris per a la millora de les rendes (PIBMR)</b>	1	5	
4.2.1	Promoure l'intercanvi de bones pràctiques i coneixement entre els ajuntaments sobre els projectes executats de la primera convocatòria del PIBMR			5, 10, 11, 17
4.2.2	Buscar la complementarietat i coordinació amb plans de barris d'altres administracions			5, 10, 11, 17
4.2.3	Col·laborar amb l'Institut Metròpoli en el seguiment i l'avaluació del PIBMR a través d'indicadors socials dels barris metropolitans			5, 10, 11, 17
<b>4.3</b>	<b>Implementar el sistema metropolitana integral de seguretat</b>	1	10, 35	
4.3.1	Desenvolupar el que preveu l'article 14 de la Llei de l'AMB en matèria de convivència, i constituir un sistema de seguretat integral des de les competències de l'AMB i en col·laboració amb altres administracions, socis privats i agents implicats			5, 11, 16
4.3.2	Desplegar un sistema tecnològic de prevenció i seguretat d'abast metropolitana			5, 11, 16
4.3.3	Definir criteris per evitar zones de risc a l'espai públic, que tinguin en compte la protecció dels col·lectius més vulnerables i amb més risc			5, 11, 16
4.3.4	Promoure la redacció de diferents plans d'intervenció metropolitans (seguretat nocturna, prevenció de riscos als espais naturals i al litoral, adaptació tecnològica a l'espai públic, etc.)			5, 11, 16
4.3.5	Actuar en matèria de convivència, coordinar criteris normatius, impulsar campanyes i fomentar la corresponsabilitat ciutadana			5, 11
<b>4.4</b>	<b>Establir les bases per a la futura Estratègia de resiliència metropolitana</b>	1, 2, 3	3, 5, 16, 18, 19, 20, 21, 26, 29	
4.4.1	Analitzar plans, polítiques i projectes a partir dels quals s'impulsarà l'Estratègia de resiliència metropolitana			11, 17

**4.5 Dur a terme accions associades a l'erradicació de l'amiant**

4.5.1	Participar en la Comissió per a l'Erradicació de l'Amiant a Catalunya (CEAC)	3, 11, 17
4.5.2	Continuar els estudis per fer possible l'erradicació de l'amiant del territori metropolitana	3, 11, 17

**LÍNIA D'INTERVENCIÓ 5****Modernització de l'administració de l'AMB**

Principis orientadors: 5, 6 Objectius programàtics: 1, 9, 33, 34, 35

**Objectius i actuacions**

		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>5.1</b>	<b>Millorar la qualitat i eficiència dels serveis</b>	5, 6	1, 9, 33, 34, 35	
5.1.1	Continuar la modernització tecnològica i de serveis digitals que donen suport a les necessitats de gestió interna			9, 16
5.1.2	Impulsar el pla de carrera del personal de la Institució			9, 16
5.1.3	Acabar el procés d'estabilització dels funcionaris interins			16, 17
5.1.4	Revisar el tribut metropolitana			11, 16
5.1.5	Continuar la remodelació dels edificis de la seu de l'AMB, per tal d'optimitzar la utilització dels espais i millorar-ne l'eficiència energètica			7
5.1.6	Continuar la renovació del parc mòbil, amb la incorporació de vehicles de baixes emissions i més eficients energèticament, prioritàriament vehicles elèctrics			7
5.1.7	Revisar els procediments de gestió interna, adaptant-los a noves necessitats i fent-los més eficients			16
5.1.8	Assegurar el sistema de finançament dels diferents serveis de la institució, adaptant-lo a la realitat de les necessitats actuals i futures			16
5.1.9	Retre comptes dels compromisos establerts a les cartes de serveis aprovades			16
5.1.10	Certificar, per entitats terceres i independents, els serveis prestats per l'AMB d'acord amb estàndards internacionals de sistemes de gestió de la qualitat i el medi ambient			16
5.1.11	Reclamar la participació de l'AMB en els fons de l'Estat i de la Generalitat			11, 16, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 6

### Foment del govern obert, l'administració digital i la proximitat amb la ciutadania

Principis orientadors: 5, 7 Objectius programàtics: 1, 12, 33, 36

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>6.1</b>	<b>Promoure el govern obert per enfortir la relació amb la ciutadania</b>	5, 7	1, 12, 33, 36	
6.1.1	Introduir el sistema d'assistència telemàtica a l'Oficina d'Atenció Ciutadana			9, 13, 16
6.1.2	Implantar la figura del funcionari habilitat per assistir la ciutadania en els tràmits presencials			16
6.1.3	Implantar un sistema de resposta automatitzada d'atenció ciutadana basat en la intel·ligència artificial			9, 13, 16
6.1.4	Ampliar el catàleg de tràmits en línia per a ciutadans i empreses			9, 13, 16
6.1.5	Digitalitzar les col·leccions impreses editades per l'AMB per posar en valor el seu patrimoni bibliogràfic			9, 13, 16
6.1.6	Redactar el pla de difusió de la biblioteca per donar a conèixer aquest servei a la ciutadania			16
6.1.7	Crear un cercador únic per donar accés al coneixement generat per l'AMB			16
6.1.8	Aprovar un Reglament de transparència, bon govern, participació ciutadana i administració digital			16
6.1.9	Millorar la comprensió i facilitar l'anàlisi de la informació publicada mitjançant visualitzacions dinàmiques			9, 16
6.1.10	Millorar la rendició de comptes de la gestió pública de l'AMB i les seves entitats vinculades incrementant la informació publicada als portals de transparència			16
6.1.11	Promoure la transparència als ajuntaments metropolitans			16, 17
<b>6.2</b>	<b>Consolidar l'administració digital i l'eficiència administrativa</b>	5	1, 12, 36	
6.2.1	Crear una comissió multidisciplinària per definir i implantar el model d'administració digital a l'AMB			9, 16
6.2.2	Actualitzar i impulsar la política de gestió documental de l'AMB			13, 16
6.2.3	Interoperar amb altres administracions mitjançant la connexió a les plataformes d'intermediació de dades per garantir la simplificació administrativa i els drets dels ciutadans			9, 13, 16, 17
6.2.4	Disposar d'un arxiu electrònic únic de l'AMB			9, 13, 16
6.2.5	Dissenyar el Pla de digitalització dels documents essencials			9, 13, 16
6.2.6	Posar en marxa la digitalització certificada per avançar cap a una administració plenament electrònica i sense paper			9, 13, 16
6.2.7	Aprovar el procediment per a l'establiment d'actuacions administratives automatitzades (AAA) i dur a terme una prova pilot			9, 16
6.2.8	Implantar un sistema d'anonimització automàtica de documents basat en la intel·ligència artificial i el disseny de plantilles documentals			9, 16

6.2.9	Identificar la informació susceptible de ser publicada de manera automatitzada i oferir-la en format de dades obertes i reutilitzables			9, 16
<b>6.3</b>	<b>Avançar cap el bon govern i la cultura de l'organització</b>	<b>5</b>	<b>1, 33</b>	
6.3.1	Dissenyar i implementar una metodologia que garanteixi el compliment de les obligacions de transparència sobre l'activitat subvencional			16, 17
6.3.2	Redactar un nou Pla estratègic de subvencions vinculat al PAM			16, 17
6.3.3	Estudiar l'actualització del codi ètic i de conducta mitjançant un procés participatiu intern, així com el seguiment de la seva implementació			16
6.3.4	Dissenyar un programa intern de sensibilització en l'àmbit del bon govern			16
6.3.5	Impulsar la metodologia participativa dins de l'organització per elaborar nous reglaments de l'àmbit funcional o d'organització interna, i aconseguir-ne l'assimilació			9, 16
<b>6.4</b>	<b>Substituir, modernitzar i optimitzar les <i>suïtes</i> de sistemes d'informació corporatius</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	
6.4.1	Implantar el nou projecte de Recursos Humans			16
6.4.2	Implantar el projecte d'e-Administració			9, 16
6.4.3	Modernitzar les infraestructures tecnològiques i de sistemes			9, 16
6.4.4	Aplicar la innovació tecnològica tant en els processos com en la prestació de serveis metropolitans			9, 16

## 02. ÀREA DEL CICLE DE L'AIGUA I ANÀLISI DE POLÍTIQUES METROPOLITANES

El context actual d'extrema sequera hídrica que està patint el territori metropolitana exigeix, més que mai, el nivell màxim de qualitat i excel·lència en el servei bàsic que ofereix el cicle de l'aigua metropolitana, amb la finalitat de reduir el consum d'aquest recurs tan preuat, aconseguir noves fonts de subministrament alternatives i garantir la màxima qualitat dels efluent i dels tractaments de depuració i regeneració de l'aigua.

El Pla estratègic del cicle integral de l'aigua (PECIA) es va aprovar com a marc d'actuació del conjunt de mesures que cal implementar per assolir la sostenibilitat del sistema metropolitana del cicle integral de l'aigua, i per tant, és una referència bàsica en situació de sequera.

En relació amb l'abastament d'aigua potable, els objectius de mandat es focalitzen a estudiar, atenent a la competència metropolitana, el model de gestió del subministrament dels municipis metropolitans que actualment presten el servei mitjançant models de gestió indirecta.

Pel que fa a l'aigua regenerada, els objectius de mandat se centren a potenciar i desenvolupar els projectes del servei en el conjunt d'estacions depuradores, així com concretar les noves inversions.

En el cas del sanejament, les actuacions de millora de les infraestructures que garanteixin el servei en tot el territori són les prioritàries.

D'altra banda, en l'àmbit de l'anàlisi de polítiques metropolitanes, l'AMB aprofundirà durant aquest mandat en la generació de coneixement sobre el territori i les dinàmiques metropolitanes, de manera que aquesta informació s'incorpori en el disseny i l'avaluació de les polítiques públiques metropolitanes i permeti a la ciutadania ser conscient de l'efecte que tenen en el seu dia a dia. De manera similar, s'impulsarà l'avaluació de polítiques metropolitanes al servei dels diferents departaments de l'AMB i es treballarà per consolidar les polítiques alimentàries metropolitanes que es van iniciar durant el mandat passat.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 7

