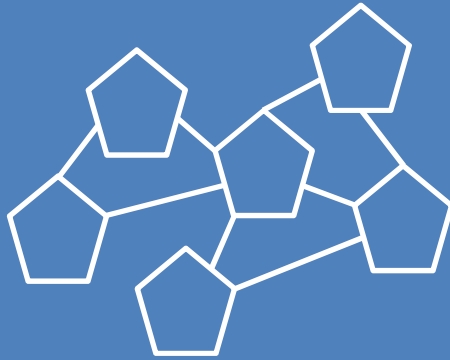


# Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona

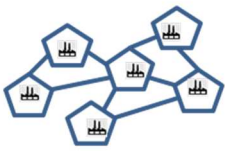
OCTUBRE 2016

Document realitzat per la UPIC

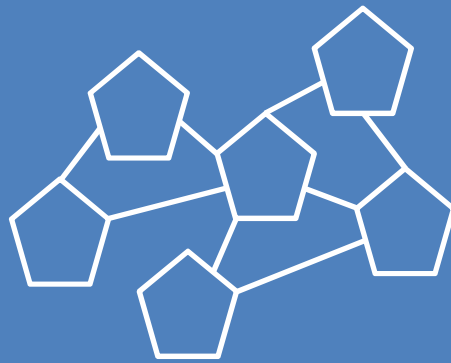




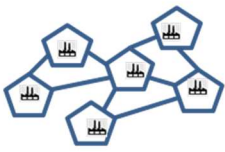
ÍNDEX



1. INTRODUCCIÓ
2. OBJECTIU DE L'INFORME
3. METODOLOGIA
4. L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL
  - 4.1. Objectius
  - 4.2. Beneficis
  - 4.3. Tipologies
  - 4.4. Legislació
5. MAPPING DE L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA DE L'AMB
  - 5.1. Polígons d'Activitat Econòmica a l'àrea metropolitana de Barcelona
  - 5.2. Mapping d'associacions
  - 5.3. Representativitat de l'associacionisme als Polígons d'Activitat Econòmica
  - 5.4. Representativitat de les associacions empresarials de polígons industrials
  - 5.5. Relació amb les administracions
6. CONCLUSIONS
7. ANNEXES



# INTRODUCCIÓ

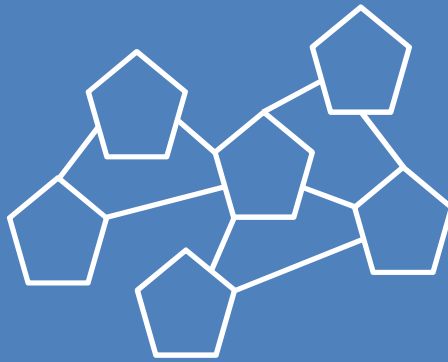


## 1. INTRODUCCIÓ

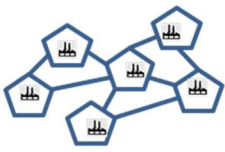
L'àmbit del conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) i la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC) està principalment enfocat a desenvolupar un conjunt d'actuacions per a:

- Promoure les bones pràctiques, la innovació, la conservació, el manteniment, els serveis als empresaris, treballadors i als usuaris dels polígons d'activitat econòmica de l'àrea metropolitana.
- Fomentar l'associacionisme empresarial com a element clau en la dinamització i la millora de la competitivitat dels polígons d'activitat econòmica.
- Emprendre totes les accions que es determinin per part de les dues entitats, en la voluntat de donar servei als usuaris dels Polígons d'activitat econòmica de l'àrea metropolitana.

A l'actuació del foment de l'associacionisme, la UPIC ha desenvolupat un paper clau per donar a conèixer les principals avantatges de l'associacionisme en els polígons industrials de Catalunya, com a instrument que facilita tant el bon funcionament del polígon com la millora de les relacions interempresarials i amb les de l'administració local. El Conveni ha de servir per potenciar el coneixement i la dinamització de l'associacionisme en els polígons que no tenen entitats associatives que representin a les empreses.



## OBJECTIU DE L'INFORME



## 2. OBJECTIU DE L'INFORME

A Catalunya hi ha identificades unes 100 entitats associatives empresarials d'un total de 1.900 àrees industrials. A l'àrea metropolitana de Barcelona hi ha 39 entitats associatives empresarials per a un total de 212 Polígons d'Activitat Econòmica (PAE)\*, és a dir, una representativitat territorial mitjana del 18,4%.

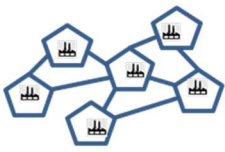
L'objectiu d'aquest informe és presentar un mapping de l'associacionisme a l'àrea metropolitana de Barcelona, en el que s'identifica la situació actual del teixit associatiu industrial, representat per diverses entitats associatives empresarials i el seu àmbit d'actuació.

El document defineix diverses entitats empresarials de caire associatiu i aporta informació sobre la distribució de les mateixes en el territori. Amb la informació obtinguda de les pròpies entitats associatives empresarials i altres institucions públiques locals, es proporciona una estimació de la representativitat que les entitats associatives tenen a l'àmbit de l'àrea metropolitana, conformant el "mapping" de l'associacionisme al territori.

---

\* En aquest estudi els PAE inclouen els polígons industrials d'usos industrials, d'usos mixtes (industrial-terciari i industrial-residencial) i els centres logístics.

# METODOLOGIA



### 3. METODOLOGIA

Per a la realització d'aquest informe, s'ha portat a terme una anàlisi, atenent a les **fonts d'informació** disponibles segons els següents criteris:

**Fonts internes primàries**, a través d'entrevistes en profunditat amb els responsables de les diverses àrees dels ajuntaments implicats. En particular, s'han dut a terme entrevistes telefòniques i presencials. A l'annex I es presenta la relació dels entrevistats.

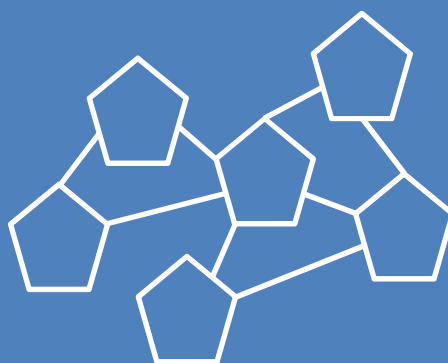
**Fonts internes secundàries**, especialment mitjançant la recopilació de la informació disponible a l'AMB i els ajuntaments implicats. En aquest cas, la informació prové de la pròpia pàgina web dels ajuntaments així com d'altra informació facilitada per les diferents àrees de l'Ajuntament consultades.

La relació de documents es pot consultar en els apartats de referències i bibliografia.

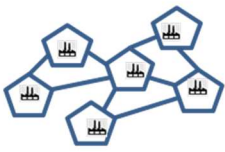
**Fonts externes primàries**, mitjançant investigació exploratòria amb entrevistes a les entitats associatives empresarials i entrevistes a altres institucions relacionades. A l'annex I es presenta la relació dels entrevistats.

**Fonts externes secundàries**, especialment mitjançant la recopilació de la informació disponible a diverses institucions i entitats d'informació.

La relació de documents es pot consultar en els apartats de referències i bibliografia.



# L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL



#### 4. L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL

A l'actualitat s'estima que hi ha unes 1.900 àrees industrials amb una extensió d'un 35.000 Ha. Aquests emplaçaments són un instrument clau del teixit productiu a Catalunya i acullen un total d'un 54.000 empreses (1) que generen una part significativa de la riquesa i l'ocupació dels territoris.

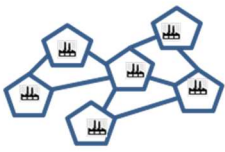
A l'àrea metropolitana de Barcelona s'identifiquen 212 Polígons d'Activitat Econòmica (PAE), que ocupen aproximadament 8.000 Ha i on s'hi ubiquen més de 22.000 activitats empresarials (1). En l'annex II, es presenta una taula en la que es relacionen els PAE identificades a l'àrea metropolitana\*.

Una bona part dels PAE no tenen instrumentat cap òrgan de gestió que faciliti el seu funcionament general, per exemple, aspectes tan bàsics com ara el manteniment, la conservació i els serveis. A Catalunya, solament s'identifiquen unes 100 entitats associatives empresarials, és a dir, un 5% de les àrees industrials tenen una entitat que representi a les empreses instal·lades. En el cas de l'àrea metropolitana, amb 39 entitats associatives, la mitjana és quelcom més del 18%.

Els resultats presentats en aquest document mostren que els percentatges d'associacionisme empresarial són baixos, una característica de la cultura de relació inter-empresarial de baixa intensitat als PAE, que fa que en general els empresaris no tinguin tendència a relacionar-se o agrupar-se per millorar el seu entorn i donar resposta a les problemàtiques que afecten als PAE. Cal indicar també que les associacions es caracteritzen perquè la participació de les empreses a l'associació és voluntària.

---

\* En l'informe de Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015, que s'indica a la bibliografia, s'identifiquen 254 àrees denominades "polígons d'activitat econòmica i productiva". En el present estudi, s'ha tingut em compte aquest informe, actualitzant la informació conforme a les fonts consultades de l'annex I i considerant únicament els PAE, és a dir, els polígons industrials d'usos industrials, d'usos mixtes (industrial-terciari i industrial-residencial) i els centres logístics



#### 4.1. OBJECTIUS DE L'ASSOCIACIONISME

Les associacions empresarials tenen com a principals objectius el següent:

##### 4.1.1. Representació i defensa dels interessos de les empreses

Una de les funcions més importants de les associacions empresarials és la representació de les empreses que en formen part i la defensa dels seus interessos. En el cas d'empreses ubicades als PAE, les associacions vetllen especialment en les relacions amb l'administració local i altres agents públics relacionats i amb el propi funcionament dels polígons. En concret, la comunicació àgil amb l'ajuntament per tractar de la situació general del polígon en els aspectes que pertocuen als serveis que ha de proporcionar l'ajuntament i la interlocució amb els departaments corresponents del consistori municipal per aspectes concrets que afecten a les empreses, com ara les normatives fiscals o les llicències, permisos d'obres, etc.

##### 4.1.2. Conservació i manteniment dels PAE

Realitzar actuacions davant les administracions competents per a la solució o millora de determinades problemàtiques comunes, relacionades amb infraestructures o serveis de conservació i manteniment que afectin el polígon, com ara l'estat de l'asfalt i voreres, la il·luminació nocturna, el manteniment de la jardineria o la gestió de residus.

