

32

A PROFUNDIMENT

FONS NEXT GENERATION EU



**Metròpolis
Barcelona**

Agència de
Desenvolupament
Econòmic



Presentació de la monografia

El 21 de juliol del 2020 es va aprovar la creació del pla d'estímuls econòmic més gran mai finançat per la Unió Europea, els fons Next Generation EU (NGEU). Es tracta d'un paquet de recuperació econòmica de més de 800.000 milions d'euros destinat a donar suport als estats membres afectats per la pandèmia de la COVID-19. Els fons se sumen als pressupostos europeus 2021-2027 per reforçar financerament determinades àrees de la Unió, i s'arribarà a l'import total de 2,018 bilions d'euros.

Els fons tenen el doble objectiu de mitigar els efectes més devastadors de la pandèmia, alhora que pretenen transformar profundament els models econòmics i socials dels estats europeus per tal d'assolir una Europa més competitiva, més cohesionada, més verda i digital i amb més capacitat de resiliència per fer front a les crisis. Les seves naus insígnia són la transició verda i digital, el manteniment del mercat únic i el foment de la cohesió.

Aquesta gran quantitat de diners ofereix un ventall de possibilitats molt ampli als estats membres, però també ofereix nous reptes derivats de la seva gestió i del disseny de projectes. L'actuació dels estats membres en els pròxims anys tindrà un paper clau a l'hora de desplegar els fons.

Aquest informe descriu el context en què es van crear els fons Next Generation, detalla els plans per al seu desplegament a Espanya, Catalunya i l'àrea metropolitana de Barcelona, i analitza els reptes i les oportunitats que comportaran el seu desplegament.

TENDÈNCIES
REPTES
OPORTUNITATS
TROP
POSICIONAMENT



1. El pla de recuperació europeu	4
2. El pla espanyol	9
3. El pla català i de l'àrea metropolitana	16
4. Reptes i oportunitats	23
5. Casos i aplicacions pràctiques	25
1. El pla de recuperació alemany (DARP): aposta per la digitalització	
2. El pla de recuperació francès: aposta per la cohesió territorial	
3. El pla de recuperació italià: un exemple d'execució avançada	
4. La congelació dels fons hongaresos pel no compliment de l'estat de dret	
5. El pla de recuperació americà, el tercer paquet d'estímul en un any	
6. Els pla de recuperació xinès i el pla quinquennal 2021-2025	
6. Repercussió i aplicabilitat a l'AMB	32
7. Bibliografia	33



1 El pla de recuperació europeu

El Consell Europeu va acordar el juliol del 2020 la creació d'un fons de recuperació de caràcter temporal anomenat Next Generation EU, addicional al pressupost pluriennal de la Unió Europea per al 2021-2027. El Fons preveu la injecció de 806,9 mil milions d'euros a la Unió Europea (un 5,4 % del seu PIB) i busca fer front a les conseqüències de la crisi de la COVID-19. [1]

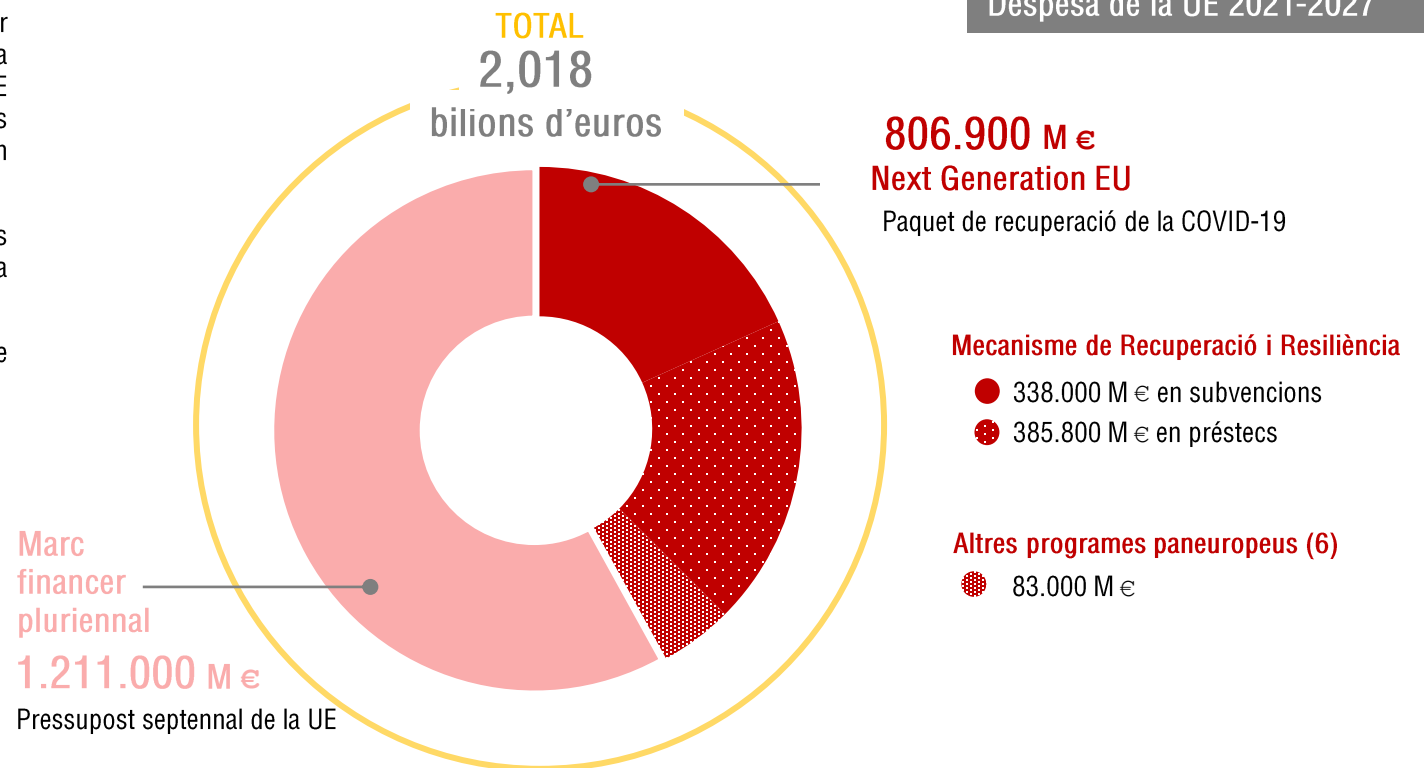
Uns pressupostos ambiciosos per a la recuperació i la transformació de la UE

Davant la crisi més profunda de la història de la Unió i després de flexibilitzar el Pacte europeu d'estabilitat i atorgar ajudes extraordinàries durant la primera onada de la pandèmia, els dirigents dels estats membres de la UE van aprovar del 17 al 21 de juliol de 2020 la mobilització de recursos més gran a curt termini de la UE: més de 800.000 milions d'euros, que se sumen al pressupost septennal de la UE.

Es tracta d'una de les iniciatives econòmicament més ambicioses de les darreres dècades i una oportunitat única per posar en marxa una estratègia per a la reconstrucció econòmica i social de la Unió.

En definitiva, un pressupost total de 2,018 bilions d'euros fins al 2027, que prové de dos instruments:

- **Marc financer pluriennal.** Finançat amb les contribucions dels estats membres i aprovat el desembre de 2020, es tracta del pressupost de la UE a llarg termini.
- **Next Generation EU (NGEU).** Instrument temporal de recuperació destinat a finançar inversions i reformes per fer front als danys derivats de la pandèmia, que siguin coherents amb les estratègies a llarg termini de la UE.



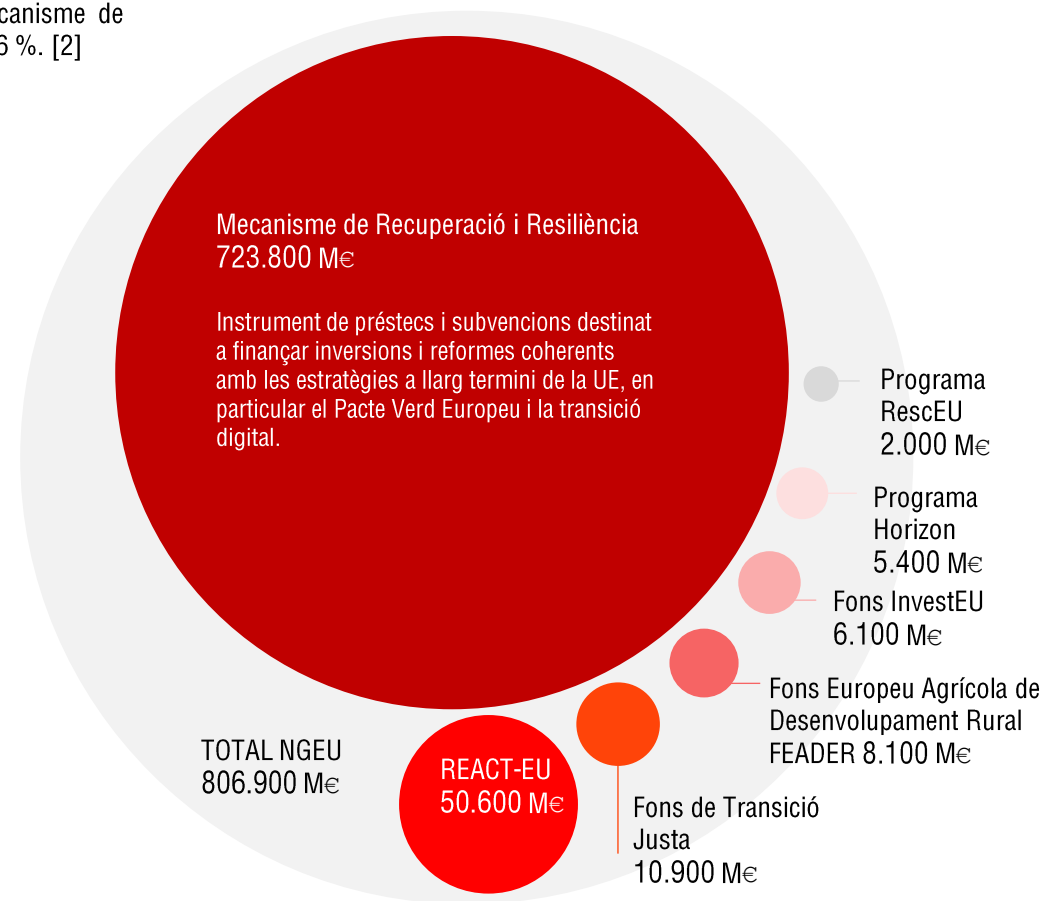
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Comissió Europea [1]

Els pilars dels fons NGEU i els principals instruments d'actuació

Amb un pressupost de 806.900 milions d'euros, els fons Next Generation EU recolzen sobre 3 pilars: donar suport als estats membres per reparar els danys causats per la pandèmia i sortir reforçats de la crisi, donar suport a la inversió privada per rellançar l'economia, i aprendre de l'experiència de la crisi. Entre els set programes que el vehiculen, destaquen el Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR en endavant), que suposa gairebé el 90 % dels fons, i el programa REACT-EU, amb un 6 %. [2]

	1	2	3
PILARS	<p>1</p> <p>Suport als estats membres en la seva recuperació</p>	<p>2</p> <p>Impuls de la inversió privada i suport a empreses en dificultats</p>	<p>3</p> <p>Extracció d'ensenyaments de la crisi</p>
OBJECTIUS	<ul style="list-style-type: none"> Impuls d'inversions i reformes Suport a una transició ecològica i digital 	<ul style="list-style-type: none"> Suport a sectors i tecnologies clau Inversió en cadenes de valor estratègiques 	<ul style="list-style-type: none"> Suport a programes clau de futures crisis Suport als socis comercials de la UE
INSTRUMENTS	<ul style="list-style-type: none"> Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR). Programa REACT-EU: proporciona finançament als sectors més afectats per la crisi. Fons de Transició Justa: dona suport a projectes alineats amb el Pacte Verd. FEADER: busca revertir els efectes de la pandèmia en entorns rurals. 	<ul style="list-style-type: none"> Programa InvestEU: facilita finançament a llarg termini a les organitzacions per a una economia més ecològica, digital i resilient. 	<ul style="list-style-type: none"> Programa Horizon: promou i dona suport a projectes destacats d'R+D+I. Programa RescEU: afavoreix la protecció civil de la UE, per tal de millorar la seva protecció davant de catàstrofes (reserva de subministraments essencials...).

Els 7 instruments d'actuació dels NGEU



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Comissió Europea [2]

El Mecanisme de Recuperació i Resiliència

El Mecanisme de Recuperació i Resiliència és el programa estrella dels fons NGEU. Amb una dotació de 723.800 milions d'euros, el MRR busca mitigar l'impacte econòmic i social causat per la pandèmia del coronavirus, amb l'objectiu d'avançar cap a una Unió Europea més sostenible, resilient i més ben preparada per les transicions verda i digital. [3]

Els set eixos prioritaris de l'Estratègia de Creixement Sostenible 2021

Per tal d'alinejar l'impuls de projectes entre els estats membres, la Comissió ha identificat set àmbits prioritaris d'acció i que s'alineen amb els àmbits ja identificats a l'Estratègia de Creixement Sostenible 2021.