### Cicle de l'aigua

**Principis orientadors:** 3, 5, 6, 7 **Objectius programàtics:** 4, 9, 12, 13, 23, 26, 27, 28, 33, 34, 35

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>7.1</b>	<b>Estudiar el model de gestió de subministrament d'aigua potable</b>	5, 6	9, 26, 33, 34, 35	
7.1.1	Disposar de la informació necessària dels vuit municipis següents per determinar el servei, les activitats, els béns, els drets, les obligacions, els recursos i el personal de cadascun d'ells: Cervelló, Corbera de Llobregat, Molins de Rei, la Palma de Cervelló, Ripollet, Sant Andreu de la Barca, Sant Cugat del Vallès i Tiana			6, 17
7.1.2	Constituir les vuit comissions de traspàs o crear els vuit grups de treball (AMB i ajuntaments) per al traspàs del servei			6, 17
7.1.3	Iniciar l'establiment del nou model de gestió de subministrament d'aigua potable i amb diàleg amb els municipis afectats			6, 12, 17
<b>7.2</b>	<b>Continuar les polítiques d'increment de l'aprofitament per a tots els usos de les aigües regenerades, inclòs el retorn al medi natural, i de la resta de recursos hídrics alternatius</b>	3, 7	4, 12, 13, 27	
7.2.1	Redactar el Pla director d'aigües regenerades			6, 12
7.2.2	Impulsar projectes de subministrament d'aigua regenerada			6, 12
7.2.3	Redactar el projecte de l'ERA de Sant Feliu de Llobregat			6, 12
7.2.4	Establir un conveni entre l'ACA i l'AMB per a la gestió d'aigües regenerades metropolitananes			6, 12
7.2.5	Desenvolupar l'aprofitament, la regulació i el marc tarifari del servei de distribució de l'aigua regenerada			6, 12
<b>7.3</b>	<b>Continuar amb l'aprofitament d'aigua freàtica</b>	3, 7	4, 27	
7.3.1	Impulsar l'aprofitament sostenible de les aigües freàtiques en col·laboració amb altres administracions i organismes			6, 12
<b>7.4</b>	<b>Efectuar les inversions urgents necessàries en els àmbits de manteniment, millora i renovació del sistema de sanejament d'aigües i control de la contaminació</b>	3, 7	12, 13, 23, 28, 34	
7.4.1	Reposar i rehabilitar el col·lector interceptor de Castelldefels			6
7.4.2	Reposar i rehabilitar el col·lector del Morrot			6
7.4.3	Reposar i rehabilitar el col·lector de Llevant, amb la participació d'altres organismes afectats			6
7.4.4	Ampliar el tractament d'eliminació de nutrients a l'EDAR de Montcada i Reixac			6, 12
7.4.5	Implementar la digestió anaeròbia a l'EDAR de Montcada i Reixac			6, 12
7.4.6	Incorporar una planta de producció de biogàs mitjançant rehidratació i digestió anaeròbia de fangs amb aprofitament energètic i material a l'EDAR del Prat de Llobregat (PERTE Biogàs)			6, 7

7.4.7	Continuar les obres de sanejament i depuració a les urbanitzacions de Can Santeugini, Costablanca, Ca n'Oliveró i Colònia del Carne al terme municipal de Castellbisbal			6, 12
7.4.8	Continuar les obres de sanejament en alta als nuclis de Can Paulet, Can Rafael, Can Vidal i les Rovires al termes municipals de Cervelló i la Palma de Cervelló			6, 12
7.4.9	Monitorar la xarxa de sanejament			6, 12
7.4.10	Dur a terme plans integrals de gestió del sistema de sanejament, en col·laboració amb els ajuntaments i l'Agència Catalana de l'Aigua			6, 12
<b>7.5</b>	<b>Millorar la resiliència i l'autosuficiència del sistema d'abastament d'aigua potable metropolitana tenint en compte situacions de sequera recurrents</b>	<b>3, 5</b>	<b>26</b>	
7.5.1	Executar inversions d'abastament d'aigua potable que millorin l'autosuficiència metropolitana, en col·laboració amb l'Agència Catalana de l'Aigua i la conselleria de la Generalitat que en tingui la competència			6, 12, 17
7.5.2	Impulsar mesures de consum responsable conjuntament amb els ajuntaments i les empreses distribuïdores d'aigua			6, 12, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 8

### Informació, governança i anàlisi de polítiques metropolitanes

Principis orientadors: 1, 5, 7 Objectius programàtics: 1, 9, 22, 33, 36

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>8.1</b>	<b>Col·laborar en la consolidació de l'Institut Metròpoli i en la determinació dels seus objectius de recerca en relació amb les necessitats de l'AMB</b>	<b>1, 7</b>	<b>9, 36</b>	
8.1.1	Aprovar i desenvolupar un nou contracte programa entre l'AMB i l'Institut Metròpoli que permeti definir regularment els objectius i el finançament corresponent, i que incorpori en determinats projectes la col·laboració amb altres institucions			5, 11, 17
8.1.2	Establir acords de col·laboració amb altres entitats de gestió d'informació estadística (Diputació de Barcelona, Idescat, INE) per a una gestió coordinada de les enquestes elaborades per l'Institut Metròpoli			5, 11, 17
8.1.3	Establir, quan correspongui, mecanismes de col·laboració amb universitats, centres de recerca i entitats, per generar informació sobre la realitat metropolitana i la seva governança			4, 11, 17
8.1.4	Generar dades sobre la realitat social i econòmica metropolitana mitjançant el desenvolupament de l'Enquesta de condicions de vida, i altres enquestes i recerques			1, 2, 3, 4, 5, 11
8.1.5	Millorar el sistema d'informació de base estadística de l'AMB amb documents com l'AMB en xifres i millorar el sistema d'indicadors metropolitans de Barcelona (SIMBA) i dels àmbits estadístics metropolitans (AEM) perquè ofereixin alhora un entorn més amigable per al públic, conjuntament amb l'Institut Metròpoli			1, 2, 3, 4, 5, 11, 16

<b>8.2</b>	<b>Continuar generant coneixement sobre l'àrea metropolitana de Barcelona mitjançant el sistema d'indicadors dels àmbits estadístics metropolitans (AEM)</b>	<b>1, 5, 7</b>	<b>1, 9, 33</b>
8.2.1	Mantenir la sèrie d'indicadors dels AEM ja desenvolupada i integrar-la amb el sistema d'indicadors per a àmbits estadístics realitzada per l'Institut Metròpoli per al conjunt de la província		1, 2, 3, 4, 5, 11
8.2.2	Impulsar la difusió pública dels indicadors mitjançant la millora del visor dels AEM i reforçar la taula de seguiment dels AEM com a mecanisme de participació i millora		1, 2, 3, 4, 5, 11
<b>8.3</b>	<b>Impulsar, a través de mitjans propis o externs, l'anàlisi de les polítiques metropolitanes en coordinació amb els diferents serveis de l'AMB</b>	<b>1, 5, 7</b>	<b>1, 9, 33</b>
8.3.1	Establir, quan correspongui, mecanismes de col·laboració amb universitats, centres de recerca i entitats per impulsar l'anàlisi de les polítiques metropolitanes		1, 2, 3, 4, 5, 17
8.3.2	Participar en els espais de coordinació de l'AMB per aportar-hi els estudis realitzats en la matèria que correspongui		1, 2, 3, 5
<b>8.4</b>	<b>Contribuir a la consolidació de les polítiques alimentàries de l'AMB com a element estratègic i transversal de la ciutat metropolitana</b>	<b>1, 5, 7</b>	<b>22</b>
8.4.1	Dissenyar una estratègia alimentària a l'àmbit metropolitana vinculada a les competències en el territori		1, 2, 11, 12
8.4.2	Promoure l'Observatori Metropolità del Sistema Alimentari		1, 2, 11, 12, 17

## 03. ÀREA DE MOBILITAT, TRANSPORT I SOSTENIBILITAT

La sostenibilitat, la salut, l'eficiència i la inclusió social són eixos fonamentals en els quals s'ha de basar la mobilitat a l'àrea metropolitana de Barcelona. Així, es mantindrà l'impuls als mitjans de transport sostenibles –caminar, la bicicleta i el transport públic col·lectiu– i les solucions de mobilitat compartida i intermodal, que donen resposta a aquest model de mobilitat metropolitana, tant per a persones com per a mercaderies.

Els objectius i fites establerts per la Unió Europea i a escala internacional quant a descarbonització i canvi climàtic, i sobre salut pública (amb les noves limitacions de contaminants locals establertes per l'OMS, molt més restrictives, i també respecte de la Visió Zero en la sinistralitat viària), mantenen uns reptes i compromisos que cal abordar amb urgència durant el mandat 2024-2027. També amb relació a la millora del benestar i la inclusió de les persones, i a la qualitat de vida a les ciutats, on la mobilitat té un paper fonamental.

Així, serà clau seguir potenciant el transport públic a tota la metròpolis, amb un sistema de finançament estable i suficient que permeti avançar en la millora contínua, tant pel que fa a serveis i descarbonització com en la seva fiabilitat, accessibilitat o tarifació, amb una mirada social i inclusiva. La compleció de la T-mobilitat i el nou sistema tarifari també seran essencials en aquesta millora. Les xarxes de metro i de bus metropolitana, juntament amb les xarxes ferroviàries de rodalies, han de continuar sent l'eix vertebrador de la mobilitat metropolitana.

En aquests propers anys, continuaran sent igualment importants les polítiques d'impuls a la bicicleta, d'implantació de zones de baixes emissions, de gestió homogènia de l'aparcament en l'àmbit metropolitana, de foment de la mobilitat elèctrica (amb la renovació de flotes de transport públic, d'ampliació de la xarxa de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics o de l'AMBici), de redisseny de l'espai públic per facilitar els desplaçaments a peu i la connectivitat per als vianants, i de millora de la distribució de mercaderies, entre d'altres. El suport de la digitalització i la innovació en el desenvolupament d'aquestes polítiques continuarà essent clau, com també ho seran la inclusió social i la vertebració territorial.

L'avenç en l'aplicació de les mesures del Pla metropolitana de mobilitat urbana vigent –i l'aprovació del següent per al període 2025-2030– permetrà continuar promovent polítiques de mobilitat metropolitana cap a la sostenibilitat, la salut, l'eficiència i la inclusió, que es desplegaran amb l'acompanyament i la col·laboració contínues amb els municipis metropolitanos. Així mateix, es mantindrà la reclamació a altres administracions perquè duguin a terme les mesures que els corresponen, en especial les relacionades amb les infraestructures de mobilitat i la connectivitat amb la resta de la regió metropolitana i el conjunt del país. En aquest procés, el foment d'un sistema de governança que permeti la concertació i la col·laboració entre tots els actors implicats, incloent-hi també els agents econòmics i socials del territori, continuarà sent decisiu.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 9

Polítiques de mobilitat metropolitanes orientades cap a la sostenibilitat, l'equitat i la salut pública

Principis orientadors: 1, 4, 6 Objectius programàtics: 29, 30, 34, 35

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>9.1</b> Desplegar les actuacions del Pla metropolità de mobilitat urbana (PMMU) com a instrument que recull les línies estratègiques sobre mobilitat sostenible i transports (incloent-hi les infraestructures prioritàries) que cal desenvolupar al territori metropolità, i com a instrument de coordinació i de referència per als plans de mobilitat urbana dels 36 municipis de l'AMB	1, 4, 6	29	
9.1.1 Redactar i aprovar el Pla metropolità de mobilitat urbana 2025-2030			3, 9, 10, 11, 13
9.1.2 Continuar l'execució de les mesures i actuacions del PMMU, vigent i futur, en especial les que són competència de l'AMB o depenen directament de les seves responsabilitats			3, 9, 10, 11, 13
9.1.3 Donar suport i acompanyar els ajuntaments en el desenvolupament i l'execució de mesures que estiguin incloses al PMMU			3, 9, 10, 11, 13, 17
9.1.4 Tenir un coneixement continu de les dinàmiques en la mobilitat metropolitana, per avaluar-ne l'evolució			3, 11, 13
9.1.5 Instar les administracions a dur a terme les actuacions contingudes al PMMU, en especial l'impuls a la construcció de les grans infraestructures metropolitanes de mobilitat			9, 11, 17
9.1.6 Executar les actuacions previstes als programes inclosos en l'extensió del Pla de mobilitat sostenible aprovada fins al 2027: programa de serveis i programa de subvencions per a la mobilitat neta, programa d'equipaments per al bus metropolità, projectes i assistència tècnica			3, 9, 10, 11, 13
<b>9.2</b> Impulsar la mobilitat sostenible al territori metropolità com a element fonamental per reduir la contaminació atmosfèrica i acústica generada pel trànsit	1, 4, 6	30	
9.2.1 Avançar i completar el desenvolupament de zones de baixes emissions locals al conjunt de l'AMB, particularment en els municipis obligats per llei, sota criteris homogenis coordinats per l'AMB			3, 11, 13, 17
9.2.2 Revisar i actualitzar la regulació existent en les zones de baixes emissions, en particular les restriccions actuals per als vehicles contaminants, incloent-hi també les vies d'alta capacitat de l'àmbit metropolità			3, 11, 13
9.2.3 Estudiar la definició i aplicació de possibles instruments de taxació ambiental per tal de reduir la contaminació atmosfèrica i les emissions provocades pel trànsit metropolità			3, 10, 11, 13
9.2.4 Completar el pla d'extensió de la xarxa metropolitana de punts de recàrrega (electrolineres, fotolineres i altres) a tots els municipis metropolitans i en coordinació amb ells, i promoure la participació i iniciativa publicoprivades en aquest servei			3, 9, 11, 13
9.2.5 Desplegar la regulació metropolitana de llicències per a la motocicleta compartida, en col·laboració amb els municipis metropolitans			3, 9, 11, 13