Gestió d'eines de col·laboració entre l'associació i l'ajuntament, com ara convenis de col·laboració, plans d'actuació, projectes concrets, relacionats amb la conservació i manteniment del PAE.

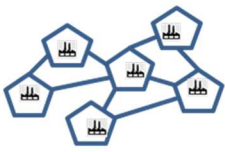
##### 4.1.3. Serveis per a les empreses associades

Contractació de serveis específics per a la millora de l'àrea industrial, com ara la neteja, la seguretat o les telecomunicacions. Aquest tipus de serveis pot portar a situacions d'una doble imposició en aquells casos en que l'associació assumeixi tasques que l'ajuntament ja fiscalitza via taxa.

Fomentar la col·laboració amb altres entitats o institucions com ara cambres de comerç, agrupacions empresarials, patronals, etc. per a impulsar estudis, projectes o actuacions que vagin en benefici del PAE, per exemple, diagnòstic sobre l'estat del polígon i de les infraestructures o equipaments, propostes de nous serveis, etc.

##### 4.1.4. Actuacions de promoció i difusió del polígon

Fomentar la promoció del polígon per atreure noves inversions que redundin en la qualitat del polígon.



## 4.2. BENEFICIS DE L'ASSOCIACIONISME

### 4.2.1. Interlocució única

Facilitar la comunicació i, per tant la col·laboració, entre les empreses i altres agents, especialment l'ajuntament. Aquest és un benefici molt atractiu per a l'administració local perquè li permet comunicar millor amb l'entorn empresarial del polígon i conèixer les problemàtiques que afecten a les empreses.

### 4.2.2. Foment de les relacions inter-empresarials

La informació i coneixement de les empreses que estan instal·lades al polígon per aportar noves vies de col·laboració entre elles. Fomenta també la cooperació de les empreses a l'hora de resoldre els problemes que afecten al polígon.

### 4.2.3. Negociació amb proveïdors i subministradors

En alguns casos, les associacions empresarials poden obtenir més beneficis en la compra de provisions i serveis si concorren empreses de sectors afins dintre del propi polígon.

### 4.2.4. Millora del manteniment i conservació de l'àrea industrial

En el cas dels PAE, aquells on hi ha associacions empresarials que són molt actives i amb un alt índex de afiliació representativa s'aprecia un grau de conservació i manteniment adequat. Solen gestionar també serveis operatius i estratègics. Disposen d'una marca i una pàgina web amb les novetats i notícies per als associats i fomenten la cooperació empresarial.

## 4.3. TIPOLOGIES

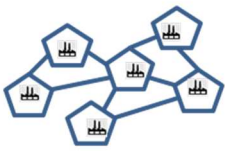
Per l'abast d'aquest estudi, es defineixen les següents entitats associatives empresarials identificades a l'àrea metropolitana de Barcelona:

### Associacions empresarials de polígons industrials

Són aquelles formades per empreses ubicades a polígons industrials.

Conforme a l'abast geogràfic d'aquestes associacions empresarials, es poden identificar tres tipologies diferents:

- **Monopolígon**, quan està formada per empreses d'un sol polígon.
- **Polipolígons**, quan està formada per empreses de més d'un polígon.
- **Compartides**, en el cas que hi hagi més d'una associació en un sol polígon.



Conforme als objectius, en l'origen per a la formació d'una associació empresarial de polígon, i el seu l'abast, es poden definir les següents tipologies:

- **Urbanístiques**, que són aquelles que han estat planificades a la definició del polígon o abans de la implantació de les empreses.
- **Induïdes**, aquelles impulsades per agents externs al polígon (ajuntaments, organitzacions empresarials, etc...)
- **Iniciativa pròpia**, constituïdes per decisió dels propietaris i empresaris del polígon, normalment per a resoldre alguna problemàtica que afecta a les empreses instal·lades.

#### Entitats de conservació

Són agrupacions previstes pel planejament urbanístic per al manteniment dels polígons. La legislació preveu la seva existència com a màxim durant cinc anys a partir de la recepció total o parcial de les obres d'urbanització del polígon per part dels ajuntaments.

Conforme a l'abast geogràfic, aquestes entitats associatives gestionen normalment un sol polígon industrial.

#### Consortis

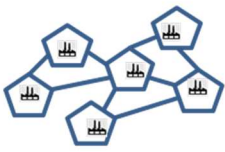
Són entitats públiques de dinamització econòmica, per a administrar els actius, a partir de la implantació industrial i logística, el desenvolupament empresarial i per a fomentar l'activitat econòmica i la transferència tecnològica. Es poden constituir amb finalitats urbanístiques, tal com preveu el Reglament de Gestió Urbanística.

#### Comunitat de propietaris

Entitat formada pels propietaris d'un polígon en la que es fixa la participació de la comunitat i els drets dels propietaris així com les càrregues, els beneficis, la gestió i el govern del polígon.

#### Centres logístics

Entitat de caire logístic que gestiona serveis d'infraestructura logística.



### Associacions empresarials a nivell territorial

Són entitats que no estan directament relacionades amb un àrea industrial concreta però que tenen per objectiu representar el teixit empresarial d'un àrea geogràfica (municipi, comarca), amb la gestió, defensa, coordinació i foment dels interessos professionals de les empreses que exerceixen activitats econòmiques de caràcter general en els seus diferents sectors industrial, comercial i de serveis, dins de l'àmbit territorial.

#### 4.3.1. SEGONS EL MODEL DE GESTIÓ

Respecte al model de gestió, es poden definir dos tipologies diferents:

- **Gestió interna:** L'associació realitza les tasques de gerència i administració internament amb persones de les pròpies empreses associades. La dedicació és voluntària i es fa normalment fora de l'horari de treball laboral.

Per a casos més puntuals, l'ajuntament pot oferir temporalment suport a la gestió interna de l'associació cedint espais per a les reunions dels associats o dedicant alguna persona a temps parcial per a la gestió.

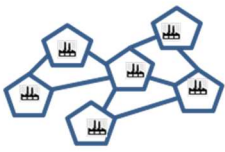
En alguns casos, quan es disposa de recursos econòmics provinents de les quotes que paguen els associats o d'altres fonts d'ingressos, l'associació contracta personal propi que realitza les tasques esmentades.

- **Gestió externalitzada:** Quan les tasques de gestió i administració de l'associació són subcontractades a una entitat externa. Aquesta pot ser una empresa gestora, una associació com és el cas de la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC) o bé d'altres agrupacions empresarials o gremials locals que, dintre dels seus serveis de suport a les empreses, inclouen aquest servei a les associacions dels polígons.

#### 4.4. LEGISLACIÓ

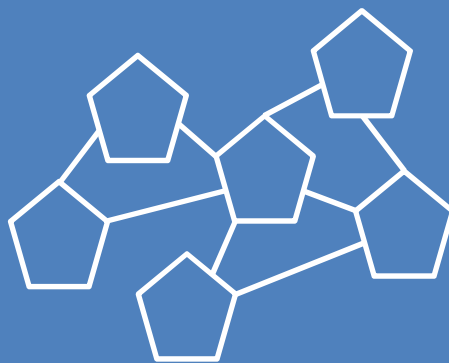
La legislació competent relacionada amb les associacions empresarials, contempla les següents lleis i decrets:

- Llei orgànica 1/2002, de 22 de març, reguladora del dret d'associació.
- Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques
- Llei 7/1997 de 18 de juny, d'associacions Modificada per la Llei 11/2005, de 7 de juliol, publicada al DOGC, núm. 4427, de 15.7.2005 (en allò que no estigui derogat per la Llei

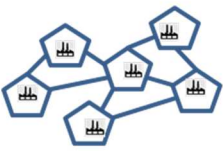


4/2008, de 24 d'abril, del Llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques: queden vigents els articles 30, 31, 32, 36, 37, 38 a. b. i c.)

- Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprova el Pla de comptabilitat de les fundacions i les associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya. (Pàg. 94993)
- Llei 2/2002, de 14 de març, d'urbanisme.



# MAPPING ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL A L'AMB



## 5. MAPPING DE L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA DE L'AMB

### 5.1. Polígons d'Activitat Econòmica a l'àrea metropolitana de Barcelona

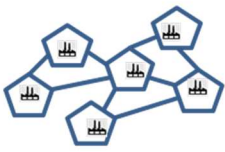
A l'àrea metropolitana de Barcelona hi viuen 3.239.337 persones en un territori de 636 km<sup>2</sup>. El 48 % del territori està urbanitzat i la resta està ocupat per boscos i zones naturals i agrícoles. Del territori urbanitzat, un 7% és per a usos industrials (2).

A l'àrea metropolitana s'identifiquen 212 PAE. Destaquen especialment les agrupacions de PAE als municipis de Barcelona, el Prat de Llobregat, Gavà i Badalona al litoral i més a l'interior, Castellbisbal, Sant Cugat del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Montcada i Reixach, Ripollet, Sant Vicent dels Horts i Sant Boi de Llobregat (figura 1).



Figura 1: PAE a l'àrea metropolitana de Barcelona.