Les condicions específiques d'accés

Els fons no són un xec en blanc, sinó que la Comissió Europea ha demanat als estats membres que presentin un pla de recuperació i resiliència, que inclogui tant les inversions com les reformes que proposen a mig i llarg termini per afrontar els reptes de les seves economies, i un full de ruta per aconseguir els objectius projectats. El Pla ha de complir, a més, les següents condicions* [3]:

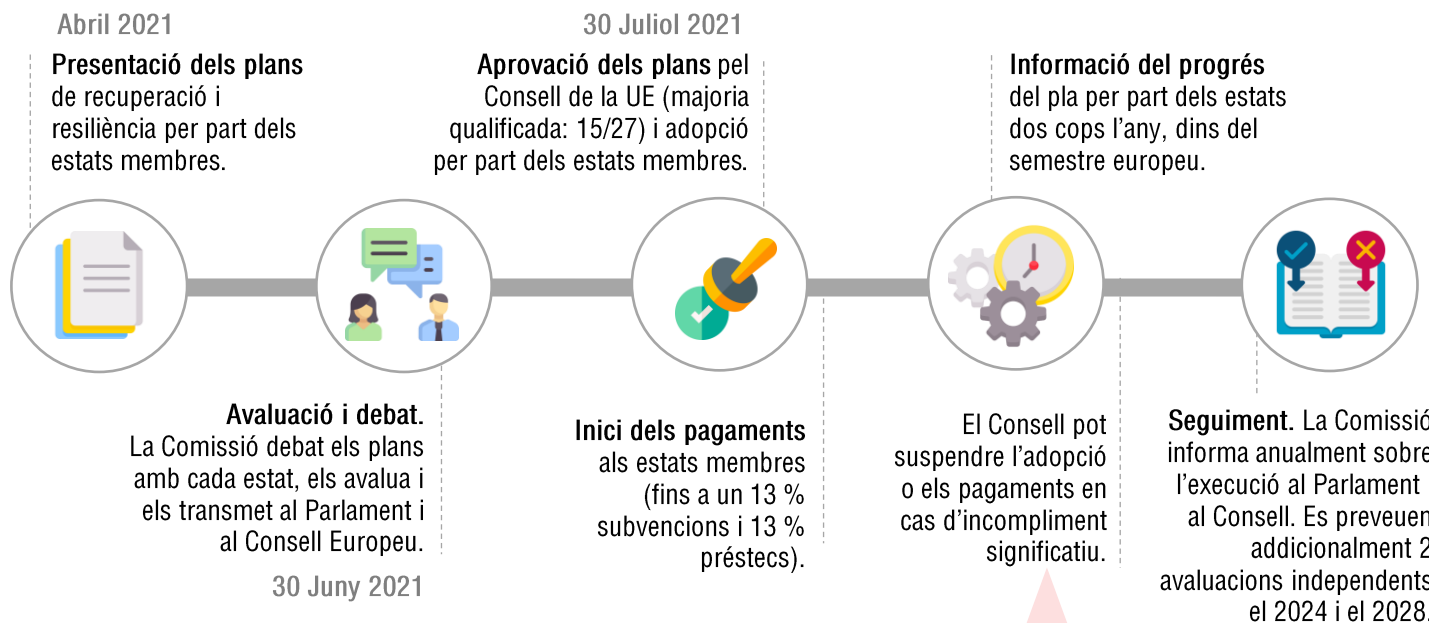
- 1 COHERÈNCIA AMB LES RECOMANACIONS DE LA COMISSIÓ.** Més enllà dels eixos prioritaris identificats pel MRR, els plans hauran de donar resposta a les recomanacions específiques realitzades per l'executiu europeu a cada país.
- 2 TRANSICIÓ VERDA I DIGITAL.** Els plans també hauran de dedicar, almenys, el 37 % de la despesa total a inversions i reformes que apostin per la transició verda, i un 20 % per la transició digital.
- 3 FILTRE DNSH (Do Not Significant Harm).** Les actuacions hauran de seguir el principi de no causar cap perjudici al medi ambient, d'acord amb els sis objectius mediambientals del R(EU) 2020/852.
- 4 RESPECTE DE L'ESTAT DE DRET.** Els estats membres han condicionat per primer cop els fons al respecte de l'estat de dret, i es permet congelar els pagaments si es determina que s'ha violat la independència judicial, la llibertat de premsa o el respecte de minories.

* A més, com la resta de fons, els estats membres també han d'assegurar que es compleixen els principis de pertinència, eficàcia, eficiència i coherència demanats tradicionalment per la Unió per accedir a anteriors convocatòries.

L'accés als fons de recuperació

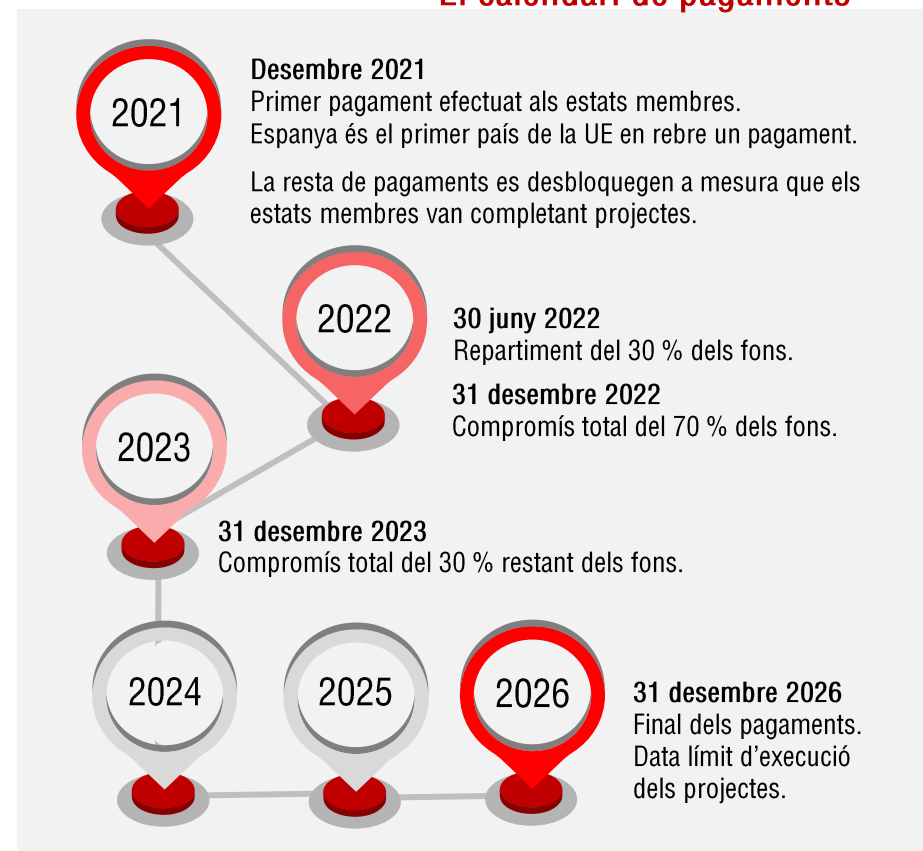
La Comissió Europea és l'organisme responsable de pactar i aprovar els plans de recuperació nacionals, així com de gestionar les assignacions econòmiques de cada estat membre. Amb aquest objectiu, l'òrgan europeu ha definit un full de ruta per a un desplegament progressiu dels fons que preveu el desplegament del 70 % del pressupost del Pla fins al 2022 i la finalització dels desemborsaments a finals de 2026. [4]

Principals fites



El monitoratge del desplegament dels fons i en concret, l'avaluació del compliment de les fites i objectius dels diferents plans de recuperació ha sigut un dels punts més controvertits de la negociació entre els 27 membres de la Unió. La negociació va acabar descartant la capacitat dels estats a vetar els plans en cas d'incompliment, acordant no obstant un "fre d'emergència" perquè qualsevol estat pugui sol·licitar la intervenció del Consell en cas de detectar una desviació greu/incompliment dels altres plans.

El calendari de pagaments

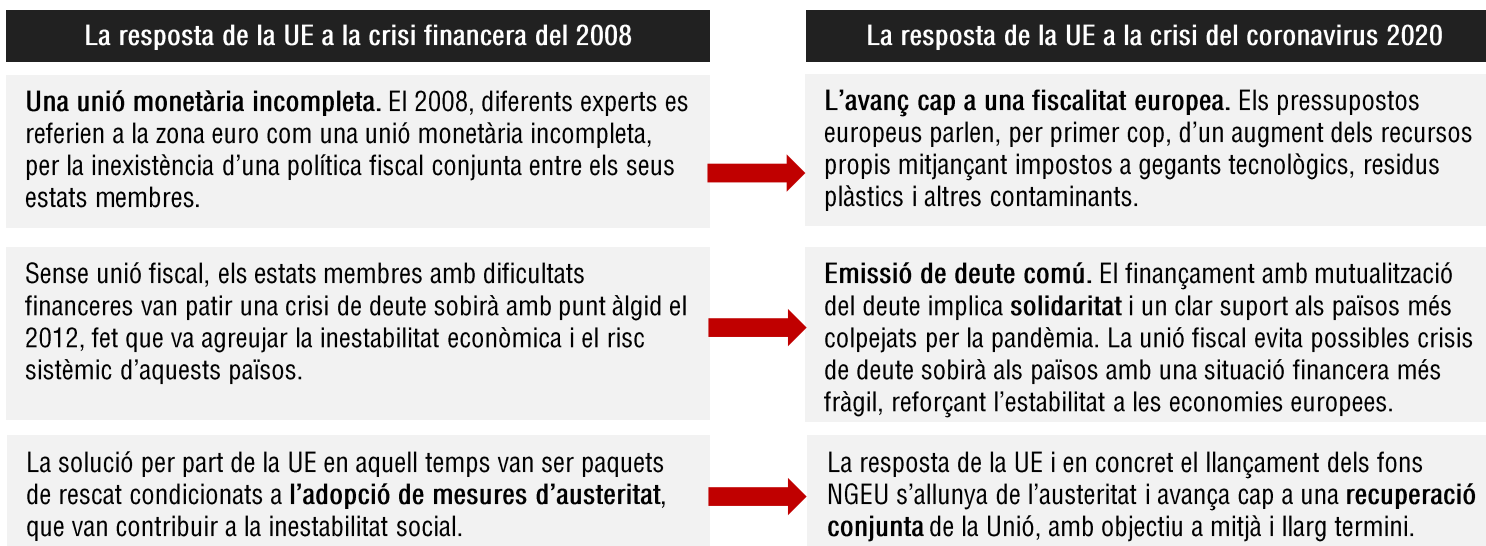


Finançament i gestió dels fons

El finançament dels fons també són una de les grans novetats d'aquests pressupostos. La Comissió Europea preveu finançar els fons NGEU amb l'emissió de deute per valor de més de 800.000 milions d'euros en nom dels 27 estats membres. Aquestes inversions es retornaran amb recursos propis (ja previstos al pressupost de la UE) i amb noves fonts d'ingressos fruit d'una esperada política fiscal comuna.

Un pas cap a la integració de la UE i la mutualització del deute

A diferència de la crisi de 2008, en què cada estat membre de l'eurozona va haver d'afrontar la crisi financera amb una política fiscal independent, la Unió Europea ha optat aquesta vegada per una resposta conjunta davant la crisi, mutualitzant el deute entre els Estats i aprofundint en la unió fiscal europea. Es tracta d'una fita històrica en què, per primer cop, la Comissió contractarà préstecs en els mercats de capital en nom dels 27 estats membres, que respondran solidàriament.








La futura Unió Fiscal

Recursos propis actuals

- ▶ Aportació dels països al pressupost segons la Renda Nacional Bruta
- ▶ Transferència del 0,3 % de l'IVA de cada país
- ▶ Drets duaners sobre les importacions rebudes de la UE
- ▶ Cotitzacions sobre el sucre

Recursos futurs

-  Taxa de residus plàstics no reciclats (2021)
-  Impost digital
-  Transaccions financeres
-  Emissions de carboni (aranzels aplicats a importacions fora de la UE que produeixen alta emissió de carboni)
-  Revisió del règim de comerç de drets d'emissió: ampliació a l'aviació i al transport marítim

2 El pla espanyol

Espanya és, després d'Itàlia, el segon beneficiari més gran de les ajudes, amb 140.000 M€ (el 18 % del total). Això suposa una oportunitat històrica per a l'economia espanyola, però també un repte de primer ordre segons el Banc d'Espanya. Un veritable repte per a les empreses que han de definir, armar i proposar projectes realment transformadors que accelerin la recuperació econòmica.

El Pla de recuperació, transformació i resiliència España Puede

L'octubre de 2020, Espanya va presentar España Puede, el Pla de recuperació, transformació i resiliència de l'economia espanyola (en endavant, PRTR), en què el Govern planteja les inversions i reformes per a la primera fase d'implementació del Mecanisme de Recuperació i Resiliència dels fons Next Generation EU per al període 2021-2023, a les quals s'afegiran a partir del 2022 els 70.000 milions previstos en crèdits per al conjunt del període.

El document constitueix una primera aproximació dels eixos estratègics que vertebraran la inversió a Espanya en els pròxims anys, i defineix els principals instruments de governança i gestió en l'àmbit estatal.

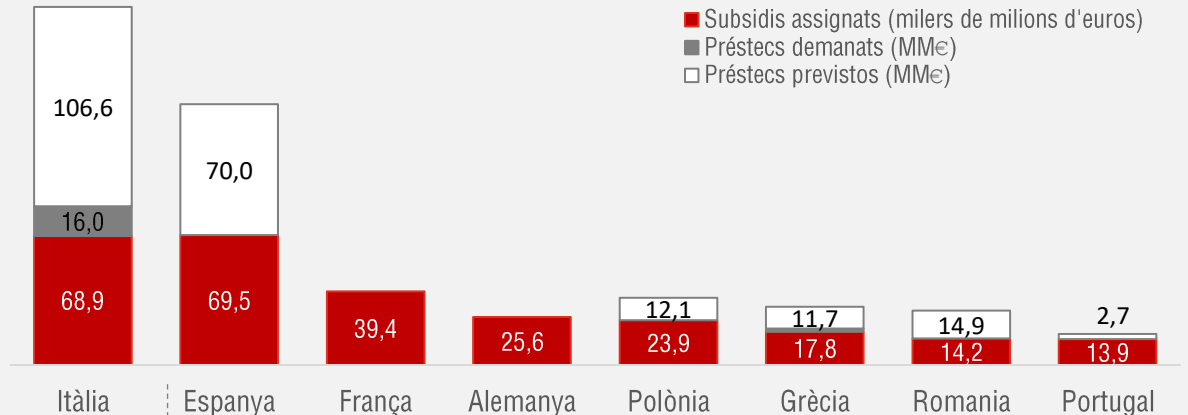
Cronograma de les dates més rellevants

- 16 de juny de 2021: aprovació del Pla per la Comissió Europea.
- 13 de juliol de 2021: llum verda del Consell Europeu al pla espanyol
- 17 d'agost de 2021: Espanya rep el primer pagament de 9.000 milions anticipats.
- 12 de novembre de 2021: Espanya sol·licita a Brussel·les 10.000 milions del Pla.
- 3 de desembre de 2021: la Comissió Europea autoritza el pagament de 10.000 milions, després de valorar positivament el compliment de les condicions.

El 2021 Espanya ha rebut 19.000 milions d'euros dels fons europeus, un import per sota dels 27.000 milions que el govern va pressupostar als Pressupostos Generals a finals de 2020.

