

Benchmarking de polítiques industrials d'àrees metropolitanes

SETEMBRE 2016

Benchmarking de polítiques industrials d'àrees metropolitanes



Aquest document s'ha elaborat dins l'àmbit del projecte "Benchmarking de polítiques industrials d'àrees metropolitanes" i segons els termes de la nostra carta de contractació. PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, SL (des d'ara, PwC) no accepta cap responsabilitat davant tercers que puguin fer ús del contingut d'aquest informe, sense l'acceptació prèvia de PwC.

Índex de continguts

1	Introducció:	3
	1.1. Objectius de l'estudi	5
	1.2. Metodologia i abast de l'estudi	9
2	Anàlisi i conclusions del benchmarking:	21
	2.1. Esquema general de conclusions del benchmarking per eix d'anàlisi	23
	2.2. Detall de l'anàlisi i conclusions del benchmarking per eix d'anàlisi	27
3	Benchmarking internacional: recull d'iniciatives per tipologia d'instrument	53
	3.1. Índex de les iniciatives	55
	3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument	59
4	Definició del full de ruta per a la implantació de les polítiques a l'AMB	135
	4.1. Identificació de les iniciatives desplegades actualment a l'AMB	137
	4.2. "Gap analysis" per a la implantació de les polítiques a l'AMB	145
5	Annexes	151
	5.1. Caracterització de les àrees	153
	5.2. Recull del conjunt d'iniciatives identificades i analitzades	165
	5.3. Recull d'iniciatives per àrea metropolitana incloses a l'informe	173
	5.4. Identificació de bones pràctiques	251

1

Introducció

Índex de continguts de l'apartat:

1.1. Objectius de l'estudi.

1.2. Metodologia i abast de l'estudi.

1.1

Objectius de l'estudi

1 Introducció

1.1 Objectius de l'estudi

Els objectius del present estudi són:

Analitzar el model de foment de la política industrial d'àmbits metropolitans de referència a nivell global, posant el focus en els següents eixos d'anàlisi:

- **Catàleg de serveis i solucions** de caràcter públic de l'àrea metropolitana dirigit al teixit industrial (serveis de *landing** per a empreses que volen implantar-se –incloent eines per a la facilitació del talent, serveis d'identificació d'espais, etc-, incentius fiscals, eines de dinamització del teixit industrial...).
- Gestió de les **infraestructures** per atraure la inversió.
- Gestió / qualificació dels usos del **sòl** per a noves activitats.
- Aspectes **mediambientals** en l'àmbit d'atracció d'inversions.

1

Identificar els estàndards en matèria de política industrial d'àmbits metropolitans:

- Identificar l'oferta de caràcter públic més comuna pels casos d'estudi analitzats en matèria de política industrial.

2

Dissenyar el pla d'acció:

- Dissenyar el full de ruta a alt nivell pel desplegament a l'Àrea Metropolitana de Barcelona de les iniciatives identificades.

3

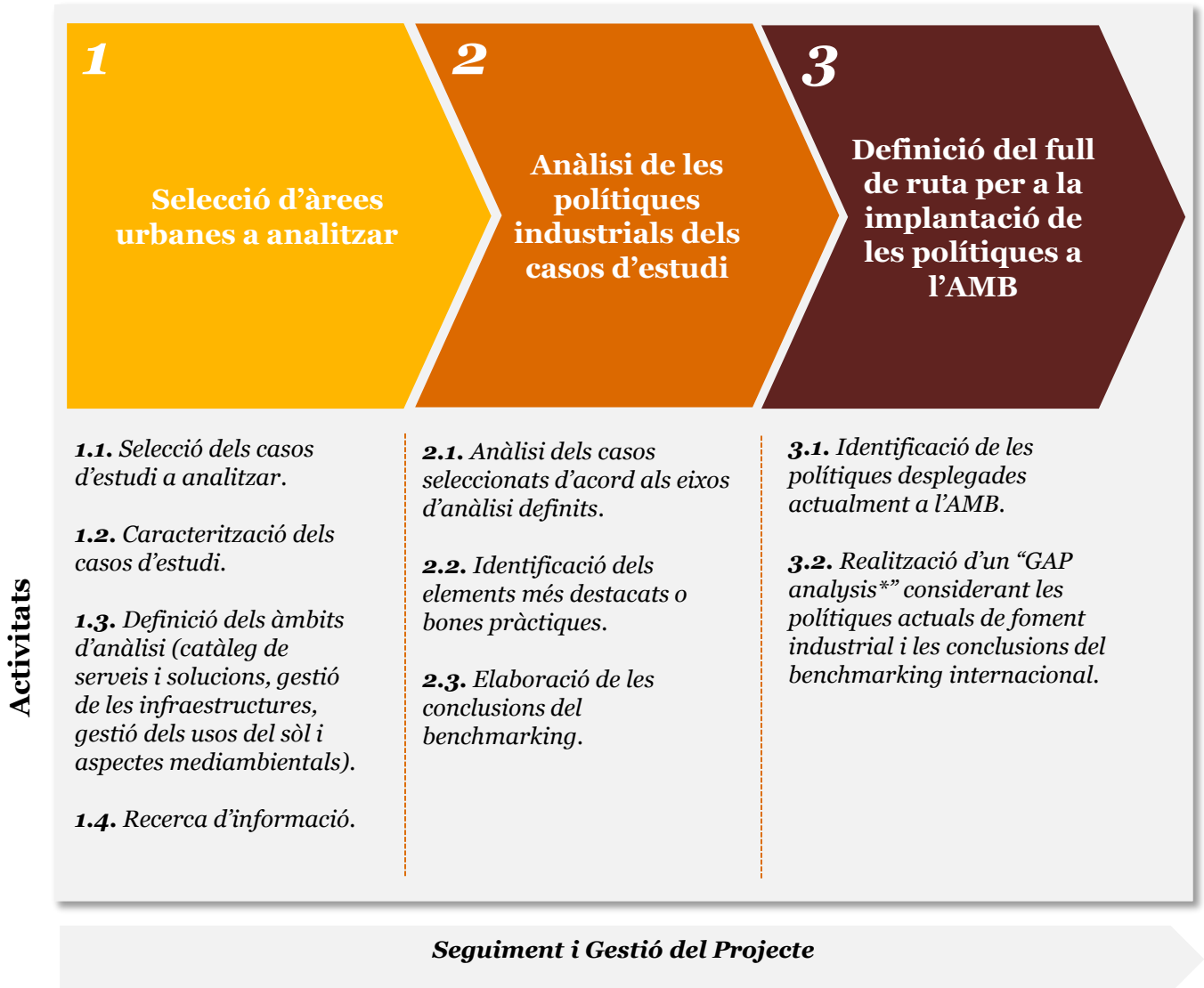
1.2

Metodologia i abast de l'estudi

1.2 Metodologia i abast de l'estudi

Metodologia general de l'estudi:

Per tal de donar resposta als objectius plantejats, l'estudi s'ha estructurat entorn a les següents **fases i activitats principals**:



1.2.1. Metodologia i abast de la fase de selecció dels casos d'estudi:

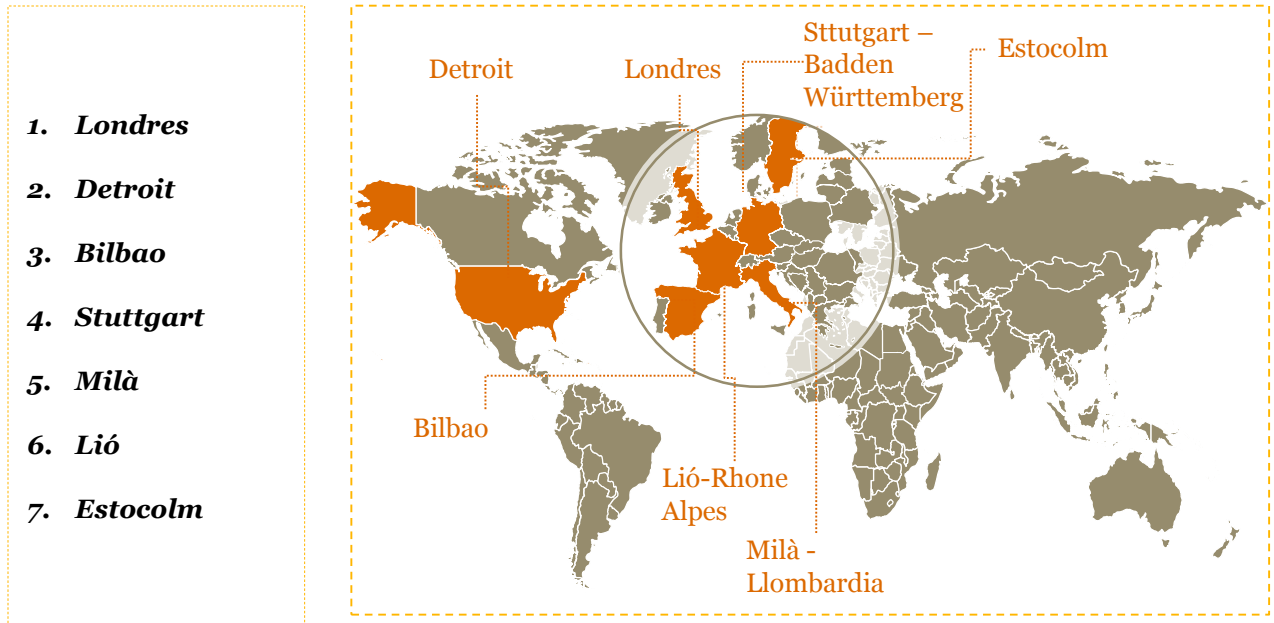
A continuació, es presenta la **metodologia emprada per a la fase de selecció dels casos d'estudi**, estructurada entorn a 4 activitats principals:



Selecció dels casos d'estudi:



S'han seleccionat un total de **7 casos d'estudi** que constitueixen una referència pel cas de l'Àrea Metropolitana de Barcelona a l'hora de definir l'estratègia de foment industrial de l'AMB:



Caracterització dels casos d'estudi:



Com a primer pas, s'han caracteritzat els casos d'estudi seleccionats, d'acord a una fitxa tipus amb **4 paràmetres de caracterització principals**:



Es presenta la **fitxa tipus de caracterització** de les àrees metropolitanes a analitzar:

Dades principals de l'àrea

Població (habitants)	995.100
Superfície (km²)	500.2
PIB (PPP, Milions de \$)	38.518
Ocupació (nombre treballadors)	405.500

Localització

Ciutat de Bilbao respecte a l'Estat Espanyol

Àrea metropolitana de Bilbao respecte a la província de Biscaia

Estructura de l'activitat econòmica

Serveis locals (24,4%)
Serveis financers i professionals (20,1%)
Turisme i comerç (19,1%)
Fabricació (16,2%)
Construcció (9,3%)
Transport (5,2%)
Aigua, gas i energia (5,1%)
Matèries primeres (0,6%)

Evolució de l'ocupació i PIB per càpita

■ Employment ■ GDP per cap.

Òrgans administratius

- Diputació Foral de Biscaia.
- Invest in Bilbao.
- SPRILUR (Govern Base).

Veure annex 1: detall de la caracterització per àrea metropolitana.

Definició dels eixos d'anàlisi:



Un cop identificats i caracteritzats els casos d'estudi, s'han definit **4 eixos** en els quals s'estructurarà la recollida i anàlisi d'informació dels casos d'estudi.

A continuació, es presenten els **4 eixos d'anàlisi del benchmarking**:

1. **Catàleg de serveis i solucions** de caràcter públic dirigit al teixit industrial.
2. Gestió de les **infraestructures**:
3. Gestió / qualificació dels usos del **sòl**.
4. Aspectes **mediambientals** en l'àmbit d'atracció d'inversions.

D'acord a l'estructura d'anàlisi proposada, **com a primer pas s'identificarà el catàleg de serveis i solucions en matèria de política industrial**.

Cal destacar que d'acord als objectius del present estudi, i per tal d'acotar el seu abast, en la identificació d'iniciatives específiques del catàleg de serveis i solucions **es posarà el focus en el segon, tercer i quart eixos d'anàlisi** (infraestructures, sòl i aspectes mediambientals).

A més, cal destacar que l'abast de la identificació d'iniciatives de política industrial compren les **iniciatives de caràcter públic**. Tanmateix, algunes de les iniciatives identificades en el marc del present estudi s'han impulsat en col·laboració amb el sector privat.

4 eixos d'anàlisi del benchmarking:



Cadascuna de les iniciatives identificades en matèria de política industrial pels diferents eixos d'anàlisi es detallarà d'acord als continguts de la següent **fitxa "tipus"**:

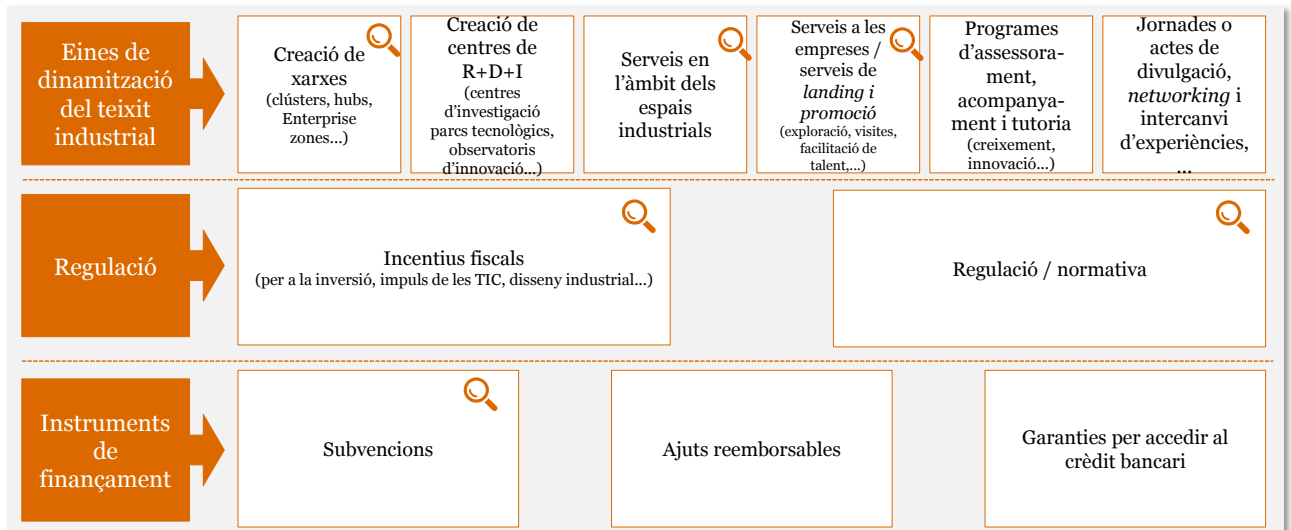
Nom del cas d'estudi		
Nom de la tipologia d'instrument de política industrial		Logotip de la iniciativa
Nom de la iniciativa:	Nom de la iniciativa	
Enllaç a la iniciativa:	Enllaç web a la iniciativa	
Objectius de la iniciativa:		
Detall dels principals objectius de la iniciativa.		
Descripció general de la iniciativa:		
Descripció general de la iniciativa.		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
Identificació dels principals beneficiaris de la iniciativa.	Identificació dels principals agents implicats en la prestació / execució del servei	Identificació dels beneficis que aporta la iniciativa a l'àrea metropolitana.
Altres aspectes destacables:		
En aquest apartat s'inclouran, en cas de disposar de la informació, altres aspectes destacables com per exemple el pressupost, resultats o nombre de beneficiaris, o antiguitat de la iniciativa.		



Pel que fa al primer dels eixos d'anàlisi (catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial), s'han identificat el **conjunt d'instruments disponibles en matèria de política industrial**, que es detallen a continuació estructurats entorn a 3 eixos:

- Eines de dinamització del teixit industrial.
- Regulació.
- Instruments de finançament.

Catàleg d'instruments de política industrial:



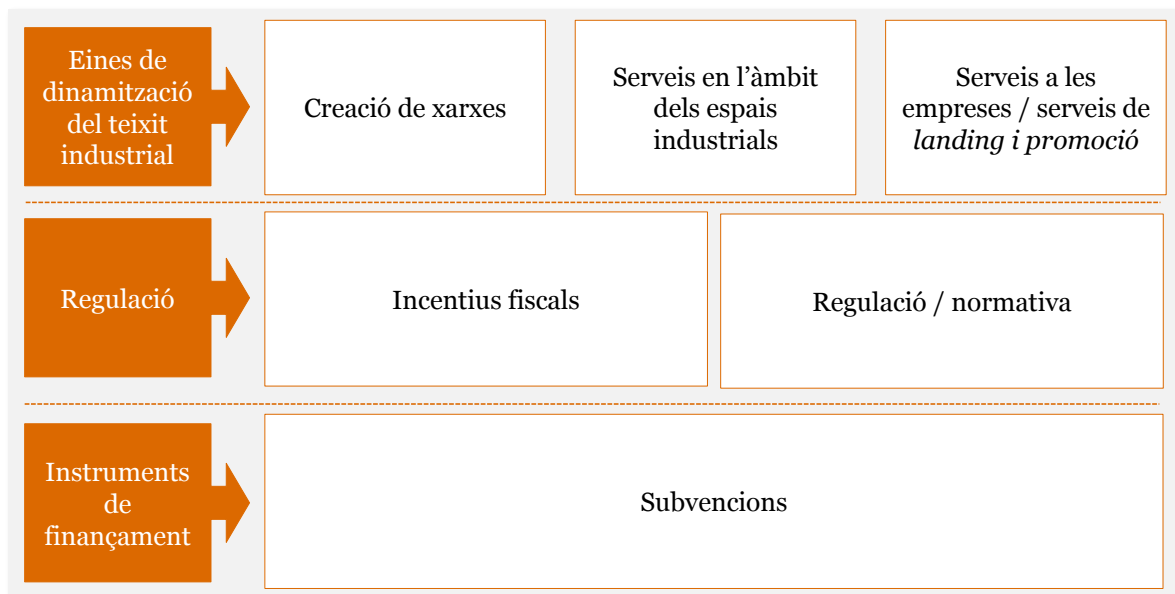
Cal destacar, però, que d'acord a la naturalesa i objectius del present estudi, així com a la diversitat i complexitat existent en matèria de política industrial, **el present estudi es centra en l'anàlisi dels instruments senyalats amb el distintiu** , que es detallen a continuació:

- Eix d'eines de dinamització del teixit industrial:
 - **Creació de xarxes** sectorials o amb una component d'abast geogràfic, destinades a l'aprofitament de sinèrgies en l'activitat industrial.
 - **Serveis en l'àmbit dels espais industrials.**
 - Altres **serveis a les empreses, posant el focus en serveis de *landing* i promoció** per a les empreses que volen implantar-se.

- Eix de regulació:
 - **Incentius fiscals** destinats a la promoció de l'activitat industrial.
 - Iniciatives en l'àmbit de la **regulació / normativa**, com per exemple, en l'àmbit de la gestió dels usos del sòl.
- Eix de finançament:
 - **Subvencions** destinades a la promoció de l'activitat industrial.

Cal destacar que, per la resta d'instruments, només s'inclouran iniciatives en cas que per les seves característiques resultin d'interès especial per l'estudi.

Catàleg d'instruments de política industrial en què es focalitza el present estudi:

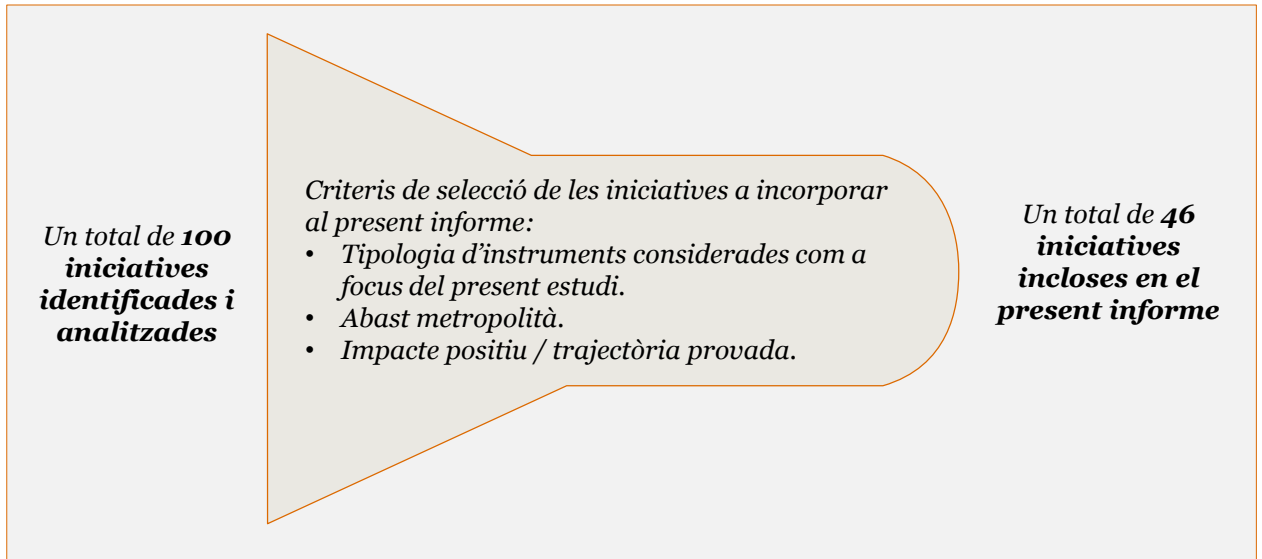


D'acord a les tipologies d'instruments considerades com el focus del present estudi, s'han analitzat els 7 casos d'estudi d'acord a un procés de recerca d'informació que es detalla al següent apartat. En aquest sentit, les iniciatives a incloure de forma detallada en el present estudi s'han identificat d'acord a **4 criteris principals**:

- Iniciatives de política industrial impulsades des del sector públic.
- Iniciatives pertanyents a les **tipologies d'instruments considerades com a focus del present estudi** (creació de xarxes, serveis en l'àmbit dels espais industrials, serveis a les empreses / serveis de *landing* i promoció, incentius fiscals, regulació / normativa, i subvencions).
- Iniciatives d'abast **metropolità**.
- **Impacte positiu / trajectòria provada** de la iniciativa.

A continuació es presenta un il·lustratiu del **procés d'identificació d'iniciatives i selecció de les iniciatives a incorporar en el present estudi**, d'acord als criteris esmentats*:

Procés d'identificació i selecció de les iniciatives a incorporar al present informe:



Recerca d'informació:



Un cop definits els casos d'estudi així com els eixos d'anàlisi del benchmarking, s'ha realitzat una recerca d'informació entorn a les següents fonts:

Xarxa interna de PwC

S'ha realitzat una cerca d'informació mitjançant els **contactes** de la **xarxa interna de PwC**.

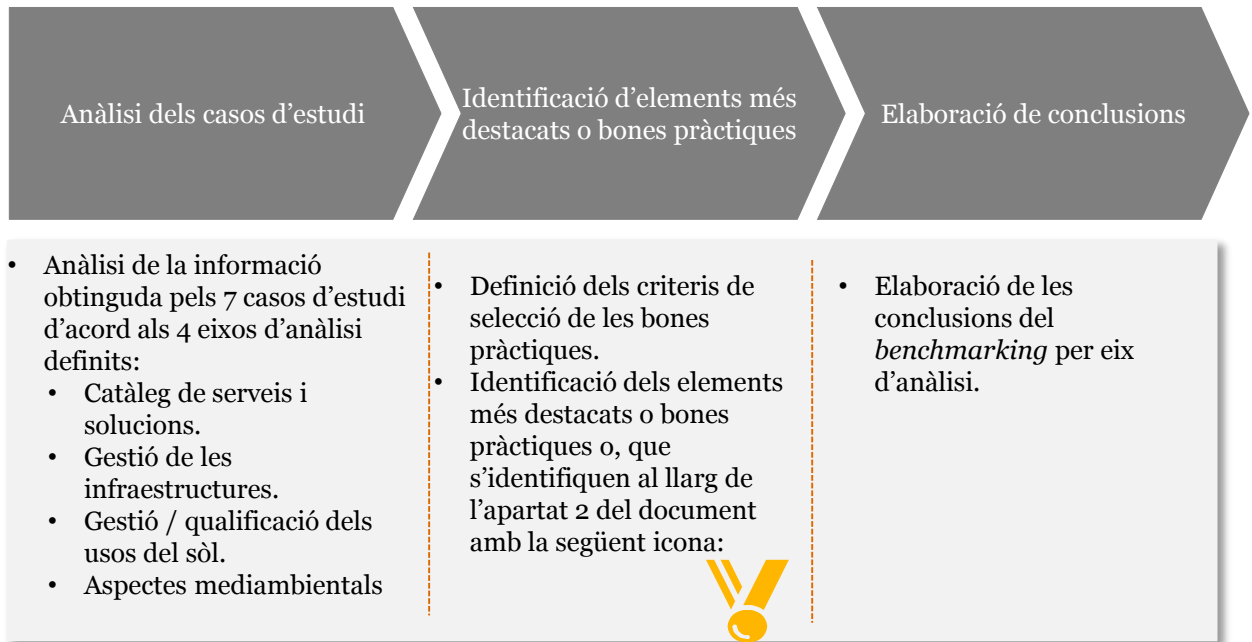
Entrevistes amb els responsables de les iniciatives

S'ha realitzat **entrevistes telefòniques** amb diferents responsables de les iniciatives identificades, per tal d'accedir a informació més detallada.

Recerca documental

S'ha realitzat una cerca documental als portals web dels organismes competents.

1.2.2. Metodologia i abast de la fase d'anàlisi de les polítiques industrials dels casos d'estudi:



Per a la identificació dels **elements més destacats** o **bones pràctiques** pel que fa a iniciatives específiques en matèria de política industrial, s'han definit els següents **criteris** de selecció:

Impacte positiu:	Transversalitat / profunditat:	Grau d'innovació:
<ul style="list-style-type: none">Impacte positiu en el teixit industrial de l'àrea mesurat en termes de trajectòria de la iniciativa pel que fa al temps que porta desplegada, volum d'empreses beneficiades, abast territorial del seu desplegament...	<ul style="list-style-type: none">Grau de transversalitat o profunditat de la iniciativa, és a dir, eixos d'actuació en matèria d'instruments de política industrial que inclou la iniciativa.	<ul style="list-style-type: none">Grau d'innovació de la iniciativa.

1.2.3. Metodologia i abast de la fase de definició del full de ruta per a la implantació de les polítiques a l'AMB:



2

Anàlisi i conclusions del benchmarking

Índex de continguts de l'apartat:

2.1. Esquema general de conclusions del *benchmarking* per eix d'anàlisi:

- Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial.
- Gestió de les infraestructures.
- Gestió / qualificació dels usos del sòl.
- Aspectes mediambientals.

2.2. Detall de l'anàlisi i conclusions del *benchmarking* per eix d'anàlisi:

- Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial.
- Gestió de les infraestructures.
- Gestió / qualificació dels usos del sòl.
- Aspectes mediambientals.

2.1

Esquema general de conclusions del benchmarking per eix d'anàlisi

2 Anàlisi i conclusions del benchmarking

2.1 Esquema general de conclusions del benchmarking per eix d'anàlisi

A continuació, es presenta per cadascun dels 4 eixos d'anàlisi la identificació de les **principals iniciatives en matèria de política industrial**, que es desenvolupen a les pàgines següents:

Eix 1: catàleg general de serveis i solucions dirigits al teixit industrial:

1. Creació de xarxes:



- 1.1 Creació de xarxes d'abast geogràfic limitat per a la millora de les seves condicions i aprofitament de sinèrgies.
- 1.2 Creació de xarxes sectorials per a la millora de la competitivitat d'un conjunt d'empreses amb una mateixa tipologia d'activitat.

2. Serveis en l'àmbit dels espais industrials:



- 2.1 Serveis per a la provisió de sòl industrial.
- 2.2 Serveis per a la provisió d'infraestructura (edificis industrials).

3. Serveis a les empreses/ landing i promoció:



- 3.1 Serveis de landing d'acompanyament integral.
- 3.2 Serveis de landing focalitzats en l'àmbit dels espais industrials.
- 3.3 Serveis en l'àmbit mediambiental.
- 3.4 Altres serveis de promoció.

4. Incentius fiscals:



- 4.1 Incentius fiscals d'abast territorial limitat per a la dinamització d'àrees deprimides.
- 4.2 Incentius fiscals destinats a la millora, renovació o ampliació d'instal·lacions productives.
- 4.3 Incentius fiscals amb caràcter transversal per a l'atracció d'inversió.

5. Regulació / normativa:



- 5.1 Regulació / normativa dels usos del sòl.
- 5.2 Regulació / normativa en l'àmbit mediambiental.
- 5.3 Regulació / normativa business – friendly*.

6. Subvencions:



- 6.1 Suport a les xarxes industrials.
- 6.2 Millora d'infraestructures.
- 6.3 Facilitació d'accés a espais.
- 6.4 Foment de la innovació, internacionalització.
- 6.5 Millora d'aspectes mediambientals.
- 6.6 Suport a la R+D+i.

*Business-friendly: procliu a l'atracció d'inversió al territori.

Eix 2: focus en la gestió d'infraestructures:

A partir de la identificació del catàleg general de serveis i solucions, es posa el focus en l'àmbit de les infraestructures:

- 2.1. Creació de xarxes d'activitat industrial i abast geogràfic limitat, per a la millora de les infraestructures (banda ampla, seguretat, serveis compartits...) amb possibilitat de desplegar mecanismes de gestió única del polígon.
- 2.2. Programes de provisió de sòl i edificis industrials.
- 2.3. Serveis de landing en l'àmbit de les infraestructures industrials (informació sobre espais, provisió d'espais en condicions beneficioses, acompanyament pel disseny i construcció d'edificis industrials).
- 2.4. Regulació per a la conformació de xarxes industrials amb infraestructura compartida.

Eix 4: focus en aspectes mediambientals:

A partir de la identificació del catàleg general de serveis i solucions, es posa el focus en els principals aspectes mediambientals:

- 4.1. Desenvolupament d'infraestructura en l'àmbit ambiental (sistemes de gestió de residus, energies renovables...).
- 4.2. Serveis d'assessorament per a la millora d'aspectes mediambientals d'eficiència energètica.
- 4.3. Incorporació de criteris de valoració en l'àmbit mediambiental als plecs de licitació pel disseny, restauració o construcció d'edificis industrials.
- 4.4. Incorporació del requisit de presentació d'informació en l'àmbit energètic i d'impacte ambiental per l'accés a subvencions o a contractes d'arrendament de determinats edificis industrials.
- 4.5. Subvencions per a la millora d'aspectes energètics en la infraestructura.

1 Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial:

Principals objectius de la política industrial i catàleg dels instruments dirigits al teixit industrial, com per exemple serveis de landing per a empreses que volen implantar-se – inclouent eines per a la facilitació del talent, serveis d'identificació d'espais, etc., incentius fiscals, eines de dinamització del teixit industrial...

Posant el focus en:

2 Gestió de les infraestructures:

Actuacions sobre les infraestructures per atraure la inversió (mobilitat, telecomunicacions, energia...).

3 Gestió / qualificació dels usos del sòl:

Gestió dels usos del sòl per a noves activitats.

4 Aspectes mediambientals:

En l'àmbit d'atracció d'inversions (regulació, sistemes de generació d'energia...).

Eix 3: focus en la gestió / qualificació dels usos del sòl:

A partir de la identificació del catàleg general de serveis i solucions, es posa el focus en la gestió / qualificació dels usos del sòl:

- 3.1 Regulació dels usos del sòl per a la protecció del sòl que representi un valor estratègic pel desenvolupament de la regió.
- 3.2. Serveis de gestió del sòl (annexació de parcel·les...).
- 3.3. Programes de provisió de sòl industrial.

2.2

Detall de l'anàlisi i conclusions del benchmarking per eix d'anàlisi

2.2 Detall de l'anàlisi i conclusions del benchmarking per eix d'anàlisi

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

Es presenta una **taula resum** on es relaciona cadascun dels **objectius estratègics de política industrial identificats al catàleg de serveis i solucions, amb el conjunt d'iniciatives de política industrial** recollides al present estudi:

Objectius estratègics:	Iniciatives de política industrial:
1 Dinamització de l'economia i reactivació de sectors o zones deprimides.	<ul style="list-style-type: none"> Enterprise Zones (Londres) IBIDs (Londres) Zones d'activités et zones industrielles du Grand-Lyon Pure Michigan Business Connect (Detroit) Renaissance Zones (Detroit) Exempcions a zones urbanes (Lió) GLA New BID Programme (Londres) Clústers (Stuttgart) Industrial Parks (Stuttgart) Clústers (Estocolm)
2 Dinamització de sectors específics considerats estratègics per a la regió.	<ul style="list-style-type: none"> Districtes Industrials (Milà) Metadistrictes (Milà) ACICAF (Bilbao) Programa Driade (Milà)
3 Foment de la cooperació i col·laboració entre agents per l'aprofitament de sinèrgies i donar una resposta efectiva a les noves necessitats de les empreses.	<ul style="list-style-type: none"> Industrial Hubs (Detroit) Programa Elkarlanean (Bilbao)
4 Foment de l'activitat de R+D i la innovació aplicada.	<ul style="list-style-type: none"> Programa Etorgai (Bilbao) Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes (Milà)
5 Foment de l'activitat internacional de les empreses.	<ul style="list-style-type: none"> Programa 3i de suport a la innovació, internacionalització (Bilbao)
6 Captació d'inversió estrangera.	<ul style="list-style-type: none"> Gestió de projectes estratègics i actius especials (Bilbao) Invest in Bilbao Land in Lombardy (Milà) Servei acompanyament integral (Lió) Invest in Stockholm "Welcome Package Region Stuttgart" Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió estrangera (Bilbao) Regulació (Detroit) Assessorament personal per inversors (Stuttgart) Servei d'assessorament integral (Milà)
7 Suport a la infraestructura industrial i tecnològica.	<ul style="list-style-type: none"> Industrialdeak (Bilbao) Industria Lurrak (Bilbao) Industrial Side Lot Program / Underutilized facility (Detroit) Framework zones map (Detroit) Site and Building page (Detroit) Industrial Facilities Tax Incentives (Detroit) London Plan policy 2.17 / London Plan policy 4.4 Pla de rehabilitació d'àrees i polígons industrials de Biscaia 2015 (Bilbao) Programa Elkartegiak (Bilbao) Smart Building (Detroit)
8 Millora de la gestió i incorporació d'intangibles (millora de processos, gestió, organització, aspectes mediambientals...).	<ul style="list-style-type: none"> Lyon Eco Energie (Lió) Servei d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica (Stuttgart) Polítiques en l'àmbit mediambiental (Londres) Green lease clauses (Lió)

A les següents pàgines es presenta una **síntesi de les iniciatives de política industrial**.

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

A continuació es presenten les conclusions i el **recull d'iniciatives de política industrial de forma abreujada**, estructurades segons a l'**instrument de política industrial al que pertanyen**. A més, s'identifiquen les **bones pràctiques o elements més destacats** amb el següent distintiu, que han estat identificades d'acord als següents **critèris***:



- **Impacte positiu en el teixit industrial de l'àrea / trajectòria** de la iniciativa (impactes en termes de volums d'empreses beneficiades, nombre d'anys de vigència de la iniciativa, abast territorial del seu desplaçament...).
- Grau de **transversalitat** o **profunditat** de la iniciativa, és a dir, eixos d'actuació en matèria d'instruments de política industrial que inclou la iniciativa.
- Grau d'**innovació** de la iniciativa.



1. Creació de xarxes:

S'identifica la creació de xarxes d'empreses com a **eina per a la dinamització del teixit industrial i aprofitament de sinèrgies entre l'activitat industrial** de les empreses. En termes generals, la conformació de xarxes està destinada al foment de la **inversió per a la millora de les prestacions ofertes a les empreses**. En aquest sentit, s'identifiquen **dues tipologies de xarxes segons si predomina un criteri d'agrupació territorial o sectorial**:

1.1. Creació de xarxes d'abast limitat a una determinada àrea geogràfica, on s'agrupen un conjunt d'empreses per a l'aprofitament de sinèrgies, obtenint beneficis en termes d'accés a millors infraestructures i serveis compartits que permeten un major grau d'eficiència mitjançant la racionalització dels seus costos.

1.2. Creació de xarxes sectorials destinades al desenvolupament i la millora de la competitivitat d'un conjunt d'empreses que desenvolupen una mateixa tipologia d'activitat amb activitats de foment de la inversió en recerca, desenvolupament en col·laboració amb agents rellevants de l'ecosistema (universitats, centres d'investigació...)

A continuació es presenten les iniciatives identificades en l'eix de **creació de xarxes d'abast limitat a una determinada àrea geogràfica**:



Àrees geogràfiques d'interès econòmic creades pel Govern Central per un termini determinat amb l'objectiu de potenciar el desenvolupament sostenible de l'economia i la indústria productiva. Les Enterprise Zones que aporten un **conjunt de beneficis a les empreses que s'hi instal·len**:

- **Reducció d'impostos.**
- Foment de la **reinvertió local** de taxes.
- **Simplificació administrativa** per abreujar terminis i reduir costos.
- Provisió d'**infraestructures tecnològiques** com accés a un ampla de banda elevat.

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

Industrial hubs (Detroit)

Espais on es concentra **l'activitat industrial que presenta majors sinèrgies**, potenciant beneficis compartits com per exemple un major nivell d'integració de la cadena logística.



Exemple de hub industrial del sector de l'automoció de Detroit.

IBID (Londres)

Els Industrial Business Improvement Districts (IBIDs) de Londres són **àrees geogràfiques on les empreses han votat per invertir col·lectivament en millores en forma de majors nivells de serveis** (neteja, seguretat, aspectes mediambientals...). Són iniciatives sorgides al sector privat, que han estat reconegudes per l'Administració en forma de regulació o subvencions per a la seva conformació.



Districtes industrials (Milà)

Els Districtes Industrials de Milà són **iniciatives sorgides per part del sector privat per tal de promoure el desenvolupament, innovació i competitivitat de les petites empreses, englobant l'activitat industrial amb producció especialitzada en una àrea geogràfica delimitada**. Més tard, van sorgir iniciatives per a regular la seva existència i reconeixement jurídic, així com actuacions d'intervenció per a la creació de centres de serveis a empreses (laboratoris, centres d'investigació...) o subvencions pel seu desenvolupament i consolidació.

Zones d'activitats et zones industrials (Lió)

Les zones d'activitat econòmica són **àrees geogràfiques delimitades, desenvolupades i gestionades bé per una entitat local o bé per un operador delegat**, que alberga un conjunt d'empreses del mateix sector d'activitat econòmica (indústria, comerç, serveis, activitat tecnològica...), i posen a disposició de les empreses infraestructura pública regional a canvi del **pagament d'una contribució als costos d'infraestructura, així com un conjunt de serveis comuns** (fibra òptica, seguretat, sales de videoconferència, estructures de gestió de residus...).

Industrial parks (Stuttgart)

Els Industrial Parks són **àrees delimitades on es concentra l'activitat industrials d'un mateix sector econòmic**, gestionats per un **operador local** que s'encarrega de gestionar i mantenir la infraestructura, així com d'oferir un conjunt de serveis comuns per tal que les empreses es concentrin en la seva activitat industrial. Entre els serveis oferts per part de l'operador o de proveïdors externs destaquen:

- **Gestió de les llicències per a l'inici de la producció** per part de l'operador amb l'objectiu de fomentar la rapidesa i eficiència en l'inici de l'activitat d'acord a un concepte "plug and play".
- **Accés a infraestructura compartida**, com per exemple aspectes de seguretat i prevenció de riscos, sistemes de gestió de residus, accés a energia i aigua...
- **Accés a matèries primeres** i productes intermedis de forma col·lectiva per tal de ser més eficients en termes de costos.
- **Reducció del preu de lloguer** durant el primer any per a les empreses de nova creació que s'instal·lin.
- **Accés a una oferta de serveis comuns**, com per exemple serveis de selecció de personal, espais (sales de conferències, sales de reunions...) i altres serveis com ara restaurants, guarderia, gimnàs...

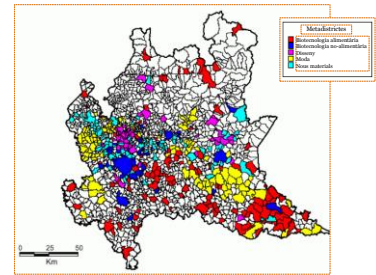
Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix de creació de xarxes sectorials:

Metadistrictes (Milà)

Els Metadistrictes o Districtes Temàtics de Milà és una **iniciativa sorgida com a evolució dels Districtes Industrials**. Els Metadistrictes són **xarxes sectorials que agrupen empreses segons la seva tipologia d'activitat** (biotecnològic alimentari, biotecnològic no alimentari, disseny, nous materials, moda i innovació i TIC). Les **actuacions de política industrial als Metadistrictes més destacades són subvencions per a la R+D+i** (veure exemple d'actuació a la iniciativa "Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als Metadistrictes industrials de Lombardia").