9.2.6	Impulsar la coordinació de polítiques locals per impulsar la distribució de mercaderies més sostenible		3, 11, 12, 13
9.2.7	Promoure mesures de millora de la mobilitat sostenible en grans centres de generació de mobilitat i polígons d'activitat econòmica		3, 9, 11, 13
<b>9.3</b>	<b>Impulsar i consolidar un transport públic eficient i de qualitat, per promoure la sostenibilitat ambiental i econòmica de la ciutat metropolitana, la vertebració i accessibilitat territorial, la cohesió social, l'equitat i la igualtat d'oportunitats</b>	<b>1, 4, 6</b>	<b>30, 34, 35</b>
9.3.1	Consolidar i potenciar la xarxa d'autobús metropolitana d'altres prestacions (Metrobús i Bus Exprés), amb l'objectiu de millorar l'eficàcia i l'eficiència del sistema de transport col·lectiu de superfície, amb especial atenció als corredors amb més demanda		3, 10, 11, 13
9.3.2	Intensificar la renovació i modernització de la flota de transport públic de superfície amb la incorporació de més vehicles de baixes emissions, amb més capacitat de viatgers i més silenciosos		3, 11, 13
9.3.3	Continuar el procés d'electrificació de l'autobús metropolitana amb la compra d'autobusos elèctrics i l'adequació de cotxes per a la càrrega elèctrica, així com analitzar la viabilitat de la col·laboració publicoprivada per dur a terme les inversions necessàries		3, 11, 13
9.3.4	Consolidar i renovar els contractes de serveis de gestió indirecta, amb l'objectiu d'aconseguir més eficiència econòmica i la millora de la qualitat del servei		3, 10, 11, 13, 17
9.3.5	Millorar i reforçar el servei de transport públic nocturn mitjançant la xarxa Nitbus en coordinació amb el servei de metro, com a instrument per garantir la seguretat dels desplaçaments i l'equitat en el desenvolupament de l'activitat econòmica, i estudiar l'ús de la tecnologia per fer el servei més sostenible		3, 10, 11, 13
9.3.6	Implantar un nou model de control del servei prestat pels operadors de gestió indirecta, ampliant la inspecció i l'anàlisi dels indicadors de seguiment dels contractes i reforçant la col·laboració amb TMB		3, 11, 13, 17
9.3.7	Reforçar la informació en temps real per als usuaris del transport públic, continuant la instal·lació de monitors informatius en estacions, monitors a bord i pantalles d'informació a les parades		3, 11, 13
9.3.8	Desplegar el Pla estratègic d'accessibilitat del bus metropolitana		3, 5, 10, 11, 13, 16
9.3.9	Promoure mesures per impulsar que els serveis de transport públic de titularitat de l'AMB siguin espais lliures, segurs i confortables per a les dones		3, 5, 10, 11, 13
9.3.10	Crear àrees d'intercanvi en els nodes de connexió entre línies d'autobús, coordinades amb la resta de la xarxa de transport públic, amb especial atenció a la informació i senyalització dels intercanvis		3, 11, 13
9.3.11	Promoure actuacions per incrementar la velocitat comercial del bus metropolitana, com la prioritat semaforica, la implantació de carrils reservats per a autobusos, parades dobles o altres actuacions a la via pública, en coordinació amb els ajuntaments		3, 11, 13

9.3.12	Participar activament en la Unió Internacional de Transports Públics (UITP) i altres organitzacions sectorials, com a instruments per impulsar projectes de cooperació i posicionar la mobilitat de l'AMB a escala nacional i internacional		17
<b>9.4</b>	<b>Estendre el sistema de transport públic metropolitana al conjunt de municipis de l'AMB, sota els principis d'equilibri en l'oferta i la qualitat entre municipis i barris, amb la màxima eficiència i sostenibilitat financera</b>	<b>1, 4, 6</b>	<b>30, 34</b>
9.4.1	Redactar un mapa de serveis que defineixi els àmbits de prestació i les línies d'autobús, amb motiu del venciment de les concessions interurbanes gestionades per la Generalitat de Catalunya		3, 11, 13
9.4.2	Gestionar els serveis d'autobús de la segona corona d'acord amb els estàndards de qualitat i eficiència econòmica de la resta dels serveis de transport públic metropolitans		3, 10, 11, 13
<b>9.5</b>	<b>Reduir les emissions i garantir la sostenibilitat ambiental del servei metropolitana del taxi</b>	<b>1, 4, 6</b>	<b>30</b>
9.5.1	Impulsar l'autorització de nous models de vehicles de zero emissions		3, 11, 12, 13
<b>9.6</b>	<b>Continuar promovent la bicicleta com a mitjà de transport quotidià sostenible, saludable i segur en la mobilitat metropolitana i incrementar-ne l'ús significativament a escala metropolitana</b>	<b>1, 4, 6</b>	<b>30</b>
9.6.1	Executar les actuacions prioritàries aprovades al Programa metropolitana de desenvolupament de la Bicivia		3, 11, 13
9.6.2	Fer el seguiment continuat de l'ús de la xarxa Bicivia, amb la xarxa de punts d'aforament, i potenciar la senyalització de la xarxa		3, 11, 13
9.6.3	Completar i consolidar el servei metropolitana de bicicleta elèctrica compartida, l'AMBici, així com analitzar la viabilitat d'un servei integral metropolitana		3, 11, 13
9.6.4	Estendre la xarxa d'aparcaments segurs de bicicletes Bicibox, incloent-hi nous aparcaments de gran capacitat, fins a arribar a tots els municipis metropolitans on sigui viable, així com analitzar la viabilitat d'una participació més gran de la iniciativa privada en aquest servei		3, 11, 13
9.6.5	Promoure l'ús de la bicicleta per part de ciutadans, administracions i empreses		3, 10, 11, 13
9.6.6	Estendre les activitats formatives entorn de l'ús i la circulació en bicicleta als municipis metropolitans		3, 4, 10, 11, 13
9.6.7	Establir un marc metropolitana de recomanacions per a regulació de cicles i vehicles de mobilitat personal		3, 11, 13
<b>9.7</b>	<b>Col·laborar amb els municipis per aconseguir la Visió Zero en la sinistralitat viària en l'àmbit metropolitana, protegint especialment els vianants i els mitjans més vulnerables</b>	<b>1, 4, 6</b>	<b>30</b>
9.7.1	Difondre i donar a conèixer les dades sobre sinistralitat en l'àmbit metropolitana, per a tots els tipus de vehicles		3, 11, 13
9.7.2	Participar en programes i projectes en relació amb l'educació viària, així com en instruments de participació i consulta en aquest àmbit d'altres entitats o organismes		3, 4, 11, 13, 17
9.7.3	Desenvolupar activitats formatives sobre seguretat viària, conjuntament amb els municipis i altres organismes		3, 4, 11, 13
9.7.4	Reforçar la seguretat viària en els serveis de mobilitat impulsats per l'AMB		3, 11, 13

9.7.5	Participar en la transformació de l'espai públic per augmentar la connectivitat per als vianants i la seguretat en els seus desplaçaments, especialment a l'entorn dels centres educatius	3, 10, 11, 13
-------	---	---------------

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 10

### Governança del transport i la mobilitat amb garanties de finançament i d'inclusió social

Principis orientadors: 1, 5, 6 Objectius programàtics: 5, 14, 32, 34, 35, 36

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>10.1</b> Assegurar la sostenibilitat econòmica i l'equilibri financer del sistema de transport públic metropolitana, instant altres administracions a atendre les seves obligacions respecte de les competències de l'AMB	1, 5, 6	34	
10.1.1 Formalitzar convenis amb els municipis metropolitans que disposen de transports públics urbans interns, especialment quan l'AMB n'assumeixi la titularitat i gestió, amb l'objectiu de garantir la sostenibilitat econòmica i la millora de qualitat dels serveis			11, 17
10.1.2 Promoure el traspàs dels serveis d'autobusos interurbans diürns i nocturns que circulen íntegrament dins de l'àmbit de l'AMB actualment gestionats per la Generalitat de Catalunya, incloent-hi una dotació econòmica que en garanteixi la sostenibilitat econòmica			11, 17
10.1.3 Analitzar la sostenibilitat econòmica del grup empresarial metropolitana TMB per evitar la distribució de càrregues econòmiques territorials poc equitatives			11, 17
<b>10.2</b> Consolidar el sistema de tarifació social metropolitana com a instrument per a la millora de la cohesió social i la lluita contra la vulnerabilitat i l'exclusió, que s'adapti a les noves necessitats dels col·lectius de beneficiaris i que aprofiti els nous instruments de gestió	1, 5, 6	5, 34, 35	
10.2.1 Gestionar la tarifació social al conjunt de municipis de l'àrea metropolitana, garantint la sostenibilitat econòmica del sistema			10, 11, 17
10.2.2 Promoure la targeta T-verda amb l'objectiu de facilitar la retirada de la circulació de vehicles contaminants			1, 11, 16
10.2.3 Revisar els criteris d'atorgament de la tarifació social per ampliar la cobertura a nous col·lectius en risc d'exclusió			1, 10, 11
10.2.4 Analitzar amb l'ATM mesures per a la integració i coordinació de la tarifació social metropolitana amb la resta del sistema tarifari, incloent-hi la tarifa plana metropolitana a la segona corona			1, 10, 11, 17
<b>10.3</b> Promoure nous instruments de governança que garanteixin l'exercici de les competències de l'AMB, i la cooperació i concertació amb altres entitats	1, 5, 6	14, 32, 36	
10.3.1 Promoure un Pacte metropolitana per la mobilitat entre l'AMB i els diferents agents econòmics i socials de la metròpolis, que defineixi com han de ser la mobilitat i el transport a curt i mitjà termini, tenint en compte els reptes del finançament, la sostenibilitat ambiental, la governança i la participació de la iniciativa privada.			11, 16, 17

10.3.2	Reforçar el Consell de la Mobilitat de l'AMB com a instrument de participació i coordinació dels diferents agents i responsables de l'àmbit de la mobilitat a l'àrea metropolitana			11, 16, 17
10.3.3	Consolidar la Taula Metropolitana de la DUM com a grup de treball dins del Consell de Mobilitat orientat a impulsar l'augment de la sostenibilitat en la logística i distribució de mercaderies en l'àmbit metropolitana			11, 16, 17
10.3.4	Desenvolupar instruments orientats a la gestió i coordinació metropolitana del trànsit, l'aparcament i la seguretat viària			11, 16, 17
10.3.5	Promoure la coordinació i la gestió, per delegació dels ajuntaments, dels serveis complementaris de la mobilitat que comporten l'ús especial o privatiu de la via pública, mitjançant convenis a aquest efecte			8, 10, 11, 17
<b>10.4</b>	<b>Desenvolupar i gestionar el marc normatiu del taxi metropolitana i de les llicències urbanes de VTC</b>	<b>1, 5, 6</b>	<b>14, 35, 36</b>	
10.4.1	Participar en la redacció de la llei reguladora que està desenvolupant la Generalitat de Catalunya sobre el taxi i els VTC			11, 16, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 11