El pressupost assignat a altres economies europees [5]

Espanya és el primer país pel que fa a assignació de subsidis i el segon –després d'Itàlia– si es té en compte els préstecs als quals els estats han demanat tenir accés.



Es preveu que Espanya rebi, entre préstecs i subvencions, 140.000 milions d'euros, un 11 % del PIB espanyol precovid, o el 33 % de tota la despesa pública efectiva a Espanya el 2019. A més, es preveu una inversió inicial més intensa durant els primers dos anys (2021 i 2022), que s'estima en aproximadament el 70 % del pressupost.

Eixos tractors de la transformació

El Pla de recuperació planteja les inversions i reformes per a la primera fase d'implementació dels fons NGEU i, en concret, com preveu invertir els primers 70.000 M€ (transferències a fons perdut) durant el període 2021-2023. El Govern ha anunciat que té previst publicar al llarg del 2022 una addenda al PRTR que detalli la segona fase d'inversions per al període 2023-2026 per a la mobilització dels préstecs reemborsables, que es preveu que arribin als 70.000 M€ [6].

Els 4 eixos transversals

El Pla es fonamenta en 4 eixos transversals i preveu una concentració important de reformes i inversions en els àmbits de la transformació **verda i digital** en el període 2021-2023 –en línia amb el mandat europeu– amb una aposta clara per l'educació i la formació, l'R+D+I i el reforç de la inclusió social i la cohesió a tot el territori.



Transició ecològica



Transformació digital



Cohesió social i territorial

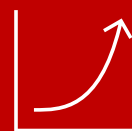


Igualtat de gènere

L'impacte econòmic esperat

El Govern d'Espanya ha xifrat l'impacte del Pla de recuperació en una aportació de **dos punts de PIB anual**, és a dir de **sis punts fins al 2023**, i la creació de **més de 800.000 llocs de treball**. Tot i això, el Banc d'Espanya ha estimat un impacte vuit dècimes menor (uns 9.000 M€), en preveure un creixement de 5,2 punts en els pròxims 3 anys; un punt el 2021, 2,4 punts el 2022, i 1,8 punts el 2023.

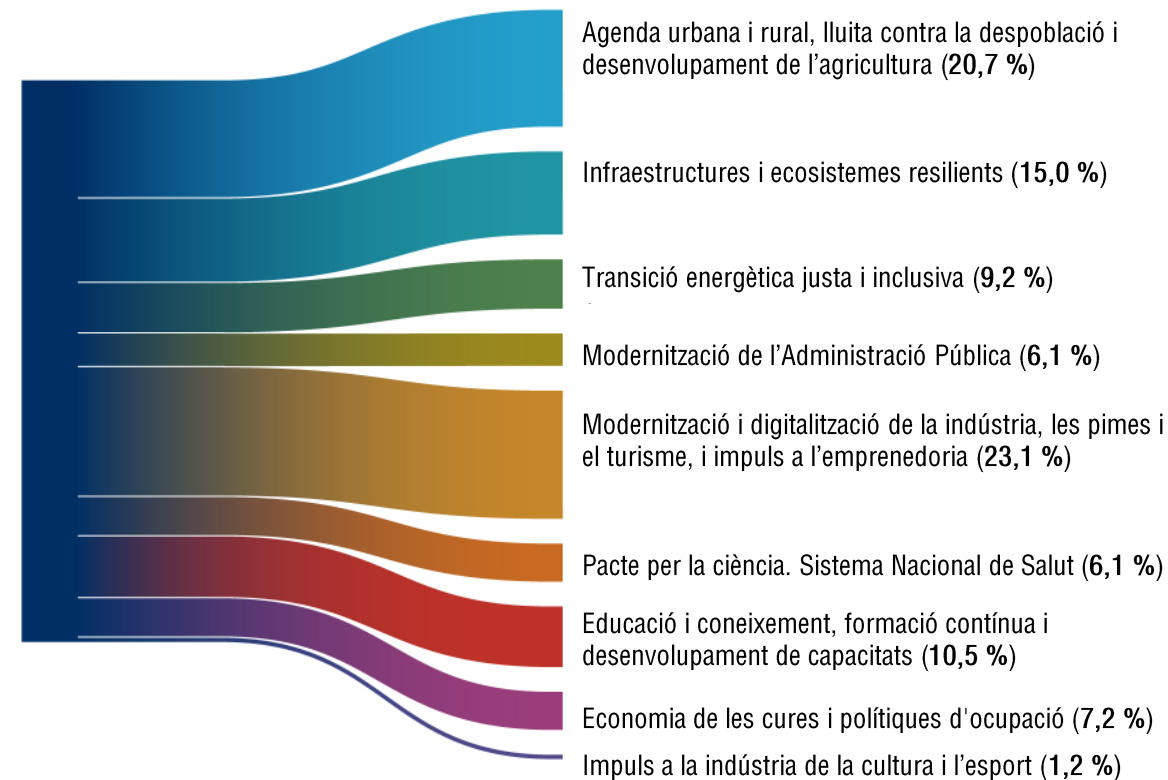
+6 punts PIB
en 3 anys



Les 10 polítiques palanca del Pla de recuperació

Període 2021-2026

69.528
milions d'euros



Els 30 projectes transformadors

Font: Elaboració pròpia a partir de [6]



Transició ecològica **39,7 %** dels fons



Transformació digital **28,2 %** dels fons



Cohesió social i territorial



Igualtat de gènere

Agenda urbana i rural, lluita contra el despoblament i desenvolupament de l'agricultura	Infraestructures i ecosistemes resilents	Transició energètica justa i inclusiva	Una Administració del segle XXI	Modernització i digitalització de l'ecosistema empresarial	Pacte per la ciència i la innovació i reforç del Sistema Nacional de Salut	Educació i coneixement, formació contínua i desenvolupament de capacitats	Nova economia de les cures i polítiques d'ocupació	Impuls a la indústria de la cultura i l'esport	Modernització del sistema fiscal per a un creixement inclusiu i sostenible
<ul style="list-style-type: none"> Pla de xoc de mobilitat sostenible, segura i connectada en entorns urbans i metropolitans Pla de rehabilitació d'habitatge i regeneració urbana Transformació ambiental i digital del sistema agroalimentari i pesquer 	<ul style="list-style-type: none"> Conservació i restauració d'ecosistemes i la seva biodiversitat Preservació de l'espai litoral i els recursos hídrics Mobilitat sostenible, segura i connectada 	<ul style="list-style-type: none"> Desplegament i integració d'energies renovables Infraestructures elèctriques, promoció de xarxes intel·ligents, de la flexibilitat i emmagatzematge Full de ruta de l'hidrogen renovable i la seva integració sectorial Estratègia de transició justa 	<ul style="list-style-type: none"> Modernització de les diferents administracions públiques 	<ul style="list-style-type: none"> Política Industrial Espanya 2030 Impuls a les PIME Pla de modernització i competitivitat del sector turístic Connectivitat digital, impuls de la ciberseguretat i desplegament del 5G 	<ul style="list-style-type: none"> Estratègia nacional d'intel·ligència artificial Reforma institucional i enfortiment del sistema nacional de ciència, tecnologia i innovació Renovació i ampliació de les capacitats del Sistema Nacional de Salut 	<ul style="list-style-type: none"> Pla nacional de competències digitals (<i>digital skills</i>) Pla estratègic d'impuls de la Formació Professional Modernització i digitalització del sistema educatiu, inclosa l'educació de 0 a 3 anys 	<ul style="list-style-type: none"> Pla de xoc per a l'economia de les cures i reforma de les polítiques d'inclusió Noves polítiques públiques per a un mercat de treball dinàmic, resilient i inclusiu 	<ul style="list-style-type: none"> Revalorització de la indústria cultural Espanya hub audiovisual d'Europa (Spain AVS Hub) Pla de foment del sector de l'esport 	<ul style="list-style-type: none"> Mesures de prevenció i lluita contra el frau fiscal Adaptació del sistema impositiu al segle XXI Millora de l'eficàcia de la despesa pública Sostenibilitat a llarg termini del sistema públic de pensions dins el Pacte de Toledo

Les reformes

Després de les recomanacions específiques emeses per la Comissió Europea a Espanya el 2020, el pla espanyol també identifica 11 objectius i 20 reformes estructurals, amb l'objectiu de potenciar la productivitat de l'economia espanyola i assegurar la sostenibilitat de les seves finances. El seu compliment serà clau per desbloquejar els successius trams de pagaments dels fons de recuperació.

ELS 11 OBJECTIUS	LES REFORMES A DESENVOLUPAR	EL SEU ESTAT ACTUAL*		
		Aprovació Consell de Ministres	En tràmit Parlament	Publicació al BOE
Modernitzar el marc normatiu del mercat laboral	<ul style="list-style-type: none"> Llei rider (●) Treball a distància (●) Igualtat retributiva (●) Teletreball en l'Administració pública (●) Reforma de l'estatut dels treballadors (●) Reducció de la temporalitat del sector públic (●) 	●	●	●
Avançar en la sostenibilitat de les finances públiques	<ul style="list-style-type: none"> Reforma de les pensions (●●) 	●	●	●
Protegir i reforçar el capital natural	<ul style="list-style-type: none"> Llei de canvi climàtic (●●●) 	●	●	●
Reforçar el capital humà	<ul style="list-style-type: none"> Llei d'educació (●●●) Llei de formació professional (●●) 	●	●	●
Apostar per la ciència i la innovació	<ul style="list-style-type: none"> Llei de ciència (●) Llei orgànica del sistema universitari (●) 	●	●	●
Augmentar el capital tecnològic	<ul style="list-style-type: none"> Llei de ciberseguretat 5G (●) Llei audiovisual (●●) Carta de drets digitals (●●●) 	●	●	●
Millorar la vertebració territorial i augmentar el capital social	<ul style="list-style-type: none"> Desplegament de l'ingrés mínim vital (●●) 	●	●	●
Canviar la demografia empresarial	<ul style="list-style-type: none"> Llei de startups (●) Llei crea i creix (●) Reforma concursal (●) 	●	●	●
Modernitzar l'Administració pública	<ul style="list-style-type: none"> Impost serveis digitals (●●●) Impost transaccions financeres (●●●) 	●	●	●
Modernitzar la xarxa d'infraestructures físiques i digitals	<ul style="list-style-type: none"> Llei general de telecomunicacions (●) 	●	●	●
Modernitzar el sistema energètic	<ul style="list-style-type: none"> Full de ruta de l'hidrogen renovable (●) 	●	●	●

* Estat dels projectes a Desembre de 2021.
Font: [6]

● Reforma no començada
●●● Aprovació en Consell de Ministres

●●● En tràmit parlamentari
●●●● Llei publicada al BOE

●●●● Fita assolida
●●●● Fita no assolida

Reforma laboral i pensions: eixos clau

La modernització del marc normatiu laboral i l'avançament en la sostenibilitat de les finances públiques són dos dels eixos prioritaris del pla de reformes. La seva aprovació permetrà que es desbloquegi el segon tram dels fons i el de major quantia: 14.000 milions d'euros, amb entrega prevista pel primer trimestre de 2022 [7].

- **La reforma laboral** ha estat en l'últim any objecte de tensions polítiques a causa de les discrepàncies entre el mateix govern i en les negociacions amb la patronal i sindicats, respecte a contingut i objectius de la reforma. Europa ha fixat com a línia vermella que la reforma laboral no suposi un retrocés en la flexibilitat del mercat de treball.
- **La reforma de les pensions** també ha estat objecte de controvèrsia, i és que el repte demogràfic posa en qüestió la sostenibilitat del sistema públic de pensions. S'estima que d'aquí al 2050 hi haurà 1,2 cotitzants a la Seguretat Social per pensionista, alhora que l'esperança de vida augmenta. Les últimes reformes, com l'eliminació del factor de sostenibilitat o la indexació de les pensions a la inflació, contribueixen a l'augment del pes de les pensions en la despesa pública. La proposta de reforma preveu, entre d'altres, incorporar un augment de les cotitzacions per equilibrar el sistema.

La implicació de les administracions en la transformació

Una de les claus per entendre la mecànica de la posada en marxa del Pla de recuperació espanyol és el paper que tindran els diferents nivells de l'Administració (estatal, autonòmic i local) en el disseny i gestió dels projectes tractors per a la transformació. Els pressupostos de 2021 ja deixaven entreveure a principis d'any el rol central que tindran les autonomies en la gestió dels fons [8].

El repartiment dels fons entre els diferents nivells de les administracions

El Pla de recuperació no preveu un repartiment territorialitzat dels fons europeus, sinó que distribueix els fons per àrees d'actuació. La distribució de competències per part de les autonomies determinarà, en aquest sentit, el rol de cada comunitat en els diferents àmbits i projectes transformadors.



Els Pressupostos Generals de 2021 preveien una assignació de més de 13.000 M€ per part de les comunitats autònomes dels 26.634 M€ pressupostats el 2021 (gairebé el 50 %). A tancament d'any i amb només el 58 % de les obligacions compromeses, **les comunitats autònomes han rebut un total d'11.247 M€, el 80 % del pressupost executat a desembre de 2021.**

L'execució dels fons al 2021 [9]

Dotació dels fons als PGE 2021

26.634 M€



27 % de l'import previst pel PRTR

Estat a Desembre de 2021

58 % 13 % 29 % PENDENT 7.621 M€

IMPORT EXECUTAT a 11/2021: 14.012 M€

No obstant això, els pagaments suposen només 9.000 M€ (el 64 % del pressupost executat), la resta són obligacions reconegudes.

COMPROMÈS: 19.013 M€

La ministra d'Economia Nadia Calviño ha matisat tanmateix, que Espanya ha autoritzat el 71 % del pressupost previst.

Dotació dels fons als PGE 2022

26.900 M€



76 % de l'import previst pel PRTR (2021+2022)

La col·laboració publicoprivada

El Govern espanyol pretén que els fons del Pla de recuperació activin un mecanisme de tracció al sector privat. En concret, s'espera que cada euro d'inversió pública n'impliqui quatre més d'inversió privada, per efecte multiplicador. La col·laboració publicoprivada esdevé en aquest sentit l'aposta del Govern per a l'aprofitament dels fons, en línia amb l'ODS 17.