Metadistrictes de la regió de Lombardia:



Clústers (Stuttgart)

Xarxa de clústers amb un alt nombre d'agents (empreses, institucions d'investigació, universitats...) involucrats en la seva activitat, amb l'objectiu de **fomentar l'intercanvi efectiu de coneixement i la dinamització dels processos d'innovació per tal de fomentar la competitivitat i posicionament global de les seves empreses**. El suport als clústers es divideix en dos àmbits d'actuació:

- Instruments emprats per a donar suport i guiar el desenvolupament de la xarxa i la promoció de la seva excel·lència (informació, networking, "clúster dialogues"...).
- Programes de finançament destinats a donar suport financer a les iniciatives del clúster.

Clústers (Estocolm)

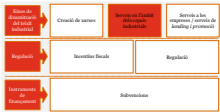
Clústers destinats a la **dinamització econòmica dels sectors considerats estratègics per a la regió d'Estocolm** (tecnologies de la informació i la comunicació, life science –ciències biològiques- i cleantech –tecnologies netes-).

ACICAE (Bilbao)

El clúster ACICAE de Bilbao es una **xarxa sectorial constituïda com a associació empresarial sense ànim de lucre amb la missió de millorar la competitivitat del sector de l'automoció**, amb el suport del Govern Basc, amb els objectius estratègics de millorar la visió estratègica del sector, fomentar la cooperació entre empreses, impulsar la formació i l'R+D+i, captar projectes locals, estatals i europeus de valor afegit pel sector...



Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial



2. Serveis en l'àmbit dels espais industrials:

S'identifiquen diversos serveis en l'àmbit dels espais industrials que **tenen per objectiu donar resposta a les necessitats d'espai de la indústria**, un element que constitueix un factor clau pel desenvolupament de l'activitat industrial, **d'acord a una gestió eficient dels recursos disponibles** i en **condicions beneficioses** per a les empreses. En aquest sentit, s'identifiquen **dues tipologies de serveis**:

2.1. Serveis destinats a la provisió de **sòl** industrial.

2.2. Serveis destinats a la provisió **d'infraestructura** (edificis industrials).

Cal destacar, però, que els serveis en l'àmbit dels espais industrials focalitzats de forma exclusiva en l'atracció d'inversió estrangera s'inclouen al següent apartat (instrument 3 de "serveis a les empreses / serveis de *landing* i promoció").

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix de **serveis destinats a la provisió de sòl industrial**:



El programa *Industria Lurrak* de Bilbao impulsat per *SPRILUR* (Societat Pública per a la Promoció de Sòl i Construccions Industrials) **oferta sòl industrial en zones estratègiques amb l'objectiu de donar una resposta efectiva a les necessitats reals**. El programa ofereix les següents **avantatges principals**:

- **Costos d'adquisició reduïts** degut al caràcter no lucratiu de *SPRILUR*.
- **Simplificació administrativa**, ja que *SPRILUR* realitza les tasques que més es dilaten en el temps.
- **Diversitat d'opcions de finançament** per l'accés al sòl (lloguer, arrendament amb opció a compra, venda, cessió per un termini determinat).
- **Facilitats en les infraestructures**. Si bé l'edificació del local corre per compte de l'empresari, les parcel·les disposen de tots els serveis necessaris.



Programes destinats a la **gestió eficient del sòl**, per donar resposta a problemes de desertització:

- **Industrial Side Lot Program: annexió de parcel·les de dimensions reduïdes** que es troben desocupades creant "lots" de sòl més amplis i amb majors possibilitats de ser desenvolupats.
- **Underutilized Facility Program: aprofitament dels espais en desús** de les empreses industrials per part d'empreses més petites i emprenedors.

INDUSTRIAL SIDE LOT PROGRAM

UNDERUTILIZED FACILITY

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

Framework zones map (Detroit)

La iniciativa consisteix en la realització d'una **anàlisi del sòl de Detroit** que resulta en una **caracterització** del mateix de forma visual, d'acord a un conjunt de **criteris** (tipologia de sòl, nivell d'utilització, existència de separacions físiques derivades de la presència d'infraestructures...) que constitueix una **eina per a la presa de decisions en matèria d'inversió a la ciutat**.

A continuació es presenten les iniciatives identificades en l'eix de **serveis destinats a la provisió d'infraestructura (edificis industrials)**:

Programa Industrialdeak (Bilbao)

El programa Industrialdeak de Bilbao impulsat per SPRILUR (Societat Pública per a la Promoció de Sòl i Construccions Industrials) està destinat a la **promoció, construcció i gestió d'instal·lacions industrials** per tal de promoure la inversió industrial i garantir la disponibilitat d'oferta d'edificis adequada, amb fórmules flexibles de finançament (lloguer, cessió per un termini determinat, lloguer amb opció de compra i compra) a preus per sota de mercat. Cal destacar també la **incorporació d'aspectes de sostenibilitat mediambiental en la promoció dels edificis industrials**.



3. Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció:

Pel que fa a l'instrument de serveis a les empreses, s'ha posat el focus en els serveis de *landing* destinats a les empreses que volen implantar-se a la regió, malgrat també s'han identificat els serveis més destacats en l'àmbit de la promoció de l'activitat industrial.

Pel que fa als serveis de *landing*, de forma general es basen en **activitats d'assessorament "ad hoc" i acompanyament a les empreses en el procés d'instal·lació a la regió**. En aquest sentit, destaquen els **serveis d'acompanyament integral** amb un ampli ventall de subserveis d'informació i posada en contacte amb agents locals (representants governamentals, *partners*, institucions de formació...) que cobreixen totes les fases de la implantació, des de l'etapa inicial d'avaluació d'oportunitats de negoci fins a la fase d'establiment. A més, també destaquen els **serveis focalitzats en la provisió d'espais** que assegurin la correcta implantació de les empreses al territori per tal de permetre un assentament ràpid i eficient.

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

D'acord a l'objectiu i abast dels serveis, s'identifica un total de **quatre tipologies d'iniciatives**:

- 3.1.** Serveis de *landing* **d'acompanyament integral** a les empreses que volen implantar-se, des de la fase d'avaluació d'oportunitats de negoci fins a la fase d'implantació.
- 3.2.** Serveis de *landing* focalitzats en l'àmbit dels **espais** industrials.
- 3.3.** Serveis d'assessorament en l'àmbit **mediambiental**.
- 3.4.** Altres serveis de **promoció** de l'activitat industrial (difusió, *networking*...).

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix de **serveis de landing d'acompanyament integral** a les empreses que volen implantar-se:

La iniciativa "Welcome Package Region Stuttgart" impulsada per Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS), és un servei d'acompanyament a les empreses que volen implantar-se a la regió, oferint un **paquet de serveis** de forma gratuïta. A continuació es detalla el catàleg de serveis ofert pel dos eixos més destacats:

- **Eix d'informació i consulta** (consulta inicial gratuïta sobre qüestions clau abans de l'inici de les operacions a la regió de Stuttgart, com per exemple procediments per a l'obertura del negoci, elecció de la forma jurídica, informació sobre impostos i selecció de personal).
- **Eix d'espais** (condicions especials per l'accés a espais d'oficina o espais de producció o magatzems en centres seleccionats (fins a un 50% de descompte per als primers 3 mesos sobre el lloguer).

Programa d'acompanyament destinat a la captació d'inversió estrangera oferint un **catàleg de serveis estructurat entorn a 3 eixos principals** segons la fase en què es trobi l'empresa:

- Fase **exploratorià** (informació general de l'entorn, sectorial, coordinació de visites de camp, concertació de reunions amb representants governamentals, empreses professionals de serveis...).
- Fase de **posada en marxa** (identificació de necessitats, suport en la identificació de la ubicació, en processos d'obtenció de permisos...).
- Fase **d'operació** (*networking* amb d'altres empreses i suport en projectes de reinversió).



Welcome
Package
Region
Stuttgart

Invest
in
Bilbao

Servei
d'acompanyament
integrat
(Lió)

Servei d'acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a la regió de Lió cobrint totes les fases del projecte (cerca d'espais, acompanyament en tràmits administratius, posada en contacte amb responsables locals, gestió de la mobilitat del personal i assessorament en la contractació de nou personal).

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

Invest to Stockholm (Estocolm)

Servei d'acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a la regió de Stockholm de forma gratuïta, des de la fase d'avaluació inicial d'oportunitats de negoci fins a l'establiment de l'empresa al territori.

Servei d'assessorament integral (Milà)

Servei d'assessorament i acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a l'Àrea Metropolitana de Milà, amb activitats com l'establiment de la forma jurídica, accés a talent, cerca d'espais, posada en contacte i networking amb agents de l'ecosistema, etc.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix de **serveis de landing focalitzats en l'àmbit dels espais industrials**:

Land in Lombardy (Milà)

Programa destinat a la **captació d'inversió estrangera** que ofereix a les empreses que volen implantar-se **espais de forma temporal (generalment 12 mesos) i gratuïta** per iniciar la seva activitat. Un cop instal·lats, poden buscar la localització més adient, o un cop transcorreguts els 12 mesos, beneficiar-se de descomptes sobre el preu del lloguer.

[Land in Lombardy](#)

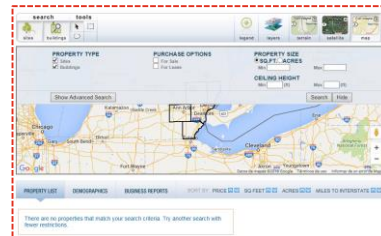
Gestió de projectes estratègics i actius especials (Bilbao)

Servei de **suport i acompanyament "ad hoc" a empreses que presenten un alt valor estratègic per la regió**, per a la **instal·lació o ampliació de la seva presència al territori**, incloent activitats com:

- Assessorament tècnic i gestió del projecte de disseny i execució de la construcció d'instal·lacions.
- Gestió dels tràmits amb organismes oficials.
- Suport en l'assentament.

Site and Building page (Detroit)

Servei **d'identificació d'espais de forma online** d'acord a un sistema de filtre amb un conjunt de criteris com per exemple la tipologia d'instal·lació, superfície, opció de lloguer o venda...



Il·lustratiu del portal web de cerca d'espais

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

Assessorament personal per inversors (Stuttgart)

Servei d'assessorament a empreses (tant empreses estrangeres que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart, com empreses ja instal·lades amb necessitats d'espai o noves instal·lacions) consistent en:

- **Identificar els espais** que donin resposta a les demandes i necessitats de les empreses.
- **Proporcionar tota la informació sobre els espais** requerida per a l'elecció de la ubicació.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix de **serveis d'assessorament en l'àmbit mediambiental**:

Assessorament i suport en eficiència energètica (Stuttgart)

Servei orientat a donar suport a les petites i mitjanes empreses de la regió en l'estalvi d'energia i recursos, mitjançant la prestació d'**assessorament i suport en la implementació en matèria de mesures específiques d'eficiència energètica**, amb els objectius de reduir costos, millorar la sostenibilitat mediambiental i fomentar la seva competitivitat.

EL EFECTO KEFF

- reducir costos ✓
- la producció assegurada ✓
- aumento de la competitividad ✓
- Beneficiar al medio ambiente ✓

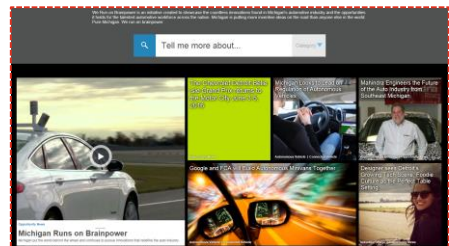
Lyon Eco Energie (Lió)

Iniciativa impulsada per Grand Lyon que consisteix en un **servei d'assessorament en matèria d'eficiència energètica**, amb l'objectiu de definir accions d'estalvi d'energia per a reduir les factures energètiques de les empreses, en diferents àmbits com la maquinària, aïllament, il·luminació, ventilació...

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix d'altres **serveis de promoció de l'activitat industrial**:

"We Run on Brainpower" (Detroit)

Plataforma online destinada a fomentar la **divulgació sobre l'activitat industrial de l'Estat de Michigan en el sector de l'automoció, per tal de contribuir al seu posicionament com a regió líder, així com contribuir a l'intercanvi d'experiències i avenços tecnològics del sector** entre els diferents stakeholders implicats, mitjançant la incorporació de material digital (articles, vídeos...).



Il·lustratiu de la plataforma web

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

PMBC (Detroit)

Pure Michigan Business Connect (PMBC) és una iniciativa desenvolupada pel Michigan Economic Development Corporation (MEDC) que consisteix en **connectar als compradors i proveïdors de béns i serveis a l'Estat de Michigan** per tal de fomentar el desenvolupament local. Mitjançant el programa, s'identifiquen les potencials oportunitats de desenvolupament i innovació de les empreses, i s'estableixen **cimeres d'intermediació entre empreses i proveïdors de l'Estat de Michigan** que puguin donar resposta a les seves necessitats i gaps identificats.



4. Incentius fiscals:

Els incentius fiscals constitueixen una eina de política industrial destinada, de forma general, al **foment de la competitivitat de les empreses mitjançant reduccions en les taxes impositives** per a la inversió en instal·lacions, infraestructura, R+D... A més, destaquen les iniciatives d'incentius fiscals amb **caràcter territorial** per a la reactivació econòmica i atracció d'inversió a àrees delimitades que presenten baixos nivells de desenvolupament.

D'acord als objectius i abast de les iniciatives, s'identifiquen **tres tipologies d'iniciatives**:

- 4.1.** Incentius fiscals **d'abast territorial delimitat** per a la reactivació econòmica d'àrees deprimides.
- 4.2.** Incentius fiscals destinats a la millora, renovació o ampliació **d'instal·lacions productives**.
- 4.3.** Incentius fiscals amb **caràcter transversal** destinats a l'**atracció d'inversió**.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix **d'incentius fiscals d'abast territorial delimitat**:

Renaissance Zones (Detroit)

Exempcions fiscals als negocis de determinades àrees i sectors econòmics pel foment del seu desenvolupament i estabilitat econòmica, durant un període determinat (fins a 15 anys). Els sectors objectiu són:

- Processament de productes agrícoles.
- Energies renovables.
- Productes forestals.

DETROIT RENAISSANCE ZONE

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

Exempcions a zones urbanes (Lió)

Programa de Lió destinat a la **dinamització econòmica de determinades àrees geogràfiques delimitades**, mitjançant **exempcions fiscals a les empreses que s'instal·lin i contractin mà d'obra local**.

Exonérations dans une zone franche urbaine (ZFU)

A continuació, es presenten les iniciatives més destacades per l'eix d'incentius fiscals destinats a la millora, renovació o ampliació **d'instal·lacions productives**:

Industrial facilities tax incentives (Detroit)

Incentius fiscals destinats a la indústria manufacturera per a la renovació, ampliació o construcció de noves instal·lacions, així com l'establiment d'instal·lacions d'alta tecnologia.

PLANT REHABILITATION AND INDUSTRIAL DEVELOPMENT DISTRICTS

A continuació, es presenten les iniciatives més destacades per l'eix d'incentius fiscals amb **caràcter transversal destinats a l'atracció d'inversió**:

Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió (Bilbao)

Deduccions fiscals de Bilbao, destinades a la inversió, R+D i atracció d'inversió (inversió en actius fixes, impuls de l'ús de les TIC, reserves per a inversió, activitats de R+D, disseny industrial, inversió en tecnologies netes i creació de llocs de treball).



5. Regulació / normativa:

La regulació constitueix també una eina per a incidir en l'activitat industrial de la regió, així com l'atracció d'inversió. En aquest sentit, s'identifiquen un total de **tres tipologies d'iniciatives**:

5.1. Regulació / normativa en l'àmbit dels usos del sòl per a la protecció del sòl que presenta un valor estratègic per a la regió, i de les activitats a desenvolupar-hi.

5.2. Regulació / normativa en l'àmbit mediambiental per incidir en la millora dels aspectes mediambientals de l'activitat industrial.

5.3. Regulació / normativa business-friendly per tal de fomentar la capacitat d'atracció d'inversió al territori.

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix de **regulació / normativa en l'àmbit dels usos del sòl**:

**Policy* 2.17:
Strategic
Industrial
Locations
(Londres)**

Regulació destinada a la protecció del sòl industrial que representa un **recurs estratègic** del territori mitjançant la qualificació del mateix com a "Strategic Industrial Location (SIL)" –policy 2.17 London Plan-.

Aquest sòl es troba reservat per a determinats usos, i subjecte a una revisió periòdica de la seva qualificació d'acord als nivells d'oferta i demanda de sòl a la regió.

Policy 2.17

Strategic industrial locations

**Policy 4.4:
Managing
Industrial
Land
(Londres)**

Regulació destinada a assegurar un pla de gestió i monitoratge del stock de sòl industrial eficient, per tal de ser capaços d'assegurar la resposta a futures necessitats de sòl industrial a les diferents àrees de Londres.

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix de **regulació / normativa en l'àmbit mediambiental**:

**Green lease
clauses
(Lió)**

Regulació per a la millora del control dels aspectes mediambientals dels espais destinats a l'activitat empresarial, mitjançant la introducció d'un nou apèndix de medi ambient conegut com "green lease" als contractes d'arrendament d'espais que excedeixin una superfície de 2.000 m², amb l'obligatorietat d'incloure la següent informació:

- Llistat, descripció i informació energètica de la propietat (sistema de gestió de residus, calefacció, ventilació, llum...).
- Consums anuals d'energia i aigua.
- Quantitat anual de residus generats o la quantitat recollida pel seu tractament diferenciat.

**Polítiques en
l'àmbit
mediambiental
(Londres)**

L'objectiu de les **iniciatives de regulació en l'àmbit mediambiental** de Londres consisteix en **establir les bases i objectius per a una gestió eficient en l'àmbit mediambiental**, posant el focus en la **gestió de residus i ús d'energies renovables** per a l'adaptació i lluita contra el canvi climàtic.

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix de **regulació / normativa business-friendly**:

**Regulació
en l'àmbit
business
friendly
(Detroit)**

Regulació destinada a fomentar la millora del clima de negocis de la regió de Detroit, amb actuacions específiques com per exemple:

- Reduccions impositives.
- Eliminació de determinats impostos.
- Aprovació de legislació "driverless" permetent a la indústria de l'automòbil realitzar proves amb aquest tipus d'automòbils.

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial



6. Subvencions:

Les subvencions constitueixen eines pel foment del **desenvolupament de l'activitat industrial** de la regió. En aquest sentit, i segons el seu objectiu, s'identifiquen un total de **sis tipologies de subvencions**:

- 6.1.** Subvencions de suport a la **creació de xarxes industrials** com a eines de dinamització del teixit industrial.
- 6.2.** Subvencions per a la millora **d'infraestructures**.
- 6.3.** Subvencions per a la facilitació d'accés a **espais** (arrendament).
- 6.4.** Subvencions destinades al foment de la **innovació / internacionalització**.
- 6.5.** Subvencions per a la millora d'aspectes **mediambientals** de les empreses.
- 6.6.** Subvencions de suport a l'activitat de **R+D+i** com a eina necessària pel desenvolupament econòmic i efecte tractor sobre l'economia.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix de **subvencions de suport a la creació de xarxes industrials**:

London Business Improvement District Grant Programme (Londres)

La iniciativa "GLA New Business Improvement Districts Programme" impulsada per la Great London Authority té per objectiu donar **suport als BIDs, és a dir, les àrees geogràfiques en que les empreses / contribuents han votat per invertir col·lectivament en millores locals** (com per exemple la promoció de la seguretat o aspectes de millora mediambiental). Més concretament, es donen **subvencions destinades als sol·licitants a conformar un BID com a finançament per a les activitats requerides per a la sol·licitud i conformació del mateix** (estudi de viabilitat, consulta a les empreses implicades...).

Programa Driade (Milà)

Programa de subvencions de suport als districtes i metadistrictes industrials de la regió, pel foment del sorgiment de nous **sistemes de producció d'alt potencial tecnològic** així com la **col·laboració i treball conjunt** entre pimes, universitats, centres de recerca...

*Veure iniciativa "Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials (Milà)", que també consisteix una mesura de suport a les xarxes industrials de Milà, a l'eix de subvencions de suport a la R+D+i.

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

A continuació es presenten les iniciatives més destacades en l'eix de **subvencions per a la millora d'infraestructura**:

**Pla
rehabilitació
d'àrees i
polígons
industrials
(Bilbao)**

El Pla de Rehabilitació d'àrees i polígons industrials de Biscaia és un programa de subvencions destinat a contribuir a la **millora i consolidació de les infraestructures econòmiques i industrials de la regió** per a la millora de la competitivitat de les empreses industrials.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades per a l'eix de **subvencions per a la facilitació d'accés a espais (arrendament)**:

**Programa
Elkartegiak
(Bilbao)**

Programa destinat a **l'oferta d'espais industrials en condicions avantatjoses per tal d'atreure la inversió al territori**.



A continuació es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **subvencions destinades al foment de la innovació / internacionalització**:

**Programa
3i de suport
integral
(Bilbao)**

El "Programa 3i de suport integral a la innovació, internacionalització i inversió" de Bilbao es destina a **projectes integrals per a la millora de la competitivitat de l'empresa**, que donin cobertura com a mínim a dues de les següents àrees: innovació, inversió i internacionalització.



**Programa
Elkarlanean
(Bilbao)**

El "Programa Elkarlanean: col·laboració interempresarial per innovar" es destina al **foment de la cooperació i col·laboració entre empreses per l'aprofitament de sinèrgies en resposta a noves oportunitats de negoci entre grups de com a mínim tres empreses independents** per a l'anàlisi de la viabilitat d'oportunitats de negoci (suport a estudis de mercat, tecnològics i legals).

Anàlisi i conclusions de l'eix 1: catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial

A continuació es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **subvencions per a la millora d'aspectes mediambientals**:

Smart Building Detroit

Subvencions destinades a la **millora d'aspectes de sostenibilitat energètica d'edificis comercials o industrials d'una àrea delimitada de Detroit**, com per exemple, aïllament i climatització d'edificis, millores en els sistemes d'il·luminació, fontaneria, generació d'energies verdes....



A continuació es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **subvencions de suport a l'activitat de R+D+i**:

Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes (Milà)

Subvencions destinades al **foment de l'activitat de R+D+i en els àmbits dels metadistrictes** com a eina per a la millora de la competitivitat de les empreses. Entre les **despeses elegibles** destaquen els següents conceptes:

- Personal d'investigació.
- Cost d'eines, equips, terrenys i edificis destinats a la investigació.
- Inversions intangibles (patents, software, consultoria...).
- Participació en fires, exposicions internacionals i esdeveniments científics.

Programa Etorgai 2015 (Bilbao)

Subvencions destinades al **suport a projectes de recerca industrial i desenvolupament experimental en sectors estratègics** sorgits a partir del lideratge empresarial. Els projectes han de destacar per un caràcter estratègic per la regió, intensitat rellevant de la R+D+i, aprofitament de les capacitats científic-tecnològiques i efecte tractor sobre l'economia.

Anàlisi i conclusions de l'eix 2: gestió de les infraestructures

En aquest eix d'anàlisi es posa el **focus en l'àmbit de la gestió de les infraestructures**. De forma general, els casos d'estudi presenten diferents iniciatives per a donar resposta a les necessitats de les empreses industrials en l'àmbit de les infraestructures, bé en termes d'edificis industrials com d'infraestructures associades (xarxes de telecomunicacions, serveis compartits...). En aquest sentit, s'identifiquen les tipologies d'iniciatives posades en marxa en termes d'infraestructures per a l'activitat industrial:

- 2.1. Creació de xarxes d'activitat industrial i abast geogràfic limitat**, que aporten diferents beneficis a les empreses instal·lades, entre ells la **millora de les infraestructures disponibles**. A més, s'identifiquen iniciatives en les quals es realitza una **gestió única del polígon** per part d'un únic ens encarregat.
- 2.2. Programes de provisió de sòl i edificis industrials** per tal de donar resposta efectiva a les necessitats de les empreses.
- 2.3. Serveis de landing en l'àmbit de les infraestructures** industrials (informació sobre espais, provisió d'espais en condicions beneficioses, acompanyament pel disseny i construcció d'edificis industrials).
- 2.4. Regulació per a la conformació de xarxes industrials amb infraestructura compartida**.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de creació de xarxes d'activitat industrial:



Enterprise Zones (Londres)

Les EZ destaquen en l'àmbit de les **infraestructures tecnològiques** amb aspectes com l'accés a banda ampla elevat.



IBID (Londres)

Els IBIDs destaquen per la millora de les infraestructures en l'àmbit de la **seguretat** (instal·lació de càmeres, serveis de patrulla, tanques i barreres de seguretat...)



Zones d'activitat industrial de Gran Lió

Les Zones d'Activitat Industrial de Gran Lió aporten beneficis entre els que destaquen el **desplegament de serveis comuns** com per exemple fibra òptica, seguretat, sales de videoconferència, jardins d'infància, oferta de restauració, o estructures de gestió de residus. A més, les ZAE són gestionades bé per una entitat local o bé per un operador delegat.

Anàlisi i conclusions de l'eix 2: gestió de les infraestructures

Industrial parks (Stuttgart)

Àrees delimitades on es concentra l'activitat industrial d'un mateix sector econòmic, gestionats per un **operador local** que s'encarrega de gestionar i mantenir la infraestructura, així com d'oferir un conjunt de serveis comuns per tal que les empreses es concentrin en la seva activitat industrial (**gestió de les llicències per a l'inici de la producció, accés a infraestructura compartida, accés a matèries primeres** i productes intermedis de forma col·lectiva per tal de ser més eficients en termes de costos, **reducció del preu de lloguer** durant el primer any per a les empreses de nova creació que s'instal·lin, serveis de selecció de personal, espais...).

A continuació, es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **programes de provisió de sòl i edificis industrials**:

Programa Industrial-deak (Bilbao)

Programa destinat a la **provisió de pavellons industrials**, que han d'estar degudament equipats amb aigua, gas, electricitat, i xarxa telefònica i de telecomunicacions. A més, **destaca**:

- Oferta de **serveis comuns** (espais, sales de reunions...) per tal de racionalitzar el seu ús i abaratir el seu cost.
- Instal·lació de sistemes de **generació d'energia renovable** (plaques solars).

Programa Industria Lurrak (Bilbao)

Programa destinat a la **provisió de sòl industrial**, que incorpora facilitats en les **infraestructures** ja que el terreny disposa de tots els serveis necessaris a peu de parcel·la (evitant-se així costos addicionals d'edificació).

A continuació, es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **serveis de landing en l'àmbit de les infraestructures industrials**:

Land in Lombardy (Milà)

Programa de landing que ofereix **espais de forma temporal (generalment 12 mesos) i gratuïta** per iniciar la seva activitat.

Gestió de projectes estratègics i actius especials (Bilbao)

Servei de **suport i acompanyament "ad hoc"** a empreses que presenten un alt valor estratègic per la regió, per a la **instal·lació o ampliació de la seva presència al territori**, incloent activitats com assessorament tècnic i de gestió del projecte de construcció de la infraestructura i gestió dels tràmits amb els organismes oficials.

Anàlisi i conclusions de l'eix 2: gestió de les infraestructures

Site and Building page (Detroit)

Servei **d'identificació d'espais de forma online** d'acord a un sistema de filtre amb un conjunt de criteris com per exemple la tipologia d'instal·lació, superfície, opció de lloguer o venda...

A continuació es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **regulació per a la conformació de xarxes industrials amb infraestructura compartida**:

IBID (londres)

Al Regne Unit la figura dels BIDs (Business Improvement District) es troba regulada per la Llei "**The Business Improvement District (England) Regulations 2014**". Aquesta normativa regula els següents aspectes:

- Possibles sol·licitants per a la conformació d'un BID.
- Procediments i continguts per a la sol·licitud.
- Normativa aplicable a la votació per a la conformació d'un BID.
- Administració de la taxa BID.

Districtes industrials (Milà)

Els districtes industrials, sorgits per iniciativa privada, van ser regulats amb l'impuls de les Lleis **317/1991** i **140/1999** que defineixen els criteris per a la conformació d'un districte, i va traslladar a les regions els programes de desenvolupament dels districtes.

Anàlisi i conclusions de l'eix 3: gestió / qualificació dels usos del sòl

En aquest eix d'anàlisi es posa el **focus en l'àmbit de la gestió / qualificació dels usos del sòl**. En aquest sentit, s'han identificat un conjunt d'iniciatives que tenen per objectiu assegurar una gestió eficient del sòl industrial, mitjançant la protecció del sòl que representa un valor estratègic per a la regió, o la redistribució del mateix per tal d'assegurar el major grau d'eficiència en el seu ús. En aquest sentit, s'identifiquen les tipologies d'iniciatives posades en marxa en l'àmbit de la gestió del sòl industrial:

- 3.1. Regulació dels usos** del sòl per tal de protegir el sòl que presenta un valor estratègic per a la regió.
- 3.2. Serveis de gestió del sòl** per tal d'assegurar el seu màxim aprofitament.
- 3.3. Serveis de provisió de sòl industrial** amb l'objectiu de cobrir les necessitats de les empreses en aquest àmbit.

A continuació s'identifiquen les iniciatives més destacades per l'eix de **regulació dels usos del sòl**:

Strategic Industrial Locations (Londres)



Regulació destinada a la protecció del sòl industrial que representa un **recurs estratègic** del territori mitjançant la qualificació del mateix com a "Strategic Industrial Location (SIL)" –policy 2.17 London Plan–.

Managing Industrial Land (Londres)

Regulació destinada a assegurar un pla de gestió i monitoratge del stock de sòl industrial eficient, amb l'objectiu últim de ser capaços de donar resposta a les futures necessitats dels diferents usos industrials a les àrees de Londres.

A continuació s'identifiquen les iniciatives més destacades per l'eix de **serveis de gestió del sòl**:

Programa Industrial Side Lot Program (Detroit)

El programa Industrial Side Lot Program està destinat a **l'annexió de parcel·les** de dimensions reduïdes que es troben desocupades creant "lots" de sòl més amplis i amb majors possibilitats de ser desenvolupats.

Anàlisi i conclusions de l'eix 3: gestió / qualificació dels usos del sòl

Programa Underutilized Facility (Detroit)

El programa Underutilized Facility Program està destinada **a l'aprofitament dels espais en desús** de les empreses industrials per part d'empreses més petites i emprenedors.

A continuació es presenten les iniciatives més destacades per l'eix de **serveis de provisió de sòl**:

Programa Industria Lurrak (Bilbao)

Programa destinat a la **provisió de sòl industrial**, que incorpora facilitats en les **infraestructures** ja que el terreny disposa de tots els serveis necessaris a peu de parcel·la (evitant-se així costos addicionals d'edificació).

Anàlisi i conclusions de l'eix 4: aspectes mediambientals

En aquest eix d'anàlisi es posa el **focus en els aspectes mediambientals en l'àmbit de l'activitat industrial**.

Les iniciatives de política industrial mostren una tendència creixent a la incorporació d'aspectes mediambientals per tal d'assegurar un desenvolupament econòmic sostenible. En aquest sentit, s'identifiquen un total de 5 tipologies d'iniciatives que contribueixen al desenvolupament sostenible des d'un punt de vista mediambiental:

4.1. Desenvolupament d'infraestructura pel foment de la sostenibilitat energètica i mediambiental en la construcció d'edificis i àrees industrials (disseny d'edificis industrials d'acord a criteris de sostenibilitat energètica, desplegament de sistemes de gestió de residus, instal·lació de fonts d'energia renovable...).

4.2. Serveis d'assessorament dirigits al teixit industrial per a la millora d'aspectes mediambientals.

4.3. Incorporació de criteris de valoració en l'àmbit mediambiental als plecs de licitació pel disseny, restauració o construcció d'edificis industrials.

4.4. Incorporació del requisit de presentació d'informació en l'àmbit energètic i d'impacte ambiental per l'accés a subvencions o a contractes d'arrendament de determinats edificis industrials.

4.5. Subvencions per a la millora d'aspectes energètics dels edificis industrials.

A continuació s'identifiquen les iniciatives més destacades per l'eix de desenvolupament d'infraestructura pel foment de la sostenibilitat energètica i mediambiental:

Programa Industrialdeak (Bilbao)

El programa Industrialdeak de promoció d'edificis industrials incorpora a les seves infraestructures bones pràctiques en l'àmbit mediambiental. En aquest sentit, el programa proposa **l'aplicació de les guies per al desenvolupament sostenible d'edificis industrials i projectes de desenvolupament urbà**, que s'especifiquen a la licitació i que es troben disponibles al portal web de SPRILUR, que contenen **bones pràctiques a aplicar en els àmbits mediambientals** clau per tal de reduir l'impacte:

- Guia de desenvolupament sostenible de projectes d'urbanització.
- Guia d'edificació d'edificis industrials ambientalment sostenibles.



Anàlisi i conclusions de l'eix 4: aspectes mediambientals

A continuació es presenten algunes de les actuacions específiques en matèria de bones pràctiques mediambientals en la construcció d'edificis del programa Industrialkdeak:

- Implantació de sistemes de **gestió de residus**.
- Reutilització d'aigües pluvials recollides pel rec d'espais verds i altres usos.
- Incorporació de **sistemes intel·ligents de gestió i control de la xarxa d'il·luminació artificial**.
- Desplegament de **massa vegetal** que absorbeixi CO₂ i compensi les emissions.
- **Reutilització** de materials, edificis existents o parts d'aquests.
- Desplegar **solucions solars passives** per l'escalfament de l'espai interior.
- Disseny dels edificis amb control de **l'aprofitament solar**.
- Integració de la **generació d'energies renovables** i / o d'alta eficiència.

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix de **serveis d'assessorament dirigits al teixit industrial per a la millora d'aspectes mediambientals**:

Lyon Eco Energie (Lió)

Iniciativa impulsada per Grand Lyon que consisteix en un **servei d'assessorament en matèria d'eficiència energètica**, amb l'objectiu de definir accions d'estalvi d'energia per a reduir les factures energètiques de les empreses, en diferents àmbits com la maquinària, aïllament, il·luminació, ventilació... L'assessorament consisteix en les següents **activitats principals**:

- Una **entrevista** de diagnosi inicial.
- **L'elaboració d'un informe** que consisteix en una pre-diagnosi de guanys assolibles en matèria energètica, i la prioritització de les actuacions en base a una relació de cost / eficàcia.
- Un any després, el **seguiment** de les actuacions posades en marxa per a resoldre qualsevol problema sorgit.



Serveis d'assessorament i suport en eficiència energètica (Stuttgart)

Servei d'assessorament i suport a les petites i mitjanes empreses de la regió de Stuttgart en matèria **d'implementació de mesures d'eficiència energètica**, amb l'objectiu final de **reduir costos, millorar la sostenibilitat ambiental** i fomentar la **competitivitat** de les empreses.

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix **d'incorporació de criteris de valoració en l'àmbit mediambiental als plecs de licitació** pel disseny, restauració o construcció d'edificis industrials:

Programa Industrialkdeak (Bilbao)

Des de l'any 2009, a totes les licitacions per a la construcció, restauració i disseny d'edificis industrials del programa Industrialkdeak, SPILUR inclou com a part dels **criteris d'adjudicació el grau de sostenibilitat mediambiental del projecte proposat**.

Anàlisi i conclusions de l'eix 4: aspectes mediambientals

A continuació es presenten les iniciatives identificades per l'eix d'incorporació del requisit de **presentació d'informació en l'àmbit energètic i d'impacte ambiental** per l'accés a subvencions o a contractes d'arrendament de determinats edificis industrials.

Programa Elkartegiak (Bilbao)

D'acord al Decret Foral de de la Diputació Foral de Biscaia 162/2015, pel que es regula el Programa Elkartegiak, es detalla la **documentació a presentar per a l'accés al programa**. Entre ells, destaca la **memòria** que ha de contenir els següents apartats:

- Descripció del procés productiu indicant el seu nivell tecnològic.
- Pla de distribució en planta del procés productiu.
- **Impacte medi-ambiental previsible.**
- Indicació de qualsevol altre característica que es consideri rellevant pel que fa a producte, procés o mercat.
- Previsió d'obres o instal·lacions necessàries al mòdul industrial.

Green lease clauses (Lió)

La promulgació de dos lleis conegudes com "Grenelle 1 i 2" l'any 2013 posen en pràctica el desenvolupament sostenible en molts sectors, incloent els béns arrels. En aquest sentit, s'exigeix la **inclusió d'un nou apèndix de medi ambient conegut com "green lease" als contractes d'arrendament dels espais** que excedeixin una superfície de 2.000 m². L'objectiu és millorar el rendiment de l'energia, disposant d'informació consolidada per a la identificació d'oportunitats de millora per part d'arrendador i arrendatari.

A continuació es presenten les iniciatives per l'eix de **subvencions** per a la **millora d'aspectes energètics** en els edificis industrials:

Smart Building (Detroit)

El programa Smart Building Detroit està destinat a la provisió de finançament (en forma de subvencions o ajuts reemborsables) per a la **millora d'aspectes energètics dels edificis industrials** (aïllaments, millores en sistemes d'il·luminació, generació d'energies verdes...), **de forma acotada a una àrea geogràfica delimitada** de la ciutat de Detroit.

3

Benchmarking internacional: recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

Índex de continguts de l'apartat:

3.1. Índex de les iniciatives.

3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument:

- Creació de xarxes.
- Serveis en l'àmbit dels serveis industrials.
- Serveis a les empreses / serveis de *landing* i promoció.
- Incentius fiscals.
- Regulació / normativa.
- Subvencions.

3.1

Índex de les iniciatives

3 Benchmarking internacional

3.1. Índex de les iniciatives

A continuació, es presenta l'índex de les iniciatives pels diferents instruments de política industrial, que es detallen a les següents pàgines d'acord a la "fitxa tipus":

Instrument de política industrial	Nom de la iniciativa	Àrea	Nº de pàgina
1. Creació de xarxes	1.1. "Enterprise Zones"	Londres	61
	1.2. Industrial Business Improvement District (IBID)	Londres	65
	1.3. Districtes Industrials	Milà	68
	1.4. Metadistrictes	Milà	71
	1.5. "Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon"	Lió	73
	1.6. "Industrial Hubs"	Detroit	75
	1.7. "ACICAE – Clúster d'automoció"	Bilbao	76
	1.8. Clústers	Stuttgart	77
	1.9. "Industrial Parks"	Stuttgart	79
	1.10. Clústers	Estocolm	80
2. Serveis en l'àmbit dels espais industrials	2.1. "Programa Industrialdeak"	Bilbao	81
	2.2. "Programa Industria Lurrak"	Bilbao	86
	2.3. "Industrial Side Lot Program"	Detroit	87
	2.4. "Underutilized Facility Program"	Detroit	88
	2.5. "Framework zones map"	Detroit	89
3. Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.1. "Gestió de projectes estratègics i actius especials"	Bilbao	90
	3.2. "Invest in Bilbao"	Bilbao	91
	3.3. "Land in Lombardy"	Milà	92
	3.4. Servei d'acompanyament integral	Lió	94
	3.5. "LyonEcoEnergie"	Lió	95
	3.6. "Invest to Stockholm"	Estocolm	96
	3.7. "Welcome Package Region Stuttgart"	Stuttgart	97
	3.8. "Site and Building page Detroit"	Detroit	98
	3.9. "Pure Michigan Business Connect (PMBC)"	Detroit	99
	3.10. "We run on Brainpower"	Detroit	100

Instrument de política industrial	Nom de la iniciativa	Àrea	Nº de pàgina
3. Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.11. Servei d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica	Stuttgart	101
	3.12. Assessorament personal per inversors	Stuttgart	102
	3.13. Servei d'assessorament integral	Milà	103
4. Incentius fiscals	4.1. "Renaissance Zones"	Detroit	104
	4.2. Exempcions a zones urbanes (ZFU)	Lió	106
	4.3. "Industrial Facilities Tax Incentives"	Detroit	108
	4.4. "Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió"	Bilbao	109
5. Regulació / normativa	5.1. "London Plan Policy 2.17: Strategic Industrial Locations (SILs)"	Londres	110
	5.2. "London Plan Policy 4.4: Managing Industrial Land and Premises"	Londres	114
	5.3. Polítiques en l'àmbit mediambiental	Londres	115
	5.4. "Green lease clauses"	Lió	117
	5.5. Regulació	Detroit	118
6. Subvencions	6.1. "Pla de rehabilitació d'àrees i polígons industrials de Biscaia 2015"	Bilbao	119
	6.2. "Programa Elgartegiak"	Bilbao	121
	6.3. "Programa 3i de suport integral a la innovació, internacionalització i la inversió"	Bilbao	123
	6.4. "Programa Elkarlanean"	Bilbao	124
	6.5. "Programa Etorgai"	Bilbao	125
	6.6. "London Business Improvement Districts (BIDs) Grant Programme"	Londres	127
	6.7. Programa Driada	Milà	129
	6.8. Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials	Milà	130
	6.9. "SmartBuilding Detroit"	Detroit	132

3.2

Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument



3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument: creació de xarxes

A continuació, es presenta el detall de les iniciatives identificades en matèria d'instruments de política industrial, d'acord a una fitxa "tipus" per cada iniciativa:

Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.1. "Enterprise Zones"

Enllaç a la iniciativa: www.lep.london/content_page/enterprise-zone

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu principal de les 22 Enterprise Zones és la **recuperació sostenible de l'economia potenciant el desenvolupament de la indústria productiva** i la creació d'ocupació qualificada que contribueixi a donar una bona imatge del país i li permeti atreure la inversió nacional i estrangera, invertint per a això tant a actius intangibles, **R+D i Educació**, com en **infraestructura, comunicacions i alta tecnologia**. Ha de ser del sector privat qui lideri aquest creixement econòmic i la creació d'ocupació, sota el control dels LEP (Local Enterprise Partnerships) i la col·laboració de les institucions públiques.