### Digitalització i innovació per millorar l'eficiència del sistema de mobilitat

Principis orientadors: 4, 6, 7 Objectius programàtics: 1, 9, 12, 31

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>11.1</b> Impulsar, en l'àmbit de l'ATM i davant del Govern de la Generalitat, les mesures necessàries per a la implantació definitiva de la T-mobilitat, i per fer-ne un manteniment i una gestió adequats, exercint les funcions que corresponen a l'AMB com a titular dels serveis de transport públic en aquest territori	4, 6, 7	31	
11.1.1 Adaptar i integrar la tarifació social metropolitana a la T-Mobilitat			1, 9, 10, 11, 17
11.1.2 Participar activament en la posada en servei i el manteniment i gestió del projecte de la T-Mobilitat, en especial en els serveis que són titularitat de l'AMB			9, 10, 11, 17
11.1.3 Convertir l'AMB i les empreses públiques dependents en actors de referència en l'àmbit dels 36 municipis pel que fa al desenvolupament del projecte de la T-Mobilitat, en les funcions d'informació i atenció a la ciutadania a la qual l'AMB presta serveis			9, 10, 11, 17
11.1.4 Instar l'ATM a garantir que l'AMB disposi al més aviat possible de la informació sobre la T-mobilitat, per tal de planificar-ne i gestionar-ne els serveis			9, 10, 11, 17
<b>11.2</b> Potenciar l'empresa pública AMB Informació i Serveis, SA com a instrument de gestió i prestació dels serveis de mobilitat, amb les funcions principals de subministrar informació i gestionar serveis tecnològics i d'atenció i tramitació a la ciutadania	4, 6, 7	1, 31	
11.2.1 Desenvolupar el Centre d'Informació i Coordinació de la Mobilitat i el Transport Públic Metropolità, aprofitant les sinèrgies amb els centres de control de TMB			9, 10, 11, 17

11.2.2	Desenvolupar noves eines d'informació i serveis integrats del transport i la mobilitat sostenible metropolitana, com ara el servei de moto compartida, la DUM metropolitana, etc.		9, 10, 11, 17
11.2.3	Coordinar i gestionar la digitalització dels serveis de mobilitat i transport públic de competència metropolitana		9, 10, 11, 17
11.2.4	Coordinar i gestionar la tramitació de títols propis de competència metropolitana		9, 10, 11, 17
11.2.5	Integrar l'analítica i explotació de les bases de dades en els processos de planificació i control dels serveis de mobilitat i transport metropolitans		9, 10, 11, 17
<b>11.3</b>	<b>Promoure la gestió de la demanda de mobilitat a través d'eines digitals homogènies i d'altres accions innovadores</b>	<b>4, 6, 7</b>	<b>1</b>
11.3.1	Ampliar els municipis metropolitans que utilitzen la plataforma metropolitana d'aparcament regulat, també per a residents		9, 10, 11, 17
11.3.2	Estendre a més municipis metropolitans l'app per a zones de càrrega i descàrrega		9, 10, 11, 17
11.3.3	Consolidar i fomentar els aparcaments d'intercanvi a l'entorn d'estacions ferroviàries		9, 10, 11, 17
11.3.4	Donar resposta a les necessitats de mobilitat a les zones de baixa densitat a través d'eines digitals de serveis a demanda		9, 10, 11, 17
<b>11.4</b>	<b>Integrar la innovació a l'hora de plantejar i d'aplicar millores en els serveis de mobilitat i transport</b>	<b>4, 6, 7</b>	<b>1</b>
11.4.1	Avançar en la gestió integral de la mobilitat metropolitana, mitjançant un sistema operatiu integral amb participació dels municipis metropolitans per oferir els serveis dels diferents models de mobilitat sostenible, especialment elèctrica, incorporant-hi el lloguer de cotxes		9, 10, 11, 17
11.4.2	Participar activament en projectes europeus i altres convocatòries d'innovació en mobilitat		9, 10, 11, 17
11.4.3	Participar activament en xarxes i organismes internacionals que impulsen la innovació i l'emprenedoria en l'àmbit de la mobilitat i el transport sostenible, com l'EIT Urban Mobility		9, 10, 11, 17
11.4.4	Promoure i participar en aliances amb entitats i agents del país actius en el camp de la innovació de la mobilitat i el transport		9, 10, 11, 17
<b>11.5</b>	<b>Digitalitzar el sector del taxi</b>	<b>4, 6, 7</b>	<b>1, 9, 12</b>
11.5.1	Millorar el sistema de control de les tarifes aplicades per les plataformes digitals de mobilitat		9, 10, 11, 17
11.5.2	Analitzar la demanda i impulsar un sistema per determinar el grau d'oferta del taxi metropolitana en temps real		9, 10, 11, 17
11.5.3	Impulsar l'ampliació de les funcionalitats del servei PICMI Taxi, com la tarifa de preu tancat o la incorporació de diferents agregadors de mobilitat (MaaS)		9, 10, 11, 17

## 04. ÀREA DE POLÍTIQUES URBANÍSTIQUES I ESPAIS NATURALS

En el marc de les seves competències i segons la legislació sectorial, l'AMB desenvolupa les actuacions de vertebració territorial necessàries per a l'articulació, la connectivitat, la mobilitat i la funcionalitat del territori.

En matèria d'urbanisme, més enllà de la producció de cartografia de base i de l'elaboració d'estudis territorials necessaris per tenir més coneixement del territori, es coopera i es dona assistència tècnica, jurídica i econòmica als municipis en temes de planificació, programes d'actuació, projectes i obres i protecció de la legalitat urbanística.

Ara bé, la Llei de l'AMB concreta que les competències plenes en ordenació urbanística integrada del territori metropolitana s'assoliran mitjançant la iniciativa de formulació i les aprovacions inicial i provisional del Pla director urbanístic metropolitana (PDUM) i el Pla d'ordenació urbanística metropolitana (POUMet), així com les modificacions posteriors.

En aquest sentit, el 21 de març del 2023 es va aprovar inicialment el PDUM. Es tracta d'un document complet, és a dir, conté tota la informació de base necessària, així com les propostes concretes i la normativa urbanística associada, amb el màxim nivell de detall que estableix la legislació.

Un cop aprovat inicialment el PDUM, es va obrir un període d'informació pública (fins al 29 de desembre del 2023) i de recopilació d'informes sectorials i urbanístics de les administracions implicades, que comportarà ajustos del Pla, abans de les fases de declaració ambiental estratègica i d'aprovació provisional. L'inici del nou mandat coincideix, doncs, amb l'imminent tancament del període d'informació pública i recopilació d'informes.

El PDUM identifica els projectes clau de caràcter metropolitana que l'AMB ha d'assumir per assolir els objectius estratègics territorials del Pla. És, doncs, el full de ruta per als treballs que haurà d'abordar aquesta àrea a partir d'ara, així com per al seu funcionament. I a mitjà o llarg termini, anirà desenvolupant altres competències, com la redacció del Pla d'ordenació urbanística metropolitana (POUMet), que acabarà substituint l'actual PGM.

Per tal d'assolir els objectius estratègics territorials amb eficàcia i eficiència, han d'anar acompanyats d'un seguit d'objectius estratègics funcionals. Aquests objectius proveeixen l'Àrea de les eines internes necessàries per poder-los dur a terme, ja siguin de caràcter organitzatiu o de generació d'informació.

Així doncs, per tal d'afrontar el proper mandat partint d'aquest replantejament de continguts, es proposen com a guia d'acció del Govern metropolitana tres línies de desenvolupament i onze objectius estratègics, que guiaran les actuacions que s'implementaran durant aquests quatre anys.

La línia de desenvolupament anomenada «Ordenació integrada del territori» engloba tots els objectius estratègics territorials que emanen del PDUM i de les competències en matèria d'urbanisme, és a dir, la finalització de la redacció del PDUM, el seu desplegament i l'aproximació que cal fer per iniciar la redacció, a mitjà termini, del POUMet. Així mateix, inclou les tasques de cooperació i assistència tècnica i jurídica als municipis metropolitans en matèria de planejament i gestió urbanística amb l'objectiu de fer front a diferents reptes i problemàtiques metropolitans.

D'altra banda, el territori metropolitana disposa d'espais naturals gestionats de manera consorciada per tal de dotar de coherència les polítiques públiques de protecció d'aquests espais i garantir la màxima eficàcia dels recursos humans i econòmics disponibles. La línia de desenvolupament anomenada «Anàlisi, avaluació i seguiment integrat en el territori» recull els objectius funcionals sense els quals l'eficiència en l'assoliment de les competències en ordenació integrada del territori es veuria afectada. Inclou aspectes com la incorporació de noves cartografies temàtiques, la modelització del territori com a eina de treball i la generació i difusió d'informació i coneixement.

La planificació i gestió del territori només es poden dur a terme de manera eficaç amb bones bases cartogràfiques. La línia de desenvolupament específica de «Producció cartogràfica de base» assegura que es puguin dur a terme els projectes estratègics metropolitans, però no només aquests, ja que els productes que inclou donen servei a tots els actors implicats en la planificació i gestió del territori: ajuntaments, organismes sectorials, empreses i ciutadania en general. Les actuacions incloses en aquesta línia de treball van en el sentit de millorar els processos d'actualització de la cartografia amb la revisió de camp amb Mobile Mapping, com també la incorporació de la intel·ligència artificial com a eina de suport i la producció cartogràfica en 3D.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 12

### Ordenació integrada del territori metropolitana

**Principis orientadors:** 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 **Objectius programàtics:** 2, 3, 4, 5, 7, 8, 13, 15, 16, 18, 35, 36

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>12.1</b>	<b>Redactar el PDUM (documentació per a l'aprovació provisional i l'aprovació definitiva)</b>	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	2, 3, 4, 5, 7, 13, 15, 16, 18, 35, 36	
12.1.1	Garantir la màxima participació en el procés de redacció i els seus processos d'informació pública			11, 16
12.1.2	Donar continuïtat al marc de col·laboració amb les administracions competents (especialment els ajuntaments metropolitans)			16, 17
12.1.3	Fer evolucionar les propostes estratègiques i urbanístiques del PDUM			11
12.1.4	Consolidar i garantir la seguretat jurídica del document i del seu procés de tramitació			11, 16
12.1.5	Actualitzar i fer evolucionar els diferents processos d'avaluació de la proposta (ambiental, mobilitat, econòmica i financera, perspectiva de gènere i salut)			3, 5, 9, 10, 11, 12, 13
<b>12.2</b>	<b>Articular els treballs vinculats amb el desplegament del PDUM</b>	1, 2, 3, 4, 7	3, 4, 5, 7, 13, 15, 16, 18, 35, 36	
12.2.1	Fer una aproximació al desenvolupament dels àmbits de centralitat metropolitana (ACM)			3, 9, 10, 11, 12, 13
12.2.2	Fer una aproximació al desenvolupament de les estructures de vertebració metropolitana vinculades a la mobilitat (avingudes metropolitanes)			9, 11
12.2.3	Fer una aproximació al desenvolupament de les estructures de vertebració metropolitana vinculades amb el metabolisme urbà (energia, aigua i residus)			6, 7, 11, 12
12.2.4	Fer una aproximació a les ordenances metropolitanas per al desenvolupament del PDUM			11, 16
<b>12.3</b>	<b>Fer un plantejament general del POUMet</b>	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	3, 4, 5, 7, 15, 16, 18, 35, 36	
12.3.1	Desenvolupar els àmbits d'oportunitat metropolitans (AOM) i els àmbits de regeneració urbana (ARU)			3, 9, 10, 11, 12, 13
12.3.2	Elaborar estudis de model en sòl urbanitzable de municipis representatius de les diferents maneres de viure i treballar			3, 8, 10, 11
12.3.3	Concretar les actuacions urbanístiques per al desenvolupament de les estratègies en els assentaments urbans i per a la resolució de problemàtiques de caràcter metropolitana			3, 10, 11
12.3.4	Identificar els elements de caire patrimonial del territori metropolitana			11
12.3.5	Elaborar una definició estratègica i iniciar el procés de redacció del futur POUMet			11, 16