La distribució dels fons a les organitzacions pot materialitzar-se per tres vies diferents:

- 1 SUBVENCIONS**, ajuts econòmics concedits amb caràcter oficial mitjançant convocatòries competitives.
- 2 LICITACIONS PÚBLIQUES**, processos de selecció oberts en què els organismes públics contracten una entitat per a l'execució d'obres o serveis [10].
Subvencions i licitacions superen ja les 260 convocatòries.
- 3 PROJECTES ESTRATÈGICS PER A LA RECUPERACIÓ I TRANSFORMACIÓ ECONÒMICA (PERTE)**, la nova eina impulsada en el marc del Pla de recuperació espanyol, busca fomentar la col·laboració publicoprivada en projectes estratègics i singulars.
Actualment hi ha 7 PERTE aprovats, en estudi o anunciats.

Les manifestacions d'interès

Les manifestacions d'interès (MDI) són la via per la qual l'administració pública ha pogut conèixer l'interès del teixit empresarial en els fons de recuperació. En concret, es tracta de consultes realitzades pels diferents ministeris governamentals per analitzar l'acollida de projectes en els diferents àmbits d'actuació del Pla. Aquesta eina de participació suposa un avenç en la modernització de la gestió dels fons públics, ja que ha sigut molt utilitzada per la Comissió Europea però poc aplicada fins ara a Espanya. [11]

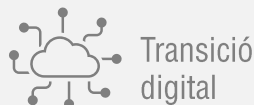
28
manifestacions
d'interès
publicades

23 obertes a tots els participants
4 dirigides a administracions públiques
(ajuntaments i comunitats autònomes)
1 al tercer sector

Àmbits principals



Transició
ecològica



Transició
digital

Les dades que mostren l'alt interès demostrat per les organitzacions

18.000
projectes presentats
per part de les organitzacions
en les 23 MDI obertes

124.000M€
sol·licitats
Càlcul aproximat de la quantitat
sol·licitada en les convocatòries [12]

212 % ràtio sol·licitat
per part de les empreses, tenint en
compte que la quantitat destinada a
finançar projectes empresarials és de
59.000 Me

Sectors principals



Energia
82.500 M€



Indústria
20.284 M€



Turisme
13.600 M€



Telecomunicacions
6.500 M€

ODS

17 ALIANCES PER ASSOLIR
ELS OBJECTIUS



Els projectes estratègics per a la recuperació i transformació econòmica (PERTE)

El RDL 36/2020 estableix diferents mesures per a l'execució del Pla de recuperació, amb l'objectiu d'agilitzar la contractació i execució de projectes. En el marc de la col·laboració públicoprivada el decret aposta per una nova figura que ha concentrat totes les mirades: els PERTE, un model exploratori que es calcula concentrarà entre un 15 % i un 20 % dels primers 70.000 Me planificats, i del qual queden encara molts aspectes per aclarir [13].

El RDL presenta els PERTE com una figura amb vocació de permanència, amb un alt component de col·laboració públicoprivada, i que busca l'impuls de projectes prioritaris, bé per la seva elevada complexitat, bé perquè existeix una fallada de mercat, externalitats importants o una insuficient capacitat d'inversió en el sector privat. Per tal de ser aprovats, els PERTE necessiten l'acceptació per part del Consell de Ministres.

1 PERTE vehicle elèctric i connectat



Aprovat el 13 de juliol de 2021

OBJECTIU: crear l'ecosistema necessari per al desenvolupament i fabricació de vehicles elèctrics i connectats mitjançant l'impuls de la indústria de l'automòbil, un sector amb una forta tracció sobre altres sectors econòmics al país.

IMPORT (estimat):

24.009 Me€

18 % 82 %

4.295 Me€
inversió pública

19.714 Me€
inversió privada

2 PERTE per a la salut d'avantguarda



Aprovat el 30 de novembre de 2021

OBJECTIU: millorar la salut de la població a partir de la innovació diagnòstica, terapèutica i preventiva al Sistema Nacional de Salut, amb l'objectiu de fomentar la generació de teixit industrial i la creació d'ocupació de qualitat.

IMPORT (estimat):

1.469 Me€

67 % 33 %

982 Me€
inversió pública

487 Me€
inversió privada

3 PERTE d'energies renovables, hidrogen i emmagatzematge



Aprovat el 14 de desembre de 2021

OBJECTIU: potenciar les àrees de la transició energètica en què Espanya es troba ben posicionada, com les energies renovables, l'electrònica de potència, l'emmagatzematge o l'hidrogen renovable, i reforçar les altres àrees amb menys presència.

IMPORT (estimat):

16.370 Me€

42 % 58 %

6.920 Me€
inversió pública

9.450 Me€
inversió privada

Altres projectes estratègics en estudi o anunciats



4 PERTE Aeroespacial **En estudi**

OBJECTIU: millorar i generar capacitats tecnològiques i industrials en el sector aeroespacial i avançar en un millor posicionament estratègic de la indústria en àrees clau del sector aeronàutic i espacial.

5 PERTE de la cadena agroalimentària intel·ligent i sostenible **En estudi**

OBJECTIU: promoure el desenvolupament integrat de tota la cadena agroalimentària a través de la digitalització dels processos i de la incorporació de coneixement i innovació, facilitant l'accés a aliments sans, segurs i sostenibles.

6 PERTE En espanyol: nova economia de la llengua **Anunciat**

OBJECTIU: desenvolupar les oportunitats que presenta la llengua espanyola com a actiu per impulsar l'economia.

7 PERTE Economia social de les cures **Anunciat**

OBJECTIU: potenciar i consolidar aliances entre centres d'investigació, organitzacions, cooperatives i entitats de tot el país que treballen en l'Economia Social.

3 El pla català i de l'àrea metropolitana

Els fons de recuperació europeus suposen també una oportunitat per a l'economia catalana i per a la seva adaptació als nous reptes i tendències de futur. El Pla Next Generation Catalonia aborda, en aquest sentit, les prioritats de l'executiu català en la inversió dels 2.904 milions d'euros que espera gestionar fins al 2026 (1.538 milions del MRR i 1.366 milions dels fons REACT-EU). [14]

3.1 El Pla Next Generation Catalonia

El govern català va presentar el febrer de 2021 el Pla de recuperació català, en el que identifica 11 missions, 5 eixos estratègics i 22 àmbits d'actuació per transformar Catalunya en els pròxims anys. El document presenta a més un total de 528 projectes (susceptibles de ser ampliat) a partir de les opinions d'experts, del món local i d'agents econòmics i socials del territori català, i en destaca 27 per la seva rellevància cabdal en l'assoliment dels objectius establerts per la Unió Europea i el Pla de recuperació espanyol.

Els 10 criteris de prioritització



Les apostes del Pla català



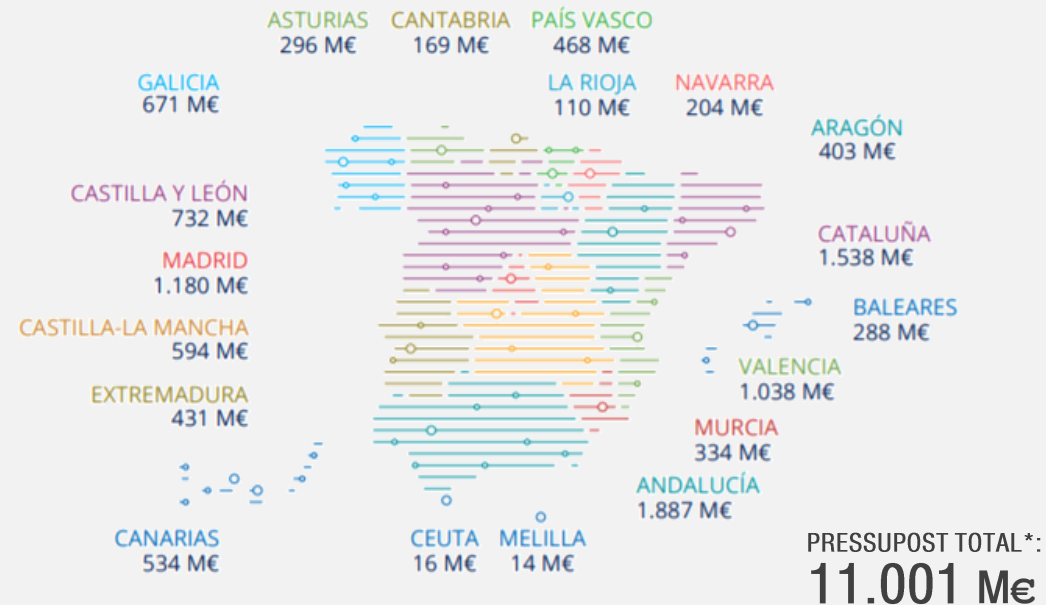
32 % dels fons es destinaran a la transició verda



26 % dels fons es destinaran a la transició digital

Catalunya, la segona comunitat més beneficiada pel repartiment de fons

El Pla de recuperació espanyol preveu que Catalunya rebi 1.538 milions d'euros dels més d'11.000 milions d'euros que està previst que es reparteixin del Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR) entre les comunitats autònomes. Es tracta de la segona comunitat més beneficiada, només darrere d'Andalusia, que rebrà 1.887 milions [15].



*95 M€ pendents de distribuir en ajudes i projectes innovadors en 5G avançat i 6G. Aquests fons poden complementar-se amb els fons REACT-EU, per a la cohesió i el territori.

Els eixos tractors del Pla Next Generation Catalonia

11 MISSIONS

M1. Igualtat d'oportunitats	M2. Economia sostenible	M3. Energia en transformació i nova indústria	M4. Mobilitat sostenible	M5. Medi rural	M6. Connectivitat	M7. Sobirania tecnològica	M8. Innovació	M9. Transformació	M10. Infraestructures	M11. Competitivitat
-----------------------------	-------------------------	---	--------------------------	----------------	-------------------	---------------------------	---------------	-------------------	-----------------------	---------------------

5 EIXOS ESTRATÈGICS i 22 ÀMBITS

<p>E1. Economia per la vida</p> <ul style="list-style-type: none"> A1. Igualtat i cohesió social A2. Cultura i esport A3. Sanitat i educació A4. Sector agroalimentari A5. Habitatge A6. Formació al llarg de la vida 	<p>E2. Transició ecològica</p> <ul style="list-style-type: none"> A7. Cicle integral de l'aigua A8. Economia circular A9. Mobilitat sostenible de futur A10. Transició energètica A11. Regeneració urbana sostenible A12. Entorn natural 	<p>E3. Transformació digital</p> <ul style="list-style-type: none"> A13. Digitalització del teixit empresarial A14. Infraestructures digitals, dades i intel·ligència artificial A15. Transformació de les administracions públiques 	<p>E4. Societat de coneixement</p> <ul style="list-style-type: none"> A16. Formació i universitat A17. Innovació i emprenedoria A18. Recerca i investigació transversal 	<p>E5. Vector transversal</p> <ul style="list-style-type: none"> A19. Industrialització A20. Turisme intel·ligent A21. Comerç, serveis, artesanía i moda A22. Infraestructures per a un territori competitiu
--	---	--	---	---

27 PROJECTES EMBLEMÀTICS*

<p>1. Nou model d'autonomia i atenció a les persones</p> <p>2. Catalunya, motor de la innovació audiovisual i del videojoc del sud d'Europa</p> <p>3. Salut 2030</p>	<p>4. Proteïna alternativa</p> <p>5. Capacitació i talent digital per al s.XXI</p>	<p>6. Racionalització de l'ús de l'aigua</p> <p>7. Carbon Recovery</p> <p>8. Bioeconomia circular en la valorització de les dejeccions ramaderes</p>	<p>9. Activació de la producció bioeconòmica dels boscos</p> <p>10. Battery Hub</p> <p>11. Descarbonització de la mobilitat</p>	<p>12. Mobilitat del futur</p> <p>13. Agenda urbana: revitalització dels hàbitats urbans</p> <p>14. Impuls del medi natural i les àrees rurals</p>	<p>15. Nova economia de l'espai</p> <p>16. Hub d'IA i tecnologies de la llengua</p> <p>17. Infraestructura Cloud Intel·ligent</p>	<p>18. Hub FP CAT: Modernització de la FP</p> <p>19. Urban Tech Hubs</p> <p>20. Computació i telecomunicacions quàntiques</p>	<p>21. Regions de coneixement</p> <p>22. Reforma institucional: enfortiment de les capacitats del sistema català de ciència, tecnologia i innovació</p>	<p>23. Xip Europeu</p> <p>24. Hydrogen Valley of Catalonia (H2ValleyCAT)</p> <p>25. Transformació digital i tecnològica de la indústria catalana</p>	<p>26. Fons per a la reactivació</p> <p>27. Infraestructures digitals per a una societat i economia competitiva i resilient</p>
--	--	--	---	--	---	---	---	--	---

*Projectes identificats per la Generalitat, conjuntament amb experts i agents econòmics i socials del país, a partir dels 10 criteris de prioritització.

Els projectes emblemàtics amb més inversió



Carbon Recovery



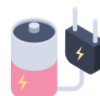
OBJECTIU: posicionar Catalunya com un referent europeu en descarbonització i economia circular. S'alinea amb els objectius de neutralitat climàtica fixats per Europa per al 2050.

PRESSUPOST: 7.282,1 Me

PRINCIPALS ACTORS IMPLICATS:



Battery Hub



OBJECTIU: comptar a Catalunya amb una fàbrica de bateries per transformar les empreses de la indústria de l'automoció cap a l'electrificació, afegint, a més, una planta de reciclatge de bateries.

PRESSUPOST: 6.869,9 Me

PRINCIPALS ACTORS IMPLICATS:



Hydrogen Valley of Catalonia



OBJECTIU: construir un ecosistema que impulsi la cadena de valor de l'hidrogen, un vector d'energia vital per assolir la neutralitat climàtica alhora que potencia la competitivitat de les empreses.

PRESSUPOST: 6.555,8 Me

PRINCIPALS ACTORS IMPLICATS:



Reforma institucional i enfortiment del sistema català de ciència, tecnologia i innovació



OBJECTIU: fomentar la generació de coneixement propi i la seva transferència al teixit productiu, com a base de la competitivitat futura, i a la societat, com a fonament d'una millora sostinguda i constant de l'estat de benestar.

PRESSUPOST: 2.811,1 Me

PRINCIPALS ACTORS IMPLICATS:



Racionalització de l'ús de l'aigua



OBJECTIU: modernitzar els regadius, millorar la resiliència de l'abastament de l'aigua a la metròpolis de Barcelona i garantir l'abastiment d'aigua a partir de la dessalinització amb energies renovables.