Descripció general de la iniciativa:

Les Enterprise Zones (EZ) són **àrees geogràfiques d'interès econòmic creades pel Govern central del Regne Unit per un termini determinat**, per regla general de 10 anys, **que aporten un conjunt de beneficis a les empreses que s'hi instal·len**, i concebudes com una **eina per a la recuperació econòmica del país** de tal manera que, al final de la seva vigència, hagin contribuït al creixement sostenible de tota la seva àrea geogràfica d'influència.

El govern britànic va iniciar en els anys 80 un primer pla del programa de les Enterprise Zones amb la col·laboració de les autoritats locals i el sector privat empresarial, per tal d'estimular la construcció i el desenvolupament **de nous projectes en zones deprimides mitjançant incentius econòmics, administratius i fiscals**. Aquestes àrees geogràfiques són identificades i definides a partir d'un acord entre els consorcis locals (Local Enterprise Partnerships-LEP) i el Govern central del Regne Unit. L'any 2011 s'inicia una segona onada d'Enterprise Zones que es desenvolupa sota el lideratge econòmic i geogràfic dels LEP.

A continuació, es presenten els **principals beneficis per a les empreses instal·lades**:

Reducció d'impostos:

- **Reducció potencial del 100% dels impostos, fins a un màxim total de 275.000 lliures per empresa durant un període de 5 anys (equivalent a 55.000 lliures/any)**. L'autoritat local controla que els beneficiaris no traspassin aquest llindar en percebre altres ajudes públiques. És el Govern central el que haurà de reemborsar a les autoritats locals l'import d'aquest descompte impositiu.
- Ni per la seva grandària, ni per la seva activitat, s'ha limitat el nombre d'empreses que poden beneficiar-se d'aquesta mesura, però existeixen certes restriccions derivades de la normativa europea.

Retenció de taxes per a la seva reinversió local:

- **Retenció de les taxes de creixement econòmic obtingudes en les EZ** durant un període de 25 anys, a comptar des d'Abril 2013, per sostenir les prioritats econòmiques dels LEP i **assegurar la seva reinversió local**. Cal assenyalar que, en principi, les autoritats locals no poden disposar d'aquests fons per destinar-los directament a l'adquisició de sòl ni per invertir en infraestructures.



Simplificació administrativa:

- Les EZ estan subjectes a solucions urbanístiques simplificades i, amb aquesta finalitat, el Govern ha previst que, com a primer mecanisme, s'utilitzin les *Local Development Orders (LDOS)* per **minimitzar traves administratives, abreujar terminis i reduir costos**. Les LDOS, que van començar a utilitzar-se l'any 2004 pels governs locals, contenen **excepcions específiques**, a fi d'alleugerir tasques administratives i simplificar procediments urbanístics. Versen sobre projectes de construcció en emplaçaments concrets, i l'autoritat local té el poder d'emetre llicències mitjançant una tramitació abreujada. Encara que requereixen de consulta pública prèvia i de l'aprovació pel *Secretary of State*, poden utilitzar-se per eximir de llicències urbanístiques determinades actuacions d'àmbit local.

Desgravació per inversió en actius:

- **Desgravacions per inversió en actius i maquinària industrial** fins a un màxim de 300 milions de lliures, concedides a un reduït nombre d'EZ prèviament seleccionades, i bonificacions impositives de **fins al 100% aplicables a un altre grup d'EZ dins de l'esquema Business Rate Relief (BRR)** existent ja per a petits negocis. **No és possible que una mateixa EZ es beneficiï de tots dos.**

Infraestructures tecnològiques:

- **Dins del marc regulador mediambiental, el Govern considera qüestió essencial les infraestructures tecnològiques i ha impulsat l'accés a un ample de banda elevat per a les Enterprise Zones** i, de ser necessari, finançat amb fons públics.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • El sector privat és el principal beneficiari dels avantatges fiscals, econòmics i administratius promoguts en les Enterprise Zones, principalment per les empreses que es troben en fases inicials de creació del seu negoci i també per a les pimes ja que la seva capacitat financera és més vulnerable. 	<p>El govern central ha d'acordar conjuntament amb els LEP:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La identificació geogràfica de les noves EZ i el seu marc jurídic i fiscal, important no només per incentivar la inversió i l'arribada de noves empreses, sinó també per evitar o minimitzar greuges comparatius i la mobilitat de les ja instal·lades. • Identificació de les traves administratives que alenteixen o impedeixen el desenvolupament d'una zona, optant per solucions concretes. • Elaboració d'un pla de treball més ampli en col·laboració amb altres interlocutors locals per desenvolupar les EZ; que contempli també, per exemple, la planificació d'una millora de les infraestructures. 	<ul style="list-style-type: none"> • Les enterprise zones estimulen les economies locals, ja que promocionen activitats pel seu desenvolupament, consoliden noves infraestructures, atrauen empreses i creen llocs de treball. • Els impostos generats per l'activitat de les empreses de la EZ es reinverteixen en el creixement econòmic local, representant el compromís més significatiu del govern per al creixement econòmic a llarg termini. • Contribueixen a l'atracció d'inversió estrangera al país. • Col·laboren amb els objectius a llarg termini de la regió mitjançant el creixement sostenible basat en les innovacions tecnològiques creades a les EZ.



Altres aspectes destacables:

- A continuació, s'identifica el mapa de les Enterprise Zones presents actualment a Anglaterra:

East and South East Midlands:

- Infinity Park Derby/ Nottingham
- Luton Airport
- MIRA Technology Park
- Northampton Waterside

London and East:

- Alconbury
- Cambridge Compass
- Discovery Park
- Enviro-Tech
- Great Yarmouth & Lowestoft
- Harlow
- New Anglia
- Newhaven
- North Kent Innovation Zone
- Royal Docks

North West:

- Blackpool Airport
- Carlisle Kingmoor Park
- Cheshire Science Corridor
- Corridor Manchester
- Hillhouse Chemicals and Energy
- Lancashire
- Manchester Airport City
- Mersey Waters
- Sci-Tech Daresbury

South Central and West:

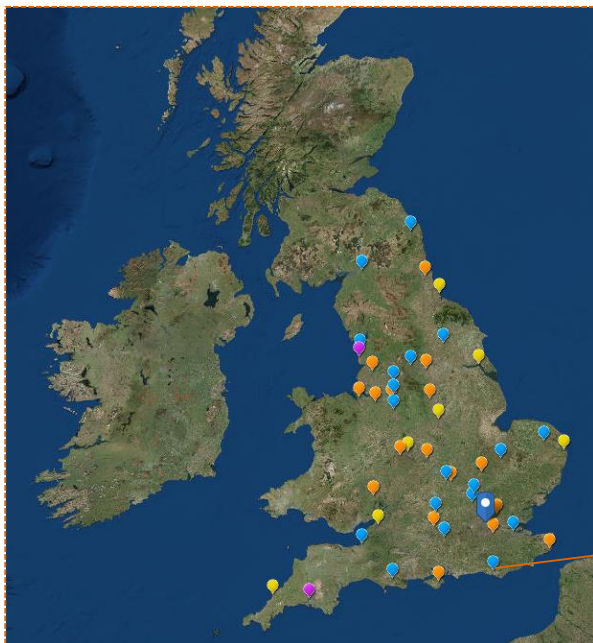
- Aylesbury Vale
- Bristol Temple Quarter and Bath and Somer Valley
- Didcot Growth Accelerator
- Dorset Green
- Enterprise M3
- Heart of the South West
- Oceansgate
- Science Vale
- Solent
- Newquay Aerohub

West Midlands:

- Birmingham
- Black Country
- Ceramic Valley
- Hereford

Yorkshire, Humber and North East:

- Humber
- Leeds City Region
- M62 Corridor
- North East
- North East Round 2
- Sheffield City Region
- Tees Valley
- York Central



Llegenda:

- Ciutat de Londres.
- EZ aprovades l'any 2015.
- EZ aprovades l'any 2011.
- EZ en funcionament l'any 2016.

Exemple d'EZ - Royal Docks:





D'acord a l'estudi elaborat pel Departament de Medi Ambient l'any 1995 sobre les Enterprise Zones desplegades els anys 80 (1981 – 1984), es destaquen els següents resultats en termes **d'impacte**:

- Creació de 58.000 llocs de treball aproximadament gràcies a la configuració de les Enterprise Zones, majoritàriament al sector industrial manufacturer.
- El cost per empleat addicional creat va ser de 17.000 lliures.
- En las Enterprise Zones es va invertir un total de més de 2 bilions de lliures en immobles.
- L'èxit de les Enterprise Zones va ser dispar, malgrat alguns exemples de resultats positius que destquen com els *Docklands* (1982) i *Sunderland* (1990) semblen justificar el seu desplegament.

D'altra banda, s'ha atribuït l'èxit dispar de la primera onada d'Enterprise Zones a les traves i dilacions de la normativa a l'*European Comission State Aid* que limita i controla les ajudes estatals, i als següents factors principals:

- Els criteris d'identificació d'una àrea geogràfica determinada no sempre encertats.
- El sòl de les Enterprise Zones, en ocasions massa fragmentat, la infraestructura i les comunicacions de les seves àrees d'influència.
- L'estratègia i normativa urbanística dels governs locals.
- El màrqueting i els mitjans de comercialització per a l'atracció i foment de la implantació de noves empreses.

La segona generació d'Enterprise Zones de l'any 2011 s'ha fonamentat en els següents paràmetres per tal d'assegurar el seu èxit:

- Identificació de zones amb un potencial de desenvolupament genuí, amb l'objectiu de maximitzar la seva influència sobre l'entorn i assolir un major equilibri nacional.
- Involucrar mitjançant els LEP a institucions públiques i el sector privat en un projecte de col·laboració a llarg termini que porti a la consolidació exitosa de les EZ, més enllà dels terminis establerts per a la consecució dels terminis governamentals.
- Atorgar als consorcis locals (LEPs) el paper fonamental de controlar i portar a bon resultat cada EZ, identificant les prioritats locals d'un territori més gran que la pròpia EZ. Més que un model únic el govern ofereix un ventall d'alternatives a les EZ que, dins d'un marc comú, respongui a les seves necessitats específiques.
- Fomentar una competitivitat sana entre empreses i altres institucions que incideixi en el desenvolupament positiu del país, amb la finalitat de crear treball qualificat i atraure inversió estrangera, evitant atomitzar l'economia competint únicament de forma local (els LEPs, tal i com s'ha esmentat, són els encarregats d'identificar les disciplines i sectors econòmics que poden ser productius i nous en la seva demarcació).



Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa:

1.2. Industrial Business Improvement Districts (IBIDs)

Enllaç a la iniciativa:

www.britishbids.info/about-bids/what-is-a-bid



Objectius de la iniciativa:

Donar suport a la creació d'IBIDs, xarxes conformades per àrees geogràfiques delimitades que vetllen per la contribució al desenvolupament de les àrees industrials.

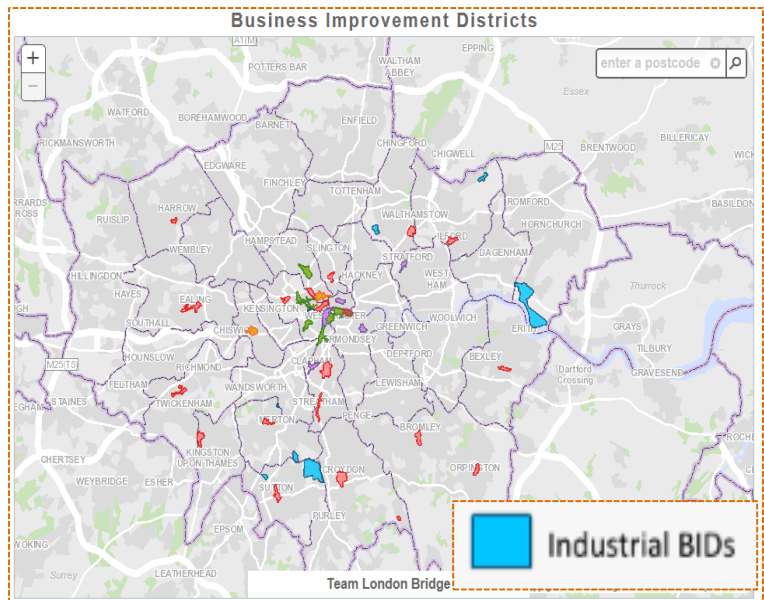
Descripció general de la iniciativa:

Un BID és una **àrea geogràfica delimitada on les empreses han votat per invertir col·lectivament en millores en forma de majors nivells de serveis** (seguretat, neteja, aspectes mediambientals...).

Els BIDs són organitzacions impulsades per les empreses, com a mecanisme per assegurar la inversió en l'entorn empresarial, i finançats per un **impost obligatori per a totes les empreses de l'àrea que s'han considerat elegibles després d'una votació amb resultat positiu**, és a dir, més de 2/3 parts han votat favorablement. Les empreses que no s'hagin considerat elegibles no tenen dret a vot.

Actualment **existeixen 5 IBIDs** (*Industrial Business Improvement Districts*) en localitzacions industrials a Londres, els quals s'identifiquen al mapa en color blau:

- *London Riverside (Havering)*
- *Hainault Business Park (Redbridge)*
- *Kimpton Industrial Estate (Sutton)*
- *Willow Lane (Sutton)*
- *Garratt Business Park (Wandsworth)*





Quins són els principals beneficis dels BIDs?

A continuació, s'identifiquen els principals beneficis potencials que aporten els BIDs pel negoci:

- Els diners recaptats amb l'impost a les empreses són reinvertits de forma exclusiva a l'àrea geogràfica del BID.
- Les empreses tenen el poder de decisió sobre les actuacions a desenvolupar a l'àrea.
- Reducció del costos, associats, per exemple, a l'actuació com a central de compres o a la reducció de les taxes de delinqüència.
- Mediació amb els ajuntaments, policia, TfL (*Transport for London*) i altres organismes públics.
- Increment de la capacitat de retenció del talent.
- Actuacions de promoció de la localització.
- Oportunitats d'establir contactes amb empreses veïnes.

Un BID és finança per mitjà de la taxa BID, una taxa fixa que és un petit percentatge del valor cadastral de les empreses, de forma general l'1%. Una vegada s'ha realitzat la votació, la taxa BID és d'obligatori pagament per totes les empreses instal·lades a l'àrea. Els BIDs poden escollir l'exempció de pagament de la taxa a determinats negocis, que a conseqüència no tenen dret a votació, generalment els més petits o de sectors determinats.

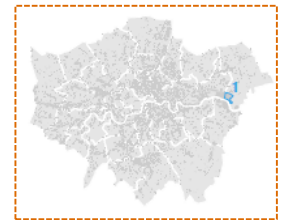
Mecanismes de govern i gestió del BID:

La gran majoria dels BIDs són organitzacions sense ànim de lucre. Els BIDs estableixen els seus mecanismes de govern en la seva proposta de sol·licitud de BID ("BID Proposal"). De forma general, es troben governats per una junta composta pels pagadors de la taxa BID corresponents a la seva àrea. Els equips de gestió dels BIDs poden variar segons les seves dimensions, pressupostos, etc.

A continuació, es presenten alguns exemples d'IBIDs (*Industrial Business Improvement District*) localitzats a Londres:

London Riverside IBID:

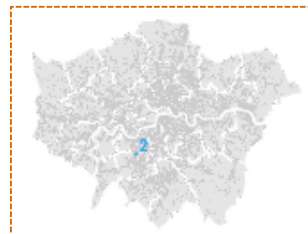
- **Descripció general:** es tracta de l'IBID més gran de Londres, amb aproximadament un total de 300 empreses a la seva àrea i una extensió de 392 hectàrees, col·lidant al riu Tàmesi. Establert l'any 2007 i actualment en el seu segon període de validesa de 5 anys.
- **Gestió i organització:** London Riverside BID opera com una empresa sense ànim de lucre. Disposa d'una junta BID formada per 5 membres que representen a la comunitat d'empreses instal·lades i dirigeixen la manera en què s'inverteixen els fons. Existeix un gerent i un coordinador a temps parcial que estan empleats per part del BID, i que són els responsables de la comunicació, relació amb els proveïdors, coordinació dels projectes de millora i el procés de renovació del BID.
- **Procés de consulta i decisió:** cada 5 anys existeix una votació per a la renovació de la condició de BID. Aquest procés té una durada d'entre 12 i 14 mesos, i implica les activitats de preconsulta, consulta formal, i la documentació del procés.
- **Actuacions i millores executades:** des de l'establiment del BID, s'han executat un conjunt de projectes per tal d'abordar la millora de la zona, posant el focus en la seguretat (instal·lació de càmeres, serveis de patrulla, barreres de seguretat i noves tanques). El BID té una política de no finançar els serveis que han de ser proporcionats pel consell, això assegura que la taxa BID ofereix una clara addicionalitat per a les empreses. A més, es realitza una tasca de seguiment sobre les activitats de neteja i manteniment municipals per tal d'assegurar el compliment de les obligacions en aquesta matèria.





Garratt Business Park IBID:

- **Descripció general:** Garratt Business Park és un polígon industrial pròsper amb 69 pimes instal·lades i una àmplia gamma de béns i serveis. És el IBID més petit de Londres, amb una extensió de 5,7 hectàrees. Establert l'any 2009, el IBID es troba actualment en el seu segon mandat després que més del 90% de les empreses votessin a favor de l'última votació de renovació.
- **Gestió i organització:** opera com una empresa sense ànim de lucre. L'organització del BID es concreta en una junta i un coordinador a temps complert i un empleat de manteniment. Existeix un teixit de voluntaris rellevant per a l'execució de les tasques encomanades.
- **Actuacions i millores executades:** d'acord a la naturalesa de les activitats de l'àrea, que es caracteritza per un ampli ventall d'empreses, els principals esforços de millora s'han dirigit a actuacions de foment de la convivència per tal de minimitzar els efectes negatius que unes activitats puguin tenir sobre altres (olors, soroll, pols...).



Beneficiaris:

- Empreses pertanyents l'IBID.

Agents implicats:

- Autoritat local encarregada de l'aprovació de l'IBID.

Beneficis per a la regió:

- Millora de la competitivitat de les empreses mitjançant la col·laboració i cooperació.

Altres aspectes destacables:

- Al Regne Unit la figura del BID es troba regulada per la Llei "The Business Improvement Districts (England) Regulations 2004". En aquesta normativa es regulen els següents aspectes:
 - Possibles sol·licitants per a la conformació d'un BID.
 - Procediments i continguts per a la sol·licitud.
 - Normativa aplicable a la votació per a la conformació d'un BID.
 - Administració de la taxa BID.
- La figura del BID es troba estesa, no únicament a l'àmbit industrial, sinó que també és present a altres països fora del Regne Unit.

*Veure detall de la iniciativa d'aportació de subvencions per a la conformació d'un BID a la fitxa "London Business Improvement Districts (BIDs) Grant Programme".



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.3. Districtes industrials

Enllaç a la iniciativa: www.osservatoriodistretti.org/category/regione/lombardia

Objectius de la iniciativa:

Aquestes iniciatives sorgeixen amb la voluntat de **promoure el desenvolupament, la innovació i la competitivitat de les petites empreses, de forma sectorial i focalitzades en una àrea geogràfica determinada**, per tal de fomentar les àrees d'excel·lència als diferents pols de producció.

Descripció general de la iniciativa:

Els districtes industrials italians són **iniciatives del sector privat que van néixer amb l'objectiu de promoure el desenvolupament, innovació i competitivitat de les petites empreses, englobant l'activitat industrial amb producció especialitzada en àrees geogràfiques delimitades**.

En un primer moment aquestes iniciatives es van desenvolupar sense programes d'ajuda o d'acompanyament per part del sector públic. Més tard, un cop els districtes ja es trobaven consolidats i gaudien d'un cert reconeixement, han començat a sorgir polítiques públiques enfocades al seu desenvolupament. Com a primer pas, es va impulsar la **Llei n° 317/1991**, que va definir els criteris per a la conformació de districtes i va traslladar a les regions programes per al desenvolupament dels districtes. En aquest context, les regions poden:

- Reconèixer jurídicament com a districtes als sistemes locals del treball que presentin índexs d'especialització sectorial i de densitat d'empreses sensiblement superior a la mitjana nacional.
- Desenvolupar diverses accions d'intervenció sobre els districtes i sistemes productius locals (veure exemple d'accions de suport a la fitxa de la iniciativa "Programa Driada").

Tal i com s'ha esmentat, aquesta llei definia els criteris per a la conformació d'un districte industrial, que van resultar molt restrictius suposant problemes en la seva aplicació i adaptació a la realitat del territori. Amb tot, es va promulgar la nova llei l'any 1999 (n° 140/1999) que va establir uns criteris de conformació més amplis.

La regió de Lombardia va ser pionera en la identificació de 21 districtes d'especialització industrial, actualment redefinits en un total de 16 districtes, que es presenten a continuació:

- Valle dell'Arno: metal·lúrgia
- Lecchese: metal·lúrgia
- Valli Bresciane: metal·lúrgia
- Serico Comasco: tèxtil-seda
- Valseriana: tèxtil
- Castelfreddo: tèxtil-calçat
- Bassa Bresciana: cuir-calçat
- Sebino: cautxo-plàstic
- Est Milanese: elèctric-electrònic-mèdic
- Brianza: mobles
- Bergamasca Valcavallina Oglio: roba-mobles
- Lecchese Tessile: tèxtil
- Bassa Bresciana: roba i confecció
- Gallaratese: roba i confecció
- Vigevanese: mecànic-calçat
- Casalasco Viadanese: fusta

A l'apartat d'altres aspectes destacables s'inclou una **caracterització bàsica dels districtes industrials localitzats a l'Àrea Metropolitana de Milà**.



Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

En termes generals, les actuacions d'intervenció als districtes industrials per part de la província de Milà s'han centrat en aspectes de coordinació i suport a:

- Creació de centres i serveis d'informació a empreses, així com laboratoris i centres d'investigació per a la transferència de tecnologia.
- Suport a la internacionalització dels districtes.
- Rehabilitació dels espais industrials en desús per a facilitar el reassentament de les pimes.

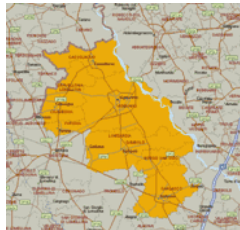
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Petites i mitjanes empreses de base industrial localitzades als districtes industrials. 	<ul style="list-style-type: none"> • Consiglio Regionale della Lombardia 	<ul style="list-style-type: none"> • Major maduresa i estabilitat de les PIMES • Augment i especialització del teixit industrial • Modernització de les empreses • Augment de la inversió dins les empreses

Altres aspectes destacables:

A continuació, es presenta una breu caracterització dels districtes industrials presents a l'Àrea Metropolitana de Milà:

Distretto Industriale di Vigevano

- Província: Pavia
- N° d'empreses: 651
- N° d'empleats: 4.649
- Especialització: confecció del calçat i fabricació de maquinària per a la fabricació del calçat



Distretto della gomma e plastica del Sebino

- Províncies: Bergamo i Brescia
- N° d'empreses: 1.250
- N° d'empleats: 19.124
- Especialització: cautxú i productes derivats



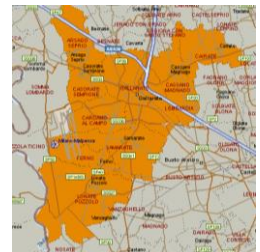
Distretto del mobile della Brianza

- Províncies: Como, Monza i Brianza
- N° d'empreses: 2.340
- N° d'empleats: 21.460
- Especialització: producció de mobles i objectes de fusta i altres accessoris



Distretto dell'abbigliamento Gallaratese

- Província: Varese
- N° d'empreses: 1.211
- N° d'empleats: 4.999
- Especialització: sector tèxtil



Esma de desenvolupament del sector industrial	Consell de sector	Servici en l'àmbit de les empreses industrials	Servici a les empreses i serveis de consultoria i promoció
Regulació	Innovació tecnològica	Regulació / normatives	
Indústria i desenvolupament	Subvencions		

Distretto Bergamasca Valcavallina Oglio

- Província: Bergamo i Brescia
- N° d'empreses: 5.018
- N° d'empleats: 35.141
- Especialització: confecció de roba i preparació per tenyir pells; fabricació de mobles i accessoris.



Distretto serico Comasco

- Província: Como
- N° d'empreses: 1.013
- N° d'empleats: 13.605
- Especialització: producció de teixits i accessoris de moda, com ara corbates, mocadors, bufandes i xals, principalment en seda.



Distretto metalmeccanico Lecchese

- Províncies: Como, Bergamo, Monza i Brianza
- N° d'empreses: 1.861
- N° d'empleats: 16.860
- Especialització: producció i transformació de metalls i els seus aliatges i la fabricació i transformació de productes metàl·lics



Distretto tessile Lecchese

- Província: LecComo
- N° d'empreses: 1.195
- N° d'empleats: 16.500
- Especialització: producció de teles per a mobles, especialment jacquard i vellut.





Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa:	1.4. Metadistrictes
Enllaç a la iniciativa:	www.cittametropolitana.mi.it/economia/it/saperne/distretti_industriali/
Objectius de la iniciativa:	

Els objectius dels metadistrictes és el **foment de la competitivitat de les empreses**, mitjançant la **intervenció en xarxes sectorials i sense limitació territorial**, mitjançant el suport a la recerca, al desenvolupament del capital humà i a la transferència de coneixement.

Descripció general de la iniciativa:

Aquesta iniciativa sorgeix com a **evolució del districtes industrials**, amb la Resolució del Consell Regional 5/10/2001 n. 7/6356, on es van identificar els anomenats districtes temàtics (o metadistrictes) que representen **xarxes sectorials, sense limitació territorial i conduïdes cap a una forta integració sectorial**, que es caracteritzen per la transferència de coneixements al camp d'aplicació.

Es diferencien dels districtes industrials tradicionals per la seva independència dels límits territorials. En aquest cas la seva classificació es realitza per funcions temàtiques.

Actualment existeixen **6 metadistrictes a l'Àrea Metropolitana de Milà:**

- **Metadistricte biotecnològic alimentari:** es reparteix per 121 municipis d'11 províncies de Lombardia, que inclouen 11 municipis de la província de Milà. L'any 2008, aquest metadistricte, de forma conjunta amb el metadistricte biotecnològic no alimentari van tenir un pressupost total de 2.940 milions d'euros.
- **Metadistricte biotecnològic no alimentari:** es reparteix per 58 municipis de 9 províncies de Lombardia, que inclouen 26 municipis de la província de Milà.
- **Metadistricte del disseny:** es reparteix per 65 municipis en 7 províncies de Lombardia, inclosos 6 municipis de la província de Milà. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 3.320 milions d'euros.
- **Metadistricte de nous materials:** es reparteix en 103 municipis de 7 províncies de Lombardia, incloent Milà i altres 30 municipis de la província. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 2.940 milions d'euros.
- **Metadistricte de la moda:** es reparteix en 126 municipis de 9 províncies de Lombardia, incloent 19 municipis de la província de Milà. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 2.520 milions d'euros.
- **Metadistricte de la innovació i les tecnologies de la comunicació:** distribuïts en 17 municipis de la província de Milà. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 2.380 milions d'euros.

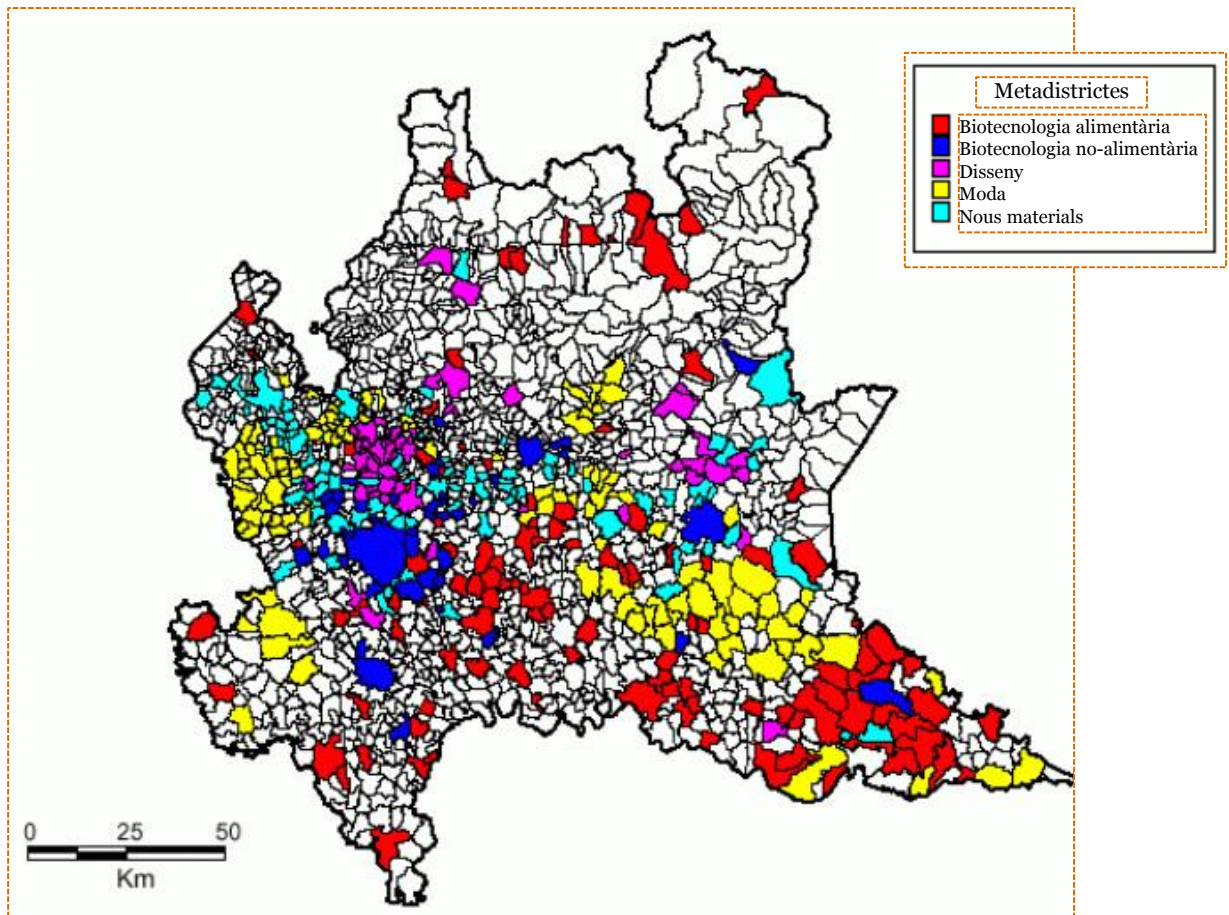
Les **actuacions més destacades de política industrial als Metadistrictes** són les **subvencions a projectes de recerca, de desenvolupament i innovació** relacionats amb les àrees temàtiques de cada metadistricte, per fomentar el desenvolupament de nous productes i processos altament innovadors (veure exemple d'actuació als metadistrictes a la fitxa de la iniciativa "Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials de Lombardia).

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses amb activitats emmarcades en el codi ISTAT (l'homòleg del CNAE espanyol) establert per cada metadistricte. 	<ul style="list-style-type: none"> • Regione Lombardia • Ministero dell'Industria Commercio e Artigianato 	<ul style="list-style-type: none"> • Beneficis en termes d'ocupació, de productivitat/competitivitat i el desenvolupament d'habilitats tècniques, científiques i professionals.

Escola de direcció del centre industrial	Consell de sector	Servici en l'Àmbit del equip industrial	Servici a les empreses i serveis de consultoria i promoció
Regulació	Iniciativa pública	Regulació / normatives	
Iniciativa privada / empresarial	Subvencions		

Altres aspectes destacables:

A continuació es presenta un mapa on s'identifiquen els metadistrictes presents a la regió de Lombardia (data: Novembre 2001):





Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa:	1.5. "Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon"	Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon
Enllaç a la iniciativa:	www.economie.grandlyon.com/zones-activites-et-zones-industrielles-du-grand-lyon-65.html	

Objectius de la iniciativa:

Promoure i fomentar la **dinamització del teixit industrial facilitant la implantació d'empreses** proporcionant **espais, edificis i infraestructures amb la gestió adequada per a la implantació i desenvolupament de les empreses.**

Descripció general de la iniciativa:

Una zona d'activitat econòmica és una **àrea geogràfica delimitada, desenvolupada i gestionada bé per una entitat local o bé per un operador delegat**, que alberga un conjunt d'empreses del mateix sector d'activitat econòmica (indústria, comerç, serveis, activitat tecnològica...).

Les zones d'activitat econòmica posen a disposició de les empreses infraestructura pública regional a canvi del **pagament d'una contribució als costos d'infraestructura.**

Gran Lyon s'ocupa del **manteniment de l'espai públic** (senyalització, etc.), així com de les **estructures de mobilitat** i del foment del **desplegament de serveis comuns** com per exemple fibra òptica, seguretat, sales de videoconferència, jardins d'infància, oferta de restauració, o estructures de gestió de residus.

El **procés de sol·licitud per l'accés a espais a les zones d'activitat industrial** es concreten en les següents activitats:

- Enviament d'un formulari de sol·licitud al gestor de la zona, que s'encarrega de realitzar la validació prèvia.
- Reunió en la que l'empresa presenta el seu projecte a representants de l'entitat local i el Ministeri d'Economia, que s'encarreguen de verificar l'admissibilitat de l'empresa.
- En cas que el resultat sigui positiu, l'empresa contacta la Direcció d'Infraestructures per a la realització de l'anàlisi financera.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses que s'instal·len a les zones d'activitat, dels sectors detallats a l'apartat d'Altres aspectes destacables. 	<ul style="list-style-type: none"> • Métropole de Lyon (Gran Lyon), com a possible entitat gestora de les zones d'activitat. • Operadors externs com a possibles gestors delegats de les zones d'activitat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la competitivitat de les empreses mitjançant l'aprofitament de sinèrgies i l'accés a una oferta de serveis comuns.



Altres aspectes destacables:

La figura de les “Zones d'Activitat Econòmica (ZAE)” es troba estesa a la regió de Lió, amb un total de **10 subcategories d'acord a la tipologia d'activitat desenvolupada:**

- “Zones artisanales” (ZA).
- “Zones commerciales” (ZC o ZAC).
- “Zones industrielles” o “zones d'activité industrielle” (ZI o ZAI).
- “Zones logistiques” (estocatge i distribució de productes).
- “Zones d'activités de services”.
- “Zones mixtes” (activitat industrial, logística, tecnològica, comerç...).
- “Zones portuaires et aéroportuaires”.
- “Zones d'activités technologiques”.
- “Zones spécialisées” (activitats industrials específiques).
- “Technopoles”, a on es concentren empreses, centres de recerca i universitats.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.6. "Industrial Hubs"

Enllaç a la iniciativa: www.detroitfuturecity.com

Objectius de la iniciativa:

El principal objectiu dels *hubs* de Detroit és **l'aprofitament de les sinèrgies entre empreses mitjançant la seva cooperació i col·laboració** per tal de donar una resposta efectiva a les seves necessitats.

Descripció general de la iniciativa:

Els **hubs industrials de Detroit són una tendència innovadora que pretén contribuir al desenvolupament industrial concentrant l'activitat industrial que presenta majors sinèrgies en un espai proper**, potenciant els beneficis compartits, com per exemple un major nivell d'integració de la cadena logística, l'aprofitament de serveis compartits, i una activitat de desenvolupament de producte i innovació més efectiva.

Aquest model aporta majors avantatges a la indústria en contraposició al model tradicional d'indústria dispersa geogràficament.



Exemple de hub industrial del sector de l'automoció a Detroit.

Beneficiaris:

- Empreses industrials que presenten sinèrgies.

Agents implicats:

- Empreses industrials que presenten sinèrgies.

Beneficis per la regió:

- Aprofitament de les sinèrgies entre les empreses involucrades incrementant la seva competitivitat.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.7. ACICAE – Clúster d'Automoció d'Euskadi

Enllaç a la iniciativa: www.acicae.es



Objectius de la iniciativa:

La creació de xarxes sectorials o clústers és un **instrument emprat pel foment de la competitivitat de determinats sectors econòmics**, mitjançant el foment del **treball conjunt i projectes de col·laboració** per a la superació de barreres sectorials entre empreses que comparteixen reptes estratègics.

Descripció general de la iniciativa:

Existeixen diversos clústers al País Basc, entre els quals destaca **ACICAE**, una associació empresarial sense ànim de lucre constituïda l'any 1993 al País Basc amb la missió de millorar la competitivitat del sector de l'automoció, amb el suport del Govern Basc, i els següents objectius estratègics:

- Millorar la visió estratègica del sector de l'automoció.
- Facilitar l'entrada a nous mercats i clients.
- Fomentar la cooperació entre les empreses en diferents matèries.
- Impulsar la formació i l'adopció de nous models avançats de gestió.
- Augmentar el nivell de R+D+I del sector i de les empreses.
- Captar projectes locals, estatals i europeus de valor afegit pel sector.

Actualment ACICAE està considerat com el primer clúster d'automoció constituït a Europa, i possibilita les següents **actuacions**:

- Participació en una agrupació amb empreses líders del sector.
- Anàlisi conjunts de reptes i formes d'afrontar-los.
- Col·laboracions específiques en projectes determinats dels Grups de Treball.
- Possibilitat d'acords específics amb altres socis.
- Interlocució amb institucions.

Beneficiaris:

- Empreses del sector de l'automoció del País Basc.

Agents implicats:

- Govern Basc.
- Empreses líders del sector de l'automoció del País Basc.

Beneficis per la regió:

- Dinamització del sector de l'automoció al País Basc, amb uns resultats notables des de la seva creació (la facturació del sector base d'automoció s'ha multiplicat per cinc en els darrers anys, arribant actualment a més de 14.000 milions d'euros).



Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

Altres aspectes destacables:

A continuació es presenta el **mapa de clústers present a la regió de Stuttgart:**

Mapa de clústers de l'Estat de Baden-Württemberg:



Focus en la regió de Stuttgart:



Legend for regional cluster map

Aluminum processing	Measuring and control technology
Automotive	Metal processing
Fastening technology	Microsystems technology
Biotechnology	Music industry
Chemicals	Nanotechnology
Energy	Surface technology
Food industry / nutrition	Organic electronics
Precision engineering etc.	Paper processing
Finance	Photonics
Forestry and timber	Production technology
Health industry	Radiofrequency identification
Information technology / enterprise software	Satellite communication
Industrial component and surface cleaning	Satellite navigation
Creative industries	Storage systems and smart grids
Plastics technology and plastics processing	Textiles and clothing
Lab glass	Environmental technology
Logistics	Packaging technology
Aerospace	Knowledge industry including business-related services
Ventilation technology	Chipping / metal working / founding
Medical engineering	

Mapa de clústers de la regió de Stuttgart:



Identificació dels clústers de la regió de Stuttgart:

- Automoció.
- Biotecnologia.
- Finances.
- Sanitat.
- Components industrials.
- TIC / software.
- Indústries creatives.
- Logística.
- Aeroespacial.
- Nanotecnologia.
- Producció tecnològica.
- Radiofreqüència.
- Comunicació via satèl·lit.
- Tecnologies ambientals.
- Tecnologies d'emmagatzematge.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.9. Industrial Parks

Enllaç a la iniciativa: www.bw-health.de/en/home/market-overview/industrial-parks/region-stuttgart.html

Objectius de la iniciativa:

Donar resposta a les necessitats d'espais i infraestructura de l'activitat industrial, tot aprofitant les sinèrgies i fomentant la **cooperació** entre empreses.

Descripció general de la iniciativa:

Un *Industrial Park* és una **àrea delimitada on es concentra l'activitat industrial** generalment d'un mateix sector econòmic.

Els *Industrial Parks* són gestionats per un **operador local que s'encarrega de gestionar i mantenir la infraestructura així com d'oferir un conjunt de serveis comuns** per tal que les empreses puguin concentrar-se en les activitats de producció i recerca i desenvolupament, aprofitant les sinèrgies en la seva activitat. Els principals **beneficis** que aporten els Industrial Parks són:

- Possibilitat de concentrar els esforços de les empreses en la producció i activitats de valor afegit pel negoci.
- Eficiència en el procés de posada en marxa i de gestió administrativa amb les autoritats.
- Foment de la competitivitat de les empreses mitjançant la reducció de costos de personal, degut a l'àmplia gamma de serveis compartits oferts pels operadors locals.