Font: AMB, Camerdata (1) i elaboració pròpia



Les empreses instal·lades en les PAE són més de 22.000 (figura 2)

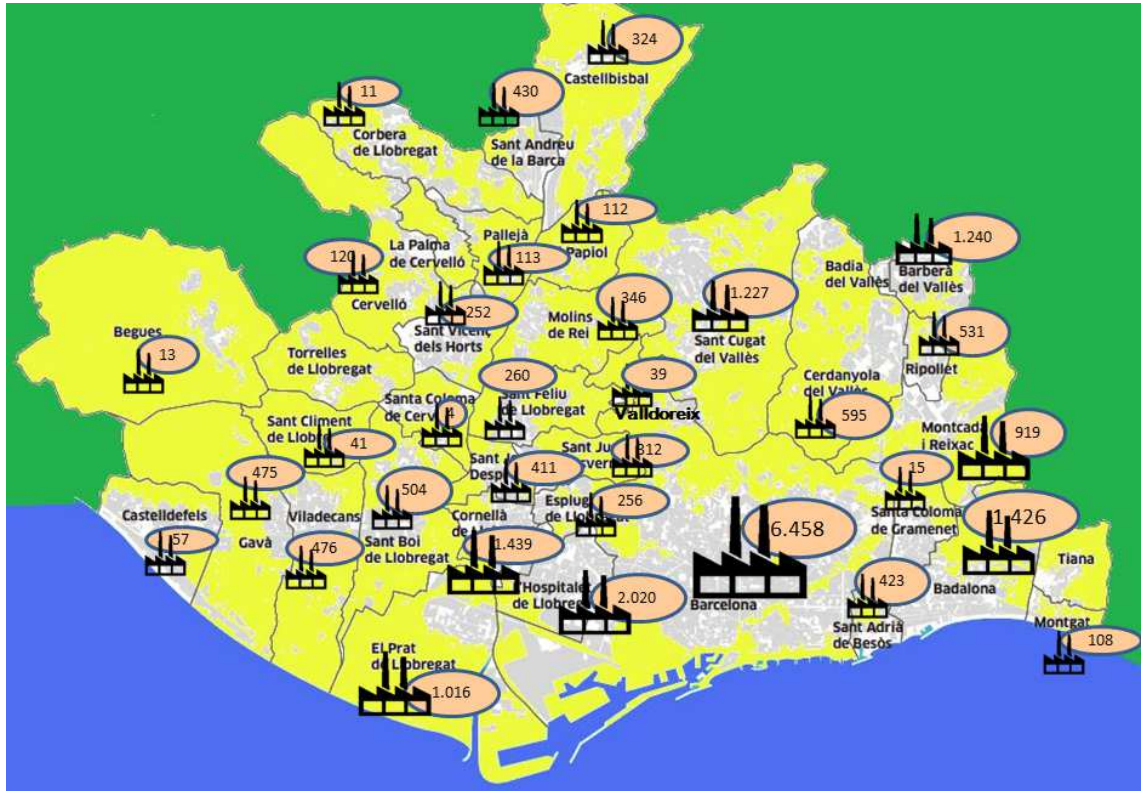


Figura 2: Empreses ubicades als PAE de l'àrea metropolitana de Barcelona  
Font: Camerdata (1) i elaboració pròpia

## 5.2. Mapping d'associacions

A l'àrea metropolitana hi ha identificades 39 entitats associatives empresarials industrials i mixtes de diverses tipologies (figura 3) amb empreses ubicades als diferents PAE. A l'annex III es presenta una relació de les entitats associatives.

Dintre de les entitats associatives destaquen les 15 associacions empresarials de polígons industrials de tipologia Monopolígon i les 9 associacions empresarials a nivell territorial (figura 3).

Seguidament estarien les 6 entitats de conservació, els consorcis i la comunitat de propietaris, amb dos entitats cadascun, un centre logístic i una gestoria.

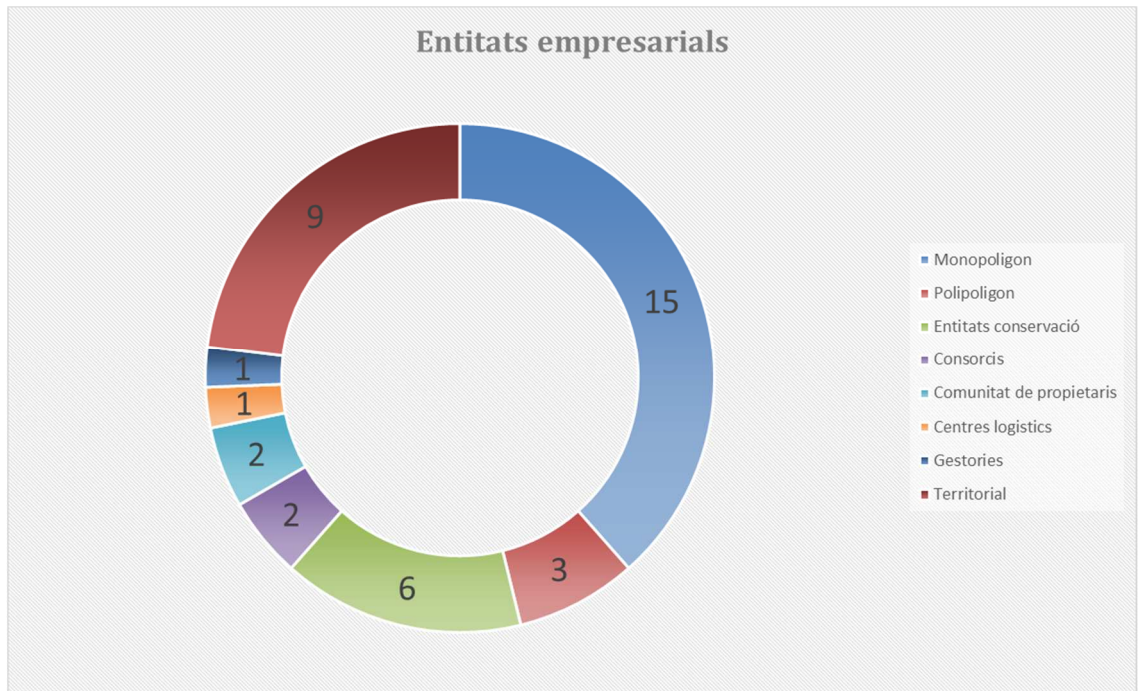
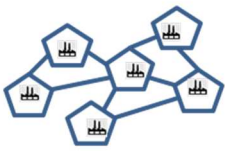


Figura 3: Entitats associatives empresarials a l'àrea metropolitana de Barcelona.  
Font: Elaboració pròpia

Les associacions empresarials de polígons industrials s'ubiquen tant a polígons de municipis amb concentració industrial destacada, com ara El Prat de Llobregat, Badalona, L'Hospitalet de Llobregat, Cerdanyola del Vallés, Sant Feliu de Llobregat, Gavà i Viladecans, com a municipis amb menys teixit empresarial industrial, com ara El Papiol o Santa Coloma de Cervelló, (figura 4).

De les 15 associacions empresarials constituïdes de polígons industrials de tipologia **Monopolígon**, destaquen pel seu nombre d'associats, l'Associació Empresarial Les Guixeres, l'Associació Empresarial Pedrosa i l'Associació d'Industrials i Propietaris del Polígon Fontsanta.

S'identifiquen també tres associacions empresarials de polígons industrials de tipologia **Polipolígon** (figura 4) a Molins de Rei, Sant Feliu de Llobregat i Gavà. De les tres, destaca l'Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà, malgrat que a l'actualitat està inactiva, que gestionava els polígons de El Camí Ral, La Post, El Regàs, Les Massotes, Les Paretis i Gavà Park, també denominat La Marina.

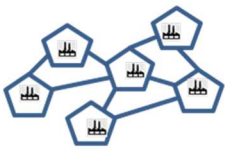


Figura 4: Associacions empresarials de polígons industrials. Font: Elaboració pròpia

A part de les associacions empresarials de polígons industrials destaquen, com a entitats empresarials, les associacions d'empreses a nivell territori (figura 5). S'identifiquen 9 associacions diferents. Dintre d'aquestes associacions destaquen per nombre d'associats l'Associació d'Empreses de Cerdanyola del Vallès i l'Associació d'Empresaris del Baix Llobregat i l'Hospitalet (AEBALL), entre d'altres.

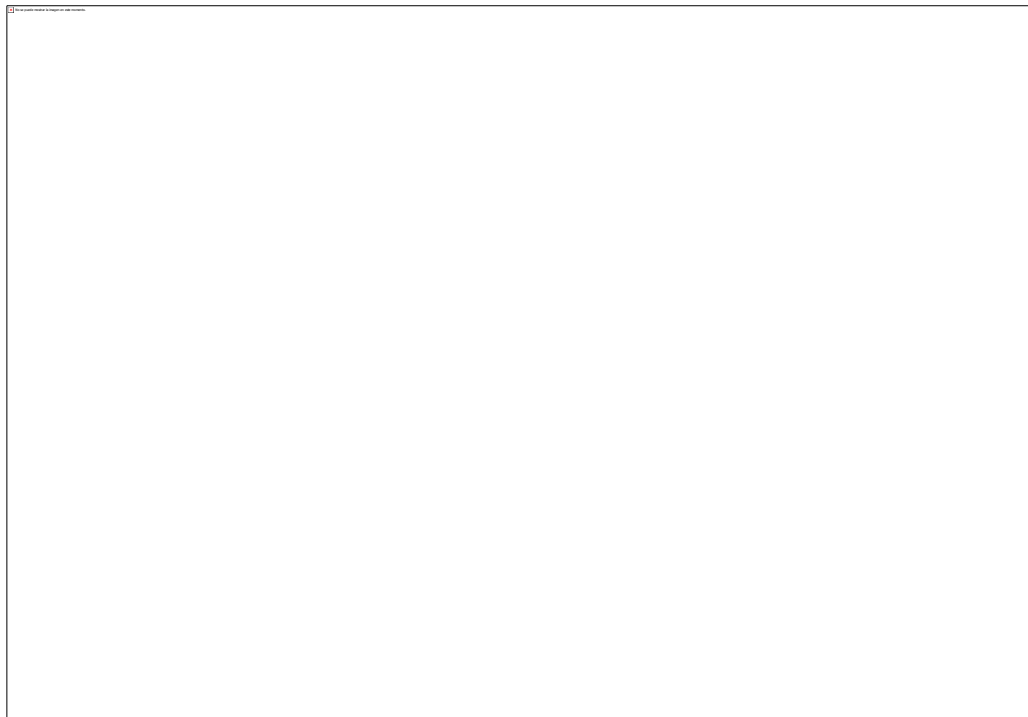
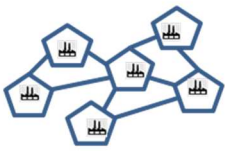


Figura 5: Altres entitats associatives empresarials. Font: Elaboració pròpia



D'altra banda, s'identifiquen 6 entitats de conservació a Barberà del Vallés, Castellbisbal, Ripollet i Montcada i Reixac. Dos comunitats de propietaris a El Prat de Llobregat, un centre logístic (ZAL Prat) i dos consorcis a El Prat de Llobregat i a la Zona Franca a Barcelona.

Més d'un 54,7% dels PAE (116 de les 212 identificats a l'àrea metropolitana) tenen alguna entitat associativa empresarial que representa a empreses instal·lades, entitats amb responsabilitats diverses atenent a la seva pròpia tipologia (Figura 6).