PRESSUPOST: 2.648,4 Me

PRINCIPALS ACTORS IMPLICATS:



Salut 2030



OBJECTIU: transformar el sistema de salut de Catalunya mitjançant el desenvolupament i l'adopció de tecnologies innovadores i la creació d'ocupació per assolir un model assistencial integrat, resiliència i sostenible (Salut 4.0).

PRESSUPOST: 1.970,0 Me

PRINCIPALS ACTORS IMPLICATS:



El Pla de reactivació econòmica i protecció social

El juny del 2020, després dels primers mesos de pandèmia, la Generalitat va elaborar el Pla de reactivació econòmica i protecció social, per tal d'afrontar els nous reptes econòmics i socials que s'obrien a l'horitzó. El Pla fixa **tres objectius per a orientar les polítiques públiques dels pròxims anys** i avançar cap al nou model social, econòmic i institucional de Catalunya de la pròxima dècada [16]:

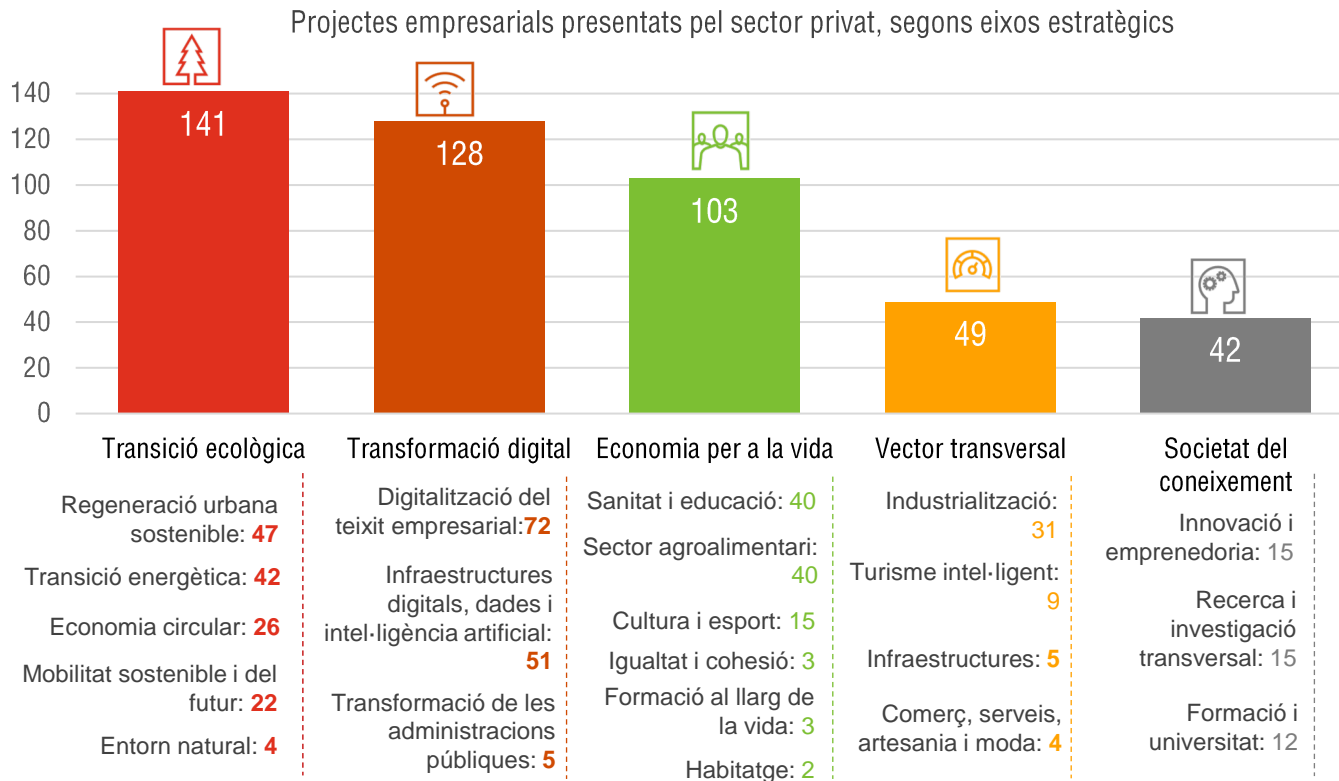
- 1 Reforç de la capacitat productiva i la capacitat del sistema sanitari i sociosanitari
- 2 Reducció de les desigualtats socials, accentuades per la COVID-19
- 3 Acceleració de la transició cap a un model econòmic més sostenible i resiliència

El Pla, també identifica 5 eixos estratègics d'acció per a una resposta àgil efectiva i transversal a la crisi derivada de la pandèmia. Més tard, amb l'aprovació dels fons Next Generation EU, aquests 5 eixos han estat el marc idoni per enquadrar les 11 missions del Pla Next Generation Catalonia.

3.2 L'acollida del teixit productiu català

En l'últim any i des que la Comissió Europea va anunciar la creació dels fons Next Generation EU, més de 700 empreses privades, consorcis i entitats del tercer sector han fet arribar a ACCIÓ diferents projectes per a accedir a les convocatòries dels ajuts europeus. D'entre els 1.130 projectes empresarials rebuts, el Pla Next Generation Catalonia n'inclou 444, que s'inscriuen en els cinc eixos estratègics del Pla.

Dels 444 projectes empresarials identificats al Pla català, un 32 % correspon a projectes per fer front a la transició ecològica, i un 29 % a la transformació digital. Es tracta dels dos eixos estratègics amb un major nombre de projectes impulsats, en línia amb els eixos prioritaris identificats per la Comissió en el Mecanisme de Resiliència i Recuperació.



La creació de l'oficina Next Generation per facilitar l'accés als fons a les empreses catalanes

Per tal de facilitar l'accés de les empreses als fons Next Generation EU, l'Agència per la Competitivitat de l'Empresa (que depèn d'ACCIÓ) ha obert una oficina per ajudar les empreses a demanar els fons. La principal tasca de l'ens és validar l'adequació dels projectes a les condicions de les convocatòries [17].

Segons la Generalitat de Catalunya, l'obertura respon a la necessitat de gestionar adequadament l'alt volum de projectes empresarials interessats a rebre finançament. L'Oficina ofereix diferents serveis:



Identificar projectes d'empreses catalanes que s'adequin a les convocatòries vigents.



Assessorar les empreses sobre l'elegibilitat dels seus projectes.



Orientar i acompanyar les organitzacions durant el procés de presentació del projecte.



Difondre les noves convocatòries d'ajudes amb informació actualitzada i personalitzada

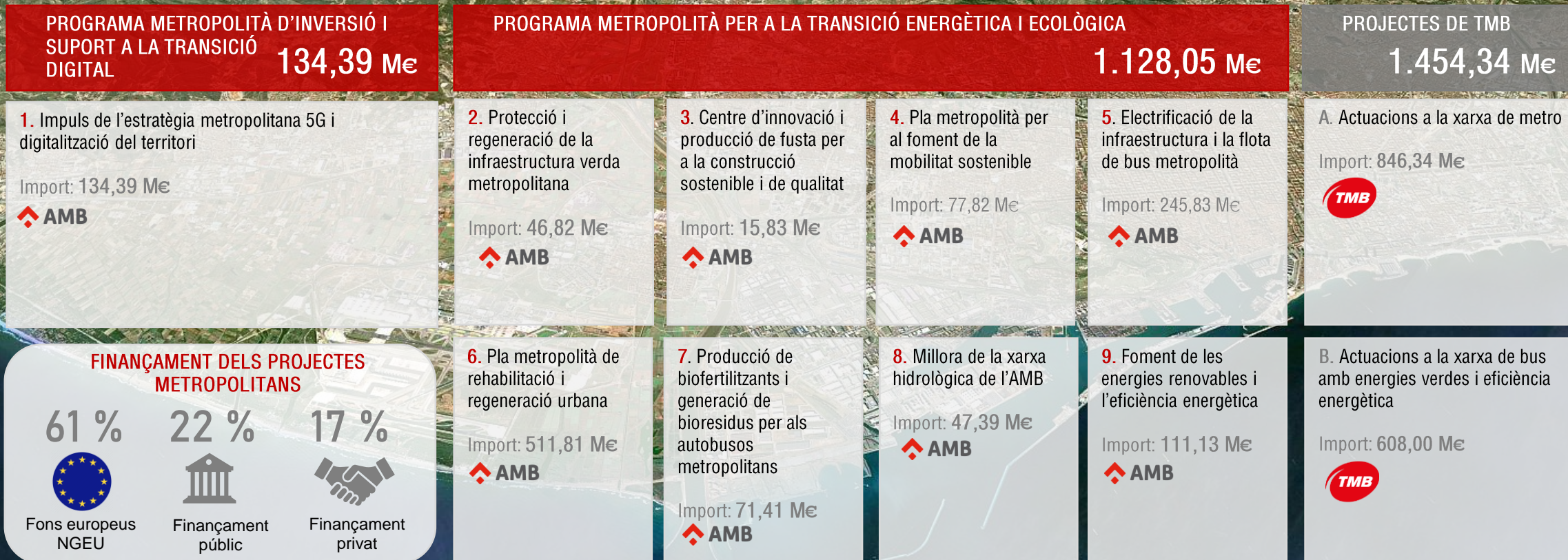


Articular consorcis entre empreses o entitats per proposar projectes col·laboratius

3.4 Els 11 projectes metropolitans

L'Àrea Metropolitana de Barcelona ha identificat, alhora, 9 projectes metropolitans amb impacte sobre el territori, econòmicament imprescindibles i sostenibles des d'un punt de vista mediambiental. Aquests projectes s'estructuren en dos grans programes, que busquen donar suport a la transició digital i la transició ecològica. A aquests programes, se n'hi afegeixen dos més, elaborats per TMB.[18]

11 projectes i 34 actuacions que suposen una inversió total de 2.716,78 milions d'euros



LÍNIES D'ACTUACIÓ

1. Impuls de l'estratègia metropolitana 5G i digitalització del territori

- Infraestructures 5G:** donar cobertura a les 42 platges metropolitanades, donar servei als polígons d'activitat econòmica i establir un corredor 5G a les rondes de Barcelona.
- DIGITALAMB i DIGICOMERÇ:** millorar l'administració electrònica de l'AMB, i avançar en la digitalització del territori i del comerç de proximitat.
- Connectabit:** establir una nova oferta formativa, especialitzada en competències digitals per a persones amb un perfil professional vulnerable, autònoms i microempreses.
- Hub Talent:** llançar una plataforma digital per fomentar la innovació col·laborativa i posicionar l'AMB en la societat global del coneixement.

2. Protecció i regeneració de la infraestructura verda metropolitana

- Infraestructura verda i blava:** millorar la connexió i qualitat dels espais naturals, seminaturals, urbans i periurbans amb l'aplicació de solucions basades en la natura (SBN), millorar la connectivitat, la gestió integral del paisatge i la revalorització dels recursos naturals, i aplicar eines digitals per gestionar espais.
- Regeneració del litoral:** lluitar contra la regressió de les platges metropolitanades per preservar el funcionament econòmic, social i ecològic de l'entorn metropolità, aplicant solucions basades en la natura (SBN).

3. Centre d'innovació i producció de fusta per a la construcció sostenible i de qualitat

1. Parc Tecnològic Metropolità de la Fusta i del Bosc: impulsar un espai d'innovació, formació, recerca i producció sostenible en el límit urbà del Parc Natural de la Serra del Collserola, que posi en relació diferents actors del sector de la fusta amb l'objectiu d'impulsar la construcció sostenible i de qualitat. Es preveu la instal·lació d'un Living Lab complementari a aquest espai, com a espai d'experimentació de la biodiversitat i de la fusta.

LÍNIES D'ACTUACIÓ

4. Pla metropolità per al foment de la mobilitat sostenible

- Expansió de la xarxa Bicivia i de la bicicleta pública metropolitana:** aconseguir que la mobilitat en bicicleta passi de l'1,5 % (135.000 viatges/dia laborable) a més del 4 %.
- Ampliació de la xarxa d'electrolineres:** ampliar l'actual sistema de punts de recàrrega amb l'objectiu que tots els municipis de l'AMB en tinguin almenys un.
- Aparcaments d'intercanvi metropolitans P+R:** impulsar el canvi de model del vehicle privat al transport públic
- Zones de baixes emissions (ZBE):** millorar el desplegament tecnològic de les ZBE incorporant nous sistemes de control, gestió i pagament amb la resta de municipis metropolitans.

5. Electrificació de la infraestructura i la flota de bus metropolità

- Electrificació de la flota de bus metropolità:** transformar la flota actual en una de baixes emissions, per tal que l'any 2030 un 50 % sigui híbrida i un 40 % de zero emissions.
- Infraestructura elèctrica i intercanviadors:** instal·lar pantògrafs que permetin la recàrrega i el foment de l'intercanvi modal en superfície entre modes ferroviaris i l'autobús.
- Plataformes reservades per a bus i bicicleta:** finalitzar l'execució d'obres actual (C-245 i B23) i liderar-ne més amb la resta d'administracions implicades (ajuntaments, Generalitat de Catalunya i el Ministeri de Transport, Mobilitat i Agenda Urbana).

6. Pla metropolità de rehabilitació i regeneració urbana

- Pla metropolità de rehabilitació d'habitatges:** rehabilitar 12.971 habitatges per tal de reduir les emissions en 13.295 tones de CO₂ el 2024, en línia amb el mandat europeu.
- Rehabilitació d'equipaments públics municipals i metropolitans amb criteris d'eficiència energètica:** transformar els equipaments en edificis de consum gairebé nul (NZEB), és a dir que aconseguixin produir al llarg de l'any tota l'energia que consumeixen. S'inclou la rehabilitació de la seu social de l'AMB, com a projecte emblemàtic.

7. Producció de biofertilitzants i generació de bioresidus per als autobusos metropolitans

- Centre de producció de biofertilitzants i adobs (CEBA):** construir una instal·lació innovadora, referent estatal, per donar sortida al tractament de la fracció orgànica dels residus dins de l'economia circular, reciclant aquest producte perquè es valoritzi en forma de fertilitzants i energia.
- Producció de biometà per al consum en autobusos metropolitans a partir de biogàs de l'Ecoparc 2:** reduir el rebuig que genera el tractament de residus, captant el carboni biogènic que contenen per transformar-lo en gas renovable per a la xarxa de gas natural.