Més concretament, les empreses que s'hi instal·len poden accedir a un ventall de **prestacions**:

- **Gestió de les llicències per a l'inici de la producció** per part de l'operador per tal de donar compliment a la regulació nacional, aprofitant les línies de comunicació que els operadors han establert amb les autoritats, amb l'objectiu de fomentar la rapidesa i eficiència en l'inici de l'activitat d'acord a un concepte "plug and play".
- **Accés a infraestructura compartida**, com per exemple aspectes de seguretat i prevenció de riscos, sistemes de gestió de residus, accés a energia i aigua...
- **Accés a matèries primeres** i productes intermedis de forma col·lectiva per tal de ser més eficients en termes de costos.
- **Reducció del preu de lloguer** durant el primer any per a les empreses de nova creació que s'instal·lin.
- **Accés a una oferta de serveis comuns**, com per exemple serveis de selecció de personal, espais (sales de conferències, sales de reunions...) i altres serveis com ara restaurants, guarderia, gimnàs...

Alguns dels serveis esmentats poden ser contractats per l'operador local a **proveïdors externs**.

Beneficiaris:

- Empreses d'un determinat sector segons l'Industrial Park.

Agents implicats:

- Operadors locals.
- Proveïdors externs de serveis.

Beneficis per la regió:

- Foment de la competitivitat de les empreses mitjançant l'aprofitament de sinèrgies entre les empreses.



Cas d'estudi: Estocolm

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.10. Clústers

Enllaç a la iniciativa: <https://cleantechhogdalen.com/>

Objectius de la iniciativa:

Dinamitzar els sectors econòmics considerats clau per a l'economia de la regió d'Estocolm on s'agrupen els agents clau del sector (empreses de la indústria, institucions formatives...).

Descripció general de la iniciativa:

La regió d'Estocolm disposa d'un conjunt de clústers pels sectors econòmics considerats clau pel desenvolupament de la regió, als que s'aporta suport financer per a la realització d'activitats com per exemple esdeveniments sectorials per a la posada en contacte d'agents clau, visites a empreses, cursos de formació en aspectes determinats, etc.

A continuació es presenten els principals sectors econòmics considerats clau a la regió:

- Tecnologies de la Informació i la Comunicació (TIC).
- Ciències biològiques (*life science*).
- Tecnologies netes (*cleantech*).

Beneficiaris:

- Empreses dels diferents sectors econòmics clau d'Estocolm.

Agents implicats:

- Govern local de la ciutat d'Estocolm i Tillväxtverket, l'Agència Sueca Regional pel desenvolupament i creixement econòmic, que presten suport financer als clústers.

Beneficis per la regió:

- Dinamització dels sectors econòmics considerats clau.



3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument: serveis en l'àmbit dels espais industrials

Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa:

2.1. Programa Industrialdeak (edificis industrials)

Enllaç a la iniciativa:

www.sprilur.es/es/nuestras-sociedades/



Objectius de la iniciativa:

El programa *Industrialdeak* s'ha dissenyat per donar resposta a un conjunt de 6 objectius que presenten una forta interrelació:

- Promoure la inversió industrial i la creació d'ocupació facilitant l'expansió o creació d'empreses mitjançant la oferta a les mateixes de locals industrials adequats.
- Garantir, amb caràcter de subsidiarietat, que en aquesta comunitat es disposi d'una oferta d'edificis industrials adequats pel desenvolupament del seu teixit industrial, liderant la implantació dels més avançats conceptes d'infraestructura industrial, incloent aspectes de sostenibilitat mediambiental.
- Frenar la possible especulació immobiliària mitjançant l'establiment de preus inferiors als de mercat en tota zona en què es promogui un *Industrialdea*.
- Facilitar fórmules flexibles de finançament per a accedir a la propietat d'un local.
- Limitar el risc de llançament empresarial, en no exigir una altra garantia per a la signatura del contracte de les empreses amb el *Industrialdea* que el propi projecte empresarial.
- Facilitar un entorn adequat que permeti un desenvolupament harmònic de l'activitat empresarial.

Descripció general de la iniciativa

El programa *Industrialdeak*, iniciat l'any 1982, en el qual participen SPRILUR S.A. (Societat per a la Promoció del Sòl i Construccions Industrials) com a gestora del programa, i la Diputació Foral i els ajuntaments; pretén **impulsar la inversió industrial mitjançant la promoció, construcció i gestió de polígons industrials de concepció modular i la seva posterior cessió a promotors de projectes empresarials de nova creació o d'expansió, mitjançant l'establiment de fórmules financeres flexibles i a un preu competitiu respecte al de mercat.**

Pel que fa a l'**estructura dels polígons**, malgrat que en un primer moment es va estudiar la possibilitat que tots els *Industrialdeak* comptin amb un disseny i una tipologia de pavelló similar, en la pràctica s'ha optat per adequar el tipus de construcció a les característiques pròpies de la seva ubicació (possibilitant la més racional i màxima ocupació permesa) i de la demanda de la zona. Per això cada polígon posseeix una personalitat pròpia. No obstant, existeixen un conjunt de **criteris bàsics en la seva concepció**:

- Dirigits fonamentalment a **empreses petites**, prevalent-se el **caràcter industrial** de les mateixes.
- Tenen una certa **concepció modular** que permet donar resposta a la demanda d'una àmplia diversitat de superfícies, amb una estructura modificable per envans separadors.

En l'actualitat, la major part de les noves promocions compten amb un espai dedicat exclusivament a oficines, per promoure la creació d'empreses de serveis.

A més, la seva construcció incorpora **aspectes de sostenibilitat mediambiental i tècniques d'aïllament i aprofitament lluminós**, que proporcionen un major estalvi energètic i confort. L'acurat disseny pretén millorar la productivitat de la indústria local oferint uns edificis adequats pel desenvolupament de la seva activitat.



Pel que fa a les **prestacions que ofereixen a nivell d'infraestructura**, els pavellons han d'estar **degudament equipats amb aigua, gas, electricitat i xarxa telefònica i de telecomunicacions**. A més, s'ofereixen una sèrie de **serveis comuns** als usuaris (espais, sales de reunions...) amb la idea de racionalitzar el seu ús, generalitzar i abaratir el seu cost.

Finalment, i pel que fa a les fórmules de pagament dels pavellons i en coherència amb l'objectiu de Programa de "facilitar fórmules flexibles de finançament per a accedir a la propietat d'un local", es preveuen **quatre mecanismes d'acord a les necessitats i possibilitats dels promotors empresarials**:

- El lloguer simple.
- La cessió per un termini determinat d'un dret de superfície (l'empresari adquireix el dret d'utilització del pavelló, mòdul o oficina que hagi triat, per un període de temps estipulat en el contracte. Una vegada vençut el termini, la utilització del mateix reverteix a l'antic propietari, en aquest cas, l'Administració).
- L'arrendament amb opció de compra. Aquesta modalitat de contracte, la inicialment dissenyada i la més habitual del programa, contempla el pagament del local per part de l'empresari, mitjançant quotes mensuals, estipulant un període límit per a la seva compra definitiva, generalment de nou anys. En acabar aquest període el client haurà adquirit la propietat de la superfície contractada. Així mateix, s'estableixen, en determinades condicions, fórmules de recuperació del capital amortitzat en qualsevol moment, al llarg de la durada del contracte, de tal manera que en cas que l'empresari desisteixi del seu projecte empresarial, pot recuperar part del que s'ha invertit al local. Les condicions més habituals en aquesta modalitat equivalen a les d'un préstec amb un termini de nou anys, amb dos de carència.
- La venda, cas en el que s'inclouen en els contractes clàusules de salvaguarda que impedeixen l'especulació amb els terrenys o edificis un cop transmesa la total propietat a l'empresari.

De forma general els preus solen estar entre un 20 i un 30%, com a mínim, per sota dels de la iniciativa privada; de totes maneres, la possible rendibilitat dels Industrialdeak no prové del seu preu de venda que pretén ser significativament inferior al de mercat, sinó dels interessos derivats de la fórmula financera de pagament ajornat dels locals.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Les empreses que donin compliment als criteris de valoració definits per a la selecció:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitat de generar desenvolupament i ocupació al territori. • El nivell tecnològic de l'empresa o de la inversió. • Situació financera de l'empresa. • Els mercats a què es dirigeix. <p>Actualment la Societat Sprilur s'encarrega d'estudiar cada cas i determinar la viabilitat del projecte d'instal·lació en un <i>Industrialdea</i>. Es pretén que el 50% de les empreses ubicades siguin de nova creació.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • SPRILUR (Societat Pública per a la Promoció del Sòl i Construccions Industrials) com a gestora del programa. • Diputació Foral de Biscaia. 	<p>El Programa <i>Industrialdeak</i> pot considerar-se una mesura de política industrial plenament encertada d'acord als resultats obtinguts. La seva antiguitat unida al fort èxit d'aquesta actuació l'han convertit no només en la iniciativa més primerenca en respondre a la urgent necessitat de sòl industrial a Euskadi, sinó també en l'instrument de promoció de sòl industrial més important. Pot afirmar-se que és un dels més actius agents urbanitzadors de sòl industrial al País Basc i que aquesta posició de lideratge és conseqüència d'uns sòlids plantejaments fundacionals orientats a possibilitar un desenvolupament ordenat i equilibrat del teixit industrial.</p>



Altres aspectes destacables:

- Història corporativa de SPRILUR:** SPRILUR (Societat Pública de Promoció i Gestió del Sòl Industrial) integrada en el Grup SPRI i adscrita al Departament de Desenvolupament Econòmic i Competitivitat del Govern Basc, es constitueix l'any 1995 amb la vocació de contribuir a l'impuls i millora del teixit empresarial en els 3 territoris històrics de la Comunitat Autònoma d'Euskadi (Àlaba-Araba, Biscaia i Guipúscoa) per a fomentar la creació d'ocupació i la competitivitat empresarial. La intervenció de SPRILUR al mercat empresarial ha de garantir l'existència de sòl públic i de pavellons en quantitat i qualitat suficients per atendre la demanda i fomentar l'activitat industrial i empresarial com a font d'ocupació i de riquesa. En aquest sentit, l'Àrea d'Infraestructures del Grup SPRI el componen els Parcs Tecnològics, SPRILUR i 12 societats *Industrialdeak* participades de forma majoritària per SPRILUR. Aquestes societats basen la seva activitat en donar suport i impuls al teixit empresarial basc amb l'objectiu de millorar la competitivitat i el posicionament de les empreses basques en el mercat amb una àmplia oferta d'infraestructures d'indole tecnològica, alt component innovador, així com d'àmbit industrial que es posen al servei de qualsevol iniciativa empresarial que vulgui desenvolupar la seva activitat en qualsevol dels seus espais disponibles dins de la Comunitat Autònoma d'Euskadi.
- Fórmula social de les societats *Industrialdeak*:** la fórmula social adoptada pels *Industrialdeak* ha estat la de Societat Anònima, entre altres raons per la limitació de la responsabilitat davant de tercers al capital aportat; també per la clara delimitació de drets i responsabilitats dels socis. A més, perquè permet una major agilitat en els tràmits derivats de la gestió diària de la societat i de la seva actuació davant de tercers, sobretot a l'hora de procedir a la contractació de les obres o resoldre les peticions de pavellons i, en general, per la major flexibilitat per adaptar-se a les situacions. Finalment, perquè permet "professionalitzar" l'actuació mitjançant el recurs a una societat que ha de rendibilitzar els seus recursos i transmetre a l'usuari una imatge d'exigència. D'acord amb el que disposen els "Principis Ordinadors de la Hisenda General del País Basc" les societats *Industrialdeak* tenen la consideració de societats públiques, atès que, a més de complir el tràmit legal d'haver estat creades per Decret, estan participades majoritàriament per la Societat per a la Promoció i Sòl i Construccions Industrials (SPRILUR) que és, al seu torn, una Societat Pública. Aquesta condició de Societat Pública atorga a les societats *Industrialdeak* una sèrie de beneficis fiscals, principalment en l'Impost de Transmissions Patrimonials i Actes Jurídics Documentats.
- Impacte:** a continuació es presenta una taula resum de les principals magnituds d'impacte en el període 1982 – 2009.

Tabla 2. Resultados del programa industrialdeak por Territorios Históricos (1982-2009)

	Araba	%Total	Bizkaia	%Total	Gipuzkoa	%Total	Total
Inversión (2009)	40.121.041	7,36	102.061.890	18,73	402.453.168	73,89	544.636.099
Empresas (1982-09)	191	13,36	238	16,65	1.000	69,69	1.429
Empleo (1982-2009)	1.074	6,16	2939	16,86	13.414	76,9	17.427

Fuente: www.sprilur.es



- **Aspectes mediambientals:** des de l'any 2009, a totes les licitacions per a la construcció, restauració i disseny d'edificis industrials, SPRILUR inclou com a part dels criteris d'adjudicació, el grau de sostenibilitat mediambiental del projecte proposat.

Aquest grau es mesura en l'aplicació de les guies per al desenvolupament sostenible d'edificis industrials i projectes de desenvolupament urbà, que s'especifiquen a la licitació i que es troben disponibles al portal web de SPRILUR, que contenen bones pràctiques a aplicar en els àmbits mediambientals clau per tal de reduir l'impacte:

- Guia de desenvolupament sostenible de projectes d'urbanització.
- Guia d'edificació d'edificis industrials ambientalment sostenibles.

Cadascuna de les bones pràctiques en l'àmbit mediambiental a la guia s'inclou:

- Objectiu.
- Descripció de l'impacte mediambiental potencial.
- La fase de la construcció en la que la mesura és rellevant.
- Puntuació màxima.
- Procediment que permet al licitant quantificar la valoració en l'àmbit mediambiental que rebrà la seva oferta.

Les propostes dels licitants inclouen la valoració del seu nivell de sostenibilitat mediambiental d'acord a les mesures proposades.

Es presenten els **àmbits d'actuació en matèria de bones pràctiques mediambientals:**

Environmental impact categories	Definition
Materials used	Reduction of non-renewable raw materials
Energy consumption	Reduction of energy consumption during the life cycle and / or generation of energy from renewable sources
Water consumption	Improved water management and quality
Atmosphere	Reduction of atmospheric emissions (gases, pollutants, dust, heat, lighting, noise, etc.)
Waste	Improved management of waste and / or reduction of waste generated
Land use	Reducing the amount of land occupied
Accessibility and transport	Promoting sustainable mobility and transport
Landscape	Integrating the natural landscape of the building and its facilities
Risks and security	Minimising both natural and man-made risks
Ecosystems and biodiversity	Enhancing the functionality of the natural areas and increasing the degree to which biodiversity is conserved
Climate Change	Adaptation to the impacts of climate change



Estructura de valoració de les propostes d'acord al seu nivell de sostenibilitat mediambiental

I.	100 - 85 points
II.	84,99 - 70 points
III.	70,99 - 57 points
IV.	56,99 - 43 points
V.	42,99 - 29 points
VI.	28,99 - 15 points
VII.	14,99 - 0 points

Es presenten, a tall d'exemple, algunes de les **actuacions proposades en l'àmbit dels edificis mediambientalment sostenibles:**

- Implantació de sistemes de **gestió de residus**.
- Reutilització d'aigües pluvials recollides pel rec d'espais verds i altres usos.
- Incorporació de **sistemes intel·ligents de gestió i control de la xarxa d'il·luminació** artificial.
- Desplegament de **massa vegetal** que absorbeixi CO₂ i compensi les emissions.
- **Reutilització** de materials, edificis existents o parts d'aquests.
- Desplegar **solucions solars passives** per l'escalfament de l'espai interior.
- Disseny dels edificis amb control de l'**aprofitament solar**.
- Integració de la **generació d'energies renovables** i / o d'alta eficiència.

- A continuació, es presenta el mapa on s'identifiquen el **conjunt de polígons del País Basc pertanyents al programa Industrialdeak**, gestionat per SPRILUR (**Societat Pública per a la Promoció del Sòl i Construccions Industrials**):



Font: SPRILUR.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.2. Programa Industria Lurrak (sòl industrial)

Enllaç a la iniciativa: www.sprilur.es/es/que-hacemos/

Objectius de la iniciativa:

El principal objectiu del programa Industria Lurrak és **fomentar la captació d'inversió al territori** mitjançant la facilitació de sòl industrial.

Descripció de la iniciativa:

El programa Industria Lurrak oferta sòl industrial en zones estratègiques a qualsevol tipus d'empreses amb la finalitat d'atendre de forma més eficaç a les seves necessitats reals. Les empreses gaudeixen dels següents beneficis principals:

• **Costos d'adquisició reduïts:**

El caràcter no lucratiu de SPRILUR fa que la venda de sòl industrial es realitzi a preu de cost directe. A més, com la qualitat d'urbanització és bona, el cost d'edificació es redueix sensiblement, possibilitant que els preus finals siguin competitius.

• **Simplificació administrativa:**

Un altre dels factors a tenir en compte és que SPRILUR realitza les tasques que més es dilaten en el temps (com les urbanístiques i les administratives), amb el que es possibilita que les naus estiguin disponibles en un temps molt raonable. Aquesta simplificació de les gestions aporta a l'empresari un avantatge afegit.

• **Diversitat d'opcions de finançament:**

Pel que fa a finançament respecta l'empresari pot triar entre el lloguer, la cessió per un termini determinat d'un dret de superfície, l'arrendament amb opció de compra i la venda al comptat.

• **Facilitats en les infraestructures:**

Al programa Industria Lurrak, l'edificació del local per a la instal·lació de l'empresa correrà per compte de l'empresari, si bé, els usuaris disposen de tots els serveis necessaris a peu de parcel·la (evitant-se així, costos addicionals d'edificació).

L'adjudicació dels terrenys es realitza basant-se en les necessitats estrictes de localització i superfície que cada client té, de manera que aquest, disposarà de llibertat tant en temps com en forma per accedir a l'edificació.

Beneficiaris:

- Qualsevol tipus d'empresa amb necessitat de sòl industrial.

Agents implicats:

- SPRILUR.

Beneficis per la regió:

- Foment de la captació d'inversió estrangera.

Altres aspectes destacables:

A Biscaia trobem Industria Lurrak a les següents localitzacions:

- Igorre: "Àrea núm. 17", amb una superfície de 37.600 metres quadrats, dels quals 33.150 estan ocupats per 11 empreses i 121 treballadors.
- Balmaseda: "L'erm" amb una superfície de 17.000 metres quadrats, dels quals 12.790 estan ocupats per 19 empreses i 196 empleats.
- Ortuella: "Granada" amb una superfície de 20.900 metres quadrats, amb 27 empreses i 253 treballadors.
- Bermeo: "Landabaso" amb una superfície de 52.000 metres quadrats, dels quals 47.000 estan ocupats per 56 empreses i 502 empleats.
- Muskiz: "Santelices" amb una superfície de 17.800 metres quadrats dels quals 9.350 estan ocupats per 15 empreses amb 120 treballadors.
- Elorrio: superfície de 4.320 metres quadrats.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.3. "Industrial Side Lot Program"

Enllaç a la iniciativa: www.detroitfuturecity.com

INDUSTRIAL SIDE LOT PROGRAM

Objectius de la iniciativa:

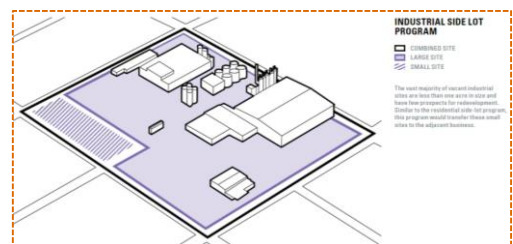
El principal objectiu de la iniciativa consisteix en **donar resposta a la problemàtica dels espais buits en l'àmbit industrial que presenta Detroit**, realitzant una gestió eficient del sòl per tal de donar resposta a les noves necessitats de l'activitat industrial i així reactivar les àrees més deprimides.

Descripció general de la iniciativa:

La ciutat de Detroit i la seva àrea metropolitana han patit en els darrers anys un decrement notable del volum d'activitat econòmica, com a conseqüència de la crisi econòmica, que ha donat lloc a un **increment dels espais buits**, tant en l'àmbit residencial com industrial. En aquest context, la **reutilització i reorganització del sòl a Detroit es planteja com un dels principals reptes en matèria de política industrial***.

Actualment, la indústria requereix d'espais amplis, amb facilitats pel seu desenvolupament, localitzats estratègicament, envoltats d'activitat industrial i amb accessibilitat a les principals infraestructures. En aquest sentit, els espais que es troben en desús i amb una superfície aproximada inferior a 5 acres (20.000 m²) són de difícil reutilització, en presentar dificultats per absorbir les diferents tipologies de usos de l'activitat industrial (fabricació, emmagatzematge, empaquetatge...). Per tal de donar resposta a aquesta problemàtica, s'ha plantejat la **iniciativa en matèria de gestió del sòl**, recollida al Pla Estratègic de desenvolupament de Detroit (2012), que es detalla a continuació:

El programa "Industrial Side Lot Program", amb l'objectiu de reduir el nombre de parcel·les industrials desocupades, consisteix en l'annexió de les parcel·les industrials considerades com a petites (superfície inferior a 1 acre) que es trobin desocupades i sense oportunitats de desenvolupament, a les parcel·les adjacents, amb la finalitat de conformar nous espais de major dimensió, que presentin un major potencial per a la seva reutilització.



D'aquesta forma, es traspassarien els drets de propietat de les parcel·les petites als propietaris de les parcel·les annexes creant "lots" de terreny més grans i amb majors oportunitats de reutilització. Aquest enfocament es troba inspirat en l'experiència de Detroit en l'àmbit residencial, i hauria de ser gestionat per l'organisme "Detroit Land Bank Authority".

Beneficiaris:

- Empresaris interessats en accedir a sòl industrial actualment en desús .

Agents implicats:

- *Detroit Land Bank Authority*, autoritat pública creada específicament per a l'adquisició, gestió i desenvolupament del sòl en desús de la ciutat.

Beneficis per la regió:

- Increment de la capacitat de reutilització dels espais industrials en desús.



Cas d'estudi: Detroit		
Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials		UNDERUTILIZED FACILITY
Nom de la iniciativa:	2.4. "Underutilized facility Program"	
Enllaç a la iniciativa:	www.detroitfuturecity.com	
Objectius de la iniciativa:		
<p>L'objectiu de la iniciativa "Underutilized facility" consisteix en donar resposta a la problemàtica dels espais industrials buits de Detroit, mitjançant l'aprofitament de sinèrgies entre empreses que disposen d'espai buit i d'altres que requereixen</p>		
Descripció general de la iniciativa:		
<p>El programa "Underutilized facility Program" consisteix en l'aprofitament dels espais buits i infrautilitzats de les empreses industrials, que han vist reduïda la seva activitat i volum de treballadors en els darrers anys a conseqüència de la crisi econòmica, per a l'ús per part d'altres empreses més petites i emprenedors, mitjançant diferents estratègies a desenvolupar.</p>		
<p>D'aquesta forma, l'empresa que presenta un alt nivell d'infrautilització del seu sòl veu reduït la seva càrrega pel cost de les infraestructures, i les empreses petites poden accedir a sòl industrial.</p>		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses industrials amb espais en desús. • Altres empreses més petites i emprenedors que accedeixen als espais. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Detroit Land Bank Authority</i>, autoritat pública creada específicament per a l'adquisició, gestió i desenvolupament del sòl en desús de la ciutat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinamització del teixit industrial i foment de la competitivitat de les seves empreses mitjançant la introducció d'un major grau d'eficiència en els costos del sòl.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.5. "Framework zones map"

FRAMEWORK ZONES

Enllaç a la iniciativa: www.detroitfuturecity.com

Objectius de la iniciativa:

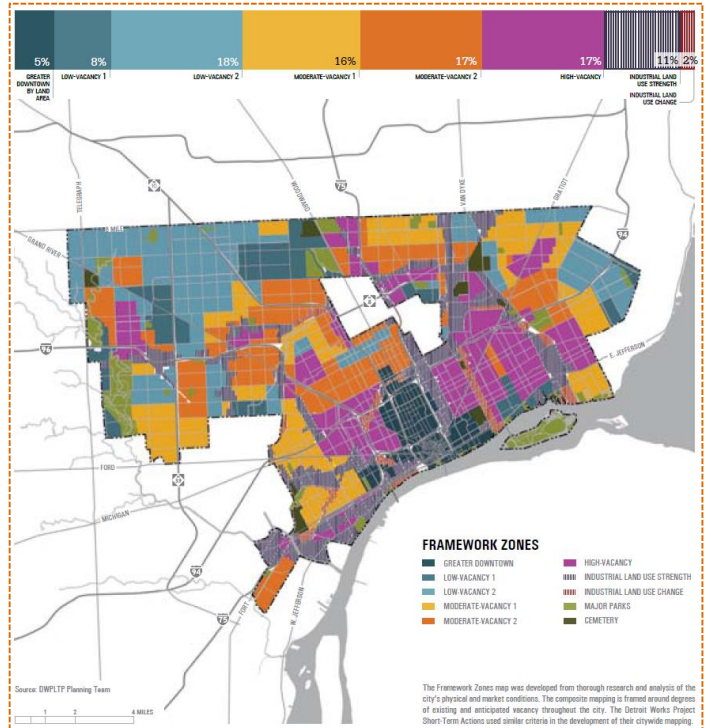
L'objectiu principal de la iniciativa és **proporcionar eines al teixit industrial per a la presa de decisions en l'àmbit dels espais industrials**, amb la finalitat última de lluitar contra el problema de desertització del sòl.

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa "Framework zones map" consisteix en la realització d'una **anàlisi del sòl de Detroit d'acord al seu nivell d'utilització**, que resulta en un mapa de tota la ciutat que caracteritza el sòl segons el seu ús i nivell d'utilització, aportant una visió integral que serveix com a eina per a la presa de decisions en matèria d'inversió a la ciutat.

El mapa caracteritza el sòl de Detroit d'acord a la tipologia d'ús (residencial, industrial i comercial) d'acord a paràmetres com per exemple:

- Districte de la ciutat.
- Nivell d'utilització del sòl (*Low-Vacancy, Moderate-Vacancy, High-Vacancy*).
- Separacions físiques derivades de la presència d'infraestructures o de les fronteres derivades de variacions en la tipologia de sòl.



Beneficiaris:

- Aquesta iniciativa proporciona informació sobre el sòl de Detroit al conjunt d'empreses ja instal·lades o que s'hi vulguin instal·lar.

Agents implicats:

- City of Detroit.

Beneficis per la regió:

- Identificació i caracterització del sòl de Detroit com a eina per a la presa de decisions per a les empreses en matèria de sòl.



3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument: serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.1. "Gestió de projectes estratègics i actius especials"

Enllaç a la iniciativa: www.sprilur.es/es/que-hacemos/

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa consisteix en el **foment de la captació d'inversió** mitjançant l'acompanyament directe en el projecte de disseny i construcció dels seus espais i instal·lacions a les empreses d'acord a les seves necessitats específiques.

Descripció de la iniciativa:

Aquesta iniciativa consisteix en la prestació **d'acompanyament i suport per part de SPRILUR a empreses que representen un valor estratègic per la regió, per a la instal·lació o l'ampliació de la seva presència al territori.**

En aquest sentit, es presta un servei conegut com "llave en mano", en el que s'acompanya a l'empresa en la **gestió del projecte de disseny i execució de la construcció de les seves instal·lacions i infraestructures de forma "ad hoc", d'acord a les seves necessitats específiques segons la tipologia d'activitats, etc.**

El suport es concreta en les següents activitats:

- Assessorament tècnic i de gestió del projecte de construcció de les infraestructures.
- Gestió de tràmits amb els organismes oficials.
- Suport en el seu assentament.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses que aportin un valor estratègic a la regió, tant del País Basc com de l'estranger. 	<ul style="list-style-type: none"> • SPRILUR. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la captació d'inversió estrangera en matèria de projectes de valor afegit estratègics pel territori.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.2. "Invest In Bilbao"

Enllaç a la iniciativa: www.investinbilbao.com



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **foment de la captació d'inversió estrangera** mitjançant l'acompanyament a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

Programa d'acompanyament destinat a la captació d'inversió estrangera oferint diferents serveis a les empreses susceptibles d'implantar-se a Bilbao. A continuació, es detalla al **catàleg de serveis**, que es troba dividit segons la fase en la que es trobi l'empresa:

Fase exploratòria:

- Informació general, sectorial o específica per a l'empresa.
- Coordinació de visites de camp a Bilbao.
- Coordinació de reunions amb representants governamentals i autoritats regulatòries.
- Coordinació de visites a inversors i empreses estrangeres que ja es trobin establertes a la ciutat.
- Coordinació de reunions amb empreses professionals de serveis.
- Coordinació amb institucions educatives i de formació.

Fase de posada en marxa:

- Assessorament i suport durant el procés de posada en marxa.
- Identificació de possibles necessitats.
- Suport en la identificació de la ubicació més adequada per establir l'activitat. La Ciutat facilita a les empreses la identificació d'espais potencials per a la implantació de les seves activitats en base a les seves necessitats i les acompanya durant el procés de negociació. Existeix també un mapa d'espais i infraestructures disponibles a la ciutat que facilita a les empreses la identificació de possibles espais per a la seva activitat.
- Suport en els processos necessaris per a l'obtenció de permisos i regulacions.
- Suport en l'inici del contacte amb proveïdors, clients i socis potencials.

Fase d'operació:

- *Networking* amb altres empreses.
- Suport en els projectes de reinversió.

Beneficiaris:

- Empreses estrangeres amb interès en invertir a Bilbao.

Agents implicats:

- Bilbao Ekintza, entitat pública de l'Ajuntament de Bilbao que té per objectiu promoure la generació de riquesa econòmica o social per la ciutat de Bilbao.

Beneficis per la regió:

- Increment de la inversió estrangera a Bilbao.



Cas d'estudi: Milà		
Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció		Land in Lombardy
Nom de la iniciativa:	3.3. Land in Lombardy	
Enllaç a la iniciativa:	www.investinlombardy.com/our-services/land-in-lombardy	
Objectius de la iniciativa:		
<p>Land in Lombardy és un programa dedicat a la captació d'inversió estrangera i destinat a les empreses estrangeres que vulguin traslladar les seves oficines o expandir-les a la zona de Lombardia.</p>		
Descripció general de la iniciativa:		
<p>El programa ofereix a les empreses espais de forma temporal (generalment 12 mesos) i gratuïta per a iniciar l'activitat empresarial a la regió de Lombardia el més aviat possible i poder buscar la localització més adient, un cop instal·lats a la zona. Un cop transcorreguts els 12 mesos, les empreses poden beneficiar-se d'un descompte sobre el preu del lloguer.</p> <p>El programa ofereix la possibilitat d'instal·lar-se en un dels 8 centres d'excel·lència, i que es troben equipats amb estructures d'avantguarda especialitzades en una àmplia gamma d'indústries. Aquests vuit centres són els següents:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ComoNEXt, localitzat a prop de Como. • Cremona Chamber of Commerce, localitzat a Cremona. • C.S.M.T., localitzat a Brescia. • Fondazione Filarete, localitzat a Milà. • Lariofiere, localitzat a prop de Lecco. • Parco Tecnologico Padano, localitzat a Lodi. • Parco Tecnico Scientifico Pavia, localitzat a Pavia. • Tecnocity - Euroimpresa, localitzat a prop de Milà. 		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • El programa "Land in Lombardy" va dirigit a les empreses estrangeres que es vulguin establir a la zona de Lombardia 	<ul style="list-style-type: none"> • Programa gestionat per "Invest in Lombardy" amb la cooperació de "Unioncamere Lombardia", "The Lombardy Chambers of Commerce network" i "Regione Lombardia". 	<ul style="list-style-type: none"> • Increment del nombre d'empreses a la regió • Augment de les sinèrgies amb les empreses establertes als Centres d'Excel·lència • Facilitació i augment dels clústers empresarials • Facilitar la transferència tecnològica a les PIMES que s'instal·lin



Altres aspectes destacables:

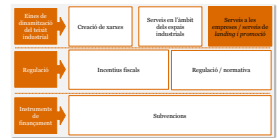
A continuació, es presenta una **breu caracterització** (principals objectius i serveis oferts) **dels centres localitzats a Milà:**

Centre *Fondazione Filarete*:

- **Descripció general i objectius:** promou i integra una xarxa d'empreses, investigadors i institucions que operen en els camps de les ciències de la vida i la salut, la biotecnologia i biomaterials per a la salut, amb els següents objectius específics:
 - Reduir el temps de comercialització de la recerca acadèmica a través de processos de transferència de tecnologia eficaços.
 - Fomentar la creació de noves empreses basades en descobriments de la investigació, donant-los suport en les seves primeres etapes i en el desenvolupament de negocis.
 - Donar suport als processos d'innovació de les PIME a través de serveis de valor afegit, la tecnologia i la transferència de coneixements.
 - Desenvolupar associacions i xarxes amb els instituts d'investigació científica i clínica a Itàlia i a l'estranger.
- **Serveis oferts:** el centre ofereix, per un període de fins a 4 setmanes, escriptoris gratuïts amb accés a internet i sales de reunions, reunions amb membres del personal científic per tal d'introduir-lo a les activitats de Filarete i amb els gerents de desenvolupament de negocis per tal d'examinar les possibles sinèrgies i interessos comuns i avaluar la possibilitat d'introduir l'empresa a la xarxa i els contactes de Filarete.

Centre *Tecnocity – Euroimpresa*:

- **Descripció general i objectius:** va ser designat com a Centre de Recerca per a la Transferència de Tecnologia de Lombardia l'any 2004. A més, des de 2009 és l'organització per al Clúster d'Energia de Lombardia, el clúster industrial per a la generació, transmissió i distribució d'energia que consisteix en 96 empreses, 5 poders públics i 20 centres de recerca i desenvolupament i entitats de suport. També està focalitzat en el sector de les TIC i la indústria manufacturera. El seus objectius específics són:
 - Augmentar la capacitat de les PIMES per competir en escenaris internacionals, afavorint processos de desenvolupament sostenible i la innovació.
 - Reforçar la cooperació entre els *stakeholders* públics i privats locals com a co-agents del desenvolupament.
 - Desenvolupar agrupacions empresarials per a la cadena de producció (clústers).
 - Explotar les vocacions productives i recolzar l'evolució de sectors emergents.
 - Promoure la cooperació entre universitats i centres de coneixement.
- **Serveis oferts:** els serveis que ofereixen, de manera gratuïta i durant un període de fins a 3 mesos inclouen els detallats a continuació.
 - Oficines de diferents mides, incloent les àrees de treball amb ordinadors, connexió a internet i telèfon.
 - Serveis de recepció i de seguretat.
 - Zones comunes i sales de reunions.



Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.4. Serveis d'acompanyament integral

Enllaç a la iniciativa: www.aderly.es/agencia-aderly/

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és la **promoció de la regió de Lió i foment de la capacitat d'atracció d'inversió, mitjançant la cerca, identificació i acompanyament de potencials implantacions a la regió.**

Descripció general de la iniciativa:

Serveis d'acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a la regió de Lió, cobrint totes les fases del projecte. En aquest sentit, es presenta el ventall de serveis disponibles:

- Recerca d'espais adaptats per a la implantació d'acord a les necessitats de les empreses.
- Acompanyament en els tràmits administratius.
- Posada en contacte amb els responsables locals.
- Gestió de la mobilitat del personal.
- Assessorament en la contractació de nou personal (en col·laboració amb l'Agència per a l'Ocupació de Rhône-Alpes)
- Seguiment després de la implantació.

Beneficiaris:

- Qualsevol empresa (comercials no incloses), des de les pimes fins a grans grups, i de tots els sectors d'activitat, posant el focus en els sectors d'excel·lència (eco-tecnologia/indústria, ciències de la vida, TIC, sector terciari superior...).

Agents implicats:

- Aderly, agència pel desenvolupament econòmic de la regió de Lió.

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat d'atracció d'inversió a la regió de Lió. Més concretament, Aderly presta serveis d'acompanyament a una mitjana de 60 empreses anuals.

Etapa de desenvolupament del projecte	Creació de xarxes	Serveis en l'ambit del grup industrial	Serveis a les empreses (anàlisi de billing i promoció)
Regulació	Incentius finals	Regulació / normativa	
Indicadors de desenvolupament	Subvencions		

Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.5. Lyon Eco Energie

Enllaç a la iniciativa: www.business.greaterlyon.com/lyon-eco-energy-services-163.html



Objectius de la iniciativa:

La iniciativa *Lyon Eco Energie*, suportada pel *Pla Climàtic i d'Energia Territorial*, és un **servei dirigit a les pimes del territori de l'Àrea Metropolitana de Lió per a la millora de la seva eficiència energètica en benefici de la seva competitivitat.**

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa consisteix en un **servei d'assessorament en matèria d'eficiència energètica**, amb l'objectiu de definir accions d'estalvi d'energia per a reduir les seves factures energètiques de les empreses, en diferents àmbits com la maquinària, aïllament, il·luminació, ventilació...

L'assessorament consisteix en les següents **activitats principals:**

- Una **entrevista** de diagnosi inicial.
- **L'elaboració d'un informe** que consisteix en una pre-diagnosi de guanys assolibles en matèria energètica, i la prioritització de les actuacions en base a una relació de cost / eficàcia.
- Un any després, el **seguiment** de les actuacions posades en marxa per a resoldre qualsevol problema sorgit.



Esquema de les activitats del servei Lyon Eco Energie

Beneficiaris:

- Pimes de l'Àrea Metropolitana de Lió, principalment dels sectors de la metal·lúrgia, química, alimentació i plàstics.

Agents implicats:

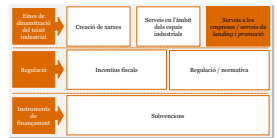
- Grand Lió.
- CCI (Cambra de Comerç i Indústria) i CMA (Cambra d'Arts i Oficis) com a membres assessors del programa.

Beneficis per la regió:

- Millora de la sostenibilitat energètica de les empreses. L'objectiu del programa és realitzar un total de 250 serveis d'assessorament en 3 anys.

Altres aspectes destacables:

- Servei gratuït.
- Servei posat en marxa l'any 2014.



Cas d'estudi: Estocolm

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Invest in Stockholm

Nom de la iniciativa: 3.6. "Invest in Stockholm"

Enllaç a la iniciativa: www.investstockholm.com

Objectius de la iniciativa:

Fomentar la **captació d'inversió estrangera** mitjançant la prestació de serveis de suport i acompanyament a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

Serveis **d'assistència i acompanyament de forma gratuïta per a la inversió a la regió d'Estocolm, des de la fase d'avaluació inicial d'oportunitats de negoci fins a l'establiment de l'empresa al territori**, mitjançant la provisió d'informació i assessorament individualitzat.

Beneficiaris:

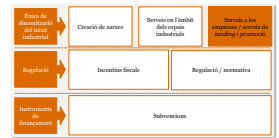
- Empreses que vulguin implantar-se a la regió d'Estocolm.

Agents implicats:

- *Invest in Stockholm*

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat de captació d'inversió estrangera de la regió.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.7. "Welcome Package Region Stuttgart"

Welcome Package Region Stuttgart

Enllaç a la iniciativa:

www.welcome-package.region-stuttgart.de

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquesta iniciativa és **facilitar l'atracció d'inversió estrangera a la regió de Stuttgart mitjançant la provisió de serveis integrals d'acompanyament** a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa "Welcome Package Region Stuttgart" és un servei d'acompanyament a les empreses que volen implantar-se a la regió, oferint un **paquet de serveis en l'àmbit de la provisió d'informació sobre la regió, assessorament en la constitució de l'empresa i cerca d'espais**. A continuació es detalla el catàleg de serveis ofert pel dos eixos més destacats:

Eix d'informació i consulta:

Consulta inicial gratuïta sobre qüestions clau abans de l'inici de les operacions a la regió de Stuttgart, com per exemple:

- Procediments per a l'obertura del negoci.
- Elecció de la forma jurídica.
- Informació sobre impostos.
- Selecció de personal.

Existeix un grup de proveïdors de serveis qualificats disponibles per a la prestació d'assessorament (advocats especialistes en dret industrial, experts fiscals per a la contractació de personal...).

Eix d'espais:

El servei ofereix condicions especials per a l'accés a espais d'oficina o espais de producció o magatzems en centres seleccionats (fins a un 50% de descompte per als primers 3 mesos sobre el lloguer). Aquests centres inclouen mobiliari, accés a internet, centre de recepció, servei postal i telefònic, sales de conferències i reunions...

Beneficiaris:

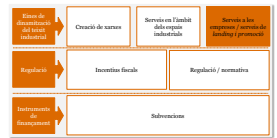
- Empreses que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart.

Agents implicats:

- Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS), entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió de Stuttgart.

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat d'atracció d'inversió a la regió.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.8. "Site and building page"

Enllaç a la iniciativa: www.degc.org/sites-buildings.aspx

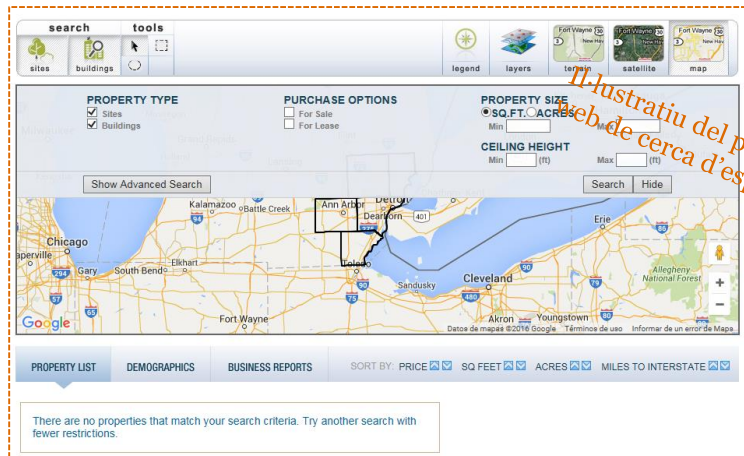
Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **foment de la captació d'inversió estrangera** mitjançant la facilitació d'espais a les empreses que volen implantar-se.