<b>12.4</b>	<b>Consolidar el marc de col·laboració, assessorament i cooperació tècnica i jurídic amb els ajuntaments metropolitans</b>	<b>1, 2, 3, 4</b>	<b>36</b>
12.4.1	Prioritzar les actuacions per minimitzar el risc de sol·licitud d'expropiació per ministeri de la llei		11
12.4.2	Prioritzar les actuacions per minimitzar el risc de reclamacions patrimonials contra l'Administració		11, 16
12.4.3	Prioritzar les actuacions per a la gestió dels interessos i el patrimoni de l'AMB		11, 16
12.4.4	Prioritzar les actuacions encaminades a obtenir sòl per a habitatge públic i per fer polítiques d'habitatge i sòl per a activitats econòmiques, reforçant el marc de col·laboració amb l'IMPSOL i altres instruments metropolitans		11, 17
12.4.5	Reforçar i consolidar el marc de col·laboració i suport especialment amb els ajuntaments amb menys recursos		10, 11, 17
<b>12.5</b>	<b>Preservar, reforçar i millorar els sistemes d'espais oberts metropolitans</b>	<b>1, 3, 5, 7</b>	<b>3, 7, 8, 18, 36</b>
12.5.1	Consolidar el desplegament de les competències en matèria de protecció de la legalitat urbanística		3, 11, 12, 13
12.5.2	Desplegar el planejament urbanístic, les ordenances i les normatives complementàries necessàries per al conjunt d'espais oberts metropolitans (plans especials per a les Muntanyes de l'Ordal i Serralada de Marina, ordenances per al Parc Agrari del Baix Llobregat, etc.)		11, 13, 15, 16
12.5.3	Enfortir la representació de l'AMB en els consorcis vinculats als espais oberts metropolitans i analitzar la reflexió sobre els sistemes de governança més eficients en la relació amb els municipis, especialment en l'àmbit del Llobregat		11, 16, 17
12.5.4	Promoure plans d'actuació per a la restauració i millora dels espais oberts		11, 13, 14, 15
<b>12.6</b>	<b>Millorar el funcionament i l'eficiència de la tramitació urbanística</b>	<b>5, 6</b>	<b>35</b>
12.6.1	Reorganitzar la tramitació urbanística en termes funcionals i de recursos per donar resposta a les noves necessitats, fruit de l'assoliment de noves competències urbanístiques		11, 16

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 13

### Anàlisi, avaluació i seguiment integrat del territori metropolitana i el seu entorn

**Principis orientadors:** 1, 2, 3, 4, 7 **Objectius programàtics:** 1, 5, 9, 12, 19

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>13.1</b>	<b>Incorporar noves cartografies temàtiques i actualitzar i fer evolucionar les existents</b>	<b>1, 2, 3, 4, 7</b>	<b>1, 19</b>	
13.1.1	Consolidar i fer evolucionar el refós de planejament com a eina de treball bàsica per als plans d'ordenació integrada del territori			9, 11
13.1.2	Consolidar els processos d'actualització de les dades i cartografies necessàries per als indicadors vinculats als plans d'ordenació integrada del territori			11, 16

13.1.3	Identificar noves bases de dades o cartografies necessàries per als indicadors vinculats als plans d'ordenació integrada del territori i dedicar-hi recursos per poder-les consolidar		11
<b>13.2</b>	<b>Incorporar la modelització del territori com a eina de treball</b>	<b>1, 2, 3, 4, 7</b>	<b>1, 9, 12</b>
13.2.1	Identificar els elements susceptibles de ser modelitzats i analitzar-ne la viabilitat		9, 11
13.2.2	Elaborar prototips preliminars dels elements viables		9, 11
<b>13.3</b>	<b>Generar coneixement transdisciplinari del territori metropolitana i el seu entorn</b>	<b>1, 2, 3, 4</b>	<b>5, 9</b>
13.3.1	Identificar noves línies d'investigació per a la generació de coneixement sobre el territori metropolitana i provar la viabilitat de la intel·ligència artificial		9, 11
13.3.2	Consolidar el coneixement amb l'actualització i evolució dels estudis d'impacte, incorporant-hi les dinàmiques metropolitananes i regionals		9, 11, 16
<b>13.4</b>	<b>Divulgar i difondre la informació i el coneixement generat</b>	<b>1, 2, 3, 4</b>	<b>5, 9</b>
13.4.1	Identificar nous destinataris de la informació i del coneixement generat		4, 9, 16
13.4.2	Crear noves eines i canals per a la divulgació i difusió de la informació i el coneixement generat		4, 9, 16

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 14

### Producció cartogràfica de base

Principis orientadors: 1, 2, 3, 4, 7 Objectius programàtics: 1, 12

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>14.1</b> Consolidar i millorar els processos de producció de la cartografia de base	<b>1, 2, 3, 4, 7</b>	<b>1, 12</b>	
14.1.1 Implementar l'actualització discreta i distribuïda de la cartografia			9, 11, 16
14.1.2 Implementar la revisió de camp amb Mobile Mapping			9, 11
14.1.3 Incorporar nous elements en la cartografia de base			9, 11
14.1.4 Incorporar la intel·ligència artificial com a eina de suport en la producció cartogràfica			9, 11
14.1.5 Consolidar la producció cartogràfica en 3D			9, 11

## 05. ÀREA D'ACCIÓ CLIMÀTICA I AGENDA ESTRATÈGICA METROPOLITANA

La Unió Europea està impulsant un canvi legislatiu de gran profunditat i impacte sobre els territoris urbans, un canvi que vol ser més ambiciós per assolir els reptes següents: reduir les emissions de gasos amb efecte hivernacle, augmentar el consum d'energies renovables i incrementar l'eficiència energètica, fer més restrictius els llindars de qualitat de l'aire, restaurar la biodiversitat i incrementar la recollida selectiva.

Els nous instruments de gestió que es preveuen són una oportunitat per fer un salt qualitatiu i quantitatiu per millorar la qualitat de vida de la ciutadania metropolitana i, alhora, fer front a l'emergència climàtica, d'acord amb els objectius establerts al Pla clima i energia i al Pla de sostenibilitat ambiental metropolitana. També ho són el desplegament de les lleis catalana i espanyola de canvi climàtic o la llei de residus, així com les noves normes per reduir la contaminació i protegir la salut i els sistemes naturals, a més d'incorporar sistemes de descarbonització per fer front a l'emergència climàtica.

L'anticipació i l'adaptació als impactes del canvi global, l'extensió de la cultura de la sostenibilitat i la consideració dels impactes ambientals de les actuacions de l'AMB seran elements clau que, amb una especial consideració a la salut, la vulnerabilitat a la calor i les conseqüències de la contaminació atmosfèrica, ens reclamen disposar de mecanismes d'avaluació i seguiment.

Pel que fa a la prevenció i gestió de residus, aquest mandat serà crucial per determinar el compliment dels objectius marcats al PREMETS25. És per això que les línies d'intervenció previstes aprofundeixen en l'acompanyament als municipis per fer efectiu el canvi a un model amb identificació d'usuari i l'adaptació de la fiscalitat municipal per reforçar la participació de la població en la recollida selectiva.

Així mateix, caldrà impulsar la capacitat de tractament de les fraccions selectives i el seu finançament a través dels nous convenis amb els sistemes col·lectius de responsabilitat ampliada del productor (SCRAP) existents i de nova creació. Tot això s'haurà de fer en el marc d'una digitalització de les dades per facilitar el seguiment de les operacions de gestió i les reduccions tarifàries de la fiscalitat municipal.

Després de l'aprovació del Compromís Metropolità 2030 és el moment de donar suport al desplegament dels acords presos en el marc del Pla Estratègic Metropolità i impulsar les línies de treball establertes en l'acord.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 15

Descarbonització, transició energètica, qualitat de l'aire i avaluació ambiental

Principis orientadors: 1, 3, 5, 7 Objectius programàtics: 3, 5, 18, 23, 30, 35

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>15.1</b> Impulsar polítiques per fer front a l'emergència climàtica incorporant els nous objectius europeus d'acció climàtica en els plans i programes metropolitans	3	3, 5, 35	
15.1.1 Actualitzar el full de ruta estratègic de l'AMB per a l'emergència climàtica sobre la base dels nous objectius del Pla nacional integrat d'energia i clima 2030 (PNIEC 2030), la Prospectiva energètica de Catalunya 2050 (PROENCAT 2050) i el paquet de mesures «Fit for 55» de la UE de reducció de gasos amb efecte hivernacle, generació renovable, eficiència energètica i qualitat de l'aire			7, 11, 12, 13, 16
15.1.2 Incrementar la cobertura de la xarxa metropolitana de refugis climàtics per assolir una cobertura territorial del 100 %, avaluar-ne l'eficàcia i impulsar millores bioclimàtiques			1, 3, 11
<b>15.2</b> Impulsar un salt d'escala en la generació d'energia renovable al territori metropolità i en l'estalvi i l'eficiència energètica, amb més de 15 MWp instal·lats	3	23, 35	
15.2.1 Triplicar el nombre d'equipaments i espais públics coberts per un model d'empreses de serveis energètics per a la generació fotovoltaica i l'eficiència energètica			7, 8, 11, 13
15.2.2 Estudiar la implantació de sistemes d'emmagatzematge d'energia, telegestió i flexibilitat de la demanda per continuar impulsant la transició energètica renovable metropolitana			7, 8, 9, 11
15.2.3 Renovar el Pla estratègic i el Programa marc d'energia i clima per acomplir els nous objectius europeus i estatals de reducció d'emissions de gasos amb efecte hivernacle, generació d'energia renovable i estalvi i eficiència energètics			7, 11, 13, 16, 17
15.2.4 Facilitar als ajuntaments que ho necessitin el mecanisme de delegació de competències en l'AMB per a actuacions relacionades amb les polítiques energètiques municipals			7, 9, 11, 13, 17
15.2.5 Incorporar a l'Observatori Metropolità de l'Energia la telegestió energètica d'equipaments municipals			7, 9, 11, 17
15.2.6 Estudiar i impulsar les oportunitats de generació d'energia renovable mitjançant projectes singulars, locals i amb inversió i beneficis socialitzats, incloent-hi l'energia eòlica, a través, entre d'altres, de comunitats energètiques			7, 11
15.2.7 Ampliar el servei de La Teulada d'assessorament i suport a la ciutadania per a la instal·lació d'energia solar a tots els municipis metropolitans i promoure les comunitats energètiques			7, 8, 11
15.2.8 Estudiar la viabilitat d'un operador públicoprivat metropolità d'energia per executar grans projectes d'energies renovables i estimular comunitats energètiques i acords de compra d'electricitat a llarg termini (PPA), així com la relació amb les empreses energètiques públiques			7, 11, 17
15.2.9 Dimensionar els recursos destinats al departament de Transició Energètica pel que fa a la suficiència i els reptes fins al 2030			7, 11, 17