Per la seva tipologia, destaquen les associacions empresarials a nivell territorial, que en el seu àmbit geogràfic de municipis i comarques, contempnen fins a 78 PAE. A més distància estarien les associacions empresarials de polígons industrials, que cobreixen un total de 26 polígons industrials (figura 6).

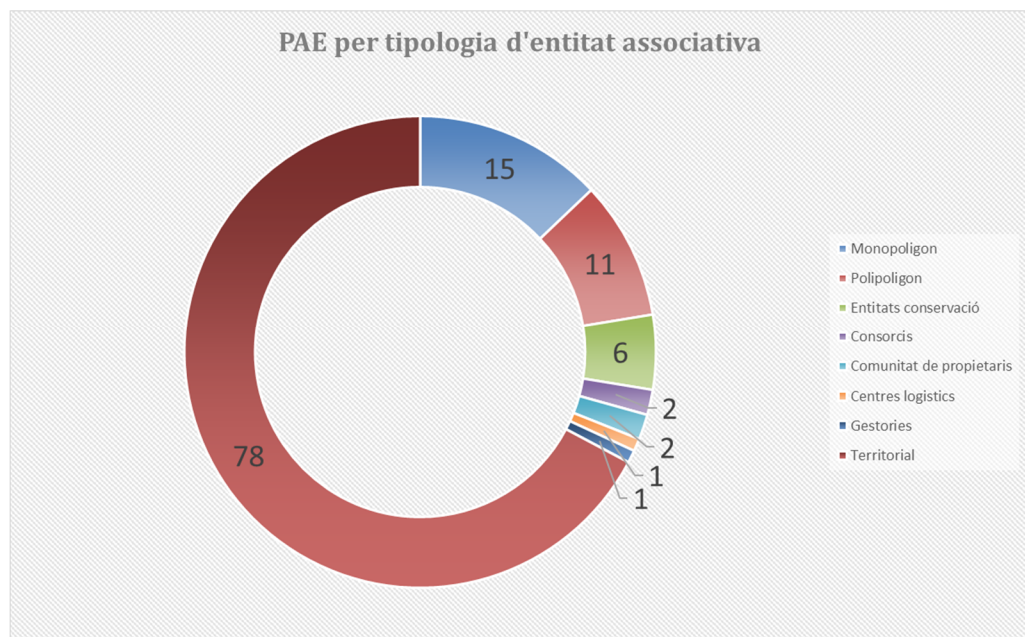
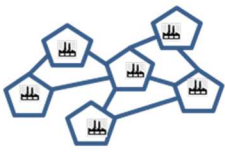


Figura 6: PAE per tipologia d'entitat associativa a l'àrea metropolitana de Barcelona.  
Font: Elaboració pròpia



Conseqüència d'aquesta distribució d'entitats associatives empresarials, representada a les figures 4 i 5, és que 14 municipis (figura 7) amb 42 PAE (el 19,8% del total) no disposen de cap entitat empresarial que les representi.

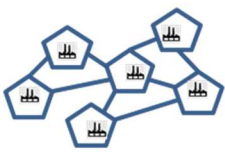


Figura 7: Municipis sense entitats associatives empresarials. Font: Elaboració pròpia

En total són més de 2.600 empreses ubicades als 42 PAE sense entitats associatives. Els municipis més destacats són Cornellà, Cervelló i Sant Climent de Llobregat amb 5 PAE cadascun i Castelldefels, Montgat, Esplugues i Sant Andreu de la Barca amb 4.

Alguns dels principals motius pels que no s'han desenvolupat entitats empresarials en aquests municipis, conforme a les entrevistes realitzades han estat els següents:

- Manca d'iniciatives per part dels empresaris del polígon.
- Manca de necessitats o problemàtiques per part dels empresaris per associar-se de cara a resoldre el problema concret.
- Poca o cap actuació per part de les administracions locals per a fomentar l'associacionisme.
- Manca de confiança dels empresaris quan la iniciativa per a fomentar l'associació ve impulsada per l'ajuntament.



### 5.3 Representativitat de l'associacionisme als Polígons d'Activitat Econòmica

La implantació d'entitats associatives empresarials als PAE, definida per l'indicador de representativitat territorial, (la ràtio d'entitats associatives empresarials respecte al total de PAE per municipi) és de mitjana el 18,4%. Destaca el cas del Prat de Llobregat on conflueixen fins a 8 entitats empresarials de 5 tipologies diferents (figura 8). A més distància, amb 3 entitats cadascun, estan els municipis de Barberà del Vallès i Cerdanyola del Vallès seguits per Barcelona, Badalona, L'Hospitalet de Llobregat, Castellbisbal, Montcada i Reixach, Molins de Rei i Santa Coloma de Cervelló amb 2 (Figura 8).

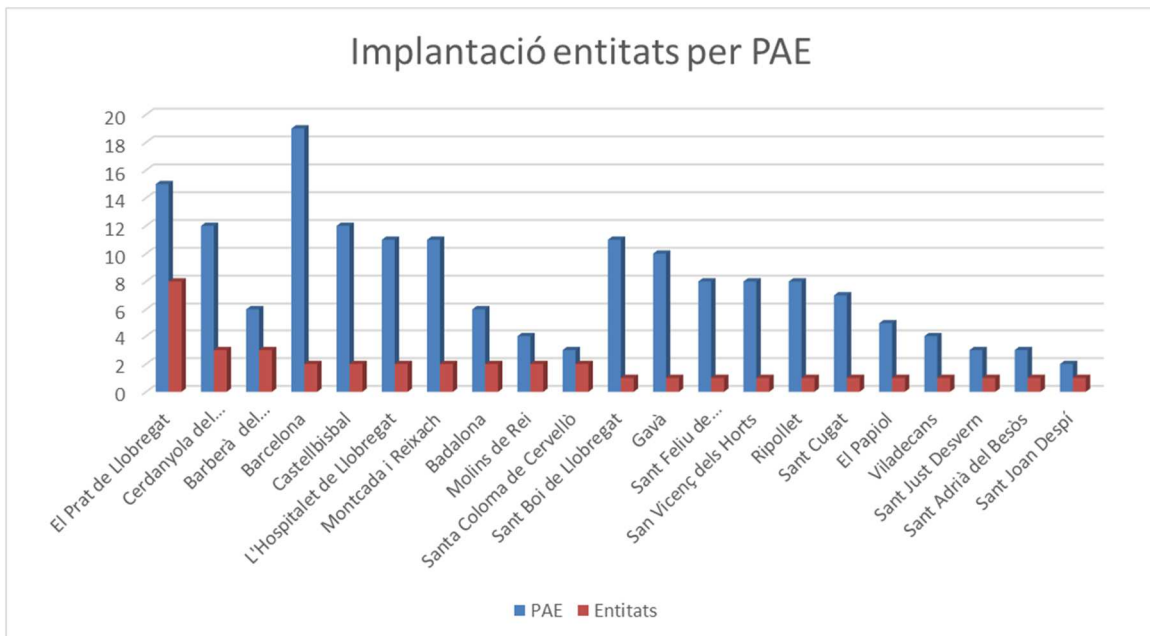
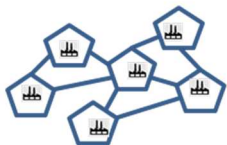


Figura 8: Representativitat territorial als PAE.

Font: Elaboració pròpia



A la figura 9 es representa el grau de representativitat de les entitats associatives empresarials en alguns dels municipis de l'àrea metropolitana, mesurat per l'indicador de representativitat empresarial (la ràtio d'empreses associades a alguna entitat empresarial respecte al total d'empreses instal·lades als PAE per municipi). El gràfic s'ha posat en escala logarítmica per poder visualitzar millor la representativitat.

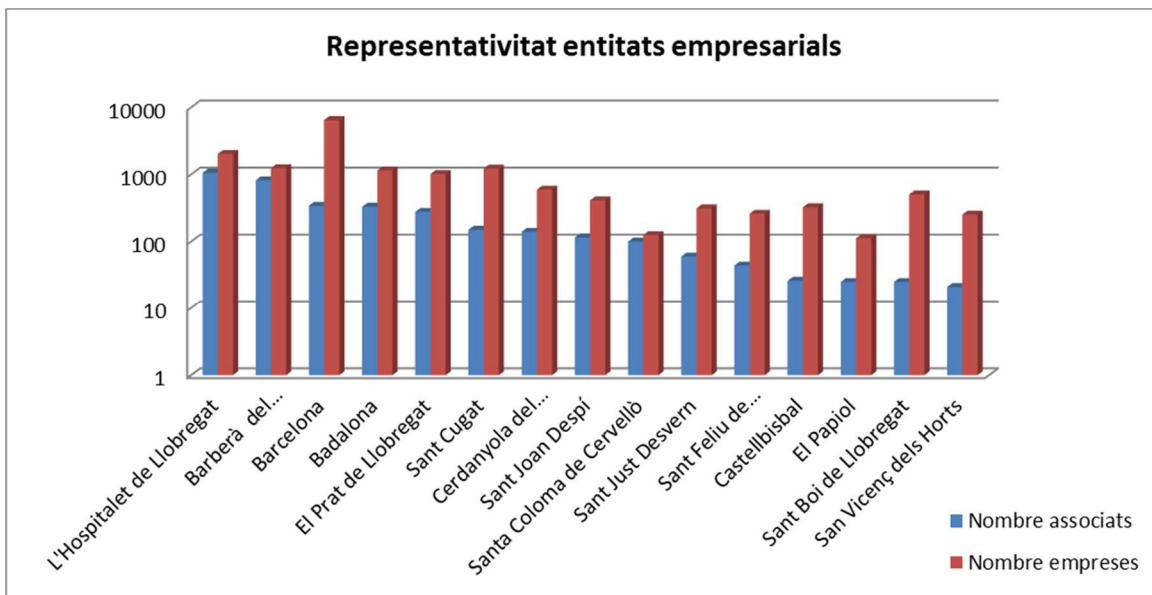


Figura 9: Representativitat entitats associatives empresarials. Escala logarítmica.

Font: Elaboració pròpia

L'indicador de representativitat empresarial, mesurat amb dades obtingudes del 69% de les associacions al territori és del 39% (figura 10).