Descripció de la iniciativa:

Servei d'identificació d'espais de forma online d'acord a un sistema de filtre per un conjunt de criteris de cerca, com per exemple:

- Tipologia d'instal·lació.
- Superfície.
- Opció d'accés (lloguer o compra).



Beneficiaris:

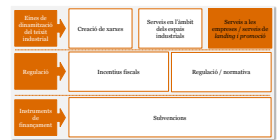
- Empreses interessades en la cerca d'espai industrial a Detroit.

Agents implicats:

- Detroit Economic Growth Corporation (DEGC).

Beneficis per la regió:

- Increment de la inversió estrangera a Bilbao.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.9. "Pure Michigan Business Connect"

Enllaç a la iniciativa: www.michiganbusiness.org/grow/pure-michigan-business-connect



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és **fomentar el desenvolupament econòmic de l'Estat de Michigan mitjançant l'activitat local**, establint enllaços entre les empreses de la regió.

Descripció general de la iniciativa:

Pure Michigan Business Connect (PMBC) és una iniciativa desenvolupada pel *Michigan Economic Development Corporation* (MEDC) que consisteix en **connectar als compradors i proveïdors de béns i serveis a l'Estat de Michigan**. Les empreses de l'Estat poden registrar-se de forma gratuïta per accedir a una xarxa *business-to-business* (B2B), i accedir a **serveis en condicions beneficioses destinats a fomentar el desenvolupament dels seus negocis**, com per exemple serveis legals, de comptabilitat, desenvolupament web, logística o recursos humans.

Mitjançant el programa PMBC, s'identifiquen les potencials oportunitats de desenvolupament i innovació de les empreses, i s'estableixen **cimeres d'intermediació entre empreses i proveïdors de l'Estat de Michigan** que puguin donar resposta a les seves necessitats i gaps identificats. Per tal d'assegurar una gestió eficient, PMBC s'encarrega de tota l'activitat de planificació de les activitats i gestió de la logística de la cimera.

Per tal de donar suport a l'activitat de PMBC, els professionals de Michigan aporten els seus serveis mitjançant hores "pro bono" i diversos descomptes en una varietat de serveis a qualsevol negoci de Michigan, incloent serveis legals, de comptabilitat, consultoria, màrqueting, logística i desenvolupament web. A més, les empreses poden accedir a una base de dades dels proveïdors locals de l'Estat de Michigan, fomentant d'aquesta forma l'activitat local.

A més, el programa posa a disposició de determinades empreses amb un nivell de desenvolupament elevat el servei "Pure Michigan Economic Gardening Program", un servei ràpid i virtual que té per objectiu proporcionar assistència tècnica en el creixement del seu negoci, en activitats com per exemple la configuració d'equips, identificació de nous mercats o aportació d'eines avançades de recerca per tal de fomentar els seus avantatges competitius. Aquest programa constitueix una eina clau pel foment del creixement de les petites empreses que necessiten ajuda amb la definició de l'estratègia de negoci, estudis de mercat, màrqueting en mitjans socials, optimització de motors de recerca i anàlisi de dades, sistemes d'informació geogràfica i cartografia.

Beneficiaris:

- Empreses locals de l'Estat de Michigan.
- Pel programa "Pure Michigan Economic Gardening Program" són elegibles les empreses amb entre 5 i 99 treballadors i uns ingressos anuals d'entre \$ 500.000 i \$ 50 milions i trobar-se en una tendència al creixement.

Agents implicats:

- Michigan Economic Development Corporation (MEDC)

Beneficis per la regió:

- Foment de la competitivitat i desenvolupament local de les empreses de l'Estat de Michigan.
- Pel que fa als serveis "pro bono", des de la posada en marxa del programa, aproximadament 30 empreses s'han beneficiat de més de 25.000 hores en aquesta tipologia de serveis.

Altres aspectes destacables:

- Iniciativa llançada l'any 2011.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.10. "We Run on Brainpower"

Enllaç a la iniciativa:

www.michiganbusiness.org/brainpower/

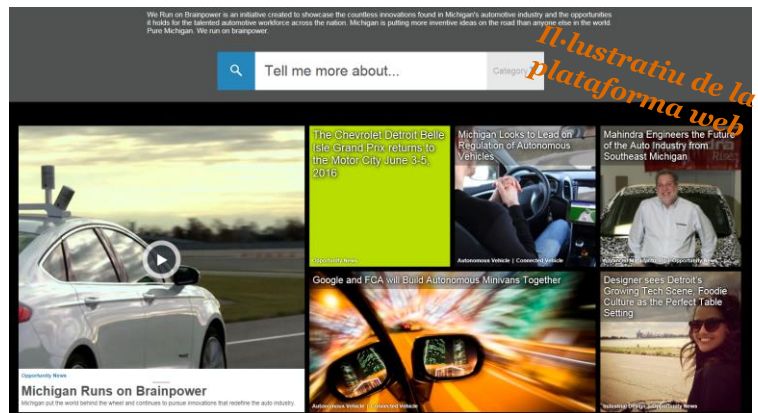
BRAINPOWER

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és fomentar la **divulgació sobre l'activitat industrial de l'Estat de Michigan en el sector de l'automoció, per tal de contribuir al seu posicionament com a regió líder**, així com **contribuir a l'intercanvi d'experiències i avenços tecnològics del sector** entre els diferents *stakeholders* implicats.

Descripció general de la iniciativa:

Aquesta iniciativa, posada en marxa l'any 2015, consisteix en el **desplegament d'una plataforma online per a les empreses del sector de l'Estat de Michigan**, per tal de **compartir i mostrar les seves experiències i avenços tecnològics realitzats al sector**, mitjançant la incorporació de material digital (articles, vídeos, etc.).



Beneficiaris:

- *Stakeholders* del sector de l'automoció de l'Estat de Michigan (empreses, centres de R+D...).

Agents implicats:

- Michigan Economic Growth Corporation (MEDC)

Beneficis per la regió:

- Foment del posicionament de l'Estat de Michigan com a líder en el sector de l'automoció mitjançant la divulgació de la seva activitat i principals resultats en aquest àmbit.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.11. Serveis d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica

Enllaç a la iniciativa:

<http://keff-bw.de/de/kompetenzstelle/region-stuttgart>



Regionale Kompetenzstellen
Netzwerk Energieeffizienz

Objectius de la iniciativa:

Fomentar la sostenibilitat energètica de les pimes de la regió de Stuttgart mitjançant la implementació de mesures específiques d'eficiència energètica.

Descripció general de la iniciativa:

El *Regionale Kompetenzstelle für Energieeffizienz* (Centre de Competència per a l'Eficiència Energètica) té per objectiu donar suport a les petites i mitjanes empreses de la regió en l'estalvi d'energia i recursos, mitjançant la prestació de **serveis d'assessorament i suport en la implementació en matèria de mesures específiques d'eficiència energètica**, amb els objectius de reduir costos, millorar la sostenibilitat mediambiental i fomentar la seva competitivitat.

EL EFECTO KEFF

- reducir costos ✓
- la producción asegurada ✓
- aumento de la competitividad ✓
- Beneficiar al medio ambiente ✓

A banda d'això, KEFF també organitza **esdeveniments, fires i congressos** en l'àmbit de la **sostenibilitat mediambiental** de les empreses, amb la finalitat de dotar-les del coneixement necessari en aquesta matèria.

Exemples il·lustratius d'esdeveniments organitzats per KEFF:

Eficiència energètica en accionaments elèctrics

06.07.2016 | Stuttgart

Energieeffiziente Elektrische Antriebe
Elektrisch betriebene Antriebssysteme sind mit rund 2/3 am Strombedarf der Industrie beteiligt.

Kompetenzstelle Energieeffizienz Region Stuttgart

Weiterlesen ▶

El dia de l'Energia

13.07.2016 | Stuttgart

Kick-Off KEFF Region Stuttgart – Tag der Energie
Mit dem Tag der Energie startet offiziell das Gemeinschaftsprojekt „KEFF Region Stuttgart“, bei dem Unternehmen im Bereich der Energieeffizienz sensibilisiert werden sollen.

Kompetenzstelle Energieeffizienz Region Stuttgart

Weiterlesen ▶

Fons d'alimentació en temps de transició energètica

11.07.2016 | Villingen-Schwenningen

Stromversorgung in Zeiten der Energiewende – flexibel, sicher und bezahlbar?
Im Rahmen der Veranstaltung "Stromversorgung in Zeiten der Energiewende – flexibel, sicher und bezahlbar?" stellt Effizienzmoderator Simon Scholl die KEFF Schwarzwald-Baar-Heube

Kompetenzstelle Energieeffizienz Schwarzwald-Baar-Heube

Beneficiaris:

- Pimes de la regió de Stuttgart.

Agents implicats:

- *Regionale Kompetenzstelle für Energieeffizienz* (KEFF), Centre de Competència per a l'Eficiència Energètica, organització pertanyent a la WRS (entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió de Stuttgart), Cambra de Comerç i les sis agències de l'energia de districte de la regió de Stuttgart.

Beneficis per la regió:

- Foment de la sostenibilitat energètica i competitivitat de les pimes de la regió.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:	3.12. Assessorament personal per inversors	Persönliche Beratung für Investoren
Enllaç a la iniciativa:	https://wrs.region-stuttgart.de/standort/gewerbeflaechen.html	

Objectius de la iniciativa:

Fomentar la **captació d'inversió a la regió de Stuttgart** mitjançant la prestació de serveis d'assessorament en la cerca dels espais que donin resposta a les necessitats de les empreses.

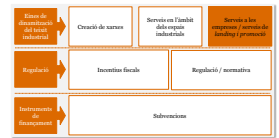
Descripció general de la iniciativa:

El WRS presta un **servei d'assessorament a empreses** (tant empreses estrangeres que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart, com empreses ja instal·lades amb necessitats d'espai o noves instal·lacions) consistent en:

- **Identificar els espais** que donin resposta a les demandes i necessitats de les empreses.
- **Proporcionar tota la informació sobre els espais** requerida per a l'elecció de la ubicació.

La iniciativa inclou també el desplegament d'un **portal web** (Immo.region-stuttgart.de) que facilita la identificació d'espai comercial, oficines, magatzems i naus de producció a la regió de Stuttgart. Aquesta plataforma constitueix a la vegada una eina de comercialització pels municipis i proveïdors privats d'espais, que poden anunciar les seves propietats mitjançant la inscripció al portal.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Noves empreses que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart i empreses ja instal·lades que requereixin de nous espais o instal·lacions. 	<ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS), entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió de Stuttgart. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la capacitat d'atracció d'inversió a la regió.



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: *Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció*

Nom de la iniciativa: 3.13. Servei d'assessorament integral

Enllaç a la iniciativa: www.investinmilan.it

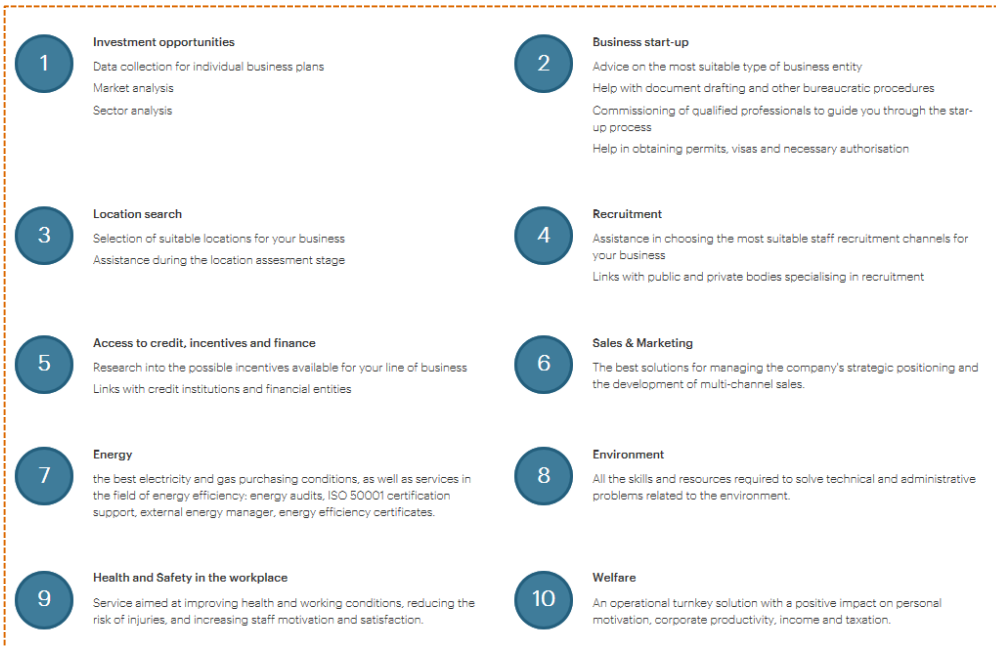
Objectius de la iniciativa:

Fomentar l'atracció d'inversió estrangera a l'Àrea Metropolitana de Milà mitjançant la provisió de serveis d'assessorament i acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

Servei d'assessorament i acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a l'Àrea Metropolitana de Milà, amb activitats com l'establiment de la forma jurídica, accés a talent, cerca d'espais, posada en contacte i *networking* amb agents de l'ecosistema, etc.

Il·lustratiu del catàleg de serveis ofert:



Beneficiaris:

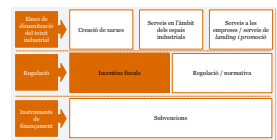
- Empreses amb interès en invertir a l'Àrea Metropolitana de Milà (Greater Milan).

Agents implicats:

- "Invest in Milan", entitat sorgida com a col·laboració entre Assolombardo (associació industrial de les regions de Milà, Lodi, Monza i Brianza) i "Invest in Lombardy" (entitat encarregada de l'atracció d'inversió estrangera a la regió de Lombardia).

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat d'atracció d'inversió estrangera de la regió.



3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument: incentius fiscals

Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Incentius fiscals

Nom de la iniciativa:

4.1. "Renaissance zones"

DETROIT RENAISSANCE ZONE

Enllaç a la iniciativa:

www.detroitmi.gov/How-Do-I/Obtain-Grant-Information/Renaissance-Zones

Objectius de la iniciativa:

El principals objectiu d'aquesta iniciativa és el **foment el desenvolupament econòmic d'un conjunt de 8 àrees específiques de la ciutat de Detroit**.

Descripció general de la iniciativa:

El programa "Renaissance zones" és una iniciativa impulsada per la ciutat de Detroit i l'Estat de Michigan, iniciada l'any 1996, per donar **incentius fiscals als residents i negocis de determinades àrees pel foment del seu desenvolupament i estabilitat econòmica**.

El resident o els negocis han d'estar ubicats físicament dins d'un dels setze subzones definides, i han de sol·licitar els beneficis al "Renaissance Zone Processing Center". Un cop aprovats, els beneficiaris gaudeixen les exempcions durant tota la durada del programa (fins a 15 anys), sense necessitat de realitzar renovacions periòdiques. En cas que el beneficiari vegi modificat el seu estat, ha de notificar-ho a "Renaissance Zone Processing Center".

Existeixen **4 tipologies de "Renaissance Zones"**, d'acord al tipus d'activitat econòmica:

- **Processament de productes agrícoles:** l'objectiu és promoure les operacions de processament agrícola a l'Estat de Michigan, i la millora de la indústria en general. Requereixen disposar d'instal·lacions de processament de productes agrícoles pròpies de l'empresa, i poden situar-se a qualsevol punt de l'Estat de Michigan.
- **Energies renovables:** l'objectiu és promoure el desenvolupament de les energies renovables. Requereixen disposar d'instal·lacions pròpies de l'empresa i poden situar-se a qualsevol punt de l'Estat de Michigan.
- **Productes forestals:** l'objectiu és promoure el desenvolupament de la indústria de processament de productes forestals. Requereixen disposar d'instal·lacions de processament pròpies de l'empresa i poden situar-se a qualsevol punt de l'Estat de Michigan.
- **"MSF designated zones":** aquesta tipologia de "Renaissance zones" va ser creada específicament per a projectes estratègics per l'àrea, que podrien estar situats en qualsevol localització de l'estat de Michigan. En aquest sentit, destaquen els projectes de re-desenvolupament de les antigues instal·lacions industrials manufactureres.

Totes les tipologies de "Renaissance Zones" reben els mateixos incentius a nivell d'exempció d'impostos locals: "state education tax", "personal and real property taxes", i "local income tax". En tots els casos, la reducció d'impostos és eliminada durant els 3 darrers anys de designació amb increments del 25 %.

Beneficiaris:

- Empreses ubicades dins de les àrees qualificades com a Renaissance Zones en l'àmbit de processament de producte agrícola, energies renovables i productes forestals.

Agents implicats:

- City of Detroit.
- Estat de Michigan.
- "Renaissance Zone Processing Center".

Beneficis per la regió:

- Dinamització econòmica d'àrees específiques de la ciutat mitjançant l'atracció de noves inversions.



Altres aspectes destacables:

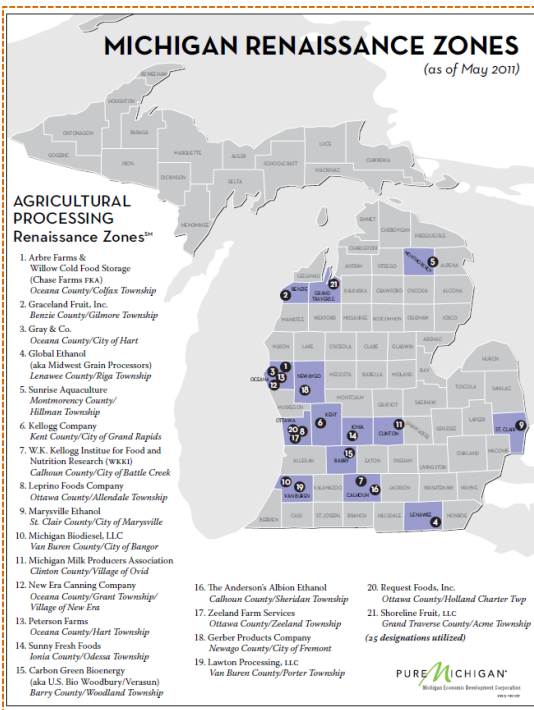
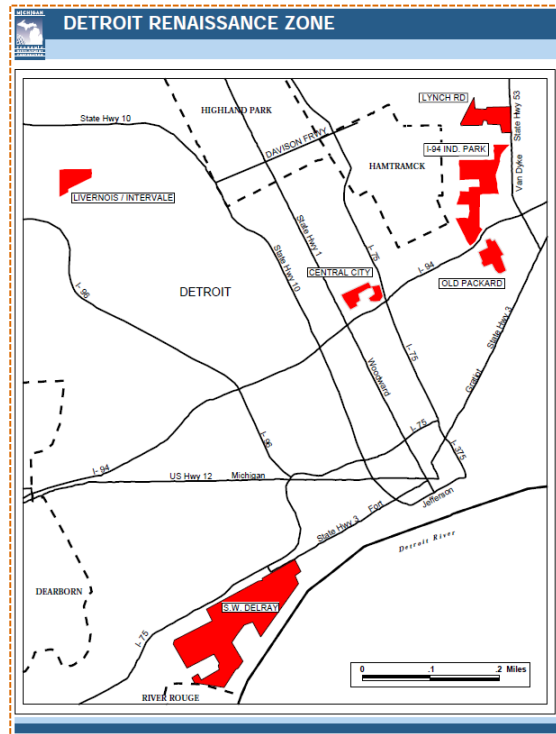
• **Evolució de les “Renaissance Zones”:**

Originalment, les “Renaissance Zones” de l'Estat de Michigan eren regions que l'Estat designava com a beneficiàries d'exempcions fiscals negoci ja instal·lat o que s'instal·lés per un període de fins a 15 anys. Després, el concepte ha evolucionat pel en àrees concretes pel desenvolupament de projectes empresarials específics.

• A continuació s'identifiquen les “Renaissance zones” presents a l'àrea geogràfica de **Detroit**:

- Central City
- I-94 Industrial Park
- Livernois / Intervale
- Lynch Road
- Old Packard
- Southwest / Delray

• A més, a tall d'exemple, es presenta el mapa de “Renaissance Zones” de l'Estat de Michigan corresponents a la tipologia de processament de productes agrícoles:





Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Inventius fiscals

Nom de la iniciativa:	4.2. Exempcions a zones urbanes (ZFU)	Exonérations dans une zone franche urbaine (ZFU)
Enllaç a la iniciativa:	https://www.service-public.fr/professionnels-entreprises/vosdroits/F31149	

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és la **dinamització de zones geogràfiques específiques, mitjançant l'aportació d'exempcions fiscals a les empreses que s'hi instal·lin i contractin mà d'obra local.**

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa permet l'**exempció d'impostos sobre els beneficis** (impost de societat), configurat de la següent manera:

- 100% durant els primers 5 anys
- 60% durant el 6è any
- 40% per al 7è any
- 20% en el 8è any

Les condicions s'avaluen a final de l'any natural o del període impositiu que segueixi l'empresa. La desgravació fiscal no pot excedir de 50.000 € per cada 12 mesos, tot i que aquest límit s'eleva a 5.000€ per empleat que resideix a la zona si es contracta a temps complet durant almenys 6 mesos.

A més, les **empreses instal·lades a les àrees prioritàries de la política de la ciutat es podran beneficiar de l'exoneració de l'impost sobre el valor del lloguer dels seus béns immobles i terrenys** (impost anomenat Cotisation foncière des entreprises, CFE), amb un límit de 77.089€ de base neta imposable. Els percentatges són els mateixos que s'estableixen per a l'impost de societat, però varien per a les empreses amb menys de 5 treballadors, que s'estenen fins als 14 anys i prenen la següent forma:

- 100% durant els 5 primers anys
- 60% del 6è al 10è any
- 40% de l'11è al 12è any
- 20% del 13è al 14è any

Les empreses que es beneficien de l'exempció del CFE, també poden demanar l'exempció dels impostos sobre els immobles que s'utilitzen per desenvolupar la seva activitat principal (Exonération de la taxe foncière sur les propriétés bâties, TFPB).

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Es poden beneficiar d'aquestes exempcions les empreses que s'instal·lin en una ZFU abans del 31 de desembre del 2020 i que compleixin les següents condicions:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dur a terme una activitat comercial, industrial, artesanal o professional. • Fer una implantació material (una oficina, per exemple) i una activitat efectiva (producció de serveis, per exemple). • Tenir com a màxim 50 empleats. • Tenir un volum de negoci màxim de 10 milions d'euros. • Tenir un capital inferior al 25% participat per una empresa amb més de 250 empleats. <p>A més, per beneficiar-se de l'exempció d'impostos, les empreses han de complir amb una clàusula de la contractació local:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La meitat dels empleats han de tenir contractes permanents o temporals d'una durada mínima de 12 mesos i residir en una ZFU o en una àrea prioritària de la ciutat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Directions départementales du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (DDTEFP) i URSSAF (Union de Recouvrement pour la Sécurité Sociale et les Allocations Familiales) • Directions départementales des services fiscaux, centres des impôts • Direction du Développement Economique et de l'Emploi – Région Rhône-Alpes • Agence d'urbanisme pour le développement de l'agglomération lyonnaise 	<ul style="list-style-type: none"> • Aquesta iniciativa ha aconseguit desenvolupar el teixit econòmic en zones típicament dedicades a l'habitatge, amb un augment considerable de les empreses establertes. També ha produït un augment significatiu de l'ocupació.



Cas d'estudi: Detroit		
Tipologia d'instrument: Incentius fiscals		
Nom de la iniciativa:	4.3. "Industrial Facilities Tax Incentives"	PLANT REHABILITATION AND INDUSTRIAL DEVELOPMENT DISTRICTS
Enllaç a la iniciativa:	www.detroitmi.gov/How-Do-I/Obtain-Grant-Information/Business-Tax-Incentives	
Objectius de la iniciativa:		
Fomentar la millora i expansió de les infraestructures i de la tecnologia en l'àmbit de la indústria manufacturera.		
Descripció general de la iniciativa:		
Incentius fiscals per a la indústria manufacturera per a la renovació, ampliació o construcció de noves instal·lacions, així com la promoció de l'establiment d'instal·lacions d'alta tecnologia , regulats per el "Public Act 198" sota el Pla de rehabilitació i desenvolupament dels districtes industrials.		
Aquesta normativa dona dret a la possibilitat d'accedir a un certificat "IFT" per a l'exempció d'impostos a la propietat durant un període d'entre 1 a 12 anys . Un titular del certificat pagarà un impost específic conegut com l' <i>Impost Industrial Facility</i> .		
Les sol·licituds es presenten, revisen i aproven localment, amb la unitat local que determina el nombre d'anys concedits, i també es troben subjectes a revisió a nivell estatal per la Divisió de Serveis de la propietat i l'organització "Michigan Economic Development Corporation". La Comissió d'Hisenda de l'Estat és l'organisme responsable de l'aprovació final i l'emissió de certificats. Les exempcions no són efectives fins que siguin aprovades per la Comissió.		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
Indústria amb projectes d'expansió, modernització o renovació d'instal·lacions a les següents activitats: <ul style="list-style-type: none"> • Manufactura o processament de materials mitjançant canvis físics o químics. • Instal·lacions relacionades en l'àmbit de l'enginyeria, recerca, emmagatzematge, logística, distribució. Les oficines són també elegibles. • Altres operacions en l'àmbit de l'alta tecnologia, tal i com es defineixen per part del "Michigan Economic Growth Corporation (MEGA)", com per exemple, informàtica avançada, biotecnologia, electrònica, proves de laboratori de productes mèdics i automoció. 	<ul style="list-style-type: none"> • Michigan Economic Development Corporation (MEDC). • Comissió d'Hisenda Estatal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la competitivitat i millora d'infraestructures de les indústries elegibles.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Incentius fiscals

Nom de la iniciativa: 4.4. Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió

Enllaç a la iniciativa: www.investinbilbao.com



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és **l'atracció d'inversió al territori**.

Descripció general de la iniciativa:

Existeixen un conjunt de **deduccions fiscals destinades a l'atracció d'inversió a Bilbao**. A continuació, es presenta una mostra de les més rellevants:

- Inversió en actius fixes: 10% de la inversió.
- Impuls de l'ús de les TIC: 10% de la inversió.
- Reserves per inversió: 10% de les infraestructures.
- Activitats de R+D: 30% - 50% de la despesa en R+D.
- Disseny industrial: 10% - 15% de la inversió.
- Inversió en tecnologies netes: 30% de la inversió.
- Creació de treball: 3.000€ per persona/any.

Beneficiaris:

- Informació pendent de ser rebuda.

Agents implicats:

- Bilbao Ekintza, entitat pública de l'Ajuntament de Bilbao que té per objectiu promoure la generació de riquesa econòmica o social per la ciutat de Bilbao i gestiona el programa "Invest in Bilbao".
- Govern Basc.

Beneficis per la regió:

- Increment de la capacitat d'atracció d'inversió de Bilbao.



3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument: regulació / normativa

Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Regulació / normativa

Nom de la iniciativa:

5.1. London Plan policy 2.17: "Strategic Industrial Locations (SILs)"

Policy 2.17 :

Enllaç a la iniciativa:

www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan/current-london-plan/london-plan-chapter-2-londons-places/policy-217

Strategic industrial locations

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquesta iniciativa és **assegurar la correcta gestió dels usos del sòl, d'acord a les necessitats i prioritats de l'àrea**, per tal d'assegurar la seva disponibilitat per a donar resposta a la demanda prevista.

Descripció general de la iniciativa:

D'acord a les dades del London Plan pel període 2011-2031, es preveu un increment de demanda de sòl industrial en aquest període, incloent sòl per a activitats logístiques, gestió de residus, reciclatge, indústries d'energia sostenible, etc. Tenint en compte la situació actual de Londres, assegurar la provisió del sòl demandat per tal d'assegurar la consecució dels objectius econòmics fixats requereix d'una planificació acurada. En aquest sentit, a l'Àrea Metropolitana de Londres (*Great London*) s'ha regulat els usos del sòl industrial amb l'objectiu que siguin promociats i gestionats d'acord a 3 tipologies d'ús:

- **Strategic Industrial Location (SIL)**: recursos que han de ser preservats amb caràcter estratègic, com a reserva de capacitat industrial de Londres, encara que a la vegada ha de ser sotmès a una revisió periòdica per tal d'adaptar el seu ús a l'oferta i demanda de sòl a la regió.
- **Locally Significant Industrial Sites (LSIS)**: recursos que han de sotmetre's a una revisió regular de la seva qualificació i justificada en anàlisis d'oferta i demanda de sòl industrial.
- **Altres localitzacions industrials** de dimensions més reduïdes, que poden contribuir als objectius del Pla de Londres bé amb usos industrials locals o bé amb d'altres usos.

El sòl qualificat com a "Strategic Industrial Location" és un **recurs que ha de ser preservat com a reserva en matèria de capacitat industrial de Londres**, i a la vegada a de ser sotmès a una revisió periòdica per tal d'ajustar el seu ús a l'oferta i demanda de sòl a la regió. Aquesta tipologia de qualificació inclou els **usos generals i d'indústria lleugera, la logística, la gestió de residus i les indústries ambientals** (com per exemple la generació d'energia renovable), i **algunes funcions de transport**.

Els SILs gaudeixen d'una protecció a nivell estratègic, ja que poden adoptar activitats que causarien tensions en convivència amb altres usos del sòl en altres localitzacions. De forma general, els SILs es troben localitzats a prop de xarxes de transport estratègiques, fet que els proporciona una avantatge competitiva rellevant. Els SILs, el llistat del qual es detalla a l'apartat "altres aspectes destacables", són la principal reserva de sòl industrial de Londres, i comprenen aproximadament el 50% de l'oferta de sòl industrial de Londres.

Han estat identificats i definits d'acord a una avaluació de les necessitats futures. En aquest sentit, existeixen **dos tipologies de SILs** amb l'objectiu de satisfer les diferents necessitats de sòl industrial:

- **Preferred Industrial Locations (PIL)**: especialment adequats per a la indústria en general, indústria lleugera, emmagatzematge i distribució, gestió de residus, reciclatge, algunes funcions relacionades amb el transport, els serveis públics, els mercats a l'engròs i altres activitats relacionades industrials.
- **Industrial Business Parks (IBP)**: especialment adequats per a les activitats que necessiten un entorn de millor qualitat, incloent activitats de R+D, indústria lleugera i de més valor, algunes de les funcions de la gestió de residus, serveis de transport industrials, i distribució a petita escala.

Les fronteres i límits dels SILs han de ser definides tenint en compte l'oferta i demanda de sòl industrial, en col·laboració amb els organismes locals.

Nota: continua a la següent pàgina.



Policy 2.17:

“L'alcalde, i altres *stakeholders* promouran, gestionaran i, si escau, protegiran els Strategic Industrial Locations (SILs) designats a l'annex 3 i il·lustrats al mapa adjunt, com a principals reserves de capacitat industrial i relacionats, incloent usos industrials generals lleugers, logística, gestió de residus i les indústries ambientals (com la generació d'energia renovable), mercats a l'engròs i algunes funcions de transport”.

“Les propostes de desenvolupament dels SILs seràn denegades, llevat que:

- Desenvolupin alguna de les activitats generals de tipus industrial exposades al paràgraf següent.
- Formin part d'un procés estratègic coordinat de consolidació de SILs, basat en un document del pla marc de planificació d'oportunitat per a l'àrea
- Es tracta d'una proposta per al satisfer necessitats identificades per a les pimes, o nous sectors industrials emergents.
- Es tracta d'una proposta de desenvolupament a petita escala de serveis pròxims per a l'activitat industrial (com per exemple guarderies, cafès...)”.

Agents implicats:

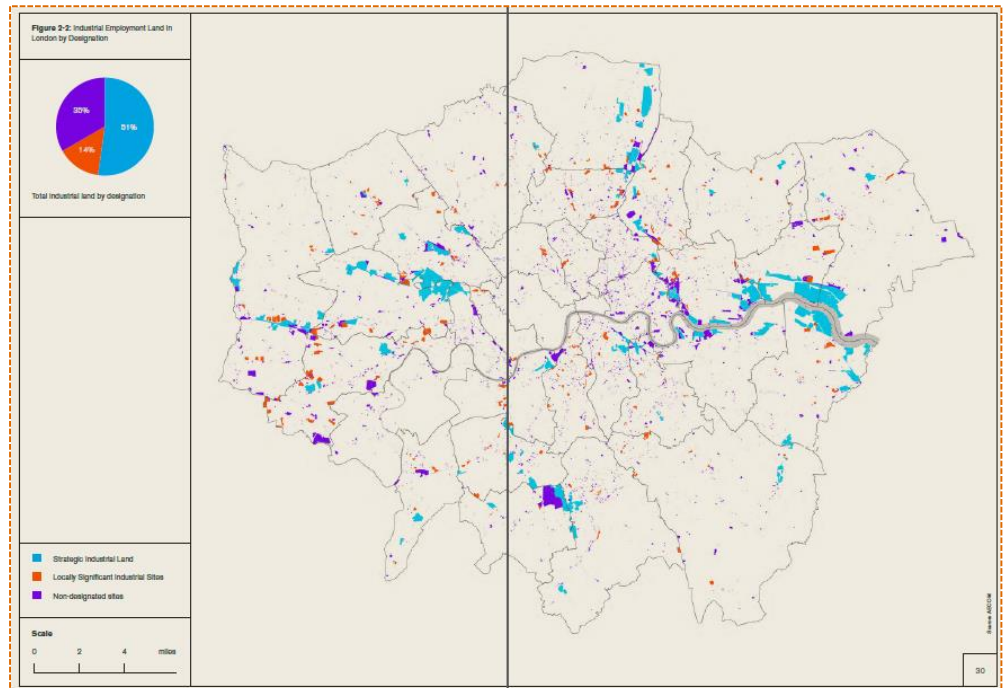
- *Greater London Authority.*
- *Mayor of London.*

Beneficis per la regió:

- Assegurar la correcta provisió de sòl industrial a Londres, així com les premisses per a una gestió rigorosa i eficient.

Altres aspectes destacables:

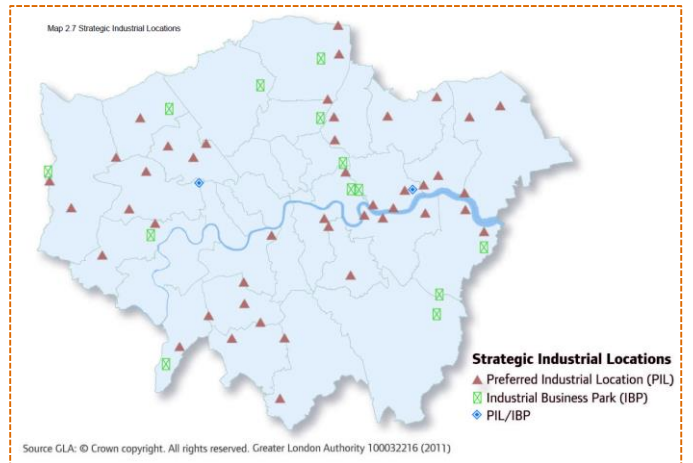
A continuació, es presenta el **mapa d'identificació del sòl industrial de Londres** classificat segons la seva qualificació (SIL, LSIS i altres localitzacions):



Àrees de desenvolupament del sector industrial	Creació de zones	Servici en l'àmbit dels negocis industrials	Servici a les empreses / serveis de consultoria i promoció
Regulació	Incentius fiscals	Regulació / normes	
Integració i desenvolupament			Subvencions

A més, es presenta la **identificació dels SILs**, classificats segons si es tracta de PILs o IBPs:

Veure pàgina següent: llistat de SILs a Londres.

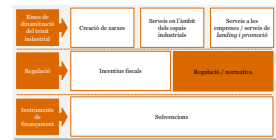




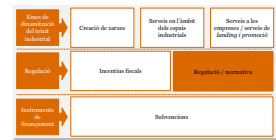
Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

Es presenta una taula resum amb el llistat de SILs a Londres:

Llistat de SILs a Londres				
Ref.	Localització	Àrea	Tipologia de SIL	
1	Barwell Business Park	Kingston upon Thames	IBP	
2	Beckton Riverside	Newham	PIL/IBP	
3	Belvedere Industrial Area (part)	Bexley	PIL	
4	Bermondsey	Southwark/Lewisham	PIL	
5	Beverley Way Industrial Area	Merton	PIL	
6	Blackhorse Lane	Waltham Forest	PIL	
7	Brentford (part) – Transport Avenue	Hounslow	PIL	
8	Brimsdown	Enfield	PIL	
9	British Gas Site/Cody Road (part)	Newham	IBP	
10	Bromley Road	Lewisham	PIL	
11	Central Leaside Business Area (parts)	Enfield/Haringey/Waltham Forest	PIL	
12	Charlton Riverside (part)	Greenwich	PIL	
13	Chessington Industrial Estate	Kingston upon Thames	PIL	
14	Dagenham Dock/Rainham Employment Area	Barking and Dagenham/Havering	PIL	
15	East Lane	Brent	PIL	
16	Empson Street (part)	Tower Hamlets	IBP	
17	Erith Riverside (part)	Bexley	PIL	
18	Fish Island/Marshgate Lane (parts)	Newham/Tower Hamlets	PIL/IBP	
19	Foots Cray Business Area	Bexley/Bromley	IBP	
20	Freezywater / Innova Park (part)	Enfield	PIL	
21	Great Cambridge Road (part)	Enfield	IBP	
22	Great West Road (part)	Hounslow	IBP	
23	Great Western (part)	Ealing	PIL	
24	Greenwich Peninsula West	Greenwich	PIL	
25	Hackney Wick (part)	Hackney	IBP	
26	Hainault Industrial Estate	Redbridge	PIL	
27	Harold Hill Industrial Estate	Havering	PIL	
28	Hayes Industrial Area	Hillingdon	PIL	
29	Honeypot Lane, Stanmore (part)	Harrow	IBP	
30	Kimpton Industrial Area	Sutton	PIL	
31	King George Close Estate, Romford	Havering	PIL	
32	Lea Bridge Gateway	Waltham Forest	PIL	
33	London Industrial Park	Newham	PIL	
34	Marlpit Lane	Croydon	PIL	
35	Morden Road Factory Estate and Prince George's Road	Merton	PIL	
36	Nine Elms (part)	Wandsworth	PIL	
37	North Feltham Trading Estate	Hounslow	PIL	
38	North London Business Park, Brunswick Road	Barnet	IBP	
39	North Uxbridge Industrial Estate	Hillingdon	IBP	
40	North Wimbledon (part)	Merton	PIL	
41	Northolt, Greenford, Perivale (parts)	Ealing	PIL	
42	Park Royal (part)	Brent/Ealing/Hammersmith & Fulham	PIL/IBP	
43	Purley Way and Beddington Lane Industrial Area	Croydon/Sutton	PIL	
44	Rippleside	Barking and Dagenham	PIL	
45	River Road Employment Area	Barking and Dagenham	PIL	
46	Southend Road Business Area	Redbridge	PIL	
47	St Mary Cray	Bromley	IBP	
48	Staples Corner	Brent	PIL	
49	Stonefield Way/Victoria Road	Hillingdon	PIL	
50	Surrey Canal Area/Old Kent Road (parts)	Lewisham/Southwark	PIL	
51	Thames Road, including Crayford Industrial Area	Bexley	IBP	
52	Thameside East	Newham	PIL	
53	Thameside West	Newham	PIL	
54	Tottenham Hale (part)	Haringey	IBP	
55	Uxbridge Industrial Estate	Hillingdon	PIL	
56	Wealdstone Industrial Area	Harrow	PIL	
57	Wembley (part)	Brent	PIL	
58	West Thamesmead/Plumstead Industrial Area	Greenwich	PIL	
59	Willow Lane, Beddington and Hallowfield Way	Merton	PIL	



Cas d'estudi: Londres	
Tipologia d'instrument: Regulació / normativa	
Nom de la iniciativa:	5.2. London Plan policy 4.4: "Managing Industrial Land and Premises"
Enllaç a la iniciativa:	www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan/current-london-plan/london-plan-chapter-4/policy-44-managing
Policy 4.4	
Managing industrial land and premises	
Objectius de la iniciativa:	
L'objectiu de la iniciativa consisteix en assegurar un pla de gestió i monitoratge del stock de sòl industrial eficient, amb l'objectiu de ser capaços de donar resposta a les futures necessitats dels diferents usos industrials a les diferents àrees de Londres.	
Descripció general de la iniciativa:	
"Policy 4.4":	
"L'Alcalde treballarà amb les àrees i altres agents per:	
<ul style="list-style-type: none"> • Adoptar un enfocament rigorós de la gestió del sòl industrial per assegurar una reserva suficient de sòl amb l'objectiu final de satisfer les necessitats futures dels diferents tipus d'indústria i usos relacionats en diferents parts de Londres. • Planificar, controlar i gestionar l'alliberament de sòl industrial excedent si això és compatible amb la contribució als objectius de planificació estratègica i locals, especialment aquells per proporcionar més habitatges, i, en els llocs adequats, per proporcionar la infraestructura social i per contribuir a la renovació centre de la ciutat. 	
Els Local Development Frameworks (LDFs) han de demostrar com es planificarà l'acció municipal de sòl industrial i local en SILs (Política 2.17), els llocs industrials localment significatius i altres llocs industrials seran planificats i gestionats d'acord a aquesta política, tenint en compte:	
<ul style="list-style-type: none"> • La necessitat d'identificar i protegir els llocs industrials importants a nivell local sempre i quan es trobin justificats per l'evidència de la demanda. • Criteris estratègics i locals per a gestionar aquests i altres llocs industrials. • Les agrupacions de nivell de districte per a la transferència de sòl industrial a altres usos i paràmetres de monitorització estratègics per a l'alliberament de sòl industrial a la planificació. • La necessitat de provisió estratègica i local per a la gestió de residus, instal·lacions de transport (inclosos els intercanvis de mercaderies intermodals), la logística i mercats a l'engròs a Londres i a la regió; i per donar cabuda a la demanda d'espai de treball per a pimes i per als sectors industrials, nous i emergents, incloent la necessitat d'identificar la capacitat suficient per a la generació d'energia renovable. • Qualitat de les localitzacions i adaptabilitat als usos. • Accessibilitat a la xarxa viària estratègica i potencial de transport de mercaderies per ferrocarril i / o transport d'aigua. • Accessibilitat a la mà d'obra local en transport públic, transport a peu i ciclistes. • Avaluacions locals estratègiques i integrades de la demanda industrial per a la justificació de la retenció de sòl industrial per tal d'assolir un ús eficient del sòl. • El potencial de sòl industrial excedent per ajudar a satisfer les necessitats estratègiques i locals per a una barreja d'altres usos, com ara l'habitatge i, en els llocs adequats, per proporcionar la infraestructura social i contribuir a la renovació centre de la ciutat". 	
Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Mayor of London. 	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar la provisió de sòl industrial d'acord al nivell de demanda de la regió, mitjançant el desplegament d'un pla de gestió i monitoratge eficient.



Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Regulació / normativa

Nom de la iniciativa:

5.3. Polítiques en l'àmbit mediambiental

Policy 5.17 Waste capacity

Enllaç a la iniciativa:

www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan/current-london-plan/london-plan-chapter-5

Policy 5.16 Waste net self-sufficiency

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquestes iniciatives consisteix en establir les bases i objectius per a una gestió eficient en l'àmbit mediambiental, posant el focus en la gestió de residus, ús d'energies renovables per a l'adaptació i lluita contra el canvi climàtic.

Descripció general de la iniciativa:

El *London Plan* estableix les bases per a les actuacions en matèria mediambiental i de lluita contra el canvi climàtic, posant èmfasi en la necessitat de que els nous projectes de desenvolupament industrial i les infraestructures incorporin majors estàndards mediambientals, tot promovent l'eficiència en la gestió dels recursos, reducció de les emissions de CO₂, etc.

En aquest sentit, el capítol 5 del *London Plan (London's Response To Climate Change)* estableix un conjunt de polítiques per tal de desplegar les iniciatives en matèria mediambiental per tal de posicionar a Londres com a líder en la lluita contra el canvi climàtic. A continuació, es presenten les polítiques més destacades en matèria mediambiental de l'àmbit industrial recollides al *London Plan*:

“Policy 5.16”:

L'Alcalde treballarà amb els districtes i les autoritats encarregades de la gestió de residus, i el *London Waste and Recycling Board (LWaRB)*, l'Agència de Medi Ambient, el sector privat, grups voluntaris i comunitaris del sector, i les autoritats de les regions veïnes:

- Una gestió dels residus de Londres dins de Londres tant com sigui possible, treballant per gestionar l'equivalent de 100% dels residus de Londres dins de Londres l'any 2026.
- Crear impactes ambientals i econòmics positius del tractament de residus.
- Treball cap a zero residus biodegradables o reciclables en els abocadors per a l'any 2026.

Això s'aconseguirà a través de:

- Minimització dels residus.
- Fomentar la reutilització i reducció en l'ús de materials.
- Excedir els nivells de reciclatge de residus recollits de l'autoritat local en el 45% el 2015, 50% el 2020, aspirant a assolir el 60% en 2031.
- Excedir els nivells de reciclatge de residus comercials i industrials en el 70% el 2020.
- Excedir els nivells de reciclatge i reutilització en els àmbits de la construcció, excavació i demolició en el 95% el 2020.
- Millorar l'autosuficiència neta de Londres a través de la reducció de la proporció de residus exportats fora de la capital.
- Treballar amb les autoritats regionals i de districtes veïnes per coordinar la gestió dels residus estratègica al sud-est d'Anglaterra.

“Policy 5.17”:

L'alcalde dona suport a la necessitat d'augmentar la capacitat de processament de residus a Londres. Es treballarà amb els districtes de Londres i les autoritats de rebuig per tal d'identificar oportunitats per a la introducció de nova capacitat de deixalles, incloent els llocs d'importància estratègica per a la gestió i tractament de residus, i parcs de recuperació de recursos / centres de consolidació, on les activitats de reciclatge, recuperació i fabricació poden ubicar conjuntament.



Decisions de planificació:

Les propostes de gestió de residus han de ser avaluades d'acord als següents criteris:

- Encaix en la localització.
- Proximitat a la font dels residus.
- La naturalesa de l'activitat proposada i la seva escala.
- Minimització dels residus i aconseguir un alt nivell de reutilització i reciclatge.
- Aconseguir un resultat positiu dels mètodes de tractament de residus i tecnologies (incloent el transport de residus, materials reciclats i derivats de productes de rebuig) que resulta en estalvis de gasos d'efecte hivernacle. Les instal·lacions de generació d'energia a partir de residus hauran de complir, o demostrar que es troben en procés de complir, un rendiment mínim de 400 grams de CO2 per quilowatt hora (kWh) d'electricitat produïda. L'assoliment d'aquest requisit assegura que l'energia generada a partir de les activitats de residus no és més contaminant en termes de carboni que la font d'energia que substitueix.
- L'impacte ambiental en les zones circumdants, en particular les emissions de soroll, olor, qualitat de l'aire i l'impacte visual i sobre els recursos hídrics.
- L'impacte total del transport i l'impacte ambiental de tots els moviments de recollida, transferència i eliminació i, en particular, l'abast per maximitzar l'ús del transport ferroviari i per aigua usant la Xarxa *Blue Ribbon*.

Es donarà suport al següent:

- Desenvolupaments que inclouen una àmplia gamma d'instal·lacions de residus complementaris en una única localització.
- Desenvolupaments per a la fabricació relacionats amb el reciclatge de residus.
- Desenvolupaments que contribueixin a la generació d'energia renovable, en particular, l'ús de tecnologies que produeixen un gas renovable.
- Desenvolupaments per a la producció d'energia renovable a partir de residus orgànics / biomassa.

Sempre que sigui possible, s'haurien d'aprofitar les oportunitats per proporcionar calor i energia, així com combinats de calor i refrigeració.

Desenvolupaments adjacents a les localitzacions de gestió de residus han de ser dissenyats per a minimitzar el potencial de disturbis i conflictes d'ús.

Les instal·lacions d'emmagatzematge de residus i el reciclatge són necessàries en tots els nous desenvolupaments.

Agents implicats:

- *Mayor of London*

Beneficis per la regió:

- Promoció dels aspectes mediambientals i la sostenibilitat dels projectes de desenvolupament industrial.



Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Regulació / normativa

Nom de la iniciativa: 5.4. Green lease clauses

Enllaç a la iniciativa: No disponible

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **control i millora dels aspectes mediambientals dels espais destinats a l'activitat empresarial.**

Descripció general de la iniciativa:

La promulgació de dos lleis conegudes com "Grenelle 1 i 2" l'any 2013 posen en pràctica el desenvolupament sostenible en molts sectors, incloent els béns arrels. En aquest sentit, s'exigeix la **inclusió d'un nou apèndix de medi ambient conegut com "green lease" als contractes d'arrendament dels espais** que excedeixin una superfície de 2.000 m2, emprats com a oficines o per a fins comercials, amb l'objectiu de millorar el rendiment de l'energia.

Aquest apèndix conté **informació a proporcionar tant per a l'arrendador com per a l'arrendatari:**

- Llista, descripció i informació energètica en relació a la propietat, sistema de gestió de residus, sistemes de calefacció, refrigeració i ventilació i llum, així com qualsevol altre sistema específic de la propietat.
- Consum anual d'energia.
- Consum anual d'aigua.
- Quantitat anual de residus generats per la propietat o la quantitat que s'ha recollit per ser tractades de manera especial.

Aquest apèndix ha de constituir una oportunitat per a la identificació d'àrees de millora per part de l'arrendador i l'arrendatari.

Agents implicats:

- Arrendadors i arrendataris d'espais de superfície superior a 2.000 m2 destinats a oficines o per a fins comercials.

Beneficis per la regió:

- Foment de la conscienciació en l'àmbit mediambiental.
- Recull d'informació de forma consolidada sobre aspectes mediambientals de determinats espais empresarials.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Regulació / normativa

Nom de la iniciativa: 5.5. Regulació

Enllaç a la iniciativa: www.detroitchamber.com/econdev/competitive-advantages/taxes-and-incentives/

Objectius de la iniciativa:

El objectiu d'aquesta iniciativa és establir un marc regulatori amb capacitat d'atracció de nova activitat econòmica.

Descripció general de la iniciativa:

D'acord a les dades de l'organització "Michigan is Auto", gairebé dos terços de les empreses enquestades descriuen el clima de negocis de l'Estat de Michigan com positiu, i promourien la regió com un lloc per a iniciar un negoci.

En aquest sentit, l'Estat ha realitzat en els darrers anys millores a nivell regulatori per contribuir al seu posicionament com a favorable per a l'establiment de negocis. A continuació, es presenten les mesures més destacades:

- **Reforma impositiva**, reemplaçant la "Michigan Business Tax" amb una taxa més simple i competitiva. Aquest canvi va reduir les taxes a les empreses en un 86%. El clima impositiu de Michigan es troba en la posició 12^a als Estats Units (data de la reforma: Gener del 2012).
- **Eliminació d'impostos**, eliminant la taxa "Personal Property Tax on industrial property" per tal d'esdevenir més *manufacturing-friendly* (data de la reforma: Desembre del 2012).
- **Aprovació de la legislació "driverless"**, permetent a la indústria de l'automòbil realitzar proves sobre els automòbils "driverless" (data de la reforma: Desembre del 2013).



Beneficiaris:

- Empreses assentades a l'Estat de Michigan.

Agents implicats:

- Estat de Michigan.

Beneficis per la regió:

- Major capacitat d'atracció d'inversió.
- Clima impositiu de l'Estat de Michigan posicionat com a 12^a dels Estats Units.



3.2. Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument: subvencions

Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa: 6.1. Pla de Revitalització d'àrees i polígons industrials de Biscaia 2015

Enllaç a la iniciativa: www.euskadi.eus/gobierno-vasco/contenidos/ayuda_subvencion

Objectius de la iniciativa:

Es presenten els **objectius de la convocatòria de subvencions**, recollits al seu Decret Foral:

- Donar suport a les dinàmiques i serveis de gestió que facilitin la millora de la competitivitat de les empreses a àrees i polígons industrials..
- Donar suport al desenvolupament i implantació de projectes tecnològics que permetin la connectivitat des de diferents ubicacions.
- Promocionar i impulsar la millora en les infraestructures tecnològiques a l'àrea de producció.

Descripció de la iniciativa:

El Departament de Promoció Econòmica de la Diputació Foral de Biscaia té per objectiu **contribuir a la consolidació i promoció de les infraestructures econòmiques i industrials, especialment d'aquelles que tenen una influència directa en la innovació i creació i manteniment d'empreses**. Amb la finalitat d'optimitzar els recursos públics aportats a àrees i polígons industrials de Biscaia, s'ha establert el Decret Foral de la Diputació Foral de Biscaia 135/2014 que aprova les bases reguladores i primera convocatòria de subvencions del **Pla de Revitalització d'Àrees i Polígons Industrials 2015**, que es centra en desenvolupar al màxim la competitivitat d'aquestes àrees i polígons d'iniciativa pública.

A la vegada, amb la finalitat d'evitar la desertització empresarial dels municipis petits que han viscut el tancament de negocis amb el seu desviament cap a grans superfícies i localitats properes, el decret es centra en àrees i polígons de menys de 10.000 habitants.

Tenen consideració de **fets subvencionables** el desenvolupament de projectes i inversions per a la implementació d'infraestructures d'innovació tecnològica mitjançant les TIC:

- Connexió a internet de banda ampla.
- Localització GPS.
- Actualització de software genèric.
- Disseny i accés a software "ad hoc" a les necessitats de l'empresa.
- Serveis de comerç electrònic.
- Altres infraestructures d'innovació tecnològica que afectin a altres àrees de l'empresa (producció, recursos humans...).

A continuació es detallen les **despeses subvencionables**.

- Cost d'assessorament extern que faciliti el diagnòstic de necessitats pel que fa a la tecnologia recomanada.
- Inversions per a la implantació d'infraestructures d'innovació tecnològica mitjançant la integració de les TIC.



Així com les quantitats de les ajudes:

- Les despeses externes d'assessorament es subvencionaran fins el 60% amb el límit de 3.000 euros.
- Les inversions realitzades es subvencionaran fins al 60% amb el límit de 6.000 euros.
- El percentatge final s'establirà de manera que la sol·licitud que obtingui major puntuació atenent als criteris de valoració, obtindrà el màxim possible (60%); la resta, proporcionalment, mitjançant l'aplicació d'una regla de tres simple fins a esgotar les disponibilitats pressupostàries.
- Així mateix, l'import de l'ajuda a concedir no excedirà en total la quantitat de 6.000 euros per entitat beneficiària, excepte per a les empreses ubicades en algun centre d'empreses Elkartegiak propietat d'Azpiegiturak, en el qual aquest import màxim podrà ascendir a 10.000 euros.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Es detallen els requisits als que han de donar compliment els beneficiaris de la convocatòria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tenir el seu domicili social i fiscal en al Territori Històric de Biscaia. • Comptar amb un local en alguna de les àrees i polígons industrials de Bizkaia referits a l'annex 1 del Decret. • Tenir una plantilla menor de 10 persones. Es considerarà pertanyent a la plantilla el personal autònom adscrit a l'activitat de l'empresa que, per la seva condició, no pugui estar donat d'alta al Règim General de la Seguretat Social. • No superar en l'últim any fiscal, almenys, un dels dos límits següents: 1.000.000 d'euros de volum anual de negoci, o 1.000.000 d'euros de balanç general. Aquests requisits s'han d'acreditar en el moment de presentació de la sol·licitud i mantenir-se fins al moment de la resolució i el pagament. • Trobar-se al corrent de les seves obligacions tributàries, amb la Seguretat Social i per reintegrament de subvencions. • No haver estat sancionades, administrativa o penalment per incórrer en discriminació per raó de sexe, segons el que preveu la llei 4/2005 de 18 de febrer, per a la igualtat de dones i homes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entitat convocant: Departament d'Innovació i Promoció Econòmica. • Entitat resolutòria: Diputació Foral de Biscaia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Millora de les infraestructures industrials de la regió.
Altres aspectes rellevants:		
<ul style="list-style-type: none"> • Dotació pressupostària: 200.000 euros. 		



Cas d'estudi: Bilbao

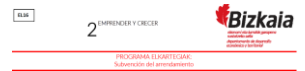
Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.2. Programa Elkartegiak (subvencions a l'arrendament)

Enllaç a la iniciativa:

www.azpiegiturak.bizkaia.eus/index.php?option=com_content&task=view&id=149&Itemid=204



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa consisteix en **l'atracció d'inversió a Biscaia** mitjançant la facilitació d'espais en condicions favorables.

Descripció general de la iniciativa:

El programa **Elkartegiak ofereix mòduls industrials i oficines als diferents centres Elkartegiak repartits a tota Biscaia, disponibles en règim de lloguer o lloguer amb opció a compra, en condicions avantatjoses i bonificacions especials per tal d'atraure inversió al territori.** Aquests espais són gestionats per Azpiegiturak, S.A.U., una entitat pública pertanyent a la Diputació Foral de Biscaia destinada a l'adquisició, promoció i gestió del sòl industrial.

El programa ofereix la possibilitat d'establir un contracte d'arrendament amb Azpiegiturak S.A.U. per temps limitat (màxim 10 anys) amb opció de compra després del primer any.

Beneficiaris:

Empreses que hagin signat un contracte d'arrendament amb Azpiegiturak S.A.U, mitjançant el programa Elkartegiak, amb posterioritat al 31/10/2011 i compleixin els requisits establerts:

- Per ser entitat beneficiària l'activitat econòmica principal ha d'estar enquadrada en algun dels epígrafs del CNAE detallats a l'apartat "Altres aspectes destacables".
- Tenir en plantilla amb caràcter indefinit com a mínim a 1 persona si és empresa de nova creació o almenys 2 persones si es tracta d'empreses existents. S'entén per plantilla la formada pel personal laboral i / o socis / es treballadors en règim de treballadors autònoms. Així mateix, la plantilla indefinida no serà inferior al 60% del total de la plantilla.
- A més hauran de complir algun dels següents requisits:
 - Disposar de certificat de qualitat ISO9001 o ISO 14001, o similar.
 - Haver estat tutoritzada per entitats autoritzades.
 - Accionariat format almenys pel 50% de dones que posseeixin almenys el 50% de les accions, o siguin ocupats per dones als càrrecs d'Administradora única, 50% d'administradores solidàries o mancomunades, apoderada executiva o gerent.
 - Comptar en les seves plantilles amb persones amb discapacitat física, psíquica o sensorial, amb un grau igual o superior al 33%.
 - Desenvolupar un pla de normalització d'ús de l'euskera.
 - Que amb data posterior al 01/11/2015 haguessin convertit un contracte laboral temporal en indefinit, o haguessin ampliat la plantilla mitjançant la contractació laboral per un període no inferior a un any.
 - Que la plantilla estigui formada almenys per un 50% de dones.

Agents implicats:

- Diputació Foral de Biscaia (Departament Foral de Desenvolupament Econòmic i Territorial).
- Azpiegiturak, S.A.U (entitat pública pertanyent a la Diputació Foral de Biscaia).

Beneficis per la regió:

- Aquestes iniciatives han aconseguit una major racionalització i reordenació de l'espai industrial al País Basc, així com desplaçar a localitzacions més idònies a nombroses empreses industrials situades més o menys irregularment en els nuclis urbans, la qual cosa ha ajudat també als processos de millora urbanística en molts municipis.



Altres aspectes destacables:

Els mòduls d'oficines i pavellons industrials dels centres d'empreses-Elkartegiak es troben a les següents

localitzacions:

- Trapaga, Markina, Barakaldo, Sondika, Landako-Durango, Belako 2-Mungia, Orduña.
- Parc Tecnològic-Derio.
- Bolueta (preferiblement empreses d'economia social).
- Boroa-Amorebieta (preferiblement empreses d'automoció).
- Getxo (preferiblement empreses TIC), sense opció de compra.
- Bakio (negociis lligats al surf i al turisme enològic), sense opció de compra.

Per ser **entitat beneficiària** l'activitat econòmica principal ha d'estar enquadrada en algun dels següents epígrafs de la **CNAE**:

- Secció B. Indústria extractives.
- Secció C. Indústria manufacturera.
- Secció D. Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat.
- Secció I. Subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació.
- Secció F. Construcció.
- Secció G. Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes.
- Secció H. Transport i emmagatzematge.
- Secció I. Hostaleria.
- Secció J. Informació i comunicacions.
- Secció M. Activitats professionals, científiques i tècniques.
- Secció N. Activitats administratives i serveis auxiliars.
- Secció S. Altres activitats.

Es detallen les **línies d'actuació de l'entitat pública Azpiegiturak S.A.U.**:

- Gestió d'infraestructures empresarials, que faciliti l'assentament i creació d'empreses en el territori de Biscaia. Aquesta activitat comprèn la dotació d'infraestructures per a persones emprenedores i la promoció i adquisició de sòl per al sector industrial per a l'assentament d'empreses ja consolidades.
- Construcció i explotació d'equipaments socials, destinats a persones grans o a col·lectius de persones amb diferents tipus de discapacitats o necessitats.
- Construcció i gestió d'infraestructures esportives de titularitat foral.

D'acord al Decret Foral de de la Diputació Foral de Biscaia 162/2015, pel que es regula el Programa Elkartegiak, es detalla la **documentació a presentar per a l'accés al programa**. Entre ells, destaca la **memòria** que ha de contenir els següents apartats:

- Descripció del procés productiu indicant el seu nivell tecnològic.
- Pla de distribució en planta del procés productiu.
- Impacte medi-ambiental previsible.
- Indicació de qualsevol altre característica que es consideri rellevant pel que fa a producte, procés o mercat.
- Previsió d'obres o instal·lacions necessàries al mòdul industrial.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.3. Programa 3i de suport integral a la innovació, la internacionalització i la inversió

Enllaç a la iniciativa:

www.bizkaia.eus/home2/Temas/DetalleDepartamento.asp?Tem_Codigo=8&Idioma=CA



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és la **millora de la competitivitat de les pimes de Biscaia** mitjançant el foment de la innovació, inversió o internacionalització.

Descripció general de la iniciativa:

Subvencions a **projectes integrals per a la millora de la competitivitat**, que donin cobertura com a mínim a **dues de les següents àrees: innovació, inversió i internacionalització**. El projecte ha de desenvolupar-se a un centre de l'empresa a Biscaia.

A continuació es detallen les **despeses subvencionables**:

- Inversió en actius materials.
- Serveis de consultoria per a la innovació, inversió i internacionalització.
- Participació en fires comercials a l'estranger.
- Activitats de desenvolupament experimental i estudis de viabilitat.
- Activitats d'innovació en processos i organització.
- Obtenció, validació i defensa de patents i altres actius immaterials.

Despeses **no subvencionables**:

- Impostos i taxes (incloent l'IVA) i excloent les taxes lligades als processos de protecció de la propietat industrial.
- Despeses generals suplementaries com per exemple despeses d'administració, dietes i consums generals (energia, aigua, missatgeria, correu, neteja, telefonia, seguretat...).
- Despeses de viatges i manteniment.
- Despeses d'implantació de sistemes de gestió.
- Despeses derivades de defenses legals i respostes a les al·legacions o oposicions d'altres entitats físiques o jurídiques a la sol·licitud de la patent, model d'utilitat o disseny.
- Anualitats davant les Oficines de propietat industrial.

Beneficiaris:

- Pimes de Biscaia, amb una plantilla d'entre 10 i 249 persones i l'activitat de les quals es trobi en els sectors de la indústria, construcció, transport, serveis connexes amb la indústria, i comerç a l'engròs.

Agents implicats:

- Diputació Foral de Biscaia.

Beneficis per la regió:

- Millora de la competitivitat de les pimes de Biscaia.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.4. Programa “Elkarlanean”: col·laboració interempresarial per innovar



Enllaç a la iniciativa:

www.bizkaia.eus/home2/Temas/DetalleDepartamento.asp?Tem_Codigo=8&Idioma=CA

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu és el foment de la **cooperació i col·laboració entre empreses pel foment de les sinèrgies en la resposta a noves oportunitats de negoci.**

Descripció general de la iniciativa:

Programa de **foment de la cooperació entre grups de com a mínim tres empreses independents, per a l'anàlisi de la viabilitat d'oportunitats de negoci relacionades amb projectes d'innovació.** Amb aquest objectiu, es donarà suport als estudis de mercat, tecnològics i legals així com la creació de les bases per a la conformació del consorci.

En finalitzar un projecte “Elkarlanean”, en cas que el resultat sigui satisfactori, les empreses es trobaran en condicions de desenvolupar un projecte d'innovació en cooperació que podrà ser presentat al Pla de Promoció de la Innovació. Per tal d'afavorir aquests acords es facilita que els agents intermedis i empreses tractores participin en aquesta iniciativa.

Es consideren despeses subvencionables el conjunt d'actuacions dirigides a analitzar la viabilitat d'aquelles oportunitats de negoci identificades de forma cooperativa entre grups de com a mínim tres empreses. En aquest sentit, a continuació es detallen les **despeses subvencionables:**

- Estudis tecnològics i de mercat previs sobre la viabilitat de la idea.
- Assessorament jurídic per a l'elaboració de l'acord de col·laboració.
- Treballs relatius a la determinació del model de negoci i d'exploració futura del projecte.
- L'aprofundiment i contrast de l'oportunitat de negoci inicial.
- Conformació i dinamització del consorci.

Beneficiaris:

Els consorcis hauran d'estar formats per empreses amb les següents característiques:

- Empreses de Biscaia amb activitat principal als sectors de la Indústria i serveis connexos, d'entre 5 i 100 empleats.
- A més, en els consorcis podran també integrar-se organismes intermedis que contribueixin a dinamitzar aquest tipus de projectes (entitats sense ànim de lucre, Entitats Locals i societats mercantils depenent de les Entitats Locals).

Agents implicats:

- Diputació Foral de Biscaia.

Beneficis per la regió:

- Foment de la innovació empresarial i la col·laboració i assoliment de sinèrgies entre empreses.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.5. "Programa Etorgai"

ETORGAI 2015

Enllaç a la iniciativa:

www.euskadi.eus/gobierno-vasco/contenidos/ayuda_subvencion/etorgai_2015/es_etorga/es_arch.html

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és **donar suport a la realització de projectes de recerca industrial i desenvolupament experimental en sectors estratègics**, i fomentar una col·laboració públic-privada en Recerca i Desenvolupament Tecnològic i Innovació, de forma que s'exerceixi un efecte tractor sobre l'economia del País Basc, afavorint la intervenció de les Pimes i l'accés al VII Programa Marc Europeu de R+D.

Descripció general de la iniciativa:

El programa Etorgai recolza el desenvolupament d'iniciatives empresarials estratègiques, sorgides a partir del lideratge empresarial i en l'aprofitament de les capacitats científic-tecnològiques del País Basc i basades en projectes bé en cooperació o bé de forma singular.

Els projectes Etorgai estan caracteritzats per la dimensió global de la innovació plantejada així com per la intensitat de la inversió en R+D+i necessària per aconseguir no només els objectius individuals de les empreses sinó, en particular, per exercir un efecte tractor sobre l'economia del País Basc i contribuir a la seva internacionalització. Així doncs, el **programa va dirigit a finançar:**

- Projectes de recerca industrial d'àrees estratègiques, d'important dimensió i abast científic-tecnològic i va orientat a una recerca planificada en àrees d'actuació estratègiques tecnològiques de futur i amb potencial projecció internacional.
- Projectes de desenvolupament experimental.

D'acord a la caracterització esmentada, els **principis bàsics als que han de donar resposta els projectes Etorgai són:**

- Estratègics pel País Basc.
- Lideratge empresarial.
- Intensitat important de la inversió empresarial en R+D+i.
- Aprofitament de les capacitats científic-tecnològiques d'Euskadi.
- Dimensió global de la innovació empresarial (Internacionalització de la R+D).
- Efecte tractor sobre l'economia basca.

D'acord a aquests principis bàsics, en termes generals els objectius de les actuacions susceptibles de beneficiar-se de les subvencions són les següents:

- Afavorir la realització d'importants projectes estratègics de recerca industrial que incrementin la capacitat científic-tecnològica de les empreses i, si escau, la seva col·laboració amb els Centres de la Xarxa Basca de Ciència, Tecnologia i Innovació (d'ara endavant RVCTI).
- Estendre la cultura de la cooperació en recerca i desenvolupament tecnològic entre tots els agents del sistema ciència-tecnologia-empresa.
- Mobilitzar una major participació de les petites i mitges empreses, en projectes de recerca industrial estratègica.
- Impulsar un accés més eficient als programes internacionals de cooperació en recerca científica i desenvolupament tecnològic, i en particular al Programa Horitzó 2020.
- Estendre i optimitzar l'ús i explotació del coneixement científic-tecnològic generat i disponible a Euskadi.



Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

Les principals àrees d'actuació científic-tecnològiques estratègiques dels projectes subvencionables, sens perjudici d'existir-ne altres, es troben emmarcades dins les prioritats del Pla de Ciència, Tecnologia i Innovació Euskadi 2020:

- Energia.
- Manufactura avançada.
- Biociències-Salud.

Beneficiaris:

Es presenten les entitats beneficiàries del programa:

- Grans Empreses o Pimes.
- Fundacions i associacions d'empreses, amb independència de quin sigui la seva forma legal.

Agents implicats:

- Govern Basc (Departament de Desenvolupament Econòmic i Competitivitat)

Beneficis per la regió:

- Foment de l'activitat científic-tecnològiques del País Basc.
- Contribució al posicionament de la regió com a líder en aquest àmbit.

Altres aspectes destacables:

- Dotació pressupostària: 28.000.000 euros.



Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.6. "London Business Improvement Districts (BIDs) grant programme"

Enllaç a la iniciativa:

www.london.gov.uk/what-we-do/business-and-economy/supporting-business/about-business-improvement-districts

**GLA NEW
BUSINESS
IMPROVEMENT
DISTRICTS
PROGRAMME**

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa consisteix en **donar suport al concepte dels Business Improvement Districts (BIDs) i al seu rol de contribució al desenvolupament i conformació dels centres locals de la ciutat i de les àrees industrials**, per tal de l'autoritat local i la *Greater London Authority* (GLA).

Descripció general de la iniciativa:

El programa "GLA Business Improvement Districts Grant Programme" és una **iniciativa impulsada per la Greater London Authority de suport als BIDs, és a dir, les àrees geogràfiques en que les empreses / contribuents han votat per invertir col·lectivament en millores locals** (com per exemple la promoció de la seguretat o aspectes de millora mediambiental). La figura dels BIDs es reconeixen al "London Plan" (2.7Af 2.15Dd) en reconeixement del seu valor en la gestió del centre de Londres.

Més concretament, es donen **subvencions destinades als sol·licitants a conformar un BID com a finançament per a les activitats requerides per a la sol·licitud i conformació del mateix** (estudi de viabilitat, consulta a les empreses implicades...).

El finançament es concedeix sobre una base competitiva. Per tant, únicament els sol·licitants que demostrin una clara necessitat i demanda per a conformar un BID, així com l'impacte potencial de la iniciativa, d'acord a un conjunt de criteris de valoració són elegibles.

Les sol·licituds han de ser recolzades per l'autoritat local corresponent, i en la mesura del possible, la GLA prefereix establir l'acord de subvenció amb les autoritats locals per a l'administració dels fons de subvenció al sol·licitant. Cal destacar, però, que l'autoritat local no és en cap cas el beneficiari final de la subvenció. Quan no sigui possible la canalització de les ajudes a través de l'autoritat local, les sol·licituds del sector privat es trobaran subjectes als processos necessaris de *due diligence* de la GLA.

A continuació, es detallen les principals característiques de les subvencions:

- L'import de l'ajuda és de fins a 30.000 £ per sol·licitud.
- El finançament només és utilitzable un cop que l'estudi de viabilitat s'ha completat i es demostra que almenys el 51% de les empreses amb dret a vot són propensos a votar a favor.
- El finançament pot ser utilitzat per a un ventall de despeses. Els candidats seleccionats discutir amb els oficials de la GLA en la fase de negociació la finalitat de les despeses.
- Els sol·licitants han de poder demostrar que han assegurat suficients fons per donar suport al desenvolupament del BID fins al punt de la votació.
- Finançament complementari tant del sector públic com privat, incloent el "National BID Loan Fund" posat en marxa recentment és elegible.
- El finançament complementari de l'autoritat local pot ser en forma de 'contribucions en espècies, com per exemple la prestació de serveis legals, les despeses de personal que treballa a ajudar a la creació del BID, el subministrament de dades de negocis, etc.



Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

- El finançament complementari de l'autoritat local ha de quedar palès en la signatura d'una declaració de l'autoritat local.
- El finançament s'aporta de la següent manera: 75% abans de la votació i el 25% després de la votació, només pel cas que aquesta hagi tingut un resultat positiu. Si la votació no té èxit no es lliuraran els fons restants.

Beneficiaris:

- Els beneficiaris de les subvencions són els sol·licitants a conformar un BID a l'àrea Metropolitana de Londres-

Agents implicats:

- Greater London Authority.
- Mayor of London.

Beneficis per la regió:

- Contribució al desenvolupament i conformació dels centres locals de les ciutats i àrees industrials.



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:	6.7. Programa Driade
Enllaç a la iniciativa:	www.regione.lombardia.it

Objectius de la iniciativa:

Amb el programa DRIADE, la regió de la Lombardia pretén fer **emergir i sostenir, a l'àmbit dels districtes industrials i dels metadistrictes, nous sistemes de producció amb alt potencial tecnològic** i identificar exemples d'excel·lència i "bones pràctiques" en les capacitats de les Pimes i les empreses artesanals per poder treballar i col·laborar juntes.

Descripció general de la iniciativa:

El programa regional DRIADE – «Distretti Regionali per l'Innovazione, l'Attrattività e il Dinamismo dell'Economia locale», és a dir, Districte Regional per la innovació, l'atractivitat i el dinamisme de l'economia local -, preveu **dues línies d'actuacions de suport directe als sistemes de producció locals i a les xarxes empresarials:**

- **DAFNE:** la línia d'acció que té com a objectiu donar suport al sorgiment de sistemes productius, tant localitzats com generalitzats, en l'àmbit industrial. També promou i dona suport a l'agregació d'empreses, universitats, centres de recerca i institucions en els sistemes productius. Fins al moment, això era una necessitat latent que sorgia, d'una banda, de l'evolució dels districtes i dels metadistrictes, i de l'altra, dels processos de diversificació tecnològica i del mercat. S'emmarquen en aquesta iniciativa els projectes duts a terme per empreses adherides als 7 sistemes de producció, identificats per la regió de Lombarida amb el decret no. 7942, de 30 de Setembre del 2009. La dotació que va rebre l'any del seu llançament va ser de 7,6 milions d'euros.
- **ARTEMIDE:** proposa l'estructuració, consolidació i creixement de les xarxes dels artesans i de microempreses emmarcades en els districtes i metadistrictes de Lombardia. En aquest sentit, l'acció promou projectes dirigits a la implementació i estructuració de formes innovadores d'organització de treball en xarxa, la gestió de processos interns i externs, la cooperació entre els individus i la gestió conjunta dels serveis comuns. Els agents involucrats poden ser pimes, universitats, centres de recerca, agències de desenvolupament, centres de serveis, associacions comercials i institucions públiques. La dotació que va rebre Artemide l'any del seu llançament (2010) va ser 5,12 milions d'euros.

A continuació es detallen les **condicions del programa:**

- Dotació pressupostària: 2.030.000 euros.
- La cobertura de les subvencions serà del màxim del 75% dels costos elegibles dels projectes Dafne / Artemide.
- Els projectes han de tenir una despesa elegible d'import mínim 150.000 euros.
- Les despeses elegibles per projecte no poden superar els 290.000 euros.

Beneficiaris:

- Driade: empreses pertanyents als sectors aeronàutic, nàutic, termoelectromecànic, la indústria de les armes esportives, el tèxtil i els mobles, l'automòbil i la cosmètica.
- Artemide: es concedeix a les agregacions de més de 10 empreses (micro i petites empreses) de caire artesanal.

Agents implicats:

- Micro empreses i pimes, universitats, centres de recerca, agències de desenvolupament, centres de serveis, associacions comercials i institucions públiques.
- Ministero per lo Sviluppo Economico.
- Unioncamere
- Regió de Lombardia.

Beneficis per la regió:

- Millorar el potencial de les micro empreses artesanals com a força motriu de l'economia.
- Augment de les xarxes d'excel·lència de PIMES i empreses artesanals.



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.8. Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials

Regione Lombardia: Bando per la promozione dell'eccellenza nei metadistretti industriali della Lombardia

Enllaç a la iniciativa:

www.assolombarda.it/informazioni/7705

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **foment de la R+D en els àmbits dels metadistrictes** com a eina per a la millora de la seva competitivitat.

Descripció general de la iniciativa:

A continuació es presenten els **objectius i despeses elegibles de la convocatòria de subvencions, d'acord a dos possibles eixos:**

1. Recerca i desenvolupament (R+D):

En aquesta categoria s'inclouen els projectes que tinguin per **objecte:**

- La recerca fonamental (entesa com l'expansió del coneixement científic i tècnic).
- La investigació industrial (la investigació prevista per a nous productes, processos i serveis o la millora substancial dels mateixos).
- L'activitat de desenvolupament precompetitiu (entès com la materialització dels resultats de la investigació industrial en un pla de projecte, incloent la creació d'un primer prototip no comercialitzable).

Els projectes han de tenir un cost **d'entre 750.000 i 25 milions d'euros**. Les **despeses elegibles** són les següents:

- Personal d'investigació.
- Cost de les eines i equips, terrenys i edificis utilitzats exclusivament per a la investigació.
- Serveis de consultoria.
- Patents.
- Despeses generals i de funcionament relacionades amb la investigació.

Les intervencions financeres es faran en forma de contribucions a fons perdut, i preveuen **diferents intensitats** fins a un màxim de l'ajut de:

- 100% per a la investigació fonamental.
- 75% per a la investigació industrial.
- 50% per a les activitats de desenvolupament precompetitiu.

2. Projectes integrats de recerca, desenvolupament, inversió i innovació (R+I):

Aquest eix inclou la fase de disseny de la inversió i la innovació, que han d'estar funcionalment connectats a la fase d'investigació i desenvolupament que s'il·lustra al punt 1. Per tant, a la despesa en recerca també s'afegeix l'execució d'una o més de les següents activitats:

- Les inversions en immobilitzat material (terrenys, edificis, obres de construcció, instal·lacions i maquinària).
- Inversions intangibles (software, patents, know-how, consultoria).
- Participació en fires i exposicions internacional.
- Participació o organització d'esdeveniments científics.



Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

Els projectes tindran un cost total d'entre 1 i 25 milions d'euros.

Les intervencions financeres es faran en forma de contribucions a fons perdut, i preveuen diferents intensitats fins a un màxim de l'ajut de:

- 100% de la participació en esdeveniments científics.
- 50% de les consultes i la participació en fires i exposicions.
- 7,5% per a les empreses mitjanes o 15% per a les petites empreses per a la inversió en béns tangibles i intangibles.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Els beneficiaris de la convocatòria són les pimes que operen en el marc d'algun dels 6 meta-districtes abans esmentats.</p> <p>Els projectes es poden presentar de forma conjunta entre les PIME i:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grans empreses. • Universitats i centres de recerca d'Europa. • Fundacions de recerca nacional. <p>En qualsevol cas, ha d'intervenir-hi una pime.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Giunta regionale della Lombardia • Area Finanza di Assolombarda 	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentar la competitivitat de les empreses, augmentant el seu valor afegit i reduint costos operatius • Augmentar la productivitat i el creixement de les empreses • Facilitar les inversions a les empreses reduint els seus costos



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.9. "SmartBuilding Detroit"

Enllaç a la iniciativa:

www.degc.org/businesses/smartbuildings-detroit



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquesta iniciativa consisteix en la **millora dels aspectes de sostenibilitat energètica** associats a edificis comercials o industrials a una zona determinada de Detroit.

Descripció general de la iniciativa:

"SmartBuilding Detroit" és un programa de provisió de finançament (subvencions i préstecs) destinats al foment de la **millora sostenible d'aspectes energètics a edificis comercials o industrials a una zona específica de Detroit** coneguda com "Greater Downtown" per part de l'Economic Development Corporation of the City of Detroit". Els projectes elegibles poden rebre subvencions de fins al 25% dels costos totals del projecte, a més de préstecs de fins al 40% del cost total del projecte, fins a un màxim de \$ 100,000 per tota l'ajuda.

Els instruments de finançament disponibles són:

- Subvencions pel programa "Smart Building Detroit Program".
- Préstecs del "Green fund", que poden suposar un màxim del 40% del cost total del projecte.

L'import màxim de finançament per projecte energètic és de 100.000 dòlars.

En termes generals, existeix un ampli ventall de projectes de millora energètica elegibles, entre els que es poden trobar:

- Aïllament i climatització d'edificis.
- Millores en els sistemes d'il·luminació, fontaneria, etc.
- Generació d'energies verdes (solar, eòlica...).

Beneficiaris:

- Empreses localitzades a una àrea específica de la ciutat de Detroit, indicada al mapa adjunt.

Agents implicats:

- Detroit Economic Growth Corporation (DEGC)
- Economic Development Corporation of the City of Detroit (EDC)

Beneficis per la regió:

- Estalvis energètics i millores operatives de les empreses.