A. Actuacions a la xarxa de metro

- Incrementar l'**oferta i freqüència** de les línies L1, L2, L3, L4 i L5, i millorar el servei de metro per a l'eliminació definitiva de l'amiant en tots els trens.
- Avançar en les **infraestructures sostenibles** i energèticament eficients a la xarxa de metro per reduir el consum energètic.
- Millorar l'eficiència energètica en la **ventilació** i augmentar la **seguretat** a les andanes de les estacions de la xarxa de metro.
- Digitalitzar el servei de metro utilitzant **noves tecnologies** per millorar l'experiència de client i per optimitzar i fer més eficients els processos operatius i de manteniment.
- Incrementar la **virtualització** de la seguretat i el control del servei de metro.

8. Millora de la xarxa hidrològica de l'AMB

- Desenvolupament de l'ús d'aigües regenerades:** intervenir en les quatre grans instal·lacions del Prat de Llobregat, Gavà, Sant Feliu de Llobregat i Sabadell, per implantar una xarxa de sensors de qualitat de l'aigua que en faci una gestió digitalitzada.
- Sistema de monitoratge de la xarxa de sanejament:** instal·lar una xarxa de monitoratge global, contínua i en temps real per detectar els abocaments industrials i els episodis de contaminació que puguin afectar el cicle integral de l'aigua.

B. Actuacions a la xarxa de bus amb energies verdes i eficiència energètica

- Reduir les **emissions** en el servei de bus urbà de TMB utilitzant vehicles de zero emissions i de baixes emissions, implementant infraestructures de recàrrega i utilitzant fonts d'energia verda.
- Avançar en les **infraestructures sostenibles** i energèticament eficients a la xarxa de bus per reduir el consum energètic.
- Digitalitzar el servei de bus fent servir **noves tecnologies** per millorar l'experiència de client i per optimitzar i fer més eficients els processos operatius i de manteniment
- Millorar el servei de bus en **àrees amb una demanda baixa** (servei de bus a demanda i d'últim quilòmetre) implantant models més eficients basats en les noves tecnologies.

9. Foment de les energies renovables i l'eficiència energètica

- Implantació de l'eficiència energètica al territori:** invertir en horts solars, cobertes solars fotovoltaïques i pèrgoles en aparcaments públics, i fomentar la transició energètica dels Polígons d'Activitat Econòmica.
- Projectes de recerca aplicada en l'àmbit de l'eficiència energètica i les energies renovables:** crear dos centres per impulsar la recerca en aquest àmbit.
 - Centre d'Excel·lència per al Desenvolupament de les Tecnologies de l'Hidrogen (ECoH2):** espai on cultivar la innovació i impulsar la creació d'empreses relacionades amb la tecnologia de l'hidrogen net, i accelerar així la transformació cap a la neutralitat de carboni.
 - SYNenERGY HUB:** ubicat al campus Diagonal Besòs, serà un espai d'incubació i formació sostenible per impulsar programes d'R+D+I i transferència tecnològica i coneixement en el marc de la transició energètica, que comptarà amb tres espais: el Centre de Recerca en Energia Sostenible, el CLEANergy ROOM i el laboratori de dispositius fotovoltaïcs.
- Millora de la xarxa de vigilància i previsió de la contaminació atmosfèrica:** ampliar la xarxa de vigilància amb 100 noves estacions als municipis metropolitans i instal·lar 3 laboratoris per mesurar els contaminants atmosfèrics.
- Clim Metròpolis M3C:** sensibilitzar i formar l'entorn en l'economia del canvi climàtic, enfortir les inversions a llarg termini amb criteris de transformació verda, justícia i inclusió, i crear noves competències en aquest àmbit en el mercat de treball.

4 Reptes i oportunitats



Risc de pèrdua d'oportunitats. Diferents organismes, com l'AIReF o el Banc d'Espanya, ja han fet un diagnòstic sobre els encerts i les deficiències del Pla de recuperació espanyol. Si bé destaquen com a aspectes positius el diagnòstic encertat dels punts febles que caracteritzen l'economia actual, així com l'adequació del pla amb les prioritats establertes per Brussel·les, la manca de concreció dels projectes i reformes en àrees clau, així com l'opac sistema de governança i de rendició de comptes han estat els aspectes més destacats a l'altra banda de la balança. El fracàs en la gestió dels fons europeus suposaria no només una greu pèrdua de legitimitat de l'administració espanyola i del sector privat, sinó un aprofundiment de la bretxa social i econòmica, que frustraria la recuperació i es perdria l'oportunitat transformadora que necessita l'economia espanyola, la catalana i la metropolitana.



L'opacitat de la governança dels fons. Tot i que el PRTR detalla les inversions prioritàries i els seus mecanismes administratius de control, hi ha nombrosos aspectes que encara queden per aclarir. El Govern espanyol encara no ha detallat el **paper dels diversos comitès tècnics**, la **participació real de les diferents administracions** en la decisió dels projectes ni els **critèris de selecció dels PERTE**. Tampoc ha definit els **objectius** que es volen assolir, ni ha fet esmena a l'**avaluació de l'efectivitat i l'impacte dels projectes** i polítiques contingudes al pla. Diferents organismes creuen que hagués estat esperable i desitjable la incorporació d'indicadors de procés i objectius, així com una revisió particular dels programes de més quantia. Especialment per evitar que es produeixi un biaix cap a projectes d'empreses grans, en perjudici d'idees transformadores que provenguin de petites i mitjanes empreses.



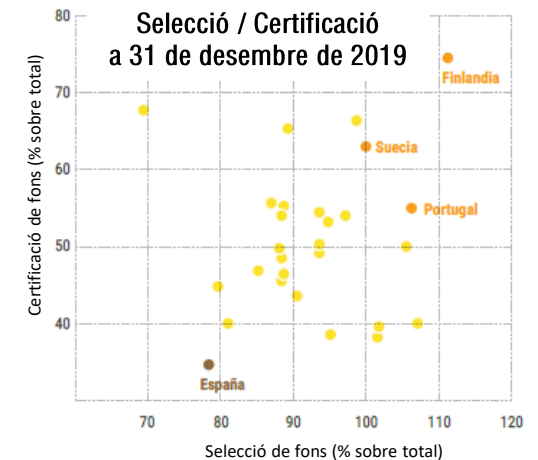
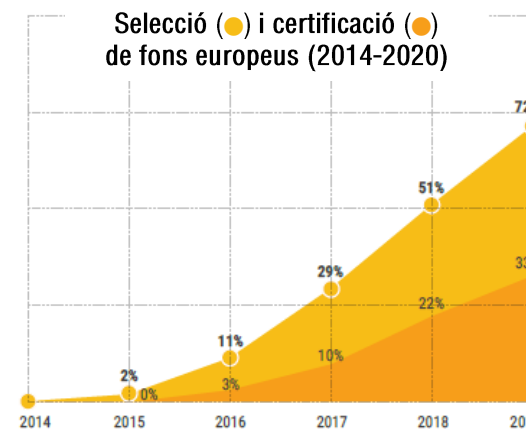
Les reformes demandades per la UE. Les subvencions i préstecs que deriven dels fons europeus no són un xec en blanc, sinó que estan condicionades (entre d'altres) a l'acompliment de reformes estructurals recomanades per la Comissió, específiques per a cada país. Les reformes més importants demandades a Espanya són relatives a la **sostenibilitat de les pensions**, el **manteniment d'una prudència pressupostària** i la **reducció de la dualitat del mercat laboral**. Aquestes reformes exigeixen canvis legislatius i culturals, que necessitaran no només del compromís de l'administració, sinó també de la implicació d'empreses, entitats socials i de la resta d'agents del territori.



Impacte en el mercat de treball. Actualment, hi ha una clara **asimetria entre oferta i demanda en competències digitals**. L'oferta actual de perfils vinculats a les TIC és incapaç de cobrir una demanda que creix a gran velocitat. Els canvis que s'estan donant en el sector energètic com a resposta a les transicions digitals i energètiques, requeriran una ràpida adaptació de la força de treball mitjançant programes de reciclatge (*reskilling*) i qualificació professional (*upskilling*).



Execució de molts diners en poc temps. La gran quantitat de diners i el poc temps d'execució que tenen els estats membres pot conduir, segons els experts, a **no aprofitar el 100 % dels fons**. La Comissió ha demanat als estats que els projectes finançats pels fons estiguin completament executats abans que finalitzi 2026; per tal de rebre el finançament màxim, els estats membres hauran d'iniciar la consecució dels projectes com més aviat millor. Les dades mostren, no obstant això, que la mitjana europea d'aprofitament de fons és molt baixa, ja que es fa ús de menys del 50 % dels pressupostos disponibles. En concret, **Espanya és el país amb més dificultats d'absorció de les inversions i pressupostos**: en l'anterior marc financer pluriennal (2014-2020), només va executar el **35 %** dels fons disponibles.



4 Reptes i oportunitats



Una UE més unida i reforçada per fer front a noves crisis. Diferents experts consideren que, més enllà de la transformació de les economies europees, els fons Next Generation també seran una oportunitat per **anivellar els desequilibris entre els territoris de la UE i cohesionar les seves economies i societats**. En conseqüència, això no tan sols afavorirà els estats, sinó que també enfortirà el seu conjunt, millorarà la competitivitat de la Unió i la farà més forta per a afrontar noves crisis.



L'aposta per la col·laboració publicoprivada. L'aposta dels plans espanyol, català i metropolità per la col·laboració publicoprivada pot ajudar a **amplificar l'impacte dels fons** gràcies a la seva capacitat tractora i d'arrossegament. Segons el Govern espanyol, els fons públics tindran un efecte multiplicador en la inversió del sector privat: **per cada euro invertit pel sector públic s'invertiran 4 euros de forma privada**.



Noves formes de gestió descentralitzades. Fins ara, els Fons Europeus Estructurals i d'Inversió (ESIF en anglès) era el mecanisme encarregat de repartir diners als estats membres. Les dades mostren que Europa té unes taxes de gestió i d'aprofitament dels fons **molt baixos**. Aquesta situació va motivar la creació del **Mecanisme de Recuperació i Resiliència (MRR)**, un nou sistema que destaca per mantenir una gestió dels fons descentralitzada i basada en un sistema de consecució de fites i objectius marcats pels plans de recuperació. El MRR presenta una oportunitat per millorar la **gestió econòmica**, eliminar les **traves burocràtiques** i adreçar millor els **problemes específics** de cada país.



Millorar la igualtat de gènere. Les dades mostren que hi ha moltes raons econòmiques per posar la igualtat de **gènere al nucli de qualsevol programa d'estímuls**. La inversió en infraestructures assistencials ofereix més estímuls a l'ocupació. Les polítiques amb perspectiva de gènere com ara les inversions per acabar amb la violència masclista té efectes positius macroeconòmics. Els fons Next Generation tenen l'oportunitat **d'amplificar els efectes** de recuperació i **millorar la situació d'igualtat de gènere** mitjançant la introducció de polítiques que tinguin en compte la perspectiva de gènere i l'estableixin com a eix horitzontal.



Oportunitats



Impuls de projectes transformadors. Els fons Next Generation no tan sols han de servir per contrarestar els impactes de la pandèmia i accelerar la recuperació, sinó que també són una oportunitat per modernitzar i digitalitzar l'ecosistema empresarial, potenciar la reindustrialització, assegurar la transició ecològica de les empreses i la transformació –en tots els seus àmbits– de les petites i mitjanes empreses.

Els projectes de digitalització, mobilitat, industrialització i sobretot els projectes **d'infraestructures**, amb capacitat de mobilitzar grans volums d'inversió a curt termini i de generar un impacte estructural, són projectes de gran envergadura, amb **alta capacitat d'absorció d'inversions** i amb alt efecte **palanca i tractor**. En el cas de Catalunya, per exemple, els projectes **Hydrogen valley, Battery hub i Carbon recovery** aglutinen la major part dels fons, mentre que a Espanya els projectes de mobilitat i digitalització concentren la majoria dels fons destinats. Pel que fa a l'àrea metropolitana de Barcelona, només els projectes de TMB concentren més de la meitat de la despesa projectada.



Carbon Recovery

Battery Hub

Els 3 projectes emblemàtics amb més inversió impulsats pel govern català tenen com a objectiu impulsar l'eficiència i la transició energètica




Digitalització + eficiència energètica

Els projectes de TMB, destinats a digitalitzar i fer més eficient energèticament els serveis de metro i bus tenen una despesa projectada del 54 % sobre l'import total dels 11 projectes presentats.

5 Casos i aplicacions pràctiques

1

DEUTSCHER AUFBAU- UND RESILIENZPLAN (DARP)



El pla de recuperació alemany (DARP):
aposta per la digitalització

País: Alemanya

2



El pla de recuperació francès:
aposta per la cohesió territorial

País: França

3

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

El pla de recuperació italià:
un exemple d'execució avançada

País: Itàlia

4

Magyarország
Helyreállítási és
Innovációs Terve

La congelació dels fons hongaresos pel no
compliment de l'estat de dret

País: Hongria

5



El pla de recuperació americà, el tercer paquet
d'estímul en un any

País: Estats Units

6

Els pla de recuperació xinès
i el pla quinquennal 2021-2025

País: Xina

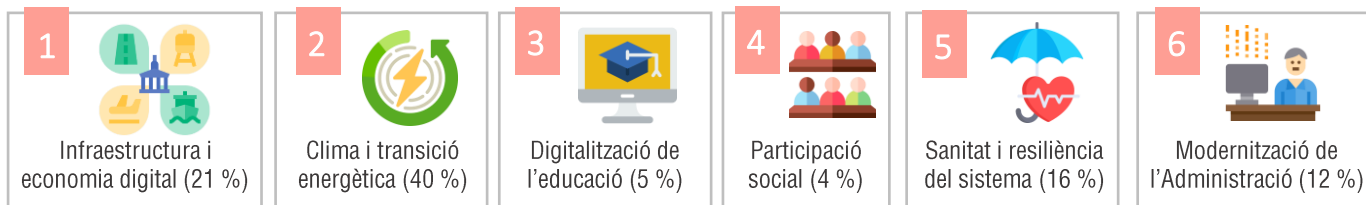
1 El pla de recuperació alemany (DARP): aposta per la digitalització

Fons NGEU concedits: 25.600 milions d'euros
País: Alemanya

Descripció

Alemanya és el **quart país de la Unió Europea** amb més diners adjudicats per part dels fons Next Generation EU. El Pla de recuperació i resiliència alemany presentat a finals d'abril de 2020, comprèn mesures per un import **total de 27.900 milions d'euros**, dels quals 25.600 milions provindran del fons europeu (en ser la dotació màxima que el país pot rebre segons el Reglament europeu en matèria de contribució financera), i els 2.300 milions restants de fons propis del país.