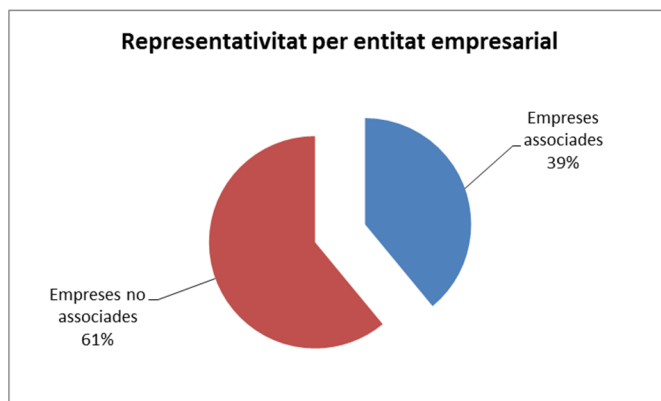
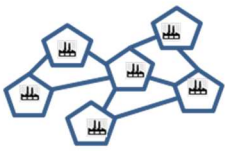


Figura 10: Representativitat empresarial.

Font: Elaboració pròpia

Hi ha per tant una mitjana d'un 61% d'empreses que no s'associen a l'entitat que els correspondria per proximitat geogràfica, com per exemple un polígon industrial, municipi o comarca.



#### 5.4 Representativitat de les associacions empresarials de polígons industrials

La implantació d'associacions empresarials de polígons industrials, definida per l'indicador de representativitat als PAE (la ràtio de nombre d'associacions empresarials de polígons industrials per nombre de PAE, per municipi) que és de mitjana el 12,3%. Destaquen els casos de Badalona, Santa Coloma de Cervelló i Molins de Rei, on es concentren al menys dues associacions (Figura 11).

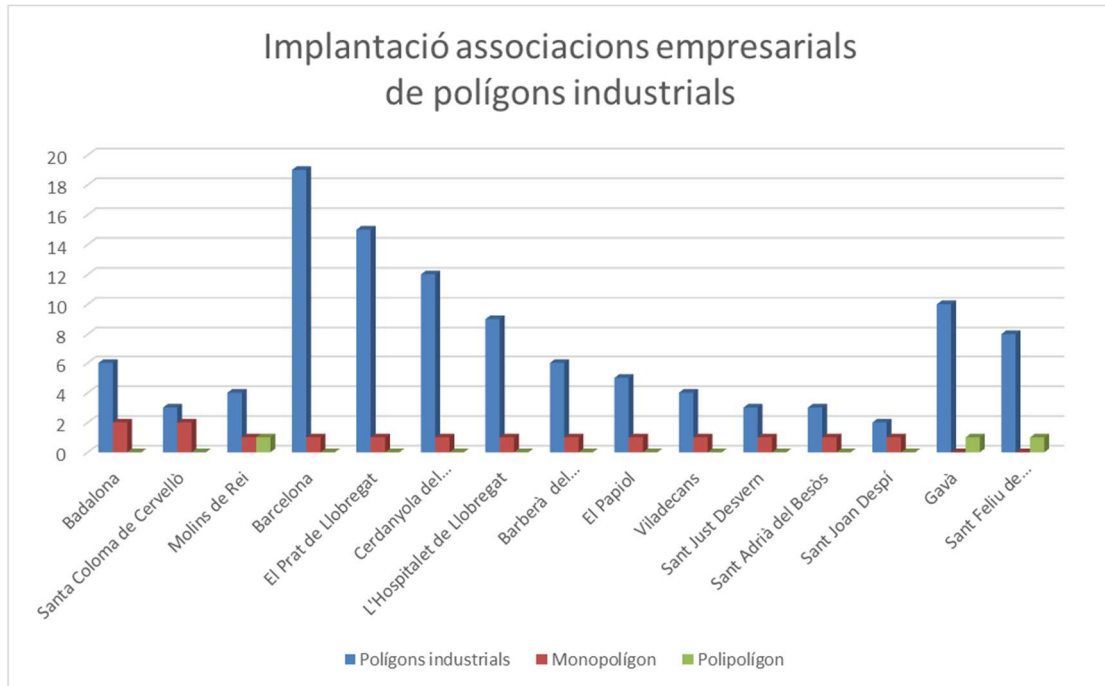


Figura 11: Implantació d'associacions empresarials de polígons industrials

Font: Elaboració pròpia

L'indicador de representativitat empresarial als PAE, mesurat amb dades obtingudes del 67% de les associacions dels polígons industrials és del 28% (figura 12).

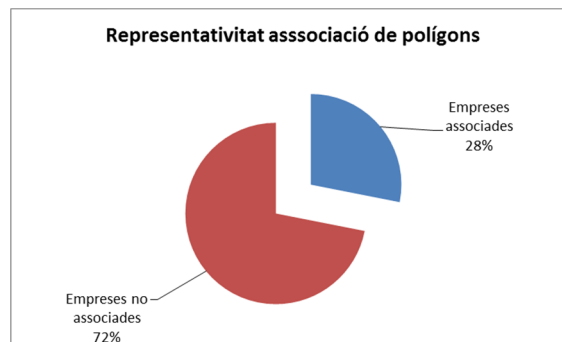
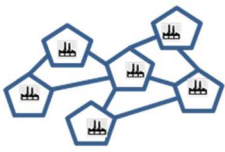


Figura 12: Representativitat empresarial a les associacions empresarials de polígons industrials. Font: Elaboració pròpia



El percentatge d'associats a les associacions de polígons és superior al 50% en un 33% de les associacions i inferior al 20% en un 42% (figura 23)

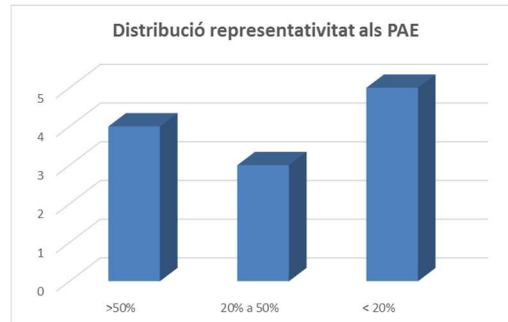


Figura 13: Representativitat empresarial a les associacions empresarials de polígons industrials. Font: Elaboració pròpia

## 5.5 Relació amb les administracions

### 5.5.1 Àrea Metropolitana de Barcelona

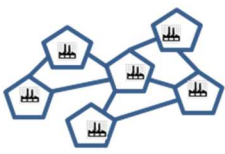
Des de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, a través del Programa de millora d'infraestructures i competitivitat de polígons industrials i àrees d'activitat econòmica (5), ha ofert un conjunt de subvencions per a diverses actuacions als PAE. El Programa de subvencions ha tingut dos convocatòries de deu i vint milions d'euros respectivament cadascuna.

Els principals beneficiaris han estat els ajuntaments metropolitans, empreses privades (a través dels ajuntaments) i les associacions empresarials. Entre les associacions empresarials, es van avaluar 27 sol·licituds de les que se'n van atorgar 12, per un import subvencionat de 2,95 milions d'euros per a projectes d'un total de 4,98 milions d'euros.

### 5.5.2 Diputació de Barcelona

Dintre de les administracions locals, la Diputació de Barcelona destaca per el seu suport a l'associacionisme empresarial en els polígons industrials. En els diversos serveis que s'ofereixen als municipis, destaca la línia de suport als Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) en el Catàleg de Serveis (3). El principal objectiu és oferir suport econòmic per a la realització de plans de millora i dinamització dels PAE, incloent:

- Informació i estratègia: censos i sistemes d'informació, estudis estratègics i específics



- Gestió de serveis i associacionisme: millora dels serveis operatius i estratègics, promoció i comercialització, atracció d'inversions, creació i foment d'entitats de gestió, mancomunació de serveis o gestió conjunta de diferents PAE del mateix municipi o amb òptica supramunicipal, etc.

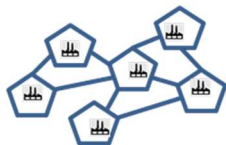
Els principals destinataris d'aquest suport són els ajuntaments, consells comarcals, mancomunitats, comunitats de municipis, consorcis locals i agències i entitats municipals descentralitzades.

Dintre de l'àrea metropolitana, han destacat els municipis de Barberà del Vallès, Gavà, Molins de Rei, Montcada i Reixach, Sant Feliu de Llobregat i Viladecans com els més actius en la sol·licitud d'ajudes que han estat atorgades per la Diputació, des de l'any 2008. Pel que fa a l'any 2016 (fins a la data de l'edició d'aquest document), als següents municipis han estat atorgats ajuts per a fomentar l'associacionisme (4):

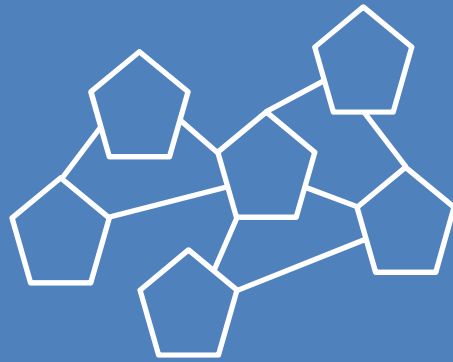
Atorgaments Catàleg de Serveis, línia PAE 2016
Badalona
Barberà del Vallès
Molins de Rei
Montcada i Reixac
Sant Feliu de Llobregat

### 5.5.3 Iniciatives dels ajuntaments

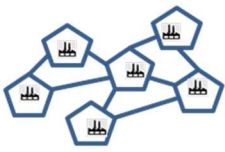
A part dels ajuts que entitats com la Diputació ofereixen als ajuntaments per a la promoció de l'associacionisme, hi ha altres ajuntaments que realitzen o tenen previst realitzar diverses iniciatives per a fomentar l'associacionisme:



Ajuntament	Iniciativa	Descripció
Esplugues de Llobregat	Pacte per a la reactivació econòmica i la creació d'ocupació d'Esplugues	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenciar la relació entre l'administració i les empreses.</li> <li>• Creació d'una associació al 2017</li> </ul>
Viladecans	Taula empresarial	Potenciar la relació entre l'administració i les empreses
El Prat de Llobregat	Realització de jornades	
Molins de Rei	Foment de l'associacionisme i atracció de noves empreses	Potenciar el creixement de les associacions existents
Sant Andreu de la Barca	Prospeccions amb empresaris	Creació d'una o varies associacions
Ripollet	Impuls al contacte amb els empresaris	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creació de la figura del gestor de polígons</li> <li>• Realització del cens</li> </ul>
Sant Adrià de Besòs	Promoció de la creació d'una associació a polígon	Incentivar el teixit industrial (Al 2015 i pendent decisió per part dels empresaris. Hi va participar la UPIC)
Montgat	Promoció de l'associacionisme	Ha sorgit l'associacionisme en el sector comerç. Alguns polígons s'han reconvertit a àrees residencials o estan pendent de ser reconvertits. La indústria ha marxat o ho està fent, queda comerç i serveis
La Palma de Cervelló	Promoció de l'associacionisme	Es vol promoure una associació, dins del pla subscrit amb sis altres ajuntaments per fomentar l'ocupació
Cervelló	Promoció de l'associacionisme	És vol treballar en aquest sentit
Gavà	Made in Gavà	Conèixer les necessitats de les empreses i recolzar futures iniciatives d'associacionisme



CONCLUSIONS



## 6 CONCLUSIONS

De mitjana, un 18,4% dels PAE tenen una entitat associativa empresarial identificada a l'àrea metropolitana de Barcelona, d'un total de 39, entre les que principalment en hi ha de les tipologies d'associacions empresarials de polígons industrials i d'associacions empresarials territorials. En menor grau, s'identifiquen també entitats de conservació de polígons i altres entitats com ara consorcis, centres logístics o comunitats de propietaris. De mitjana, un 39% de les empreses ubicades als PAE on hi ha una entitat associativa estan associades.