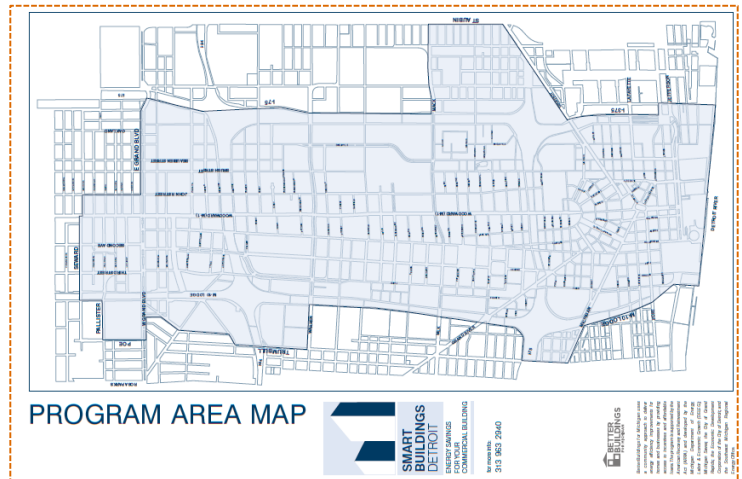
Apartat de l'índex: Recull d'iniciatives per tipologia d'instrument

Altres aspectes destacables:

Possibles iniciatives específiques de millora energètica a desenvolupar en el marc del programa "SmartBuilding Detroit":

Proposed Energy Improvements	Building Enclosure: <input type="checkbox"/> Insulation <input type="checkbox"/> Glazing treatments <input type="checkbox"/> Replacement of windows and doors <input type="checkbox"/> Weatherstripping <input type="checkbox"/> Insulated roof <input type="checkbox"/> Other (please explain) <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	Alternative Energy Generation: <input type="checkbox"/> Solar panels <input type="checkbox"/> Geothermal <input type="checkbox"/> Wind <input type="checkbox"/> Water <input type="checkbox"/> Other (please explain) <hr/> <hr/> <hr/>
	Building Systems: <input type="checkbox"/> Thermal Load Reduction <input type="checkbox"/> HVAC <input type="checkbox"/> Interior lighting & electrical <input type="checkbox"/> Exterior Lighting & electrical <input type="checkbox"/> Humidification <input type="checkbox"/> Low flow water/plumbing <input type="checkbox"/> Other (please explain) <hr/> <hr/> <hr/>	
Describe any additional proposed energy improvements to building. Include any cost estimates you may have for proposed work. (Attach additional sheets if necessary as Exhibit A) <hr/> <hr/> <hr/>		

Delimitació geogràfica de les actuacions a executar en el marc del programa "SmartBuilding Detroit":



4

Definició del full de ruta per a la implantació de les polítiques a l'AMB

Índex de continguts de l'apartat:

4.1. Identificació de les iniciatives desplegades actualment a l'AMB.

4.2. “Gap analysis” per a la implantació de les polítiques a l'AMB.

4.1

Identificació de les iniciatives desplegadas actualment a l'AMB

4 Definició del full de ruta per a la implantació de les polítiques a l'AMB

4.1. Identificació de les iniciatives de política industrial desplegadas actualment a l'AMB

Com a primer pas, i d'acord a la metodologia proposada, s'ha realitzat una **identificació de les iniciatives en matèria de política industrial dins l'abast del present estudi, desplegadas actualment a l'Àrea Metropolitana de Barcelona**. En aquest sentit, s'ha posat el focus en identificar les següents tipologies d'iniciatives:

- Creació de xarxes.
- Serveis en l'àmbit dels espais industrials.
- Serveis a les empreses / serveis de *landing* i promoció.
- Incentius fiscals.
- Regulació / normativa.
- Subvencions.

Amb aquest objectiu, s'han analitzat els següents **organismes dins de Catalunya d'abast metropolità o superior**:

- Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB).
- Diputació de Barcelona.
- *Invest in Catalonia*.
- Incasòl.

A més, s'han analitzat els **següents organismes** d'abast comarcal o local:

- Consells Comarcals de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (Barcelonès, Maresme, Vallès Occidental i Baix Llobregat).
- Barcelona Activa.
- Cambra de Comerç de Barcelona.

A continuació es presenten el **conjunt d'iniciatives identificades** per cadascun dels organismes esmentats:

Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB): 

Subvencions:

- “Programa de millora d'infraestructures i de competitivitat de polígons industrials i àrees d'activitat econòmica” que té per objectiu assolir la millora dels espais incrementant el seu atractiu per a les empreses localitzades i aquelles que s'hi vulguin instal·lar, i reactivar per mitjà de les obres executades el teixit de petita i micro empresa local dels sectors més castigats per la crisi econòmica. Cal destacar que, com a criteris de valoració de la convocatòria de subvencions, ja s'incorporen aspectes mediambientals.

Enllaç web a la iniciativa: www.amb.cat/web/amb/seu-electronica/tramits/detall/-/tramit/sol-licitud-de-subvencio-per-a-projectes-de-millora-d-infraestructures/2783175/11696?_TramitSearchListPortlet_WAR_AMBSearchPortletportlet_format=1ist&_TramitSearchListPortlet_WAR_AMBSearchPortletportlet_tema=territori.

Serveis en l'àmbit dels espais industrials:

- Plataforma web d'identificació de naus i solars a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.
Enllaç web a la iniciativa: <http://nausisolars.amb.cat/>

Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció:

- Plataforma web que aglutina els diferents serveis a les empreses desplegats a l'Àrea Metropolitana de Barcelona per part de les diferents administracions i agents de promoció econòmica sota la marca Barcelona, per tal de potenciar-los i donar més visibilitat com a referent d'oferta.
Enllaç web a la iniciativa: www.amb.cat/s/web/desenvolupament-socioeconomic/serveis-per-a-empreses.html.

Invest in Catalonia (ACCIÓ):

ACCIÓ posa a disposició de les empreses diversos **instruments i serveis destinats a la captació d'inversió a tot el territori de Catalunya**. En aquest sentit, a continuació es presenten els instruments i serveis disponibles:

Creació de xarxes:

- Programa Catalunya Clúster, que aglutina un total de 30 clústers desplegats actualment a Catalunya per diferents sectors, entre els que destaquen l'alimentació, la mobilitat, digital, sanitat...
Enllaç web a la iniciativa: www.catalonia.com/en/catalonia-barcelona/diverse-open-dynamic/cluster-hotspot.jsp.

Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció:

- Servei de *landing* d'informació i assessorament integral a les empreses que volen implantar-se a Catalunya, des de la fase d'identificació d'oportunitats de negoci fins al seu desplegament al territori, pels projectes d'inversió a Catalunya. El servei consisteix en activitats de prestació d'informació i assessorament en àmbits com per exemple informació sectorial sobre indústries i oportunitats de negoci, aspectes legals, impositiu, laborals, anàlisi comparatives de mercats, assessorament en els tràmits administratius, cerca de *partners* de negoci, suport en la cerca de talent agenda de contactes amb agents i empreses locals...
Enllaç web a la iniciativa: <http://catalonia.com/en/invest-in-catalonia/our-services/projectmanagement.jsp>.

Serveis en l'àmbit dels espais industrials:

- Servei d'informació i assessorament específic en l'àmbit dels espais (sòl, edificis industrials, oficines...) incloent, si es requereix, una agenda de contactes amb agents d'oferta del territori.
Enllaç web a la iniciativa: <http://catalonia.com/en/invest-in-catalonia/our-services/businesslocation.jsp>.

Subvencions:

- Programa de subvencions per inversions d'alt impacte (*High Impact Business Investment Incentive Program*) promogut de forma conjunta per *Catalonia Trade & Investment* i la Conselleria d'Economia i Treball de la Generalitat de Catalunya. Les empreses poden accedir a un conjunt de subvencions sobre la inversió realitzada en diferents conceptes que es detallen a la pàgina següent.

- Inversions d'alt impacte, amb un nombre mínim de llocs de treball creats segons la tipologia d'activitat (20% - 25% del cost laboral).
- Inversions en actius productius d'import mínim 3 milions d'euros (fins al 10% de les despeses elegibles).
- Projectes R+D (fins al 25% de les despeses elegibles).
- Grans projectes d'inversió en determinats municipis de Catalunya (fins al 10% de les despeses elegibles)*.

Enllaç web a la iniciativa: http://catalonia.com/en/binaris/Incentives_2016_tcm213-151395.pdf.

INCASOL (Institut Català del Sòl):



Serveis en l'àmbit dels espais industrials:

- Servei de comercialització de sòl industrial per a l'activitat econòmica, ofert pel Govern de la Generalitat de Catalunya amb l'objectiu de donar cobertura a la demanda de sòl existent i modular l'oferta de manera que es garanteixi l'equilibri territorial de Catalunya i el manteniment de la sostenibilitat de l'ús del sòl.

Enllaç web a la iniciativa: http://incasol.gencat.cat/ca/1-incasol/4-comercialitzacio/1_sol_per_activitats_economices/.

Diputació de Barcelona:



Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció:

- S'identifiquen diferents serveis a les empreses en l'àmbit de l'assessorament i prestació d'informació per a la dinamització de la seva activitat (servei Nexus d'informació per a la creació i creixement d'empreses, la guia de "Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica"...).
- En aquest sentit, s'identifiquen també els Centres Locals de Serveis a les Empreses (CLSE), departament d'Ajuntaments destinats a prestar serveis d'assessorament i acompanyament a emprenedors i empresaris per a la gestació, posada en marxa i consolidació d'activitat econòmica. Existeixen un total de 96 CLSE al territori de la Demarcació de Barcelona.

Subvencions:

- Subvencions de suport a la realització de plans de millora i dinamització dels Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) per a ens locals (Ajuntaments...). S'hi inclouen dos àmbits:
 - Informació i estratègia: censos i sistemes d'informació, estudis estratègics i específics.
 - Gestió de serveis i associacionisme: millora dels serveis operatius i estratègics, promoció i comercialització, atracció d'inversions, creació i foment d'entitats de gestió, mancomunació de serveis o gestió conjunta de diferents PAE del mateix municipi o amb òptica supramunicipal, etc.

Els plans han de partir d'una conceptualització integral i estratègica, i no han de preveure la realització d'actuacions aïllades ni adreçades a les empreses de forma genèrica encara que incloguin les dels PAE.

Enllaç web a la iniciativa: www.diba.cat/web/economieslocals/cataleg-de-serveis-2016

- Subvencions destinades a "Projectes singulars de dinamització del teixit productiu", com ara projecte d'impuls a la innovació empresarial, incloent projectes experimentals d'innovació.

Enllaç web a la iniciativa: www.diba.cat/web/economieslocals/cataleg-de-serveis-2016

Altres iniciatives identificades, impulsades per part d'organismes d'abast comarcal o local:

Consells Comarcals de l'Àrea Metropolitana de Barcelona:



Serveis en l'àmbit dels espais industrials:

- Plataformes web de polígons i empreses, impulsades pels Consells Comarcals del Vallès Occidental i el Baix Llobregat als seus respectius territoris, destinades a prestar informació sobre les zones d'activitat econòmica i els polígons industrials de forma georeferenciada.

Enllaç web a la iniciativa del Vallès Occidental: <http://poligons.ccvoc.cat/>.

Enllaç web a la iniciativa del Baix Llobregat: <http://cat-elbaixllobregat.suelo-industrial.net/>.

- Servei del Consell Comarcal del Vallès Occidental que consisteix en la prestació d'informació sobre els possibles llocs d'instal·lació a les empreses que el sol·licitin per trobar una ubicació, així com en facilitar els requisits i tràmits per a la seva instal·lació

Enllaç web a la iniciativa: <http://www.ccvoc.cat/consell-comarcal/serveis/desenvolupament-economic-local/dinamitzacio-i-promocio-industrial/servei-de-localitzacio-empresarial>.

- Programa POLindústria del Consell Comarcal del Vallès Occidental, és un espai col·laboratiu pel debat, la cooperació i l'acció en relació al desenvolupament industrial del territori, fent especial èmfasi en el rol que han de jugar els polígons com a espais vertebradors del territori i de cooperació entre els diferents agents que hi interactuen, fomentant la seva promoció, atracció i manteniment d'activitat econòmica i millorant la seva gestió i qualitat. La metodologia de treball es basa en la dinamització, participació i implicació del conjunt d'agents públics i privats del territori per a desenvolupar el conjunt d'actuacions acordades en els grups de treball.

Enllaç web a la iniciativa: www.ccvoc.cat/consell-comarcal/serveis/desenvolupament-economic-local/dinamitzacio-i-promocio-industrial/polindustria.

Barcelona Activa: 

Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

- S'identifica una oferta de serveis de *landing* destinats a l'atracció d'inversió estrangera a Barcelona, basats en un enfocament integral incloent serveis de gestió del projecte, informació sobre els procediments per establir-se, incentius, visats i permisos, suport en la cerca de talent, accés a espais, contacte amb agents locals de l'ecosistema i informació sobre proveïdors. En aquest sentit, Barcelona Activa i la Cambra de Comerç han creat una única Oficina d'Atenció a l'Empresa, que funciona com una *one-stop shop*, per tal de dinamitzar l'activitat econòmica i l'atracció d'empreses tant locals com internacionals a Barcelona.

Enllaç web a la iniciativa: <http://empresa.barcelonactiva.cat/empresa/cat/serveis/index.jsp>

- S'identifiquen diferents serveis destinats al foment de l'emprenedoria i dinamització del teixit empresarial, incloent activitats d'assessorament directe a les empreses, acompanyament, formació, provisió d'espais, etc. En aquest sentit, i d'acord a la naturalesa del present estudi, destaca el programa d'assessorament a empreses "Axelera" d'abast metropolità, destinat al suport a empreses d'alt potencial de l'Àrea Metropolitana de Barcelona en el seu creixement.

Enllaç web a la iniciativa: <http://empresa.barcelonactiva.cat/empresa/cat/programes/index.jsp>

Cambra de comerç de Barcelona:



Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció:

- S'identifiquen diferents serveis destinats a la dinamització del teixit empresarial en l'àmbit del foment de l'emprenedoria, el creixement empresarial, la internacionalització i la innovació, incloent activitats d'assessorament directe a les empreses, acompanyament, formació, suport en la cerca de talent i suport en la cerca de finançament.

Enllaç web a la iniciativa: www.cambrabcn.org/qui-som/que-fem

Altres iniciatives destacades identificades:

Subvencions:










- Programa de subvencions de l'Agència de Residus de Catalunya destinades a projectes de prevenció, reutilització i reciclatge de residus industrials per a empreses amb instal·lacions productives Catalunya. Enllaç web a la iniciativa: http://catalonia.com/en/binaris/Incentives_2016_tcm213-151395.pdf.

4.2

“Gap analysis” per a la implantació de les polítiques a l’AMB

4.2. “Gap analysis” per a la implantació de les polítiques a l'AMB

Un cop identificades el conjunt d'iniciatives en matèria de política industrial desplegadas actualment al territori de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, es realitza un **gap analysis** entre la situació actual i el catàleg de serveis i solucions de política industrial identificat com a resultat del **benchmarking internacional**, amb l'objectiu d'identificar les **oportunitats de desenvolupament en l'àmbit de la política industrial desplegada actualment al territori de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**. En aquest sentit, es presenta una taula resum on s'identifiquen oportunitats de desenvolupament, que es detallen a la següent pàgina:

Catàleg de serveis i solucions dirigit al teixit industrial	Anàlisi de cobertura al territori de l'Àrea Metropolitana de Barcelona	
	Cobert	Organisme que dona cobertura
1. Creació de xarxes:		
1.1 Creació de xarxes d'abast geogràfic limitat per a la millora de les seves condicions i aprofitament de sinèrgies.	*1	
1.2 Creació de xarxes sectorials per a la millora de la competitivitat d'un conjunt d'empreses amb una mateixa tipologia d'activitat.	✓	ACCIÓ  Generalitat de Catalunya
2. Serveis en l'àmbit dels espais industrials:		
2.1 Serveis per a la provisió de sòl industrial.	✓*2	 INGSOL
2.2 Serveis per a la provisió d'infraestructura (edificis industrials).	*3	
3. Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció		
3.1 Serveis de landing d'acompanyament integral.	✓	ACCIÓ  Generalitat de Catalunya  Barcelona Activa
3.2 Serveis de landing focalitzats en l'àmbit dels espais industrials.	✓*4	ACCIÓ  Generalitat de Catalunya  AMB  Diputació de Barcelona **
3.3 Serveis en l'àmbit mediambiental.	*5	
3.4 Altres serveis de promoció.	✓	 Barcelona Activa  Diputació de Barcelona  Consell Comarcal de l'Oriental de Catalunya
4. Incentius fiscals:		
4.1 Incentius fiscals d'abast territorial limitat per a la dinamització d'àrees deprimides.	*6	
4.2 Incentius fiscals destinats a la millora, renovació o ampliació d'instal·lacions productives.	*7	
4.3 Incentius fiscals amb caràcter transversal per a l'atracció d'inversió.	✓ *****	
5. Regulació / normativa:		
5.1 Regulació / normativa dels usos del sòl.	*8	
5.2 Regulació / normativa en l'àmbit mediambiental.	✓ ***	
5.3 Regulació / normativa business – friendly.	****	
6. Subvencions:		
6.1 Suport a les xarxes industrials.	✓*9	 Diputació de Barcelona
6.2 Millora d'infraestructures.	✓	 AMB  ACCIÓ  Generalitat de Catalunya
6.3 Facilitació d'accés a espais.	*10	
6.4 Foment de la innovació, internacionalització.	✓ *****	 Diputació de Barcelona
6.5 Millora d'aspectes mediambientals.	✓	 Agència de Recerca de Catalunya
6.6 Suport a la R+D+i.	✓	ACCIÓ  Generalitat de Catalunya

Nota: s'identifiquen els gaps a la taula amb el distintiu *, que es desenvolupen a la següent pàgina.

**Inclou els serveis web d'identificació d'espais industrials dels Consells Comarcals del Vallès Occidental.

***En l'àmbit mediambiental s'identifiquen requisits d'impacte mediambiental en la convocatòria de subvencions de l'AMB.

****D'acord als objectius i focus del present estudi, no s'identifiquen gaps prioritaris en l'àmbit de la regulació business-friendly.

*****Aquests gaps en l'àmbit dels incentius fiscals amb caràcter transversal (per exemple, reduccions a la seguretat social per a la creació de llocs de treball) i les subvencions per a la internacionalització es troben coberts per altres organismes a nivell estatal, que no entren dins l'abast del present anàlisi.

A continuació es presenten els principals gaps identificats a la taula resum anterior, en matèria de política industrial a Catalunya, d'acord al **catàleg de serveis i solucions** i al conjunt de **bones pràctiques o elements més destacables** identificats com a resultat del *benchmarking* internacional a l'apartat 3 del present document:

Premissa en la identificació de gaps en matèria de política industrial a Catalunya:

Cal destacar que, de forma general, s'identifica l'oportunitat d'assolir un desenvolupament de la política industrial de Catalunya **integral i coordinat** entre les diferents Administracions competents:

- Oportunitat d'assolir un **enfocament més integral en l'oferta de serveis i solucions de política industrial**, tot impulsant la combinació de diversos instruments de d'oferta en termes, per exemple, d'accés a infraestructura, incentius fiscals i simplificació administrativa per a l'atracció i retenció d'activitat industrial.
- Oportunitat de desenvolupar una actuació basada en una major **coordinació entre les Administracions competents**, per tal de maximitzar l'atracció d'activitat econòmica i inversions.

Explicació detallada dels gaps en matèria del catàleg de serveis i solucions de política industrial a Catalunya, identificats a la taula de la pàgina anterior:

*1 **1.1. Creació de xarxes d'abast geogràfic limitat per a la millora de les condicions i aprofitament de sinèrgies:**

S'identifiquen oportunitats de desenvolupament pel que fa a la **creació de xarxes delimitades a un cert territori, destinades a la concentració de l'activitat industrial**, que aportin un enfocament integral en matèria de política industrial, amb diferents **beneficis a les empreses instal·lades** en termes, per exemple, d'accés a **infraestructura** (edificis industrials), **serveis comuns** (serveis de neteja, seguretat, accés a telecomunicacions, espais i sales de reunió, sistemes de gestió de residus...), **simplificació administrativa**... En aquest sentit existeix la possibilitat d'incorporar la **gestió única per part d'un operador** local, que aportï valor afegit als polígons i vetllï per evitar el seu deteriorament.

En aquest sentit, és rellevant assegurar que els polígons assoleixin la massa crítica necessària en termes de volum d'activitat, com a element clau per a la captació i manteniment de les empreses.

*2 **2.1. Serveis de provisió de sòl industrial:**

Malgrat actualment existeixen serveis de comercialització de sòl industrial, s'identifiquen oportunitats de desenvolupament en l'àmbit de la provisió de sòl, aportant altres incentius per a la implantació de les empreses.

*3 **2.2. Serveis de provisió d'infraestructura (edificis industrials):**

S'identifiquen oportunitats de desenvolupament en matèria de **provisió d'edificis industrials en condicions avantatjoses**, assegurant a les empreses l'accés a espais idonis per a l'activitat industrial.

***4** **3.2. Serveis de landing focalitzats en l'àmbit dels espais industrials:**
Malgrat existir serveis de *landing* integrals per a les empreses estrangeres que vulguin implantar-se a Catalunya, **s'identifiquen oportunitats de desenvolupament pel que fa a la profunditat i escalabilitat dels serveis de landing focalitzats en l'àmbit dels espais industrials.** En aquest sentit, es presenten les següents oportunitats:

- Desenvolupament d'una oferta d'espais a preus reduïts per a un termini limitat que doni cobertura al període inicial d'implantació.
- Serveis d'acompanyament en el projecte de disseny i construcció de les instal·lacions industrials d'acord a les necessitats específiques de les empreses.

***5** **3.3. Serveis en l'àmbit mediambiental:**
S'identifica l'oportunitat de desenvolupar **serveis d'assessorament i acompanyament** a empreses per a la millora de la seva **sostenibilitat mediambiental** mitjançant la identificació i desplegament de mesures específiques d'eficiència energètica.

***6** **4.1. Incentius fiscals d'abast territorial limitat per a la dinamització d'àrees deprimides:**
En línia amb els gaps identificats als punts 1 (creació de xarxes d'abast geogràfic limitat) i 2 (serveis de provisió de sòl industrial), s'identifiquen oportunitats de desenvolupament pel que fa al **desplegament d'incentius fiscals amb caràcter territorial, destinats a l'atracció d'activitat a àrees específiques.**
En aquest sentit, s'identifica la oportunitat de fomentar un **enfocament integral** en matèria de política industrial, amb la possibilitat d'aportar beneficis a les empreses en termes d'infraestructura (edificis industrials, telecomunicacions i serveis compartits) i incentius fiscals.

***7** **4.2. Incentius fiscals destinats a la millora, renovació o ampliació d'instal·lacions productives:**
S'identifiquen oportunitats de desenvolupament pel que fa a l'oferta d'**incentius fiscals per a la inversió productiva** (millora, renovació o ampliació d'instal·lacions productives).

***8** **5.1. Regulació / normativa dels usos del sòl:**
S'identifiquen oportunitats de desenvolupament pel que fa a l'establiment d'una **regulació de polígons** com a marc normatiu per a la creació de xarxes i entitats responsables de la promoció i gestió única dels polígons.

***9** **6.1. Subvencions de suport a les xarxes industrials:**
En línia amb els gaps identificats als punts 1 (creació de xarxes d'abast geogràfic limitat), s'identifiquen oportunitats de desenvolupament en el desplegament de subvencions de suport a la conformació de xarxes industrials.

***10** **6.3. Subvencions per a l'accés a espais industrials:**
S'identifiquen oportunitats de desenvolupament en el desplegament de subvencions de suport a l'accés a espais industrials, per tal d'assegurar donar resposta a les necessitats de l'activitat industrial en aquest àmbit.

5

Annexes

Índex de continguts de l'apartat:

- 5.1.** Caracterització de les àrees.
- 5.2.** Recull del conjunt d'iniciatives identificades i analitzades.
- 5.3.** Recull d'iniciatives per àrea metropolitana incloses a l'informe.
- 5.4.** Identificació de bones pràctiques.

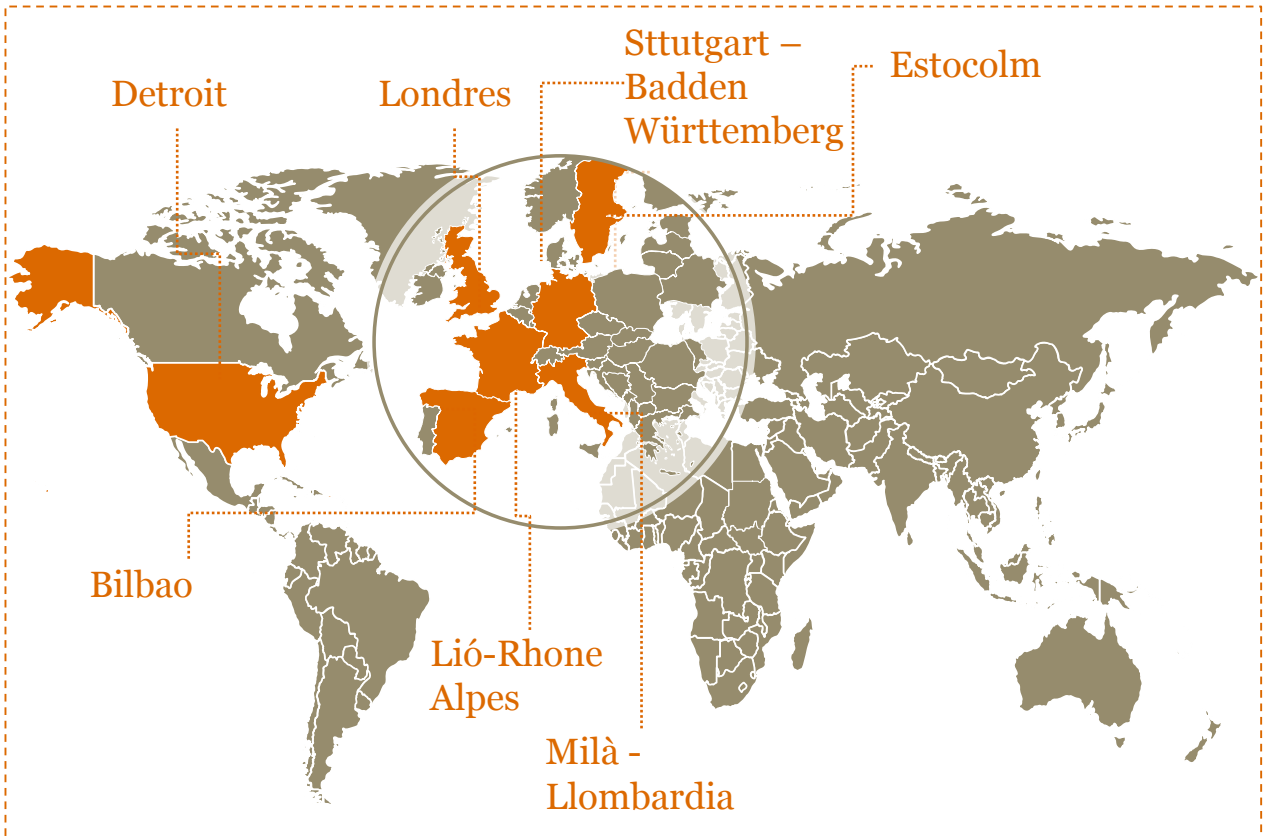
5.1

Annex 5.1: caracterització de les àrees

5 Annex 1: Caracterització de les àrees

A continuació, es realitza una caracterització de les 7 àrees metropolitanes analitzades en el marc del present estudi:

1. Londres
2. Detroit
3. Bilbao
4. Stuttgart
5. Milà
6. Lió
7. Estocolm



Aquestes àrees han estat seleccionades d'acord a un conjunt de **critèris**, que s'estructuren entorn a 3 blocs principals:

Rellevància del teixit industrial:

- **Pes del teixit industrial** en el PIB de l'àrea.
- Impuls de **polítiques industrials reconegudes i de referència**.

Estructura de l'àrea:

- Existència d'una gran ciutat que actuï com a **pol d'atracció** i d'una **metròpoli**.

Varietat en matèria de política industrial:

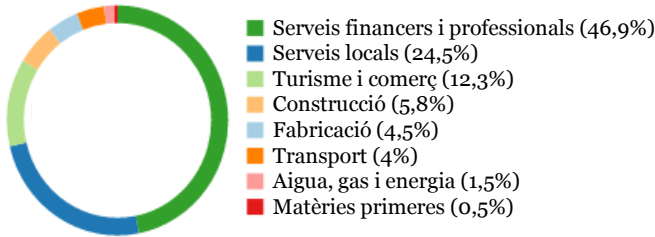
- **Varietat i complementarietat** de models de foment industrial.

5.1.1. Londres

Dades principals

Població (habitants)	14.620.400
Superfície (km ²)	8.382
PIB (PPP, Milions de \$)	835.658
Ocupació (nombre treballadors)	8.702.400

Estructura de l'activitat econòmica

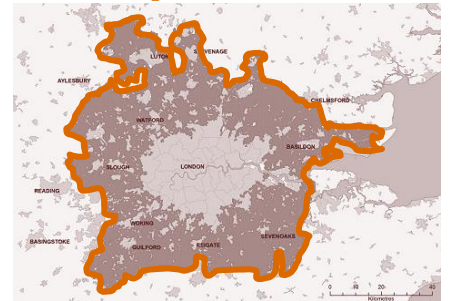


Localització

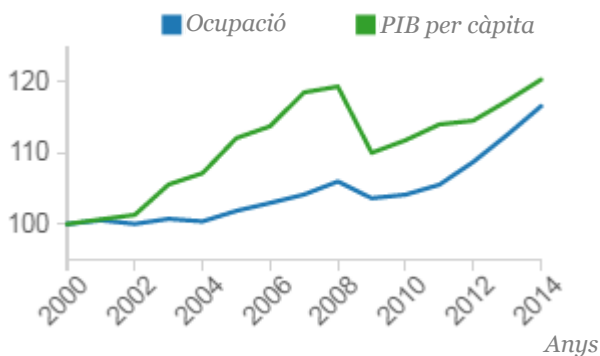
Ciutat de Londres



Àrea metropolitana de Londres



Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

- Autoritat de l'Àrea Metropolitana de Londres (Greater London Authority).
- Govern local de Londres (Mayor of London).
- Consorcis locals (LEP – Local Enterprise Partnerships).

Font: 2014 GLOBAL METRO MONITOR MAP

5.1.2. Detroit

Dades principals

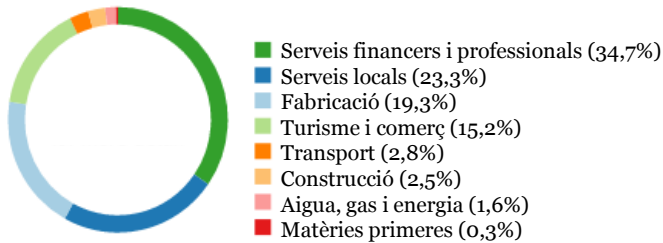
Població (habitants)	4.286.134
Superfície (km ²)	10.134
PIB (PPP, Milions de \$)	207.538
Ocupació (nombre treballadors)	1.885.890

Localització

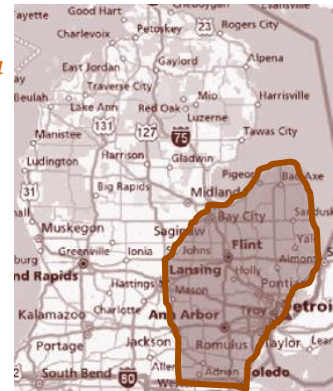
Ciutat de Detroit



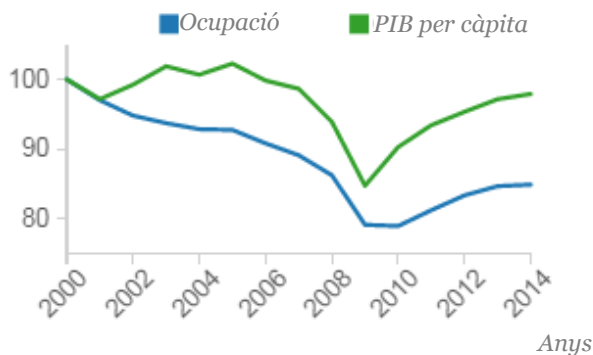
Estructura de l'activitat econòmica



Àrea metropolitana de Detroit:



Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

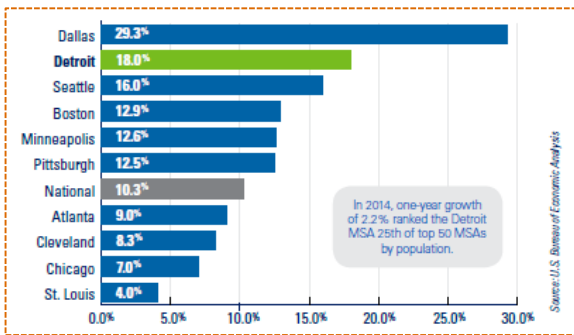
- Govern local de Detroit (City of Detroit) i l'Economic Development Corporation (EDC) of the City of Detroit, com a àrea encarregada del desenvolupament econòmic local.
- Detroit Land Bank Authority, entitat pública creada per a l'adquisició, gestió i desenvolupament del sòl en desús de Detroit.
- Michigan Economic Development Corporation (MEDC), agència pel desenvolupament econòmic de l'estat de Michigan destinada al creixement del sector empresarial i atracció d'inversió.

Setembre 2016

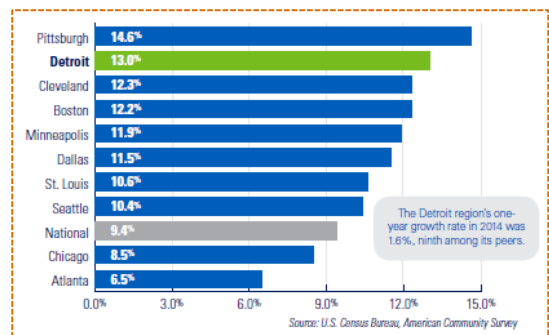
Informació addicional del cas d'estudi de Detroit:

A causa de les particularitats que presenta el cas d'estudi de Detroit en termes econòmics i d'atracció d'inversions en els darrers anys, s'ha ampliat la seva caracterització amb les següents dades sobre la seva **evolució econòmica**, que mostra una **tendència positiva en el període 2009 – 2014** en termes de PIB, PIB per càpita, atur, creixement del mercat de treball del sector privat i inversió estrangera:

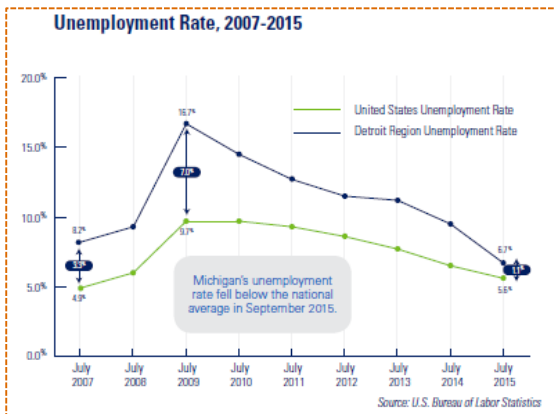
Evolució del PIB de la regió de Detroit (2009 – 2014):



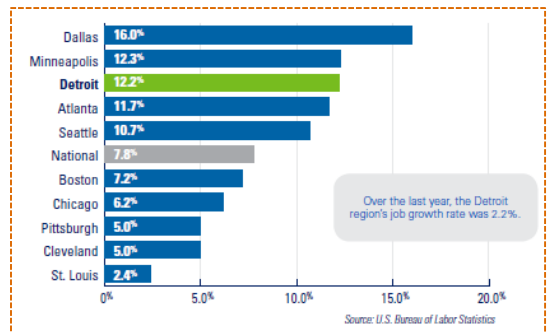
Evolució del PIB per càpita de la regió de Detroit (2009 – 2014):



Evolució de la taxa d'atur de la regió de Detroit (2007 - 2015):



Taxa de creixement del mercat de treball regional de Detroit del sector privat (2009 – 2014):



Evolució del nombre i volum d'inversió estrangera a l'Estat de Michigan (2009 – 2014):



5.1.3. Bilbao

Dades principals de l'àrea

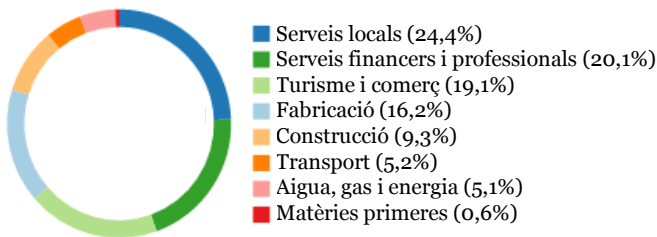
Població (habitants)	995.100
Superfície (km ²)	500.2
PIB (PPP, Milions de \$)	38.518
Ocupació (nombre treballadors)	405.500

Localització

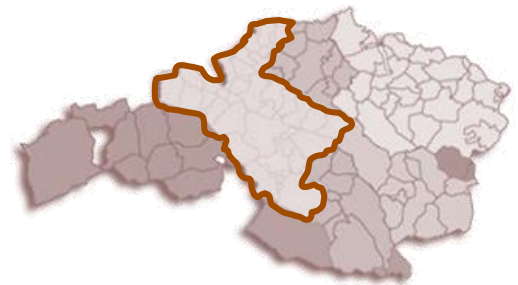


Ciutat de Bilbao

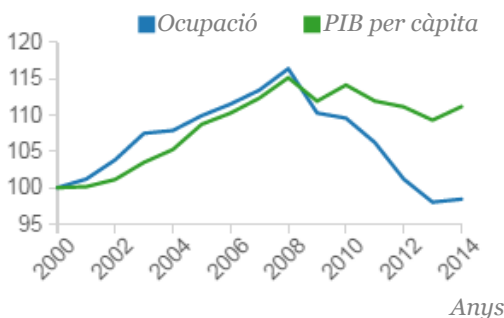
Estructura de l'activitat econòmica



Àrea metropolitana de Bilbao



Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

- Bilbao Ekintza, entitat pública de l'Ajuntament de Bilbao que té per objectiu promoure la generació de riquesa econòmica i social per la ciutat de Bilbao.
- SPRI LUR (Societat Pública per a la Promoció de Sòl i Construccions Industrials) integrada al grup SPRI (Agència Basca de Desenvolupament Econòmic) i adscrita al Departament de Desenvolupament Econòmic i Competitivitat del Govern Basc.
- Diputació Foral de Biscaia.
- Garapen, associació basca d'agències de desenvolupament econòmic.

5.1.4. Stuttgart

Dades principals

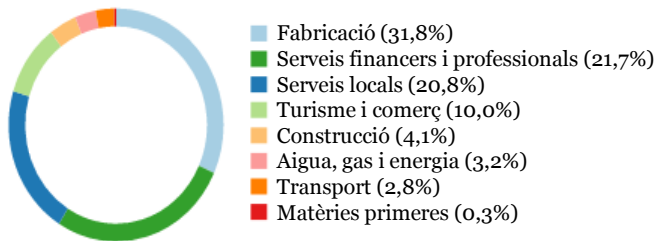
Població (habitants)	3.176.100
Superfície (km ²)	1.987
PIB (PPP, Milions de \$)	157.787
Ocupació (nombre treballadors)	1.769.000

Localització

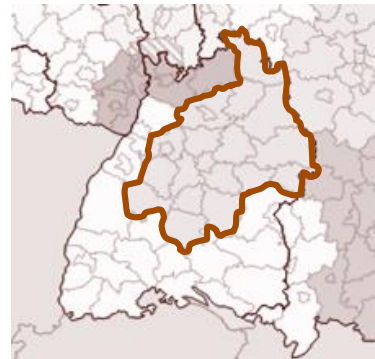
Ciutat de Stuttgart



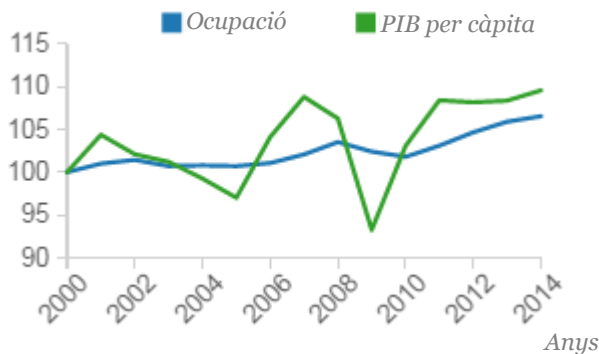
Estructura de l'activitat econòmica



Àrea metropolitana de Stuttgart respecte la regió de Baden-Württemberg



Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

- *Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS)*, -Corporació de Desenvolupament Econòmic de la regió de Stuttgart- és una entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió mitjançant l'atracció d'inversió.