<b>15.3</b>	<b>Promoure i impulsar projectes que permetin a l'àrea metropolitana de Barcelona esdevenir un territori resiliència i més ben preparat per afrontar els efectes del canvi climàtic</b>	<b>3</b>	<b>3, 5, 35</b>
15.3.1	Diagnosticar i proposar solucions bioclimàtiques o basades en la natura per reduir la vulnerabilitat als impactes de la calor i augmentar la capacitat adaptativa del territori, coordinadament amb l'Àrea de Territori		3, 5, 11, 13, 15
15.3.2	Mantenir i actualitzar l'índex de vulnerabilitat a la calor (IVAC)		1, 3, 7, 11, 13
15.3.3	Fer seguiment de les actuacions previstes als plans locals d'adaptació al canvi climàtic de l'AMB, facilitar i dotar de vies de finançament les actuacions municipals competència de l'AMB i definir una estratègia integrada d'adaptació metropolitana al canvi climàtic		11, 13
<b>15.4</b>	<b>Consolidar el suport a les avaluacions ambientals de plans, programes i projectes singulars, i recopilar, generar, integrar i difondre informació ambiental i climàtica de qualitat per fer-la servir en la presa de decisions</b>	<b>3</b>	<b>3, 5, 35</b>
15.4.1	Avaluar l'impacte ambiental i establir criteris de sostenibilitat per als projectes de transició energètica promoguts per l'AMB		7, 11, 12
15.4.2	Continuar prestant el servei coordinat amb altres àrees de l'AMB en les tramitacions d'avaluacions ambientals i la redacció d'informes ambientals de plans sectorials i d'afectacions en sòl no urbanitzable		11, 15, 17
15.4.3	Seguir l'evolució de l'ecosistema de l'antic abocador de la Vall de Joan amb la col·laboració d'altres administracions i centres de recerca		11, 15, 17
<b>15.5</b>	<b>Impulsar un pla de mesures de millora de qualitat de l'aire 2024-2030 per tal d'acomplir la nova normativa europea i consolidar la xarxa de monitorització</b>	<b>3</b>	<b>3, 5, 35</b>
15.5.1	Impulsar el Pla metropolitana de mesures contra la contaminació de l'aire 2024-2030, i consolidar el paper de l'AMB com a prestador de serveis d'assessorament, seguiment i control de la millora de la qualitat de l'aire en l'àmbit metropolitana		3, 11, 17
15.5.2	Avaluar l'estat de la qualitat de l'aire en municipis de l'AMB a través de sensors i altres equips propis de l'AMB o adquirits pels municipis, i mantenir el model d'avaluació del Pla metropolitana de mobilitat urbana (PMMU) en coordinació amb la Direcció de Serveis de Mobilitat Sostenible		3, 11, 17
15.5.3	Analitzar i avaluar els efectes dels canvis en la Directiva europea de qualitat de l'aire, proposar escenaris i avaluar les mesures més efectives en termes de costos i eficiència per assolir els nous llindars normatius de NOx, PM10, PM2,5 i altres contaminants que s'hi estableixin		3, 11, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 16

### Educació ambiental cap a la sostenibilitat

Principis orientadors: 1, 3, 5, 7 Objectius programàtics: 3, 5, 14, 35

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>16.1</b> Desplegar el Programa metropolitana d'educació per a la sostenibilitat 2030	3	3, 5, 14, 35	
16.1.1 Dissenyar noves activitats sobre acció climàtica, energia i recursos hídrics alternatius			4, 7, 11, 13
16.1.2 Seguir ampliant la línia de projectes d'aprenentatge servei (APS) del programa educatiu, tant pel que fa a l'abast temàtic com als nivells educatius			4, 10, 11, 17
16.1.3 Incloure l'oferta educativa del Compartim un Futur en la programació de centres cívics i biblioteques i en les seves xarxes socials, blogs, webs i similars, amb la col·laboració dels ajuntaments implicats			4, 17
<b>16.2</b> Enfortir les xarxes i les aliances per impulsar accions col·lectives transformadores vinculades a la cocreació amb la ciutadania i els agents socials i econòmics	3	3, 5	
16.2.1 Participar a la Comissió Permanent del Congrés Nacional d'Educació Ambiental (CNEA), al Consell Internacional per a la Iniciatives Ambientals Locals (ICLEI) i al Pacte de les Alcaldies pel Clima i l'Energia			4, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 17

### Estratègia metropolitana i resiliència

Principis orientadors: 1, 3, 5, 7 Objectius programàtics: 1, 5, 18, 22, 36, 37

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>17.1</b> Impulsar una visió integrada per fer front als efectes del canvi climàtic al territori metropolitana i assegurar-ne la resiliència a mitjà i llarg termini	3, 5	1, 5, 18	
17.1.1 Promoure l'anàlisi de riscos ambientals per nodrir un futur Pla metropolitana de resiliència d'acord amb tots els equips de l'AMB, els equips municipals, els plans d'adaptació al canvi climàtic i la ciutadania			10, 11, 12, 13, 17
17.1.2 Desplegar un mínim de tres proves pilot de mesures preventives, correctores i de gestió per millorar la resiliència urbana			11, 13
<b>17.2</b> Impulsar el desplegament del Pla estratègic metropolitana i de la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona, ambdós desenvolupats per l'associació Pla Estratègic Metropolitana de Barcelona (PEMB)	1, 3, 7	1, 5, 22	
17.2.1 Concertar i donar suport als projectes de desplegament del Pla estratègic metropolitana			11, 17
17.2.2 Donar suport a la Presidència, la Vicepresidència i la Secretaria Tècnica de l'Associació PEMB i gestionar-ne la relació administrativa amb l'AMB			17

<b>17.3</b>	<b>Impulsar la transició cap a un entorn alimentari metropolità resiliència, que afavoreixi una alimentació més sana, justa i sostenible</b>	1, 3, 5	18, 22, 37
17.3.1	Seguir activament la implicació i les responsabilitats adquirides al projecte FoodCLIC fins al 2027, connectant persones i polítiques de diferents sectors amb un enfocament integrat per transformar els entorns i els sistemes alimentaris urbans		2, 3, 10, 11, 12
17.3.2	Donar suport a iniciatives municipals metropolitanades per desplegar una visió integrada de transformació dels sistemes alimentaris locals		1, 2, 3, 11, 12, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 18

### Revisió PREMET25 i desplegament del Pla metropolità de prevenció de residus

Principis orientadors: 3, 5 Objectius programàtics: 24, 25, 34

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>18.1</b>	<b>Actualitzar els escenaris del PREMET25</b>	3, 5	25	
18.1.1	Fer projeccions cap al futur amb dades reals i adaptar les estratègies d'acord amb la legislació vigent			9, 11, 12
<b>18.2</b>	<b>Desenvolupar el Pla metropolità de prevenció de residus</b>	3	24, 25, 34	
18.2.1	Desplegar les actuacions, licitacions i subvencions previstes al Pla			11, 12, 13

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 19

### Individualització de la recollida de residus i la fiscalitat associada

Principis orientadors: 3, 5, 6 Objectius programàtics: 25, 34

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>19.1</b>	<b>Acompanyar els municipis en el desplegament de nous sistemes de recollida de residus amb identificació de l'usuari en la fracció orgànica (FORM) i la resta</b>	3	25, 34	
19.1.1	Col·laborar en la definició dels nous sistemes amb els municipis que ho demanin			9, 11, 12, 13
19.1.2	Fer compres conjuntes per a bosses i altres possibles elements necessaris per a la recollida			12, 13
19.1.3	Fer campanyes de comunicació sobre els nous sistemes de recollida			11, 13
<b>19.2</b>	<b>Facilitar que tots els municipis disposin de taxes de recollida amb criteris de fiscalitat ambiental</b>	5	25, 34	
19.2.1	Redactar una proposta d'ordenança fiscal tipus amb una tarifa base modulada i reducció per participació en la recollida selectiva de la fracció orgànica			11, 13

19.2.2	Modificar la taxa metropolitana de tractament de residus (TMTR) actual per adaptar-la als criteris de fiscalitat ambiental	11, 13
--------	--	--------

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 20

Tractament de la fracció orgànica dels residus municipals (FORM) i dels envasos i residus d'envasos (ERE) a les instal·lacions metropolitanas

Principis orientadors: 3 Objectius programàtics: 3, 13, 18, 34

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>20.1</b>	Incrementar la capacitat de tractament de la FORM en les instal·lacions metropolitanas en un 25 %	3	3, 13, 34	
20.1.1	Ampliar la capacitat de tractament de FORM a l'Ecoparc 1 (com a centre de producció de biofertilitzants i adobs, CEBA), Ecoparc 2 i Ecoparc 3			9, 12, 13
<b>20.2</b>	Incrementar la capacitat de tractament de la fracció d'ERE de 65.000 a 100.000 tones/any	3	3, 13, 34	
20.2.1	Analitzar alternatives i construir una nova planta de triatge d'envasos (ERE)			9, 12, 13
<b>20.3</b>	Reclausurar els dipòsits de residus Can Planas i Elena de Cerdanyola del Vallès	3	18	
20.3.1	Implementar el projecte de reclausura de Can Planas (fases I, II i III) i executar les obres amb una subvenció de l'Agència de Residus de Catalunya (ARC)			3, 11, 12, 15
20.3.2	Executar una barrera passiva de gasos al dipòsit Elena			3, 11, 12, 15

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 21

Digitalització de la informació en l'àmbit dels residus

Principis orientadors: 2, 5, 6 Objectius programàtics: 1, 12

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>21.1</b>	Desplegar l'accés a les dades de tractament de residus mitjançant dades massives ( <i>big data</i> )	6	1, 12	
21.1.1	Licitat i desenvolupar el nou sistema d'informació de la Direcció de Serveis de Prevenció i Gestió de Residus (DSPGR)			9, 11, 13
<b>21.2</b>	Gestionar les dades de participació dels usuaris en la recollida selectiva per facilitar-ne el seguiment per part dels municipis i modular les taxes amb criteris de fiscalitat ambiental	2	1, 12	
21.2.1	Desplegar i posar en marxa el nou sistema d'informació de la DSPGR, accessible a tots els municipis, perquè puguin fer consultes individualitzades de participació en la recollida selectiva i el tractament dels residus			9, 11, 13

## 06. DESENVOLUPAMENT SOCIAL I ECONÒMIC

La metròpolis de Barcelona és un exemple de territori d'oportunitats, que aposta decididament per combatre les desigualtats i treballa per la cohesió social a través d'un creixement econòmic innovador i sostenible.

En el context actual, un cop superada parcialment la crisi causada per la covid-19, és fonamental entendre què estan fent les regions metropolitanas del món en matèria econòmica i social per promoure les mesures més adequades. La metròpolis de Barcelona té una capacitat indubtable per executar les polítiques socioeconòmiques que impulsaran el futur del territori en els àmbits de la societat, el medi ambient, la tecnologia i l'economia. En aquest sentit, caldrà que el nou Pla metropolità de suport a les polítiques socials i de desenvolupament econòmic 2024-2027, així com les seves palanques complementàries, tingui una perspectiva social, comunitària i de progrés.