Els percentatges d'associacionisme empresarial als polígons industrials són baixos. De les 39 entitats associatives, quasi la meitat, 18, són associacions empresarials de polígons industrials (PAE), de les que 15 són de tipologia Monopolígon, gestionant per tant un sol polígon cadascuna i les altres 3, associacions empresarials de tipologia Polipolígon, amb empreses associades ubicades a més d'un polígon industrial. De mitjana, un 12,3% dels PAE tenen una associació de polígons industrials i un 28% de les empreses en aquests PAE estan associades a aquest tipus d'associació.

L'altre grup important d'entitats empresarials és el format per les associacions d'empreses a nivell territori, un total de 9 associacions que aglutinen empreses en un àrea geogràfica més ampla com ara un municipi o una comarca, incloent els PAE.

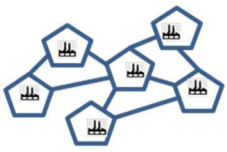
Un 19,8% dels PAE (42 de les 212 identificades a l'àrea metropolitana) no tenen cap entitat empresarial que representi a les empreses.

Alguns dels principals motius pels que no s'han desenvolupat entitats empresarials han estat els següents:

- Manca d'iniciatives per part dels empresaris del polígon.
- Manca d'una necessitat o problemàtica per part dels empresaris per associar-se de cara a resoldre el problema concret.
- Poca o cap actuació per part de les administracions locals per a fomentar l'associacionisme.
- Manca de confiança dels empresaris quan la iniciativa per a fomentar l'associació ve impulsada per l'ajuntament.

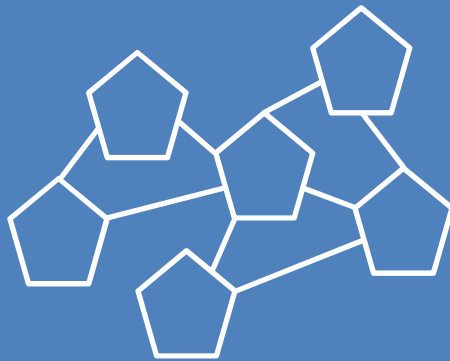
En l'àmbit de la col·laboració institucional, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, a través del Programa de millora d'infraestructures i competitivitat de polígons industrials i àrees d'activitat econòmica, ha ofert dos convocatòries de deu i vint milions d'euros respectivament cadascuna per a diverses actuacions als PAE. Entre els principals beneficiaris estan les associacions empresarials, on es van atorgar a 12, un import subvencionat de 2,95 milions d'euros per a projectes d'un total de 4,98 milions d'euros.

La Diputació de Barcelona destaca pel seu suport a l'associacionisme empresarial en els polígons industrials. En la línia de serveis que s'ofereixen als municipis, destaca la del Catàleg de Serveis i en la línia de suport als polígons industrials està la de Polígons d'Activitat

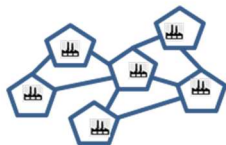


Econòmica. El principal objectiu és oferir suport econòmic per a la realització de plans de millora i dinamització dels PAE, incloent l'associacionisme. Aquest any 2016, cinc municipis han sol·licitat ajuts.

Carlos Rodríguez Ferrer  
Director



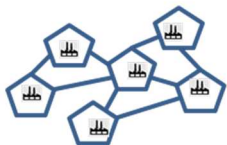
ANNEXES



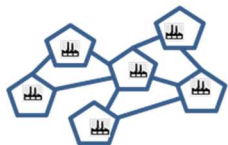
## Annex I: Principals fonts d'informació primàries

### Fonts internes primàries: Entrevistes telefòniques

Municipi	Càrrec
Badalona	Cap dept. de promoció econòmica Reactivació Badalona SA. Ajuntament de Badalona
Barberà del Vallès	Directora Tècnica de Promoció Econòmica Centre de Negocis Nodus Barberà Ajuntament de Barberà del Vallès
Barcelona	Responsable d'Accions a Nou Barris, Sant Andreu i Sant Martí Direcció de Desenvolupament Local de Proximitat. Barcelona Activa Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local. Ajuntament de Barcelona
Begues	Cap dels serveis administratius dels Serveis Territorials. Ajuntament de Begues
Castellbisbal	Administrativa, Oficina Atenció a l'empresa Ajuntament de Castellbisbal
Castelldefels	Tècnica de Promoció Econòmica Cap de Promoció Econòmica Ajuntament de Castelldefels
Cerdanyola del Vallès	Equip PAE. Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
Cervelló	Tècnic en Promoció Econòmica i Desenvolupament Local Ajuntament de Cervelló
Corbera de Llobregat	Servei d'empresa. Ajuntament de Corbera de Llobregat
Cornellà de Llobregat	Urbanisme. Procornellà. Ajuntament de Cornellà de Llobregat
El Papiol	Promoció Econòmica. Ajuntament del Papiol
El Prat de Llobregat	Promoció Econòmica. Ajuntament del Prat de Llobregat
Esplugues de Llobregat	Tècnica del Servei d'Atenció a l'Empresa/ Empresa i ocupació Ajuntament d'Esplugues de Llobregat
Gavà	Tècnica d'Empresa del Centre de Suport a l'Empresa Àmbit de Nova Governança i Economia. Ajuntament de Gavà
L'Hospitalet de Llobregat	Centre d'empreses. Promoció Econòmica Ajuntament de L'Hospitalet de Llobregat
La Palma de Cervelló	Tècnic d'ocupació. Ajuntament de La Palma de Cervelló
Molins de Rei	Cap del Negociat d'Empresa. Ajuntament de Molins de Rei
Montcada i Reixac	Tècnica d'empresa. Promoció Econòmica Ajuntament de Montcada i Reixac



Montgat	Tècnica de Promoció Econòmica Enginyer. Urbanisme Ajuntament de Montgat
Pallejà	Àrea de Serveis Territorials. Serveis Tècnics Ajuntament de Pallejà
Ripollet	Serveis Territorials Enginyer d'Activitats i llicències ambientals
Sant Adrià de Besòs	Prospector d'empreses Secció de Suport Empresarial. Servei de Promoció Econòmica Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
Sant Andreu de la Barca	Responsable Servei Foment Activitats Econòmiques Coordinador de l'àrea de desenvolupament econòmic i ocupació Ajuntament de Sant Andreu de la Barca
Sant Boi de Llobregat	Coressa. Promoció Econòmica Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
Sant Climent de Llobregat	Serveis tècnics Ajuntament de Sant Climent de Llobregat
Sant Cugat del Vallès	Promoció Econòmica Ajuntament de Sant Cugat del Vallès
Sant Feliu de Llobregat	Tècnica d'empresa. Promoció Econòmica Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat
Sant Joan Despí	Tècnica AODL Innovació Social Promoció Econòmica, Foment de l'Ocupació i Comerç Ajuntament de Sant Joan Despí
Sant Just Desvern	Servei de Promoció Econòmica Ajuntament de Sant Just Desvern
Sant Vicenç dels Horts	Tècnic departament d'Ocupació i Empresa Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts
Santa Coloma de Cervelló	Arquitecte municipal Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló
Santa Coloma de Gramenet	Grameimpuls Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
Torrelles de Llobregat	Promoció Econòmica Tècnica de Promoció Econòmica i Participació Ajuntament de Torrelles de Llobregat
Viladecans	Coordinador serveis a les empreses Ajuntament de Viladecans

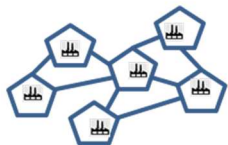


### Fonts internes primàries: Entrevistes presencials

Municipi	Càrrec
El Papiol	Regidor de promoció econòmica
Viladecans	4t Tinent d'Alcalde
Molins de Rei	Directora de Serveis de l'Àrea de DPEL
Montcada i Reixac	Tècnica Promoció Econòmica i Ocupació

### Fonts externes primàries: Entrevistes telefòniques

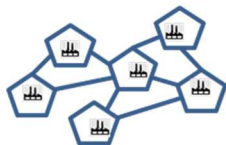
Entitat	Càrrec
Agrupació d'Empreses de la Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa de L'Hospitalet. APEL'H	Responsable Dpt. Tècnic i Relacions Externes
Associació d'Empreses del Parc Tecnològic del Vallès	Secretària oficina de l'AEPTV
Associació d'empresaris del Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès	President
Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla i les Grases	President
Associació d'empresaris Polígon Industrial El Pla	President
ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS POLÍGON INDUSTRIAL RIERA DEL MOLÍ	President
ASSOCIACIÓ D'INDUSTRIALS DEL SECTOR DEL SUD-OEST DE SANT JUST DESVERN	President
Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Fontsaeta	President
ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL LES GUIXERES	Administrador
ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL PEDROSA	President
Associació Polígon Centre Viladecans	Presidenta
ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS PARC EMPRESARIAL GAVÀ (AEPEG)	ex secretari
Associació d'empreses del polígon industrial del Bon Pastor de Barcelona	Secretari
Associació del Polígon Industrial Sud	President
Associació d'Empresaris del Polígon Pratenc	Gestor
Associació de propietaris i industrials del Recinte industrial de la Colònia Güell	Gestor
ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DE CERDANYOLA, AEC	Gestora
Unió d'Empreses de Sant Vicenç dels Horts, UESVH	Gestor
ACIP, ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL PRAT	Presidenta
Associació d'Empreses de Cerdanyola del Vallès, Cerdanyola Empresarial AECV	Gerent
AGRUPACIÓ D'EMPRESARIS DEL PRAT	President/ Codina Advocats



ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DE CASTELLBISBAL (AECA). Castellbisbal Empresarial	Presidenta
SANT BOI EMPRESARIAL	President
SANT CUGAT EMPRESARIAL	Gerent
Associació Empresarial de L'Hospitalet i Baix Llobregat – AEBALL	Responsable Dpt. Tècnic i Relacions Externes
Junta de Conservació del Polígon Industrial Santiga	Gestor
Junta de Conservació del Polígon Industrial Can Salvatella	Gestor
Entitat de conservació del Polígon Industrial La Ferreria	President
Entitat de conservació del polígon industrial Pla d'en Coll	President
Entitat de Conservació Àrea Industrial del Llobregat	President
Polígon Mas Mateu	Gestor
Associació del Polígon Industrial Sud de El Papiol	President

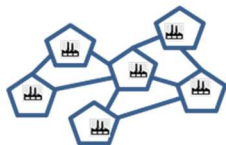
#### Fonts externes primàries: Entrevistes presencials

Entitat	Càrrec
Plataforma del Polígon Industrial Centre de Viladecans	President
El Prat Empresarial Associació. Agrupació d'Empresaris del Prat	President
Associació Riera del Molí	President
Associació El Pla	President
Associació Empresarial Pedrosa	President
Associació d'Empresaris Polígon Industrial A	President
Associació d'Empresaris del Bon Pastor	Presidenta
Associació de Comerciants i Industrials del Prat de Llobregat, ACIP	Presidenta Vocal
Diputació de Barcelona	Servei de Teixit Productiu

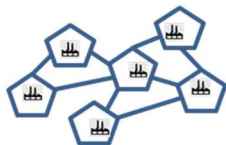


## Annex II: Relació dels PAE a l'àrea metropolitana de Barcelona

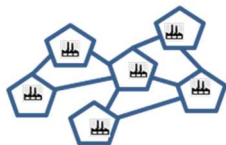
	<b>Comarca</b>	<b>Municipi</b>	<b>Àrea Industrial</b>
1	Barcelonès	Badalona	Badalona Nord
2	Barcelonès	Badalona	Badalona Sud
3	Barcelonès	Badalona	Industrial Bonavista
4	Barcelonès	Badalona	Les Guixeres
5	Barcelonès	Badalona	Montigalà
6	Barcelonès	Badalona	Pomar de Dalt
7	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Can Salvatella
8	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Polígon Industrial Can Ravella
9	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Polígon Industrial Molí d'en Dou
10	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Polígon Industrial Molí d'en Gall
11	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Polígon Industrial Santiga
12	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Santa Maria (Polígon A, B, C)
13	Barcelonès	Barcelona	Polígon Industrial Zona Franca
14	Barcelonès	Barcelona	Bon Pastor
15	Barcelonès	Barcelona	COBEGA
16	Barcelonès	Barcelona	La Sagrera
17	Barcelonès	Barcelona	Districte Econòmic
18	Barcelonès	Barcelona	La Fira
19	Barcelonès	Barcelona	La Maquinista
20	Barcelonès	Barcelona	La Verneda Industrial-Torrent d'Estadella
21	Barcelonès	Barcelona	Marina de la Zona Franca
22	Barcelonès	Barcelona	Mercedes Benz
23	Barcelonès	Barcelona	Monsolís
24	Barcelonès	Barcelona	Parc Logístic Zona Franca
25	Barcelonès	Barcelona	Poble Nou - Districte d'Activitats 22@
26	Barcelonès	Barcelona	Port Autònom de Barcelona
27	Barcelonès	Barcelona	Portal Fira
28	Barcelonès	Barcelona	Sector Repsol
29	Barcelonès	Barcelona	Triangle Ferroviari
30	Barcelonès	Barcelona	Z.A.L. (Zona d'Activitats Logístiques)
31	Barcelonès	Barcelona	Zona Franca
32	Baix Llobregat	Begues	Petita Indústria
33	Vallès Occidental	Castellbisbal	Agripina
34	Vallès Occidental	Castellbisbal	Àrea Industrial Llobregat
35	Vallès Occidental	Castellbisbal	Can Cases del Riu
36	Vallès Occidental	Castellbisbal	Can Estapé
37	Vallès Occidental	Castellbisbal	Can Galí



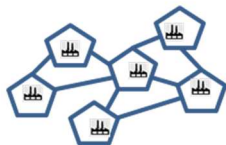
38	Vallès Occidental	Castellbisbal	CARTISA
39	Vallès Occidental	Castellbisbal	Castellbisbal Sud
40	Vallès Occidental	Castellbisbal	Comte Sert
41	Vallès Occidental	Castellbisbal	Los Herreros
42	Vallès Occidental	Castellbisbal	Sant Vicenç
43	Vallès Occidental	Castellbisbal	Santa Rita
44	Vallès Occidental	Castellbisbal	TECASA
45	Baix Llobregat	Castelldefels	El Camí Ral
46	Baix Llobregat	Castelldefels	Recinte Industrial del Pla de Carat
47	Baix Llobregat	Castelldefels	Sector Industrial "Resintex"
48	Baix Llobregat	Castelldefels	Zona Industrial entre C-245 y ferrocarril
49	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Can Fatjó-Almar
50	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Can Fatjó-Campoamor
51	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Can Fatjó-Suceram
52	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Carretera Barcelona
53	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Farigola
54	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	La Bòvila
55	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	La Clota
56	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Parc de l'Alba-Centre Direccional
57	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Parc Tecnològic del Vallès
58	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Polizur
59	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Riviere-Can Mitjans
60	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Xarau-Bayetes
61	Baix Llobregat	Cervelló	Antiga Paperera
62	Baix Llobregat	Cervelló	Can Llopart
63	Baix Llobregat	Cervelló	Cedeksa-Bòbila
64	Baix Llobregat	Cervelló	Polígon Grab
65	Baix Llobregat	Cervelló	Raimat-Industrial Nord Subsector 2
66	Baix Llobregat	Corbera de Llobregat	Zona Industrial
67	Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat	Almeda
68	Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat	Can Bagueria-Carretera d'Esplugues
69	Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat	Ciutat Esportiva del RCD Espanyol-Districte la Ribera
70	Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat	Est-Famades
71	Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat	Siemens-Carretera d'Esplugues
72	Baix Llobregat	Cornellà de Llobregat	Camp de l'Empedrat
73	Baix Llobregat	El Papiol	Bòbila Aguilar
74	Baix Llobregat	El Papiol	El Canyet
75	Baix Llobregat	El Papiol	Les Argiles
76	Baix Llobregat	El Papiol	Les Torrenteres



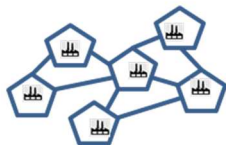
77	Baix Llobregat	El Papiol	Sud
78	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Centre Direccional - Prat Nord
79	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Ciutat Esportiva del RCD Espanyol-Districte la Ribera
80	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Parc de Negocis Mas Blau I
81	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Parc de Negocis Mas Blau II
82	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Parc Tecnològic de l'Aeroport i Ciutat Aeroportuària
83	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Polígon Ca l'Alaio
84	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Polígon Cal Saio
85	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Polígon Estruch
86	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Polígon Fondo d'en Peixo
87	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Polígon Mas Mateu
88	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Polígon Pratenc
89	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Sector Enkalene
90	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Sector Urgoiti - Ponsich
91	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	Terminal 1
92	Baix Llobregat	El Prat de Llobregat	ZAL Prat
93	Baix Llobregat	Esplugues de Llobregat	El Gall
94	Baix Llobregat	Esplugues de Llobregat	Montesa
95	Baix Llobregat	Esplugues de Llobregat	Pol. Ind. del Barri Can Clota
96	Baix Llobregat	Esplugues de Llobregat	Pol. Ind. del Barri la Plana
97	Baix Llobregat	Gavà	El Camí Ral
98	Baix Llobregat	Gavà	El Regàs
99	Baix Llobregat	Gavà	Gavà Park(també conegut com La Marina)
100	Baix Llobregat	Gavà	La Post
101	Baix Llobregat	Gavà	La Roca
102	Baix Llobregat	Gavà	Les Massotes
103	Baix Llobregat	Gavà	Les Parets
104	Baix Llobregat	Gavà	Recinte Industrial del Pla de Carat
105	Baix Llobregat	Gavà	Sector Industrial "Resintex"
106	Baix Llobregat	Gavà	Sector Industrial Camí del Regàs (AGIP ESPAÑA, S.A)
107	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Ampliació de La Fira
108	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Carretera del Mig
109	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Districte Econòmic
110	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Sant Josep
111	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Santa Eulàlia - Martí i Codolar



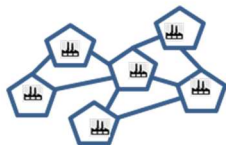
112	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Santa Eulàlia - Narcís Monturiol
113	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Santa Eulàlia - Provençana
114	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Sector Repsol
115	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Polígon Industrial de la Pedrosa
116	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Plaça Europa
117	Barcelonès	L'Hospitalet de Llobregat	Sector Ind. 22a Gornal-Bellvitge
118	Baix Llobregat	La Palma de Cervelló	Can Mascaró
119	Baix Llobregat	La Palma de Cervelló	Raimat-Industrial Nord Subsector 2
120	Baix Llobregat	Molins de Rei	El Pla
121	Baix Llobregat	Molins de Rei	Recinte Can Samaranch-Malvehi
122	Baix Llobregat	Molins de Rei	Riera del Molí
123	Baix Llobregat	Molins de Rei	Riera del Molí 2
124	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Can Cuias
125	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Can Milans
126	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Can Tapioles
127	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Coll de Montcada
128	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Foinvasa
129	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Hermes
130	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Industrial 22 S.16
131	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	La Ferreria
132	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	La Granja
133	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	Pla d'en Coll
134	Baix Llobregat	Montcada i Reixac	s/n Montcada i Reixac 2
135	Maresme	Montgat	s/n Montgat 1
136	Maresme	Montgat	Zona Industrial CIM
137	Maresme	Montgat	Zona Industrial Les Pedreres
138	Maresme	Montgat	Zona Industrial Les Mallorquines
139	Baix Llobregat	Pallejà	Polígon Industrial Les Fallulles
140	Baix Llobregat	Pallejà	Polígon Industrial Pallejà
141	Baix Llobregat	Pallejà	Entorn sector Est
142	Vallès Occidental	Ripollet	CADESBANK
143	Vallès Occidental	Ripollet	Can Barneda
144	Vallès Occidental	Ripollet	Can Mas
145	Vallès Occidental	Ripollet	Can Masachs
146	Vallès Occidental	Ripollet	MARTINET