El Pla proposa una sèrie de reformes i inversions al voltant de **sis eixos prioritaris**, entre els quals destaquen els projectes destinats a la transició digital de sectors com el ferroviari, l'automòbil, la sanitat o l'administració pública (que concentren el 52 % dels fons del Pla), i les accions per a la transició energètica (42 %).



El govern alemany calcula que el Pla de recuperació DARP generarà un creixement econòmic (en el PIB del país) de dos punts percentuals a llarg termini i elevarà un 0,5 % la taxa d'ocupació del país [19].

Les diferències respecte al pla espanyol

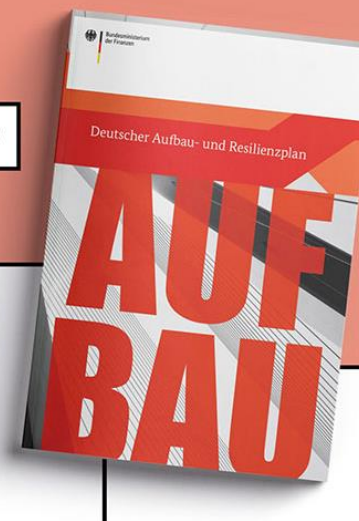
El pla de recuperació presentat per Alemanya a la Comissió Europea es diferencia en 3 aspectes principals de l'Espanyol:

El Govern alemany no preveu demanar cap préstec tou (concedit amb condicions molt favorables) a la Comissió Europea. Espanya, en contraposició, té adjudicats 70.000 milions d'euros en préstecs.

Aposta per la digitalització. Alemanya preveu destinar més del **50 % de les inversions a la transició digital**, contra el 28 % previst en el pla espanyol. L'executiu germànic aposta per posar projectes basats en la innovació, l'ús de dades i la digitalització de sectors clau. A més, l'impuls de projectes d'interès comú europeu (PIICE) en els àmbits de l'hidrogen, la infraestructura i els serveis en el núvol i la microelectrònica també seran claus en la digitalització del país.

Diferents apostes per la transició energètica. Si bé ambdós països preveuen dedicar un 40 % de les inversions dels seus respectius Plans a accions pel clima, l'executiu alemany aposta per l'**economia de l'hidrogen, els incentius fiscals per millorar l'electromobilitat i l'estalvi energètic en edificis residencials** –a diferència d'Espanya, que prioritza la seva estratègia de mobilitat sostenible.

DEUTSCHER AUFBAU- UND RESILIENZPLAN (DARP)



Reformes paral·leles a les ajudes

El Pla alemany és el que menys reformes polítiques inclou, si es compara amb les economies del sud d'Europa (França, Itàlia i Espanya). Les principals reformes previstes tenen com a objectius modernitzar i digitalitzar l'administració pública i eliminar les barreres a la inversió.



2 El pla de recuperació francès: aposta per la cohesió territorial

Fons NGEU concedits
42.303 milions d'euros

País
França

Descripció

França és el **tercer país de la Unió Europea més beneficiat en el repartiment dels fons europeus**, amb un 11,7 % del total. El Pla de recuperació i resiliència francès, *France Relance*, presentat el setembre de 2020, comprèn mesures per un total de **100.000 milions d'euros**, dels quals 42.303 milions d'euros provindran de fons europeus (39.377 en concepte de subvencions provinents del Mecanisme de Recuperació i Resiliència i 2.936 del fons REACT-EU). Les ajudes europees cobriran, en conseqüència, el 40 % de les inversions previstes per a la recuperació del país, mentre que la resta de diners vindrà de fons propis (d'àmbit nacional).

El Pla de recuperació està estructurat al voltant de les **tres àrees prioritàries** i dedica el 46 % de les inversions a la lluita contra el canvi climàtic (inversions en eficiència energètica, transport sostenible i tecnologies verdes) i el 21 % a projectes destinats a afrontar la transició digital [20].

1

Ecologia i transició energètica (30 %)



2

Competitivitat empresarial (34 %)



3

Cohesió territorial (36 %)



Les diferències respecte al Pla espanyol

Diferents estratègies per al desplegament dels fons.

França va ser dels primers països a iniciar l'execució del seu pla mitjançant el desplegament de projectes finançats amb fons nacionals, a l'espera de rebre les ajudes europees i el vistiplau dels projectes presentats a Brussel·les. Espanya, en canvi, ha optat per esperar a l'aprovació dels fons per part de l'executiu europeu anticipant no obstant les ajudes del MRR amb una partida extraordinària als Pressupostos Generals de l'Estat del 2021.

Major inversió en transició verda.

França presenta una major inversió en aquest àmbit (46 % vs. 40 %), apostant per la millora de les infraestructures per recolzar la transició energètica i en concret per l'hidrogen.

Aposta per la cohesió territorial.

Si bé el pla espanyol presenta una major inversió en projectes d'àmbit social que el pla francès, el pla francès inclou projectes més ambiciosos per millorar la cohesió territorial.



Reformes paral·leles a les ajudes

+ El pla francès preveu **tres grans** reformes:

1. **La llei del clima**, que tindrà com a objectiu accelerar la transició energètica.
2. **La reforma de la prestació per atur**, que perseguirà augmentar els incentius per tornar a la feina.
3. **Revisió de l'equilibri pressupostari i la despesa pública**, amb què es preveu aplicar noves regles de despesa amb un horitzó de cinc anys.

A més, l'executiu francès es compromet a continuar amb les reformes de les pensions i de reducció de la càrrega fiscal.

+ **A més, el pla francès preveu més concreció en termes de reformes que l'espanyol.** A manera d'exemple, en matèria de reformes fiscals, l'executiu francès ha promès treballar en la reducció d'impostos, mentre que l'espanyol preveu en el seu pla una "reorganització del sistema fiscal".

3 El pla de recuperació italià: un exemple d'execució avançada

Fons NGEU concedits
191.500 milions d'euros

País
Itàlia

Descripció

Itàlia és el país membre que **més ajudes rebrà** dels fons Next Generation EU: un total de 191.500 milions d'euros. D'aquests, 68.900 corresponen a subvencions i 122.600 milions a crèdits tous. El pla de recuperació italià inclou 30.600 milions d'euros addicionals (provinents de fons nacionals) que s'afegiran a l'ajuda europea fins a arribar als **222.100 milions**. El país també disposarà a més, de 26.000 milions d'euros addicionals per a l'execució d'obres específiques del Fons de Desenvolupament i Cohesió pel 2032 i de 13.000 milions més del programa REACT-EU.

El pla de recuperació i resiliència italià presenta 6 **eixos** principals que estructuraran les inversions i reformes. Es calcula que al voltant d'un 37 % dels projectes tindran com a objectiu la lluita contra el canvi climàtic i que la transformació digital absorbirà el 25 % de les inversions. A més, el pla posa èmfasi en adreçar la situació al sud del país, on destina el 40 % de les inversions, i en recolzar la població jove amb mesures com el suport a aquest col·lectiu per a l'obtenció d'hipoteques. [21].



Les diferències respecte al Pla espanyol

Un 21 % dels fons invertits en projectes existents. El govern italià va preveure una inversió de 65.700 milions d'euros a projectes ja existents als pressupostos de 2021. Un import notablement més elevat que l'anticipat als pressupostos espanyols.

Menor inversió en transició verda. El pla italià destina una inversió menor a la lluita pel clima centrant les inversions en la millora de l'eficiència energètica dels habitatges i els sistemes de reciclatge i estalvi d'aigua.

Menor inversió en transició digital. El pla italià preveu la inversió mínima demandada per la UE en matèria digital. A diferència d'Espanya, no presenta inversions per desplegar infraestructures 5G, per bé que en destaquen les inversions previstes per millorar el sistema de salut (8,3 % contra 1,5 % a Espanya).

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Reformes paral·leles a les ajudes

El pla italià és, en línia amb el Pla espanyol, un dels que més reformes presenta. Entre les línies d'acció identificades, destaquen les següents **4 grans reformes**:

1. **Modernització de l'administració pública i reducció de la burocràcia**, amb la finalitat d'encoratjar la contractació de gent jove, invertir en capital humà i augmentar la digitalització.
2. **Reforma de la justícia**, amb l'objectiu de reduir els temps dels judicis del sector civil i penal.
3. **Mesures de simplificació legislativa per a ciutadans i empreses**, com per exemple en matèria de permisos, autoritzacions i contractació pública, per assegurar la màxima implantació possible de les inversions del pla de recuperació.
4. **Mesures per impulsar la competència i reduir els abusos monopolístics**, com a mesura de cohesió social i creixement econòmic.

4 La congelació dels fons hongaresos pel no compliment de l'estat de dret

Fons NGEU concedits
7.200 milions d'euros

País
Hongria

Descripció

Hongria va presentar, el 12 de maig de 2021, el seu pla de recuperació i resiliència en què incloïa mesures per un valor de **7.200 milions d'euros** (en concepte de subvencions), un 3,9 % del seu PIB, en 6 àrees estratègiques [22]:



Els motius del bloqueig dels fons de recuperació europeus

El Pla, no obstant això, encara no ha estat aprovat per l'executiu europeu a l'espera que el Govern hongarès aclareixi alguns dubtes a la Comissió. L'últim informe de l'òrgan europeu assenyalava, en aquest sentit, els "risques de clientisme, favoritisme i nepotisme" en l'alt funcionariat de l'Administració hongaresa, així com "l'amiguisme entre empresaris i dirigents". A aquesta situació, se suma el procediment d'infracció que ha iniciat Brussel·les contra el país dirigit per Viktor Orbán per les lleis homòfobes i anti-LGTBI impulsades en l'últim any.



La condicionalitat dels fons a l'estat de dret

Hongria i Polònia van ser els dos únics països en vetar el pressupost comunitari i els fons de recuperació el novembre de 2020 per la clàusula que vinculava la recepció dels fons al respecte de l'estat de dret. Aquesta permetia, per primera vegada, congelar les ajudes d'un país si es determinava que hi havia violacions a la independència judicial, a la llibertat de premsa o al respecte de minories.

Un mes més tard, el Consell Europeu va arribar a un acord amb ambdós governs que van acceptar l'adopció d'una definició laxa del que suposa la vulneració de l'estat de dret. La clàusula només s'activaria quan la vulneració "afectés o amenacés en afectar greument la bona gestió financera del pressupost de la Unió o els seus interessos financers". Malgrat aquesta concessió, ambdós països van denunciar l'ús polític d'aquesta eina davant la justícia europea [23].

Tot i que la resposta per part del Tribunal europeu no s'espera fins al 2022, l'advocat general del TJUE –l'opinió del qual sols guia les resolucions de l'Alt Tribunal– ha anunciat que el mecanisme de condicionalitat està en línia amb els tractats de la Unió, fet que confirmaria el bloqueig dels fons a Polònia i Hongria.

5 El pla de recuperació americà, el tercer paquet d'estímuls en un any

Import total del pla
1,9 bilions de dòlars

País
Estats Units

Descripció

Els Estats Units va aprovar, el març de 2021, el pla de recuperació americà impulsat pel president Joe Biden. Es tracta d'un paquet d'estímuls d'1,9 bilions de dòlars (1,59 bilions d'euros), equivalent a gairebé el 10 % del PIB del país, amb l'objectiu de rescatar l'economia americana dels efectes de la pandèmia. Aquesta despesa quasi **duplica** la inversió europea prevista pels fons Next Generation EU, que representa un 0,8 % del PIB europeu [24]. Segons declaracions de l'OCDE, gràcies a aquesta gran inversió la recuperació econòmica als Estats Units serà gairebé el doble de ràpida que a Europa.

Els tres programes centrals del pla de recuperació americà



Programa nacional de vacunació i contenció de la COVID-19

Amb l'objectiu de contenir la propagació de la pandèmia, el país preveu augmentar el número de vacunats i la seguretat als espais públics. Per això, preveu invertir:

- **160.000 milions** de dòlars per invertir en equipament mèdic per combatre el virus i augmentar la distribució de vacunes.
- **130.000 milions** de dòlars per a escoles públiques de preescolars, primària i secundària per reobrir amb la màxima seguretat.



Programa d'ajudes a famílies en situació de vulnerabilitat

El pla preveu destinar 1 bilió de dòlars per a les persones amb ingressos inferiors als 75.000 dòlars anuals, en considerar-les les més afectades per la crisi de la COVID-19. Entre les mesures impulsades, destaquen:

- **Xecs de 1.400 dòlars**, millorats a les famílies més necessitades amb xecs addicionals per cada infant i programes d'assistència.
- **Augment de la cobertura per atur**
- **Ajudes d'urgència per a llogaters**



Suport a les regions més afectades per la COVID-19

Per tal de millorar la vida i recuperació econòmica dels treballadors en les zones més afectades per la pandèmia, el pla incorpora, entre d'altres:

- **Subvencions, préstecs i inversions** d'emergència per a petites i mitjanes empreses
- **360.000 milions** de dòlars per a governs estatals, locals i territorials per mantenir l'ocupabilitat dels treballadors públics.



Els plans precedents, aprovats per Donald Trump

El pla de recuperació de Joe Biden és el tercer gran paquet d'estímuls econòmics destinat a fer front a la crisi sanitària originada per la COVID-19 al país. Els dos programes anteriors van ser impulsats per l'administració de l'anterior president republicà, Donald Trump.



CARES Act: el primer paquet d'estímuls aprovat per Donald Trump va ser aprovat un any abans que el pla de Biden. El pla preveia la mobilització de 2,2 bilions de dòlars –el més gran de la història– per a la recuperació econòmica del país mitjançant ajudes majoritàriament per a empreses.



Consolidated Appropriations Act. El segon paquet, aprovat el desembre de 2020, destinava 900.000 milions de dòlars per a la recuperació, marcant les línies d'actuació del tercer pla de recuperació impulsat per Joe Biden.