Les polítiques metropolitanas que es duren a terme en els propers anys han de fer front als reptes de la vida urbana des d'una perspectiva de cohesió social i comunitària: articulació de mecanismes per superar les desigualtats; instruments de cohesió territorial, amb el Pla de barris com a actuació prioritària; dimensió socioeconòmica de l'atur; educació, amb la mirada focalitzada en la formació professional (FP), la formació no reglada i la qualificació per afrontar els nous reptes tecnològics, econòmics i socials.

Caldrà perseverar tant en l'empoderament de les persones a través de la formació com en la formulació de projectes susceptibles de dissenyar el futur dels treballadors tenint en compte com l'evolució dels perfils, el canvi generacional i la transició del coneixement estan transformant l'entorn laboral de les ciutats. En el marc de les polítiques actives d'ocupació, pren una importància creixent l'anàlisi per tasques i rols més que per professions.

Així mateix, els reptes posteriors a la pandèmia, que han incrementat el risc d'exclusió social, econòmica i digital de la ciutadania dels municipis metropolitanas, ens faran estar especialment amatents a la situació derivada de la volatilitat de preus en un doble aspecte. En primer lloc, s'hauran de tenir en compte els preus relacionats amb l'accés als béns o mitjans bàsics, que impacten negativament sobre el PIB familiar i provoquen que el llindar de pobresa al territori metropolità sigui lleugerament més elevat que a la resta del territori nacional. En segon lloc, la clara tendència a l'adaptació dinàmica de preus, potenciada per l'anàlisi de dades, permet ajustar la demanda en temps real. Caldrà posar el focus, també, en la nova normativa en matèria de garantia alimentària, en la pobresa energètica i en l'increment cada cop més gran del sensellarisme.

Per afrontar les transformacions d'un nou model econòmic socialment compromès, a mode de paradigma empresarial de «capitalisme inclusiu», en què l'economia de l'equitat i l'observança dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) en matèria de governança, transparència, ecosistemes col·laboratius i models d'aliances irrompen progressivament en la societat, seran imprescindibles noves fórmules de governança. Caldrà que les organitzacions empresarials, pimes i autònoms tinguin capacitat d'incorporar la perspectiva de gènere i la diversitat per aconseguir reflectir les diferents realitats poblacionals, impulsar nous lideratges des de l'acció social i econòmica, fomentar noves formes d'organització del temps de treball –amb el Pacte Metropolità pels Usos del Temps, entre d'altres–, així com articular palanques de cocreació per un creixement competitiu del territori en termes d'equilibri i cohesió social. I s'haurà de fer basant-se en projectes de col·laboració públicoprivada amb una aposta clara per la innovació, per tal de generar valor social i un impacte positiu en la transformació del model productiu del territori i, naturalment, de les persones que hi viuen.

Els reptes vinculats a l'emergència climàtica i la sostenibilitat han de guiar el camí emprès per les ciutats metropolitanas cap a la promoció de l'economia verda i l'adopció de pràctiques econòmiques més ecosostenibles. El full de ruta cap a la descarbonització, que disposa d'impuls normatiu, afecta la provisió de serveis tant dels entorns públics com privats. Promoure projectes d'economia regenerativa esdevé una prioritat: l'economia circular, l'economia agroalimentària i l'ús intensiu d'energies renovables amb capacitat d'establir cadenes de valor locals passen a ser essencials.

L'aparició i l'adopció de tecnologies disruptives també serà, en els propers anys, el focus de les polítiques metropolitanas. El *boom* de la intel·ligència artificial és un dels principals reptes de futur, però l'aposta per millorar el nivell de digitalització del territori va més enllà de l'adopció d'instruments tecnològics. Cal saber gestionar i impulsar la necessitat de reduir els biaixos digitals, tant els relacionats amb l'edat, com amb el gènere o el territori, perquè ningú no es quedi enrere. En aquest sentit, les ciutats metropolitanas han d'estar preparades per competir, atraure talent i fidelitzar-lo, especialment en temps d'entorns digitals i de descentralització dels llocs de treball.

Preveure i incidir sobre aquestes tendències implica una mirada àmplia sobre un territori ple d'oportunitats i responsabilitats.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 22

Cap a un territori metropolitana inclusiu, socialment cohesionat i territorialment solidari

Principis orientadors: 1, 5, 7 Objectius programàtics: 3, 5, 6, 9, 11, 36

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>22.1</b> Implementar una cartera de mesures de suport i de serveis als ajuntaments que garanteixi una ocupació inclusiva de qualitat	1, 5, 7	3, 5, 9, 11, 36	
22.1.1 Definir un nou model de pla social i de desenvolupament com a estratègia adaptada a les noves tendències socioeconòmiques del territori			1, 4, 5, 8, 10, 11, 12
22.1.2 Formalitzar un acord per una ocupació de qualitat a la metròpolis de Barcelona			5, 8, 10, 11, 17
<b>22.2</b> Pal·liar i reduir els impactes de les situacions socials de vulnerabilitat	1, 5, 7	3, 5, 6, 36	
22.2.1 Dissenyar i implementar mesures per facilitar l'accés de les llars més vulnerables als subministraments bàsics, així com a les emergències derivades de situacions de vulnerabilitat vinculades a l'habitatge			1, 3, 7, 10, 11
22.2.2 Dissenyar la implantació d'un nou dispositiu d'abast metropolitana per donar resposta a les emergències i urgències socials i al sensellarisme			1, 3, 10, 11
22.2.3 Dissenyar la Taula Social Metropolitana com a espai de cooperació i concertació dels municipis metropolitans amb altres institucions locals i supralocals			1, 3, 5, 8, 10, 11
22.2.4 Implantar mesures per facilitar la convivència i la mediació a les ciutats i els espais públics			5, 11, 16
22.2.5 Dissenyar i desplegar el Pla d'ocupació metropolitana de primera oportunitat (xarxa de parcs i platges metropolitans)			1, 8, 11
<b>22.3</b> Avançar cap a un territori metropolitana més inclusiu, que promogui la igualtat i garanteixi els processos d'integració de tots els sectors de la població	1, 5, 7	3, 5, 9, 36	
22.3.1 Crear una unitat de suport i promoció de la igualtat d'oportunitats en el treball			5, 8, 10, 11
22.3.2 Introduir mesures per a la promoció i l'impuls del lideratge femení en el teixit productiu metropolitana			5, 8, 10, 11
22.3.3 Treballar per desplegar els compromisos del Pacte Metropolitana d'Usos del Temps			5, 8, 10, 11

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 23

Innovació, competitivitat, emprenedoria i adaptació empresarial

Principis orientadors: 1, 5, 7 Objectius programàtics: 1, 3, 4, 5, 9, 11, 36, 37, 38

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>23.1</b> Ser la regió líder de referència en emprenedoria i innovació	1, 5, 7	1, 3, 5, 9, 11, 36, 37, 38	
23.1.1 Consolidar la Xarxa Metropolitana d'Oficines d'Atenció a l'Empresa com a projecte vertebrador del model d'atenció a l'empresa i l'emprenedoria del territori			8, 9, 11
23.1.2 Dissenyar un model de fons publicoprivat com a instrument accelerador per a la creació i consolidació de les empreses emergents ( <i>startups</i> ) metropolitananes			5, 8, 9, 11, 17
23.1.3 Redactar un pla de consolidació per a pimes i reforçar el teixit associatiu empresarial local			5, 8, 9, 11, 17
23.1.4 Elaborar agendes per a la modernització dels polígons d'activitat econòmica			8, 9, 11
23.1.5 Consolidar el disseny de la plataforma oberta de col·laboració empresarial per a la innovació Hub Talent			8, 9, 11, 17
<b>23.2</b> Posicionar el territori metropolità com un entorn de referència nacional i internacional per viure-hi, treballar-hi i invertir-hi	1, 5, 7	1, 3, 4, 5, 11, 36, 37, 38	
23.2.1 Crear una oficina de captació, establiment ( <i>landing</i> ) i retenció d'inversions empresarials i reindustrialització i per a internacionalització del teixit productiu			8, 9, 11, 17
23.2.2 Iniciar una línia de treball amb l'Àrea de Polítiques Urbanístiques i Espais Naturals que lliga els diversos planejaments urbanístics metropolitans (PDUM i Estratègia Besòs, sobretot) en relació amb els sectors econòmics emergents			8, 9, 11, 17
23.2.3 Redactar un pla per a la implantació d'un centre per a la transferència de solucions energètiques (Green Tech Hub)			8, 9, 11, 12, 13, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 24

Talent i capacitat formativa al territori

Principis orientadors: 1, 5, 7 Objectius programàtics: 3, 5, 11, 36

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>24.1</b> Millorar els processos formatius tecnicoprofessionals, vocacionals i d'accés digital al llarg de tota la vida	1, 5, 7	3, 5, 11, 36	
24.1.1 Crear el Laboratori Metropolità per la Formació Professional Dual			4, 8, 11, 17
24.1.2 Incorporar mesures d'impuls de la formació i acreditació tecnicoprofessional, com a element clau per incrementar el grau d'ocupabilitat dels treballadors dels sectors estratègics del territori metropolità (adquisició de noves capacitats i reciclatge professional)			4, 5, 8, 10, 11, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 25

### Responsabilitat mediambiental i social del teixit productiu

Principis orientadors: 1, 3, 4, 5, 7 Objectius programàtics: 3, 11, 23, 36

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>25.1</b> Impulsar la sostenibilitat mediambientalment i socialment responsable del teixit productiu Metropolità	1, 3, 4, 5, 7	3, 11, 23, 36	
25.1.1 Implementar una xarxa metropolitana d'empreses socialment compromeses tenint en compte l'impacte que es deriva de la seva activitat socioeconòmica			5, 8, 11, 12, 13, 17
25.1.2 Desplegar un programa de mesures de suport als processos i mitjans per a la descarbonització i adaptació mediambiental del teixit productiu Metropolità i la mobilitat sostenible, basades en la transferència de coneixement i les aliances institucionals			7, 8, 9, 11, 12, 13, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 26

### Avenços tecnològics i dinamització del territori

Principis orientadors: 1, 5, 7 Objectius programàtics: 1, 3, 11, 12

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>26.1</b> Incorporar l'ús de les tecnologies en les dinàmiques metropolitanes del mercat de treball, la formació i el desenvolupament empresarial	1, 5, 7	1, 3, 11, 12	
26.1.1 Crear una oficina metropolitana de prospectiva econòmica i mercat de treball amb intel·ligència artificial			8, 11
26.1.2 Impulsar projectes metropolitans per abordar els nous reptes i necessitats empresarials mitjançant el talent tècnic i tecnològic present al territori			4, 5, 8, 11

## 07. ÀREA INTERNACIONAL I DE METRÒPOLIS DIGITAL

L'Àrea Internacional i de Metròpolis Digital té una doble missió: posicionar l'AMB a escala internacional i impulsar una estratègia de metròpolis digital i intel·ligent.

Per fer-ho possible és important enfortir les relacions internacionals en diferents àmbits: incidir i tenir presència institucional en organismes i agències internacionals; implicar-se i participar en les xarxes de ciutats i àrees metropolitanas; compartir coneixement a partir d'intercanvis i experiències amb socis internacionals, i liderar i participar en projectes sobre temes que siguin competència de l'AMB, amb finançament europeu o internacional.