147	Vallès Occidental	Ripollet	PINETONS
148	Vallès Occidental	Ripollet	SINTERMETAL
149	Vallès Occidental	Ripollet	URALITA
150	Barcelonès	Sant Adrià de Besòs	El Sot
151	Barcelonès	Sant Adrià de Besòs	La Verneda
152	Barcelonès	Sant Adrià de Besòs	Monsolís
153	Baix Llobregat	Sant Andreu de la Barca	Can Sunyer
154	Baix Llobregat	Sant Andreu de la Barca	P.I. Can Sunyer
155	Baix Llobregat	Sant Andreu de la Barca	P.I. Ctra. Martorell
156	Baix Llobregat	Sant Andreu de la Barca	Zona Industrial nord-est
157	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Entorn del Sistema Aeroportuari (Mercat de les Flors)
158	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Parc de Negocis Mas Blau II
159	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Abat Oliva
160	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Can Calderon
161	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Fonollar Nord
162	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Fonollar Sud - Bullidor
163	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Prologis Park Sant Boi
164	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Salas
165	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Polígon Salines
166	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Reserva del Sector Aeroportuari
167	Baix Llobregat	Sant Boi de Llobregat	Sector Aeroportuari
168	Baix Llobregat	Sant Climent de Llobregat	20405
169	Baix Llobregat	Sant Climent de Llobregat	Av. Victòria Circumval·lació
170	Baix Llobregat	Sant Climent de Llobregat	Sector Industrial 22a
171	Baix Llobregat	Sant Climent de Llobregat	Ctra. Sant Climent de Llobregat
172	Baix Llobregat	Sant Climent de Llobregat	El Salom (Carretera de Sant Climent)
173	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	Can Calders
174	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	Can Magí-Roquetes Nord
175	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	Can Magí-Roquetes Sud
176	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	Can Sant Joan Centre
177	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	Can Sant Joan Oest
178	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	San Mamet Est
179	Vallès Occidental	Sant Cugat del Vallès	Sant Mamet Oest

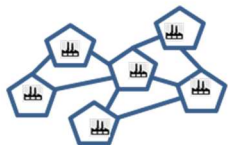


180	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Armenteres
181	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Ciments Samson
182	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	El Pla
183	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Les Grases
184	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Masor
185	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Matacas
186	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Mediapark
187	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Multindus
188	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Riera de la Salut
189	Baix Llobregat	Sant Joan Despí	Fontsanta
190	Baix Llobregat	Sant Joan Despí	Industrial Bv-2001
191	Baix Llobregat	Sant Just Desvern	Pont Reixat
192	Baix Llobregat	Sant Just Desvern	Zona industrial Sud-Oest
193	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Bofarull
194	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	La Barruana
195	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Molí dels Frares
196	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Pla del Ricart
197	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Pol. Ind. Can Coll
198	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Pol. Ind. Sector 91
199	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Polígon Industrial Les Fallulles
200	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	Sant Antoni
201	Baix Llobregat	Santa Coloma de Cervelló	Polígon Industrial Colònia Güell
202	Baix Llobregat	Santa Coloma de Cervelló	Polígon Industrial SCC-123
203	Baix Llobregat	Santa Coloma de Cervelló	Polígon Industrial SCC-92
204	Barcelonès	Santa Coloma de Gramenet	Damm
205	Barcelonès	Santa Coloma de Gramenet	Les Valls del Bosc Llarg i les Canyes
206	Baix Llobregat	Torrelles de Llobregat	Can Balasch de Baix
207	Baix Llobregat	Torrelles de Llobregat	Els Tallers
208	Vallès Occidental	Valdoreix	Can Calopa
209	Baix Llobregat	Viladecans	Parc d'Activitats
210	Baix Llobregat	Viladecans	Parc Empresarial d'Activitats Aeroespacials i de la Mobilitat (Ca n'Alemaný)
211	Baix Llobregat	Viladecans	Polígon Can Calderon
212	Baix Llobregat	Viladecans	Sector Centre



## Annex III: Relació d' entitats empresarials associatives industrials o mixtes (industrials i serveis) a l'àrea metropolitana de Barcelona

Entitat empresarial	Àrea territorial Industrial	Municipi
Associació Empresarial les Guixeres	Polígon les Guixeres	Badalona
Parc Empresarial Granland Badalona Sud	Polígon industrial Badalona Sud	Badalona
Associació d'empresaris del Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès, ASEMPIAB	Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès	Barberà del Vallès
Junta de Conservació del Polígon Industrial Santiga	Polígon Industrial Santiga	Barberà del Vallès
Junta de Conservació del Polígon Industrial Can Salvatella	Polígon Industrial Can Salvatella	Barberà del Vallès
Associació d'empreses del polígon industrial del Bon Pastor de Barcelona	Polígon industrial del Bon Pastor	Barcelona
Consorci de la Zona Franca de Barcelona, CZFB	Zona Franca	Barcelona
Centre Intermodal de logística, CILSA	ZAL Barcelona / ZAL Prat	Barcelona / El Prat de Llobregat
Associació d'Empresaris de Castellbisbal, AECA. Castellbisbal Empresarial	Castellbisbal	Castellbisbal
Entitat de Conservació Àrea Industrial del Llobregat	Àrea Industrial Llobregat	Castellbisbal
Associació d'Empresaris de Cerdanyola, AEC	Cerdanyola	Cerdanyola
Associació d'Empreses de Cerdanyola del Vallès, Cerdanyola Empresarial AECV	Cerdanyola	Cerdanyola
Associació d'Empreses del Parc Tecnològic del Vallès	Parc Tecnològic del Vallès	Cerdanyola del Vallès
Associació del Polígon Industrial Sud	Polígon Industrial Sud	El Papiol
Associació d'Empresaris del Polígon Pratenc	Polígon Pratenc	El Prat de Llobregat
Associació de Comerciants i Industrials del Prat de Llobregat, ACIP	El Prat de Llobregat	El Prat de Llobregat
El Prat Empresarial Associació. Agrupació d'Empresaris del Prat	El Prat de Llobregat	El Prat de Llobregat
Consorci Prat nord	Centre Direccional - Prat Nord	El Prat de Llobregat
Comunitat de propietaris Mas Blau 1	Parc de Negocis Mas Blau I	El Prat de Llobregat
Comunitat de propietaris Mas Blau 2	Parc de Negocis Mas Blau II	El Prat de Llobregat
Polígon Mas Mateu	Polígon Mas Mateu	El Prat de Llobregat
Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà, AEPG	Polígons Les Massotes, Lapost, Camí Ral i Regàs	Gavà
Agrupació d'Empreses de la Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa de L'Hospitalet, APEL'H	Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa	L'Hospitalet de Llobregat
Associació Empresarial Pedrosa, AEPE	Polígon Pedrosa	L'Hospitalet de Llobregat
Associació Empresarial de L'Hospitalet i Baix Llobregat, AEBALL	L'Hospitalet de Llobregat i la comarca del Baix Llobregat	L'Hospitalet de Llobregat
Associació d'empresaris Polígon Industrial El Pla	Polígon Industrial El Pla	Molins de Rei
Associació d'Empresaris i Propietaris del	Polígon Industrial Riera del Moli	Molins de Rei



Polígon Industrial Riera del Moli		
Entitat de conservació del Polígon Industrial La Ferreria	Polígon Industrial La Ferreria	Montcada i Reixac
Entitat de conservació del Polígon industrial Pla d'en Coll	Polígon industrial Pla d'en Coll	Montcada i Reixac
Entitat de conservació al Polígon Molí d'en Xec / Can Barneda	Polígon Molí d'en Xec / Can Barneda	Ripollet
Sant Boi empresarial	Sant Boi de Llobregat	Sant Boi de Llobregat
Associació Sant Cugat Empresarial	Sant Cugat del Vallès	Sant Cugat del Vallès
Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla i les Grases	Polígons industrials del Pla i de les Grases	Sant Feliu de Llobregat
Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Font Santa, APIPF	Polígon Font Santa	Sant Joan Despí
Associació d'Industrials del Sector del Sud-Oest de Sant Just Desvern	Zona industrial Sud-Oest	Sant Just Desvern
Unió d'Empreses de Sant Vicenç dels Horts, UESVH	Sant Vicenç dels Horts	Sant Vicenç dels Horts
Associació de propietaris i industrials del Recinte industrial de la Colònia Güell	Polígon Industrial Colònia Güell	Santa Coloma de Cervelló
Associació de Propietaris del Sector Industrial Scc 123 de Santa Coloma de Cervelló	Polígon Industrial SCC-123	Santa Coloma de Cervelló
Associació Polígon Centre Viladecans	Polígon Centre Viladecans	Viladecans

---

## REFERENCIES

- (1): Fonts: Camerdata i ajuntaments
- (2): Àrea Metropolitana de Barcelona
- (3): Diputació de Barcelona. Catàleg de serveis
- (4): Diputació de Barcelona. Subsecció de Sectors Productius. Servei de Teixit Productiu. Àrea de Desenvolupament Econòmic Local
- (5): Àrea Metropolitana de Barcelona. Programa de millora d'infraestructures i competitivitat de polígons industrials i àrees d'activitat econòmica. Primera i segona convocatòria 2014 – 2016.

## BIBLIOGRAFIA

- AMB. Polígons d'activitat econòmica a l'AMB. ESTUDIS TERRITORIALS – DIRECCIÓ DE SERVEIS D'URBANISME. Octubre 2015
- Carme Miralles-Guasch, Carles Donat. Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona. Anàlisi de l'oferta i la demanda de polígons d'activitat a Catalunya