6 El pla de recuperació xinès i el pla quinquennal 2021-2025

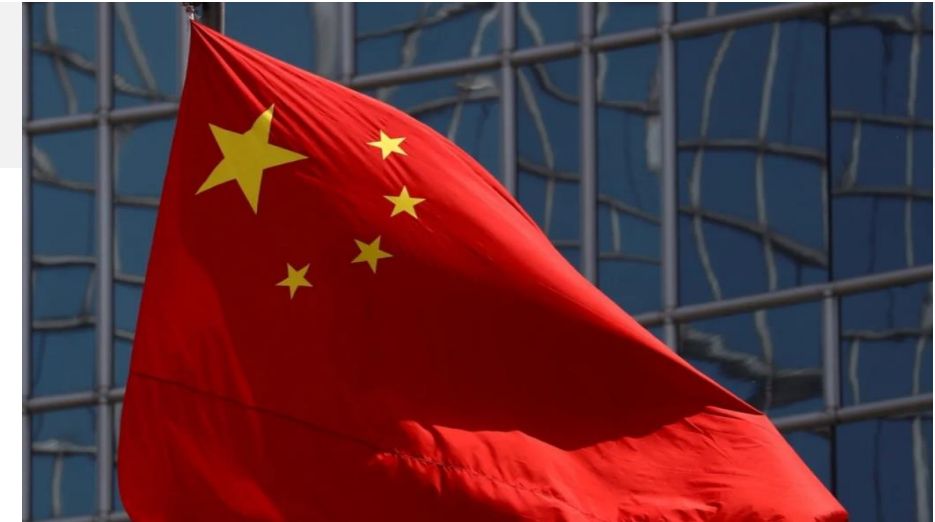
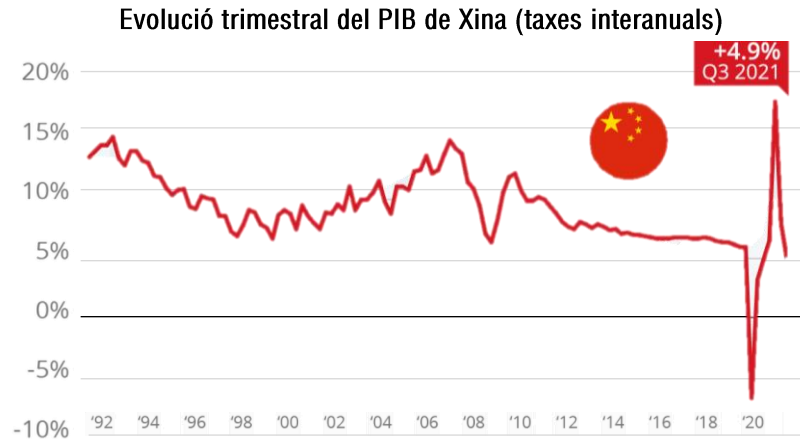
Import total del pla
1,3 bilions de iuans

País
Xina

Descripció

Xina va experimentar una important contracció del seu creixement econòmic a causa de la pandèmia: va tenir al primer trimestre de 2020 la caiguda registrada més gran de la història del país (-6,8 % PIB).

Per tal d'assegurar el creixement econòmic per a finals de 2020 i 2021, el govern xinès va ser una de les primeres economies al món a impulsar un pla de recuperació econòmica i social. El pla preveia una inversió d'**1,3 bilions de iuans** (180.691 milions d'euros), l'equivalent a l'**1,2 % del seu PIB** per a invertir en 6 àmbits clau, al mateix temps que impulsava diferents reformes per contenir el dèficit fiscal i el deute del país. [25]



Objectius del pla quinquennal 2021-2025

El pla s'estructura al voltant de la consecució de 8 objectius per tal d'assegurar el creixement econòmic progressiu en els pròxims anys [26].

- Mantenir una activitat econòmica que permeti un creixement mitjà del PIB del 5 % en els pròxims 15 anys.
- Invertir un 7 % del creixement anual en investigació.
- Mantenir l'índex d'atur urbà per sota del 5,5 %.
- Augmentar el nombre de residents urbans fins al 65 % de la població.
- Augmentar l'esperança de vida dels ciutadans en un any.
- Promoure el desenvolupament sostenible, reduint el consum d'energia un 13 % i les emissions de CO₂ un 20 %.
- Millorar els enllaços marítims i ferroviaris amb Europa.
- Continuar desenvolupant la iniciativa "Xina Pacífica".

<p>1 </p> <p>Crear llocs de treball</p>	<p>2 </p> <p>Garantir un nivell de vida bàsic</p>	<p>3 </p> <p>Protegir les PIME</p>	<p>4 </p> <p>Alimentació i seguretat energètica</p>	<p>5 </p> <p>Estabilitat de la cadena de subministrament</p>	<p>6 </p> <p>Assegurar la tornada a la normalitat</p>
---	---	------------------------------------	---	--	---




El XIV^e pla quinquennal del país (2021-2025): una mirada a la recuperació a llarg termini

Tot i que els estímuls econòmics del 2020 previstos pel país van ajudar a mitigar els efectes de la pandèmia, la majoria d'inversions i reformes destinades a recuperar l'economia xinesa de la covid es van presentar en el catorzè pla quinquennal xinès (2021-2025), el qual per primer cop no ha definit un objectiu de creixement del PIB.

6 Repercussió i aplicabilitat a l'AMB

L'Àrea Metropolitana de Barcelona, com a entitat local d'àmbit metropolità, ha identificat 9 projectes amb impacte econòmic i sostenibles des d'un punt de vista mediambiental per impulsar en el marc dels fons Next Generation EU. Si bé algunes d'aquestes actuacions ja estaven previstes en el pla d'actuació metropolità 2019-2023, les propostes s'han millorat gràcies al finançament europeu.

En les pàgines 20 i 21 d'aquest butlletí es fa una descripció detallada dels projectes que l'AMB ha aprovat sobre la gestió dels fons Next Generation. En resum les prioritats són les següents:

APOSTA PER LA TRANSICIÓ DIGITAL	APOSTA PER LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA	DOS PROJECTES ADDICIONALS, IMPULSATS PER TMB
<p>El Pla metropolità identifica 1 projecte transversal de digitalització que tracta sobre el desenvolupament d'infraestructures digitals, la millora de l'administració electrònica i de l'augment de l'oferta formativa en competències digitals.</p> <p>Les actuacions del programa estan dirigides principalment a:</p> <ul style="list-style-type: none">  Desplegar infraestructures 5G en 42 platges metropolitananes, als polígons d'activitat econòmica i a les rondes de Barcelona.  Crear el projecte DIGITALAMB que busca digitalitzar les relacions de l'AMB entre empreses, ciutadans i professionals.  Engagar el projecte Connectabit, per oferir formació digital a autònoms i petites empreses.  Reforçar la plataforma Hub Talent d'impuls a la innovació en l'àrea metropolitana. 	<p>El Pla també aposta fermament per la transició energètica, a partir de 8 projectes que busquen millorar els nivells ambientals, i alhora impulsar la innovació social i econòmica.</p> <p>A través de 21 actuacions, el programa té com a objectius:</p> <ul style="list-style-type: none">  Protegir la infraestructura verda i blava  Electrificar la flota de busos  Rehabilitar habitatges i equipaments  Produir fusta sostenible per a la construcció  Produir biometà per a busos i fertilitzants amb residus orgànics  Fomentar les energies renovables i millorar l'eficiència energètica  Fomentar la mobilitat sostenible  Millorar la xarxa hidrològica de l'àrea 	<p>Adicionalment, com a principal operador de transport públic de l'àrea metropolitana, TMB preveu desplegar 2 projectes de millora d'eficiència energètica i millora dels serveis en les xarxes de bus i metro.</p> <p>A través de 9 actuacions, el projecte de TMB té com a objectius millorar les xarxes de transport públic mitjançant les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none">  Incrementar l'oferta i millores en els serveis de les xarxes  Digitalitzar els serveis en les xarxes de metro i bus  Virtualitzar els serveis de seguretat i control del metro  Millorar les infraestructures sostenibles i d'eficiència energètica

7 Bibliografia

- [1] COMISSIÓ EUROPEA, A modernised EU long-term budget, powered by NextGenerationEU (2021), [en línia]. Disponible a: https://ec.europa.eu/info/strategy/eu-budget/long-term-eu-budget/2021-2027/whats-new_en
- [2] COMISSIÓ EUROPEA, The EU's 2021-2027 long-term budget & NextGenerationEU: Facts and Figures (2021), [en línia]. Disponible a: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/d3e77637-a963-11eb-9585-01aa75ed71a1/language-es>
- [3] DELOITTE, Reglamento del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia: Contenidos y condiciones de los Planes de Recuperación y Resiliencia (PRR), (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/about-deloitte/articles/reglamento-mecanismo-recuperacion-y-resiliencia.html>
- [4] CONSELL DE LA UNIÓ EUROPEA, Infografía – Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (2020), [en línia]. Disponible a: <https://www.consilium.europa.eu/es/infographics/20201006-recovery-resilience-rrf/>
- [5] COMISSIÓ EUROPEA, Recovery and Resilience Facility: Maximum grant allocations (2020), [en línia]. Disponible a: https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/about_the_european_commission/eu_budget/recovery_and_resilience_facility_.pdf
- [6] GOBIERNO DE ESPAÑA, Informe de Situación del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (2021), [en línia]. Disponible a: https://www.lamoncloa.gob.es/consejodeministros/Documents/2021/141221-Informe-balance_PRRR_diciembre-2021.pdf
- [7] LA INFORMACIÓN, El Gobierno se juega los fondos de la UE si altera las reformas una vez aprobadas (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www.lainformacion.com/economia-negocios-y-finanzas/gobierno-fondos-europeos-reformas/2854266/?autoref=true>
- [8] ERNST & YOUNG, ¿Cómo se distribuirán los fondos Next Generation EU (2021), [en línia]. Disponible a: https://www.ey.com/es_es/next-generation-eu/como-se-distribuiran-los-fondos-next-generation-eu
- [9] ECONOMÍA DIGITAL, El Gobierno solo ha pagado un tercio de los fondos europeos de 2021 a dos semanas de cerrar el año (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www.economiadigital.es/economia/gobierno-pagado-tercio-fondos-europeos-cierre-ano.html>
- [10] GOBIERNO DE ESPAÑA, Plan de Recuperación, Transformación y resiliencia: Cómo acceder a los fondos – Convocatorias (2021), [en línia]. Disponible a: <https://planderecuperacion.gob.es/como-acceder-a-los-fondos/convocatorias>
- [11] GOBIERNO DE ESPAÑA, Plan de Recuperación, Transformación y resiliencia: Cómo acceder a los fondos – Manifestaciones de interés (2021), [en línia]. Disponible a: <https://planderecuperacion.gob.es/como-acceder-a-los-fondos/manifestaciones-de-interes>
- [12] EL INDEPENDIENTE, Las grandes empresas han pedido ya el 212 % del dinero destinado a las inversiones de los fondos europeos (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www.elindependiente.com/economia/2021/03/14/las-grandes-empresas-han-pedido-ya-el-212-del-dinero-destinado-a-las-inversiones-de-los-fondos-europeos/>
- [13] GOBIERNO DE ESPAÑA, Plan de Recuperación, Transformación y resiliencia: Cómo acceder a los fondos – Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (2021), [en línia]. Disponible a: <https://planderecuperacion.gob.es/como-acceder-a-los-fondos/pertes>
- [14] GENERALITAT DE CATALUNYA, Next Generation Catalonia (2021), [en línia]. Disponible a: http://economia.gencat.cat/web/.content/20_departament_gabinet_tecnic/arxiu/pla-recuperacio-europa/next-generation-catalonia.pdf
- [15] GOBIERNO DE ESPAÑA, Avances del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (2021), [en línia]. Disponible a: https://planderecuperacion.gob.es/sites/default/files/2021-12/15122021_Informe_de_Ejecucion_del_Plan_de_Recuperacion.pdf
- [16] GENERALITAT DE CATALUNYA, Pla de Reactivació Econòmica i Protecció Social (2020), [en línia]. Disponible a: <https://exteriors.gencat.cat/web/shared/GENCAT/coronavirus/mesures-coreco/pla-reactivacio-economica-i-proteccio-social/Pla-reactivacio-economica-proteccio-social.pdf>
- [17] ACCIÓ, Oficina Next Generation EU (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/innovacio/innovacio-empresarial-i-rd/oficina-next-generation-eu/>
- [18] ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, Projectes Metropolitans Next Generation EU (2021), [en línia]. Disponible a: https://docs.amb.cat/alfresco/api-default-public/alfresco/versions/1/nodes/93d30c50-fb90-4d12-8bf6-442573c57b6c/content/Fons%20Next%20Generation%20EU_AMB.pdf?attachment=false&contentType=application/pdf&sizeInBytes=6154322
- [19] COMISSIÓ EUROPEA, Germany's Recovery and Resilience Plan (2021), [en línia]. Disponible a: https://ec.europa.eu/info/system/files/germany-recovery-resilience-factsheet_en.pdf
- [20] COMISSIÓ EUROPEA, France's Recovery and Resilience Plan (2021), [en línia]. Disponible a: https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/france-recovery-resilience-factsheet_en.pdf
- [21] COMISSIÓ EUROPEA, Italy's Recovery and Resilience Plan (2021), [en línia]. Disponible a: https://ec.europa.eu/info/system/files/italy-recovery-resilience-factsheet_en.pdf
- [22] COMISSIÓ EUROPEA, Recovery and Resilience Facility: Hungary submits official recovery and resilience plan (2021), [en línia]. Disponible a: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/ip_21_2442
- [23] FEDERACIÓN DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS DE EXTREMADURA, El acuerdo con Hungría y Polonia permite a la UE desbloquear los fondos europeos para la recuperación (2021), [en línia]. Disponible a: <https://asuntoseuropeos.fempex.es/portada/noticias/128-el-acuerdo-con-hungria-y-polonia-permite-a-la-ue-desbloquear-los-fondos-europeos-para-la-recuperacion>
- [24] THE WHITE HOUSE, American Rescue Plan (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www.whitehouse.gov/american-rescue-plan/>
- [25] THE CHINA AGENDA, The '6 Guarantees' of China's post-corona recovery plan (2020), [en línia]. Disponible a: <https://www.thechinaagenda.com/china-six-guarantees-economic-recovery-plan/>
- [26] GLOBAL TIMES, China's 5-year plan to lead global recovery (2021), [en línia]. Disponible a: <https://www.globaltimes.cn/page/202103/1217749.shtml>