L'AMB manté el compromís metropolità amb els drets humans arreu del món a partir d'accions com destinar el 0,7 % dels ingressos propis a polítiques de cooperació internacional. La contribució als drets humans des d'una perspectiva metropolitana es tradueix en una aposta per la cooperació internacional i pels programes d'educació per a la ciutadania global en col·laboració amb els ajuntaments metropolitans.

Per al període 2021-2027, la Unió Europea ha definit dues línies estratègiques que s'han d'implementar en la legislació interna dels 27 estats membres: la transició verda, expressada en el Pacte Verd Europeu, i la transició digital, com a resposta als reptes que planteja una nova economia verda, sostenible i respectuosa ambientalment que ajudi a mitigar els efectes del canvi climàtic. En aquest context, l'AMB aposta per convertir-se en una metròpolis digital que sigui un referent internacional i que adapti aquesta transició digital a les necessitats i reptes als quals s'enfrontarà el territori metropolità en els propers quatre anys.

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 27

Projecció exterior, governança metropolitana i garantia de drets arreu del món

Principis orientadors: 1 Objectius programàtics: 3, 7, 36, 37, 38

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>27.1</b> Enfortir l'estratègia i el funcionament de l'acció internacional de l'AMB	1	3	
27.1.1 Continuar implementant i fer seguiment i avaluació del Pla d'internacionalització 2021-2025, i elaborar un nou Pla d'internacionalització per al 2025-2029			11, 17
27.1.2 Elaborar estudis i organitzar seminaris sobre l'agenda metropolitana europea, i analitzar les polítiques que impulsa la UE en clau metropolitana			4, 11
27.1.3 Fer seguiment de l'Agenda Urbana i d'altres agendes polítiques globals rellevants per a l'AMB			11, 17
27.1.4 Fer seguiment de la contribució del PAM a l'Agenda 2030 i elaborar un <i>Voluntary Metropolitan Review</i> (MLR) de l'AMB			11, 17
<b>27.2</b> Renovar i actualitzar la política de cooperació internacional per adaptar-la al context internacional actual	1	3	
27.2.1 Acabar d'implementar i de fer el seguiment i l'avaluació del Pla director de cooperació 2019-2023, i elaborar un nou Pla director de cooperació per al període 2024-2029			11, 17
<b>27.3</b> Destinar el 0,7 % dels ingressos propis de l'AMB a la cooperació internacional	1	3	
27.3.1 Aprovar i gestionar el pressupost anual de cooperació internacional perquè assoleixi, com a mínim, el 0,7 % dels ingressos propis de l'AMB			11, 16
<b>27.4</b> Impulsar i desenvolupar la cooperació internacional directa en el marc del Pla director de cooperació vigent	1	3	
27.4.1 Identificar, executar i fer el seguiment i la justificació d'iniciatives de cooperació directa en el marc del Pla director de cooperació vigent			11, 17
<b>27.5</b> Aconseguir finançament de la Unió Europea per a projectes estratègics metropolitans	1	3	
27.5.1 Captar finançament dels diversos fons i programes europeus disponibles del marc financer plurianual 2021-2027			11, 17
27.5.2 Presentar projectes, de qualsevol dels àmbits competencials de l'AMB, en convocatòries competitives i fons de la Unió Europea			11, 17
27.5.3 Incidir en la programació del pressupost europeu més enllà del 2027			11, 17
<b>27.6</b> Posicionar l'AMB a escala internacional com una institució de referència amb altres actors metropolitans	1	3	
27.6.1 Consolidar la xarxa europea d'àrees metropolitanes EMA com un referent a Europa			11, 17

27.6.2	Desenvolupar activitats rellevants a la xarxa Metropolis, consolidant iniciatives com la <i>Community Managers</i> i generant-ne de noves			11, 17
27.6.3	Impulsar nous projectes i accions de capacitació tècnica entre les ciutats i metròpolis mediterrànies amb MedCités			11, 17
27.6.4	Participar a l'Associació de Ciutats i Governes Locals Units (CGLU)			11, 17
27.6.5	Incidir amb accions de grups d'interès en l'agenda política del sistema de les Nacions Unides i de la Unió Europea en relació amb l'àmbit competencial de l'AMB			11, 17
27.6.6	Estudiar l'evolució de l'ecosistema de xarxes globals i valorar la participació de l'AMB en noves xarxes			11, 17
27.6.7	Fer activitats i projectes amb ONU-Habitat, desplegant el memoràndum d'entesa signat, i reforçar la relació amb altres organismes del sistema de les Nacions Unides			11, 17
<b>27.7</b>	<b>Fomentar la participació dels ajuntaments metropolitans en les activitats de l'Àrea Internacional i de Metròpolis Digital de l'AMB</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	
27.7.1	Fomentar la participació dels ajuntaments metropolitans en els projectes amb finançament europeu i en les activitats internacionals en què l'AMB participa a través de les seves xarxes			11, 17
27.7.2	Impulsar, assessorar i coordinar accions de cooperació i educació per a la ciutadania global (ECG) amb els ajuntaments metropolitans (projectes de cooperació coordinada, accions formatives i d'intercanvi, i el programa metropolità Tenim Drets, Teixim Llibertats)			4, 11, 17
<b>27.8</b>	<b>Impulsar la complementació i concertació en cooperació amb agents del territori metropolità amb expertesa en els àmbits de l'AMB</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	
27.8.1	Gestionar convocatòries públiques de projectes de cooperació i educació per a la ciutadania global, en el marc del Pla director de cooperació vigent, destinades als actors dels municipis metropolitans			4, 10, 15, 17
27.8.2	Dur a terme accions de cooperació i educació per a la ciutadania global de manera coordinada amb actors del territori			4, 10, 11, 17

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 28

### Metròpolis digital i intel·ligent

Principis orientadors: 1 Objectius programàtics: 1, 3, 12

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>28.1</b> Definir un model de metròpolis digital per a l'AMB on s'inclougui un ecosistema d'intel·ligència de dades vinculades a serveis i polítiques metropolitanes	1	3	
28.1.1 Redactar un document de bases sobre el model de metròpolis digital de l'AMB que inclogui totes les iniciatives, projectes, programes i serveis que ofereix l'AMB i estableixi línies de millora en el futur			11
<b>28.2</b> Analitzar bones pràctiques de polítiques públiques internacionals en matèria de gestió de dades, drets digitals i intel·ligència artificial a escala urbana i metropolitana	1	3	
28.2.1 Elaborar documents i organitzar trobades i seminaris que permetin augmentar el coneixement de l'AMB en matèria digital			11
28.2.2 Fomentar l'intercanvi d'experiències i coneixements amb altres regions i ciutats, i la cooperació amb institucions acadèmiques i empreses tecnològiques, per desenvolupar noves solucions			11, 17
<b>28.3</b> Actualitzar i crear nous serveis i polítiques orientats a la ciutadania i a un desenvolupament intel·ligent i sostenible guiats per les tecnologies de la informació i la comunicació i la transformació digital (gestió de dades, intel·ligència artificial, etc.)	1	3	
28.3.1 Promoure i proposar per a l'AMB la creació de serveis i polítiques nous i eficients, orientats a la ciutadania i basats en la transició digital			11

## LÍNIA D'INTERVENCIÓ 29

### Posició internacional de l'AMB com a territori de referència en transformació digital i intercanvi de coneixement urbà

Principis orientadors: 1 Objectius programàtics: 1, 3, 12

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>29.1</b> Generar coneixement i transferir bones pràctiques d'escala metropolitana que permetin innovar i millorar la gestió	1	3	
29.1.1 Elaborar una metodologia de transferència de coneixement amb socis estratègics			11, 17
29.1.2 Promoure activitats formatives, intercanvis d'experiències, debats, publicacions i transferències de coneixement de generació pròpia o en partenariat amb socis com, per exemple, el CIDOB o l'IBEI			11, 17
29.1.3 Elaborar estudis de prospectiva que ajudin l'AMB a reduir la incertesa a l'hora d'elaborar polítiques públiques i prendre decisions per implementar accions o serveis			11, 17

29.1.4	Promoure estudis de prospectiva digital que permetin a l'AMB elaborar la seva estratègia com a metròpolis intel·ligent i predictiva			11, 17
<b>29.2</b>	<b>Promocionar l'AMB, el seu posicionament i la seva reputació digital a escala internacional, i com una institució tècnica de referència en partenariat amb altres actors metropolitans</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	
29.2.1	Organitzar les delegacions internacionals que visiten l'AMB, i mantenir el contacte amb les institucions que resultin d'interès per a les diferents àrees			11, 17
29.2.2	Incorporar altres actors metropolitans en projectes i activitats de relacions internacionals			11, 17
29.2.3	Presentar polítiques, plans i bones pràctiques de l'AMB en espais d'intercanvi nacionals i internacionals i aconseguir presència en actes i publicacions de referència			11, 17
29.2.4	Definir una estratègia de posicionament i creació de continguts digitals			11, 17

## 08. TRANSVERSAL: DIVERSES ÀREES

### LÍNIA D'INTERVENCIÓ 30

Posició de l'AMB com a referent en l'ús de la metodologia BIM

Principis orientadors: 1, 2, 3, 4, 7 Objectius programàtics: 1, 12

Objectius i actuacions	Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>30.1</b> Desenvolupar i normalitzar l'intercanvi d'informació entre els conjunts d'informació geogràfica (SIG) i la metodologia BIM	1, 2, 3, 4, 7	1, 12	
30.1.1 Establir un marc de col·laboració amb altres actors públics per promoure la metodologia implementada a l'AMB			9, 11, 17
30.1.2 Normalitzar els conjunts de SIG i la metodologia BIM a escala autonòmica, estatal i internacional			9
30.1.3 Fer evolucionar els models BIM per adaptar-los a nous esquemes IFC i millorar la interoperabilitat amb tots els programaris			9
30.1.4 Estudiar com actualitzar la cartografia de base a partir dels models BIM <i>as-built</i> de les obres executades d'edificacions i infraestructures			9, 11
<b>30.2</b> Normalitzar i estandarditzar els continguts de la metodologia BIM de les administracions públiques	1, 2, 3, 4, 7	1, 12	
30.2.1 Establir un marc de col·laboració interadministratiu per a l'estandardització i normalització de l'ús de la metodologia BIM			9, 17
30.2.2 Participar en la normalització a escala estatal de la metodologia BIM			9, 17

**LÍNIA D'INTERVENCIÓ 31****Comunicació de l'acció de govern de l'AMB****Principis orientadors:** 1, 5, 7 **Objectius programàtics:** 3, 12, 13, 22, 24, 29, 38

Objectius i actuacions		Principis orientadors	Objectius programàtics	ODS
<b>31.1</b>	<b>Comunicar els serveis i projectes de l'AMB i les prioritats per al mandat 2024-2027</b>	1, 5, 7	3, 12, 13, 22, 24, 29, 38	
31.1.1	Publicar notes de premsa, fer convocatòries de premsa i donar resposta a les peticions dels mitjans de comunicació			11, 17
31.1.2	Planificar i executar campanyes de comunicació i altres actuacions de màrqueting institucional			11, 17
<b>31.2</b>	<b>Fer el seguiment del Pla d'actuació metropolitana (PAM) 2024-2027</b>	1	38	
31.2.1	Dissenyar una metodologia de seguiment del PAM alineada amb l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible de les Nacions Unides (ODS)			11, 17
31.2.2	Comunicar al Consell Metropolità i a la resta d'òrgans de govern de l'AMB, així com a la Comissió Institucional del PAM, el seguiment del Pla			11, 17