Font: 2014 GLOBAL METRO MONITOR MAP

5.1.5: Milà

Dades principals

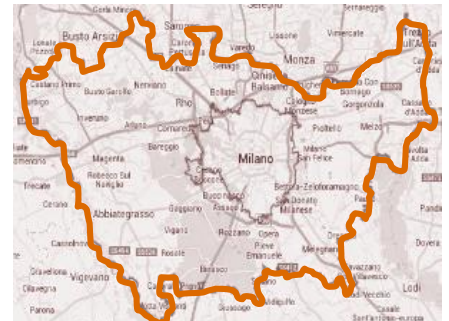
Població (habitants)	7.585.200
Superfície (km ²)	2.945
PIB (PPP, Milions de \$)	312.108
Ocupació (nombre treballadors)	3.593.900

Localització

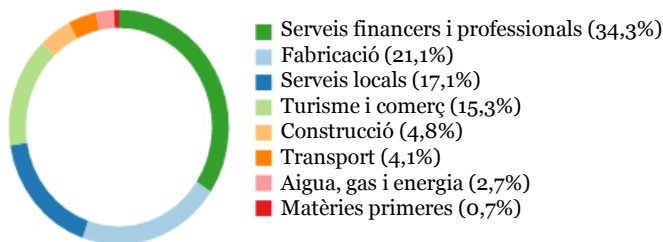
Ciutat de Milà



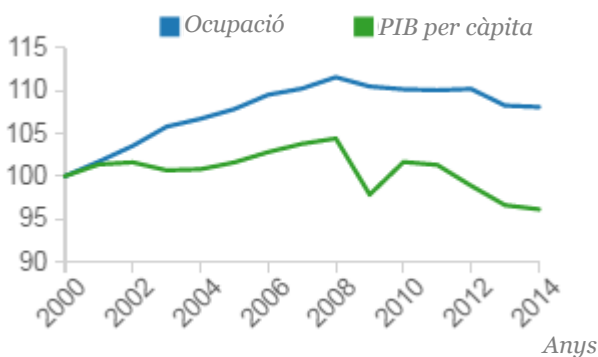
Àrea metropolitana de Milà



Estructura de l'activitat econòmica



Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

- *Invest in Milan, entitat pública destinada a la promoció de l'Àrea Metropolitana de Milà, sorgida com a col·laboració entre Assolombardo (associació industrial de les regions de Milà, Lodi, Monza i Brianza) i "Invest in Lombardy".*
- *Invest in Lombardy, entitat pública encarregada de l'atracció d'inversió estrangera a la regió de Lombardia.*
- *Regione Lombardia, govern local de la regió de Lombardia.*

Font: 2014 GLOBAL METRO MONITOR MAP

5.1.6: Lió

Dades principals

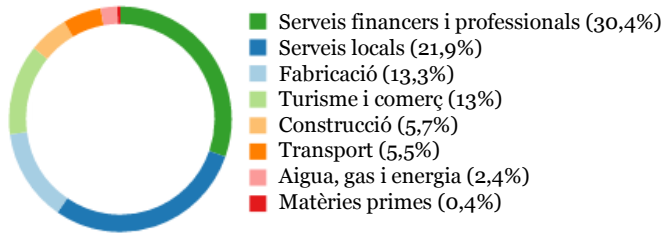
Població (habitants)	2.239.500
Superfície (km ²)	533.68
PIB (PPP, Milions de \$)	97.006
Ocupació (nombre treballadors)	1.092.000

Localització

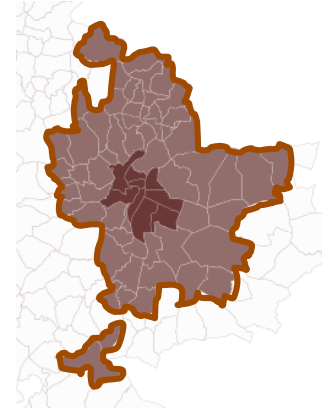
Ciutat de Lió



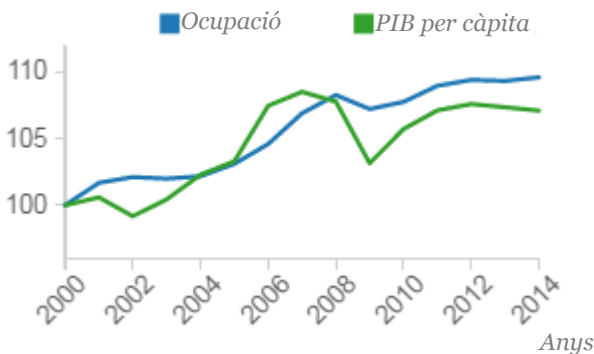
Estructura de l'activitat econòmica



Àrea metropolitana de Lió



Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

- *Grand Lyon*, entitat pública que engloba tot el territori de l'Àrea Metropolitana de Lió, i té per objectiu de donar suport al desenvolupament de l'àrea mitjançant una acció pública eficient.
- *Aderly*, agència pública pel desenvolupament econòmic de la regió de Lió.

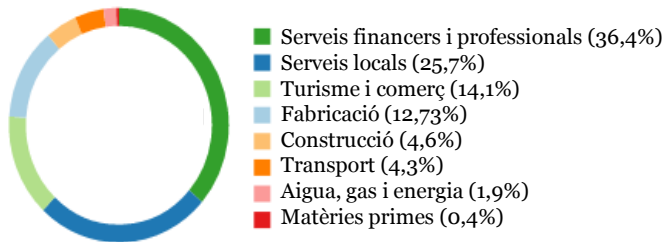
Font: 2014 GLOBAL METRO MONITOR MAP

5.1.7: Estocolm

Dades principals

Població (habitants)	2.541.400
Superfície (km ²)	3.213
PIB (PPP, Milions de \$)	142.953
Ocupació (nombre treballadors)	1.392.200

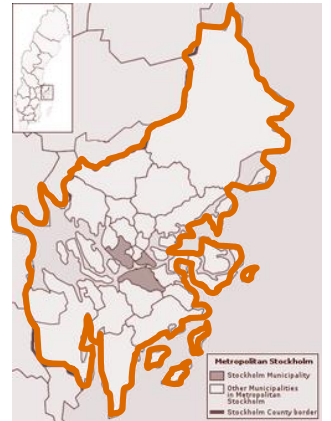
Estructura de l'activitat econòmica



Localització

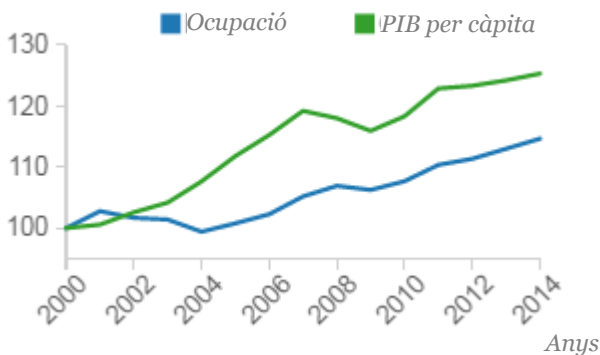


Ciutat d'Estocolm



Àrea metropolitana d'Estocolm

Evolució de l'ocupació i PIB per càpita



Stakeholders clau

- Invest in Stockholm, agència pública de promoció depenent del govern local de la ciutat, encarregada de l'atracció d'inversió a l'Àrea Metropolitana de la regió.

Font: 2014 GLOBAL METRO MONITOR MAP

5.2

Annex 5.2: recull del conjunt d'iniciatives identificades i analitzades

5 Annex 2: Recull del conjunt d'iniciatives identificades i analitzades

A continuació, es presenta una **síntesi de totes les iniciatives de política industrial identificades i analitzades en el marc del present estudi**, indicant si han estat incloses o no a l'informe final elaborat, i en cas negatiu, el criteri que ha motivat la seva exclusió.

Tal i com s'ha esmentat a l'apartat de metodologia, en el marc del present estudi s'ha realitzat un procés d'identificació i anàlisi d'un conjunt d'iniciatives de política industrial pels 7 casos d'estudi. En aquest sentit, les iniciatives a incloure de forma detallada en el present estudi s'han identificat d'acord a **4 criteris principals**:

- Iniciatives de política industrial impulsades des del sector públic.
- Iniciatives pertanyents a les tipologies d'instruments considerades com a focus del present estudi (creació de xarxes, serveis en l'àmbit dels espais industrials, serveis a les empreses / serveis de *landing* i promoció, incentius fiscals, regulació / normativa, i subvencions).
- Iniciatives d'abast metropolità.
- Impacte positiu / trajectòria provada de la iniciativa.

Àrea	Nom de la iniciativa	Tipologia d'instrument de política industrial	Seleccionat (sí / no)	Motiu
Londres	"Enterprise Zones"	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	Industrial Business Improvement District (IBID)	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	"London Plan Policy 2.17: Strategic Industrial Locations (SILs)"	Regulació	Sí	Iniciativa seleccionada
	"London Plan Policy 4.4: Managing Industrial Land and Premises"	Regulació	Sí	Iniciativa seleccionada
	Polítiques en matèria mediambiental	Regulació	Sí	Iniciativa seleccionada
	"London Business Improvement Districts (BIDs) Grant Programme"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Higher Education Innovation Fund" (HEIF)	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Office for manufacturing" (OfM)	Creació de xarxes	No	Iniciativa sense trajectòria provada
	"Industrial development and policy cluster"	Creació de xarxes	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Babbage Industry Policy Network"	Jornades o actes de divulgació, networking.	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Green Investment Bank"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"OpenSME"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità, iniciativa no pública)

Àrea	Nom de la iniciativa	Tipologia d'instrument de política industrial	Seleccionat (sí / no)	Motiu
Detroit	"Industrial Hubs"	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Industrial Side Lot Program"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Underutilized facility Program"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Framework zones map"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Site and Building page"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Pure Michigan Business Connect"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	"We run on Brainpower"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Renaissance Zones"	Incentius fiscals	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Industrial Facilities Tax Incentives"	Incentius fiscals	Sí	Iniciativa seleccionada
	Regulació	Regulació	Sí	Iniciativa seleccionada
	"SmartBuilding Detroit"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Carbon Forests"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	No	No aporta valor afegit respecte les iniciatives identificades
	"Industrial buffers"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	No	No aporta valor afegit respecte les iniciatives identificades
	"Access capital"	Ajuts reemborsables	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Michigan Manufacturers Technology Centers" (MMTC)	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Food safety, quality and efficiency solutions"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
"Business Succession Advisor"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)	
"Cost identification and management"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)	
Bilbao	"ACICAE – Clúster d'automoció"	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Parc Tecnològic de Biscaia"	Foment de la R+D+i	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Programa Industrialdeak"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Programa Industria Lurrak"	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Gestió de projectes estratègics i actius especials"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada

Àrea	Nom de la iniciativa	Tipologia d'instrument de política industrial	Seleccionat (sí / no)	Motiu
Bilbao	"Invest in Bilbao"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió estrangera	Incentius fiscals	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Pla de Revitalització d'àrees i polígons industrials de Biscaia 2015"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Programa Elkartegiak"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Programa 3i de suport integral a la innovació, internacionalització i inversió"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Programa Elkarlanean"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Programa Etorgai"	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	Programa Afypime d'inversions a pimes	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Innobideak Kudeabide"	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Observatorio de la innovación de Bizkaia"	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Foro para compartir las experiencias de mejora empresarial, Arbelo"	Jornades o actes de divulgació, networking	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Programa de Internacionalización de pymes"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Parque Tecnológico de Bizkaia"	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Basque Industry 4.0"	Jornades o actes de divulgació, networking	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	Inversions Científic-Tecnològiques	Ajuts reemborsables	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
Stuttgart	Clústers	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	Industrial Parks	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Welcome Package Region Stuttgart"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Servei d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada

Àrea	Nom de la iniciativa	Tipologia d'instrument de política industrial	Seleccionat (sí / no)	Motiu
Stuttgart	Servei d'assessorament integral	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Subvencions per a la inversió en R+D	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Public loans"	Ajuts reemborsables	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Public guarantees"	Garanties	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"GTAI Landing Services"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Labour related incentives"	Incentius fiscals	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	Suport a la cerca de talent	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	HíTURS - High-Tech Unternehmertum Region Stuttgart	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Automotive-bw"	Creació de xarxes	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Kompetenzzentren Region Stuttgart"	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Business development"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
"ERP-Innovationsprogramm"	Ajuts reemborsables	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)	
Milà	Districtes industrials	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	Metadistrictes	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Land in Lombardy"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Servei d'assessorament integral	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada
	Programa Driada	Subvencions	Sí	Iniciativa seleccionada

Àrea	Nom de la iniciativa	Tipologia d'instrument de política industrial	Seleccionat (sí / no)	Motiu
Milà	"Set up in Lombardy"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Nuova Sabatina"	Ajuts reemborsables	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Grow your business"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"What is your project"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Euroimpresa"	Programes d'assessorament i acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
Lió	"Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon"	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	Servei d'acompanyament integral	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Lyon Eco Energie"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Exempcions a zones urbanes (ZFU)	Incentius fiscals	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Green lease clauses"	Regulació	Sí	Iniciativa seleccionada
	"Fondation scientifique de Lyon et du Sud Est"	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Fondation Rhône-Alpes Futur"	Creació de centres de R+D+i	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"AXELERA"	Creació de xarxes	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"The French Research & Development tax break"	Incentius fiscals	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"World Trade Center Growth Accelerator"	Programes d'assessorament, acompanyament	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Lyon Entrepreneur exhibition"	Jornades o actes de divulgació, networking	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
"Lyonbiopole"	Creació de xarxes	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)	

Àrea	Nom de la iniciativa	Tipologia d'instrument de política industrial	Seleccionat (sí / no)	Motiu
Lió	"ONLYLYON"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
	"Prime d'aménagement du territoire" (PAT)	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Subsidized loans"	Ajuts reemborsables	No	Fora de l'abast de l'estudi (instrument no prioritari)
Estocolm	"Invest in Stockholm"	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Sí	Iniciativa seleccionada
	Clusters	Creació de xarxes	Sí	Iniciativa seleccionada
	Incentius fiscals per a l'atracció de talent	Incentius fiscals	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Corporate taxes in Sweeden"	Incentius fiscals	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Swedish Vinnväxt program"	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Regional employment grants"	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Regional development grants"	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)
	"Regional investment grants"	Subvencions	No	Fora de l'abast de l'estudi (abast suprametropolità)

5.3

Annex 5.3: Recull d'iniciatives per àrea metropolitana incloses a l'informe

5 Annex 3: recull d'iniciatives per àrea metropolitana incloses a l'informe

Índex d'iniciatives

A continuació, es presenta l'índex de les iniciatives pels diferents instruments de política industrial, estructurades per àrea:

Àrea	Tipologia d'instrument de política industrial	Nom de la iniciativa	Nº de pàgina
Londres	Creació de xarxes	1.1. "Enterprise Zones"	177
		1.2. Industrial Business Improvement District (IBID)	181
	Regulació	5.1. "London Plan Policy 2.17: Strategic Industrial Locations (SILs)"	184
		5.2. "London Plan Policy 4.4: Managing Industrial Land and Premises"	188
		5.3. Polítiques en l'àmbit mediambiental	189
Subvencions	6.6. "London Business Improvement Districts (BIDs) Grant Programme"	191	
Detroit	Creació de xarxes	1.6. "Industrial Hubs"	193
	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	2.3. "Industrial Side Lot Program"	194
		2.4. "Underutilized facility Program"	195
		2.5. "Framework zones map"	196
	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.8. "Site and Building page"	197
		3.9. "Pure Michigan Business Connect"	198
		3.10. "We run on Brainpower"	199
	Incentius fiscals	4.1. "Renaissance Zones"	200
		4.3. "Industrial Facilities Tax Incentives"	202
	Regulació	5.5. Regulació	203
Subvencions	6.9. "SmartBuilding Detroit"	204	
Bilbao	Creació de xarxes	1.7. "ACICAE – Clúster d'automoció"	206
	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	2.1. "Programa Industrialdeak"	207
		2.2. "Programa Industria Lurrak"	212
	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.1. "Gestió de projectes estratègics i actius especials"	213
		3.2. "Invest in Bilbao"	214
	Incentius fiscals	4.4. Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió	215
	Subvencions	6.1. "Pla de Revitalització d'àrees i polígons industrials de Biscaia 2015"	216
		6.2. "Programa Elkartegiak"	218
		6.3. "Programa 3i de suport integral a la innovació, internacionalització i inversió"	220
		6.4. "Programa Elkarlanean"	221
6.5. "Programa Etorgai"		222	

Àrea	Tipologia d'instrument de política industrial	Nom de la iniciativa	Nº de pàgina
Stuttgart	Creació de xarxes	1.8. Clústers	224
		1.9. Industrial Parks	226
	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.7. "Welcome Package Region Stuttgart"	227
		3.1.. Servei d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica	228
		3.12. Assessorament personal per inversors	229
Milà	Creació de xarxes	1.3. Districtes industrials	230
		1.4. Metadistrictes	233
	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.3. "Land in Lombardy"	235
		3.13. Servei d'assessorament integral	237
	Subvencions	6.8. Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials	238
		6.7. Programa Driada	240
Lió	Creació de xarxes	1.5. "Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon"	241
	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.4. Servei d'acompanyament integral	243
		3.5. "Lyon Eco Energie"	244
	Incentius fiscals	4.2. Exempcions a zones urbanes (ZFU)	245
	Regulació	5.4. "Green lease clauses"	247
Estocolm	Creació de xarxes	1.10. Clústers	248
	Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	3.6. "Invest to Stockholm"	249



5 Annex 3: Recull d'iniciatives per àrea metropolitana incloses a l'informe

5.3.1. Londres

A continuació, es presenta el recull de les iniciatives identificades en matèria d'**instruments de política industrial**. Es tracta del mateix contingut que l'apartat 3, aquesta vegada **estructurat per àrea**:

Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.1. "Enterprise Zones"

Enllaç a la iniciativa: www.lep.london/content_page/enterprise-zone

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu principal de les 22 Enterprise Zones és la **recuperació sostenible de l'economia potenciant el desenvolupament de la indústria productiva** i la creació d'ocupació qualificada que contribueixi a donar una bona imatge del país i li permeti atreure la inversió nacional i estrangera, invertint per a això tant a actius intangibles, **R+D i Educació**, com en **infraestructura, comunicacions i alta tecnologia**. Ha de ser del sector privat qui lideri aquest creixement econòmic i la creació d'ocupació, sota el control dels LEP (Local Enterprise Partnerships) i la col·laboració de les institucions públiques.

Descripció general de la iniciativa:

Les Enterprise Zones (EZ) són **àrees geogràfiques d'interès econòmic creades pel Govern central del Regne Unit per un termini determinat**, per regla general de 10 anys, **que aporten un conjunt de beneficis a les empreses que s'hi instal·len**, i concebudes com una **eina per a la recuperació econòmica del país** de tal manera que, al final de la seva vigència, hagin contribuït al creixement sostenible de tota la seva àrea geogràfica d'influència.

El govern britànic va iniciar en els anys 80 un primer pla del programa de les Enterprise Zones amb la col·laboració de les autoritats locals i el sector privat empresarial, per tal d'estimular la construcció i el desenvolupament **de nous projectes en zones deprimides mitjançant incentius econòmics, administratius i fiscals**. Aquestes àrees geogràfiques són identificades i definides a partir d'un acord entre els consorcis locals (Local Enterprise Partnerships-LEP) i el Govern central del Regne Unit. L'any 2011 s'inicia una segona onada d'Enterprise Zones que es desenvolupa sota el lideratge econòmic i geogràfic dels LEP.

A continuació, es presenten els **principals beneficis per a les empreses instal·lades**:

Reducció d'impostos:

- **Reducció potencial del 100% dels impostos, fins a un màxim total de 275.000 lliures per empresa durant un període de 5 anys (equivalent a 55.000 lliures/any)**. L'autoritat local controla que els beneficiaris no traspassin aquest líndar en percebre altres ajudes públiques. És el Govern central el que haurà de reemborsar a les autoritats locals l'import d'aquest descompte impositiu.
- Ni per la seva grandària, ni per la seva activitat, s'ha limitat el nombre d'empreses que poden beneficiar-se d'aquesta mesura, però existeixen certes restriccions derivades de la normativa europea.

Retenció de taxes per a la seva reinversió local:

- **Retenció de les taxes de creixement econòmic obtingudes en les EZ** durant un període de 25 anys, a comptar des d'Abril 2013, per sostenir les prioritats econòmiques dels LEP i **assegurar la seva reinversió local**. Cal assenyalar que, en principi, les autoritats locals no poden disposar d'aquests fons per destinar-los directament a l'adquisició de sòl ni per invertir en infraestructures.



Simplificació administrativa:

- Les EZ estan subjectes a solucions urbanístiques simplificades i, amb aquesta finalitat, el Govern ha previst que, com a primer mecanisme, s'utilitzin les *Local Development Orders (LDOS)* per **minimitzar traves administratius, abreujar terminis i reduir costos**. Les LDOS, que van començar a utilitzar-se l'any 2004 pels governs locals, contenen **excepcions específiques**, a fi d'alleugerir tasques administratives i simplificar procediments urbanístics. Versen sobre projectes de construcció en emplaçaments concrets, i l'autoritat local té el poder d'emetre llicències mitjançant una tramitació abreujada. Encara que requereixen de consulta pública prèvia i de l'aprovació pel *Secretary of State*, poden utilitzar-se per eximir de llicències urbanístiques determinades actuacions d'àmbit local.

Desgravació per inversió en actius:

- Desgravacions per inversió en actius i maquinària industrial** fins a un màxim de 300 milions de lliures, concedides a un reduït nombre d'EZ prèviament seleccionades, i bonificacions impositives de **fins al 100% aplicables a un altre grup d'EZ dins de l'esquema Business Rate Relief (BRR)** existent ja per a petits negocis. **No és possible que una mateixa EZ es beneficiï de tots dos.**

Infraestructures tecnològiques:

- Dins del marc regulador mediambiental, el Govern considera qüestió essencial les infraestructures tecnològiques i ha impulsat l'accés a un ample de banda elevat per a les Enterprise Zones** i, de ser necessari, finançat amb fons públics.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> El sector privat és el principal beneficiari dels avantatges fiscals, econòmics i administratius promoguts en les Enterprise Zones, principalment per les empreses que es troben en fases inicials de creació del seu negoci i també per a les pimes ja que la seva capacitat financera és més vulnerable. 	<p>El govern central ha d'acordar conjuntament amb els LEP:</p> <ul style="list-style-type: none"> La identificació geogràfica de les noves EZ i el seu marc jurídic i fiscal, important no només per incentivar la inversió i l'arribada de noves empreses, sinó també per evitar o minimitzar greuges comparatius i la mobilitat de les ja instal·lades. Identificació de les traves administratius que alenteixen o impedeixen el desenvolupament d'una zona, optant per solucions concretes. Elaboració d'un pla de treball més ampli en col·laboració amb altres interlocutors locals per desenvolupar les EZ; que contempli també, per exemple, la planificació d'una millora de les infraestructures. 	<ul style="list-style-type: none"> Les enterprise zones estimulen les economies locals, ja que promociónen activitats pel seu desenvolupament, consoliden noves infraestructures, atrauen empreses i creen llocs de treball. Els impostos generats per l'activitat de les empreses de la EZ es reinverteixen en el creixement econòmic local, representant el compromís més significatiu del govern per al creixement econòmic a llarg termini. Contribueixen a l'atracció d'inversió estrangera al país. Col·laboren amb els objectius a llarg termini de la regió mitjançant el creixement sostenible basat en les innovacions tecnològiques creades a les EZ.



Altres aspectes destacables:

- A continuació, s'identifica el mapa de les Enterprise Zones presents actualment a Anglaterra:

East and South East Midlands:

- Infinity Park Derby/ Nottingham
- Luton Airport
- MIRA Technology Park
- Northampton Waterside

London and East:

- Alconbury
- Cambridge Compass
- Discovery Park
- Enviro-Tech
- Great Yarmouth & Lowestoft
- Harlow
- New Anglia
- Newhaven
- North Kent Innovation Zone
- Royal Docks

North West:

- Blackpool Airport
- Carlisle Kingmoor Park
- Cheshire Science Corridor
- Corridor Manchester
- Hillhouse Chemicals and Energy
- Lancashire
- Manchester Airport City
- Mersey Waters
- Sci-Tech Daresbury

South Central and West:

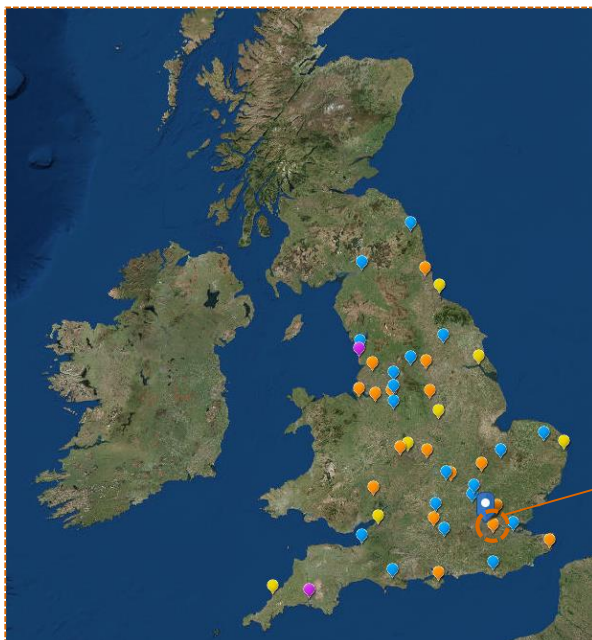
- Aylesbury Vale
- Bristol Temple Quarter and Bath and Somer Valley
- Didcot Growth Accelerator
- Dorset Green
- Enterprise M3
- Heart of the South West
- Oceansgate
- Science Vale
- Solent
- Newquay Aerohub

West Midlands:

- Birmingham
- Black Country
- Ceramic Valley
- Hereford

Yorkshire, Humber and North East:

- Humber
- Leeds City Region
- M62 Corridor
- North East
- North East Round 2
- Sheffield City Region
- Tees Valley
- York Central



Llegenda:

- Ciutat de Londres.
- EZ ampliatdes l'any 2015.
- EZ aprovades l'any 2015.
- EZ en funcionament l'any 2016.
- EZ aprovades l'any 2011.

Exemple d'EZ - Royal Docks:





Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

D'acord a l'estudi elaborat pel Departament de Medi Ambient l'any 1995 sobre les Enterprise Zones desplegades els anys 80 (1981 – 1984), es destaquen els següents resultats en termes **d'impacte**:

- Creació de 58.000 llocs de treball aproximadament gràcies a la configuració de les Enterprise Zones, majoritàriament al sector industrial manufacturer.
- El cost per empleat addicional creat va ser de 17.000 lliures.
- En las Enterprise Zones es va invertir un total de més de 2 bilions de lliures en immobles.
- L'èxit de les Enterprise Zones va ser dispar, malgrat alguns exemples de resultats positius que destquen com els *Docklands* (1982) i *Sunderland* (1990) semblen justificar el seu desplegament.

D'altra banda, s'ha atribuït l'èxit dispar de la primera onada d'Enterprise Zones a les traves i dilacions de la normativa a l'*European Comission State Aid* que limita i controla les ajudes estatals, i als següents factors principals:

- Els criteris d'identificació d'una àrea geogràfica determinada no sempre encertats.
- El sòl de les Enterprise Zones, en ocasions massa fragmentat, la infraestructura i les comunicacions de les seves àrees d'influència.
- L'estratègia i normativa urbanística dels governs locals.
- El màrqueting i els mitjans de comercialització per a l'atracció i foment de la implantació de noves empreses.

La segona generació d'Enterprise Zones de l'any 2011 s'ha fonamentat en els següents paràmetres per tal d'assegurar el seu èxit:

- Identificació de zones amb un potencial de desenvolupament genuí, amb l'objectiu de maximitzar la seva influència sobre l'entorn i assolir un major equilibri nacional.
- Involucrar mitjançant els LEP a institucions públiques i el sector privat en un projecte de col·laboració a llarg termini que porti a la consolidació exitosa de les EZ, més enllà dels terminis establerts per a la consecució dels terminis governamentals.
- Atorgar als consorcis locals (LEPs) el paper fonamental de controlar i portar a bon resultat cada EZ, identificant les prioritats locals d'un territori més gran que la pròpia EZ. Més que un model únic el govern ofereix un ventall d'alternatives a les EZ que, dins d'un marc comú, respongui a les seves necessitats específiques.
- Fomentar una competitivitat sana entre empreses i altres institucions que incideixi en el desenvolupament positiu del país, amb la finalitat de crear treball qualificat i atraure inversió estrangera, evitant atomitzar l'economia competint únicament de forma local (els LEPs, tal i com s'ha esmentat, són els encarregats d'identificar les disciplines i sectors econòmics que poden ser productius i nous en la seva demarcació).



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa:

1.2. Industrial Business Improvement Districts (IBIDs)

Enllaç a la iniciativa:

www.britishbids.info/about-bids/what-is-a-bid



Objectius de la iniciativa:

Donar suport a la creació d'IBIDs, xarxes conformades per àrees geogràfiques delimitades que vetllen per la contribució al desenvolupament de les àrees industrials.

Descripció general de la iniciativa:

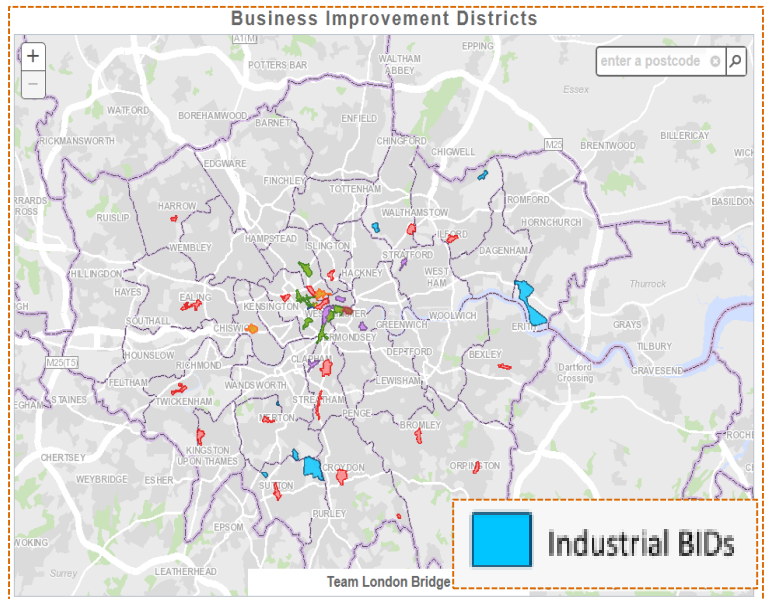
Què és un BID?

Un BID és una àrea geogràfica on les empreses han votat per invertir col·lectivament en millores en forma de majors nivells de serveis (seguretat, neteja, aspectes mediambientals...).

Els BIDs són organitzacions impulsades per les empreses, com a mecanisme per assegurar la inversió en l'entorn empresarial, i finançats per un impost obligatori per a totes les empreses de l'àrea que s'han considerat elegibles després d'una votació amb resultat positiu, és a dir, més de 2/3 parts han votat favorablement). Les empreses que no s'hagin considerat elegibles no tenen dret a vot.

Actualment existeixen 5 IBIDs (*Industrial Business Improvement Districts*) en localitzacions industrials a Londres, els quals s'identifiquen al mapa en color blau:

- London Riverside (Havering)
- Hainault Business Park (Redbridge)
- Kimpton Industrial Estate (Sutton)
- Willow Lane (Sutton)
- Garratt Business Park (Wandsworth)



Tipus de desenvolupament del sector industrial	Creació de zones	Serveis en l'àmbit dels espais industrials	Serveis a les empreses i serveis de qualitat i innovació
Requisits	Incentius fiscals	Regulació / normatives	
Indicadors d'impacte	Subvencions		

Quins són els principals beneficis dels BIDs?

A continuació, s'identifiquen els principals beneficis potencials que aporten els BIDs pel negoci:

- Els diners recaptats amb l'impost a les empreses són reinvertits de forma exclusiva a l'àrea geogràfica del BID.
- Les empreses tenen el poder de decisió sobre les actuacions a desenvolupar a l'àrea.
- Reducció del costos, associats, per exemple, a l'actuació com a central de compres o a la reducció de les taxes de delinqüència.
- Mediació amb els ajuntaments, Transport de Londres, la policia i altres organismes públics
- Increment de la capacitat de retenció del talent.
- Actuacions de promoció de la localització.
- Oportunitats d'establir contactes amb empreses veïnes.

Un BID és finançat per mitjà de la taxa BID, una taxa fixa que és un petit percentatge del valor cadastral de les empreses, de forma general l'1%. Una vegada s'ha realitzat la votació, la taxa BID és d'obligatori pagament per totes les empreses instal·lades a l'àrea. Els BIDs poden escollir l'exempció de pagament de la taxa a determinats negocis, que a conseqüència no tenen dret a votació, generalment els més petits o de sectors determinats.

Mecanismes de govern i gestió del BID:

La gran majoria dels BIDs són organitzacions sense ànim de lucre. Els BIDs estableixen els seus mecanismes de govern en la seva proposta de sol·licitud de BID ("BID Proposal"). De forma general, es troben governats per una junta composta pels pagadors de la taxa BID corresponents a la seva àrea. Els equips de gestió dels BIDs poden variar segons les seves dimensions, pressupostos, etc.

A continuació, es presenten alguns exemples d'IBIDs (*Industrial Business Improvement District*) localitzats a Londres:

London Riverside IBID:

- **Descripció general:** es tracta de l'IBID més gran de Londres, amb aproximadament un total de 300 empreses a la seva àrea i una extensió de 392 hectàrees, col·lidant al riu Tàmesi. Establert l'any 2007 i actualment en el seu segon període de validesa de 5 anys.
- **Gestió i organització:** London Riverside BID opera com una empresa sense ànim de lucre. Disposa d'una junta BID formada per 5 membres que representen a la comunitat d'empreses instal·lades i dirigeixen la manera en què s'inverteixen els fons. Existeix un gerent i un coordinador a temps parcial que estan empleats per part del BID, i que són els responsables de la comunicació, relació amb els proveïdors, coordinació dels projectes de millora i el procés de renovació del BID.
- **Procés de consulta i decisió:** cada 5 anys existeix una votació per a la renovació de la condició de BID. El Procés té una durada d'entre 12 i 14 mesos, i implica les activitats de preconsulta, consulta formal, i la documentació del procés.
- **Actuacions i millores executades:** des de l'establiment del BID, s'han executat un conjunt de projectes per tal d'abordar la millora de la zona, posant el focus en la seguretat (instal·lació de càmeres, localitzacions d'accés a ràdio, serveis de patrulla, barreres de seguretat i noves tanques). El BID té una política de no finançar els serveis que han de ser proporcionats pel consell, això assegura que la taxa BID ofereix una clara addicionalitat per a les empreses. A més, es realitza una tasca de seguiment sobre les tasques de neteja i manteniment municipals per tal d'assegurar el compliment de les obligacions en aquesta matèria.





Garratt Business Park IBID:

- **Descripció general:** Garratt Business Park és un polígon industrial pròsper amb 69 pimes instal·lades i una àmplia gamma de béns i serveis. És el IBID més petit de Londres, amb una extensió de 5,7 hectàrees. Establert l'any 2009, el IBID es troba actualment en el seu segon mandat després que més del 90% de les empreses votessin a favor de l'última votació de renovació.
- **Gestió i organització:** opera com una empresa sense ànim de lucre. L'organització del BID es concreta en una junta i un coordinador a temps complet i un empleat de manteniment. Existeix un teixit de voluntaris rellevant per a l'execució de les tasques encomanades.
- **Actuacions i millores executades:** d'acord a la naturalesa de les activitats de l'àrea, que es caracteritza per un ampli ventall d'empreses, els principals esforços de millora s'han dirigit a actuacions de foment de la convivència per tal de minimitzar els efectes negatius que unes activitats puguin tenir sobre altres (olors, soroll, pols...).

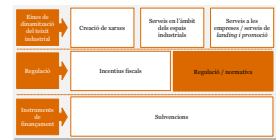


Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per a la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses pertanyents l'IBID. 	<ul style="list-style-type: none"> • Autoritat local encarregada de l'aprovació de l'IBID. 	<ul style="list-style-type: none"> • Millora de la competitivitat de les empreses mitjançant la col·laboració i cooperació.

Altres aspectes destacables:

- Al Regne Unit la figura del BID es troba regulada per la Llei "The Business Improvement Districts (England) Regulations 2004". En aquesta normativa es regulen els següents aspectes:
 - Possibles sol·licitants per a la conformació d'un BID.
 - Procediments i continguts per a la sol·licitud.
 - Normativa aplicable a la votació per a la conformació d'un BID.
 - Administració de la taxa BID.
- La figura del BID es troba estesa, no únicament a l'àmbit industrial, sinó que també és present a altres països fora del Regne Unit.

*Veure detall de la iniciativa d'aportació de subvencions per a la conformació d'un BID a la fitxa "London Business Improvement Districts (BIDs) Grant Programme".



Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Regulació

Nom de la iniciativa:

5.1. London Plan policy 2.17: "Strategic Industrial Locations (SILs)"

Policy 2.17:

Enllaç a la iniciativa:

www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan/current-london-plan/london-plan-chapter-2-londons-places/policy-217

Strategic industrial locations

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquesta iniciativa és **assegurar la correcta gestió dels usos del sòl, d'acord a les necessitats i prioritats de l'àrea**, per tal d'assegurar la seva disponibilitat per a donar resposta a la demanda prevista.

Descripció general de la iniciativa:

D'acord a les dades del London Plan pel període 2011-2031, es preveu un increment de demanda de sòl industrial en aquest període, incloent sòl per a activitats logístiques, gestió de residus, reciclatge, indústries d'energia sostenible, etc. Tenint en compte la situació actual de Londres, assegurar la provisió del sòl demandat per tal d'assegurar la consecució dels objectius econòmics fixats requereix d'una planificació acurada. En aquest sentit, a l'Àrea Metropolitana de Londres (*Great London*) s'ha regulat els usos del sòl industrial amb l'objectiu que siguin promocionats i gestionats d'acord a 3 tipologies d'ús:

- **Strategic Industrial Location (SIL)**: recursos que han de ser preservats amb caràcter estratègic, com a reserva de capacitat industrial de Londres, encara que a la vegada ha de ser sotmès a una revisió periòdica per tal d'adaptar el seu ús a l'oferta i demanda de sòl a la regió.
- **Locally Significant Industrial Sites (LSIS)**: recursos que han de sotmetre's a una revisió regular de la seva qualificació i justificada en anàlisis d'oferta i demanda de sòl industrial.
- **Altres localitzacions industrials** de dimensions més reduïdes, que poden contribuir als objectius del Pla de Londres bé amb usos industrials locals o bé amb d'altres usos.

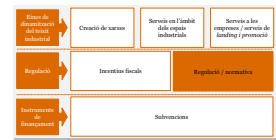
En aquest sentit, el sòl qualificat com a "Strategic Industrial Location" és un **recurs que ha de ser preservat com a reserva en matèria de capacitat industrial de Londres**, i a la vegada a de ser sotmès a una revisió periòdica per tal d'ajustar el seu ús a l'oferta i demanda de sòl a la regió. Aquesta tipologia de qualificació inclou els **usos generals i d'indústria lleugera, la logística, la gestió de residus i les indústries ambientals** (com per exemple la generació d'energia renovable), i **algunes funcions de transport**.

Els SILs gaudeixen d'una protecció a nivell estratègic, ja que poden adoptar activitats que causarien tensions en convivència amb altres usos del sòl en altres localitzacions. De forma general, els SILs es troben localitzats a prop de xarxes de transport estratègiques, fet que els proporciona una avantatge competitiva rellevant. Els SILs, el llistat del qual es detalla a l'apartat "altres aspectes destacables", són la principal reserva de sòl industrial de Londres, i comprenen aproximadament el 50% de l'oferta de sòl industrial de Londres.

Han estat identificats i definits d'acord a una avaluació de les necessitats futures. En aquest sentit, existeixen **dos tipologies de SILs** amb l'objectiu de satisfer les diferents necessitats de sòl industrial:

- **Preferred Industrial Locations (PIL)**: especialment adequats per a la indústria en general, indústria lleugera, emmagatzematge i distribució, gestió de residus, reciclatge, algunes funcions relacionades amb el transport, els serveis públics, els mercats a l'engròs i altres activitats relacionades industrials.
- **Industrial Business Parks (IBP)**: especialment adequats per a les activitats que necessiten un entorn de millor qualitat, incloent activitats de R+D, indústria lleugera i de més valor, algunes de les funcions de la gestió de residus, serveis de transport industrials, i distribució a petita escala.

Les fronteres i límits dels SILs han de ser definides tenint en compte l'oferta i demanda de sòl industrial, en col·laboració amb els organismes locals.



Policy 2.17:

“L'alcalde, i altres *stakeholders* promouran, gestionaran i, si escau, protegiran els Strategic Industrial Locations (SILs) designats a l'annex 3 i il·lustrats al mapa adjunt, com a principals reserves de capacitat industrial i relacionats, incloent usos industrials generals lleugers, logística, gestió de residus i les indústries ambientals (com la generació d'energia renovable), mercats a l'engròs i algunes funcions de transport”.

“Les propostes de desenvolupament dels SILs seràn denegades, llevat que:

- Desenvolupin alguna de les activitats generals de tipus industrial exposades al paràgraf següent.
- Formin part d'un procés estratègic coordinat de consolidació de SILs, basat en un document del pla marc de planificació d'oportunitat per a l'àrea
- Es tracta d'una proposta per al satisfer necessitats identificades per a les pimes, o nous sectors industrials emergents.
- Es tracta d'una proposta de desenvolupament a petita escala de serveis pròxims per a l'activitat industrial (com per exemple guarderies, cafès...)”.

Agents implicats:

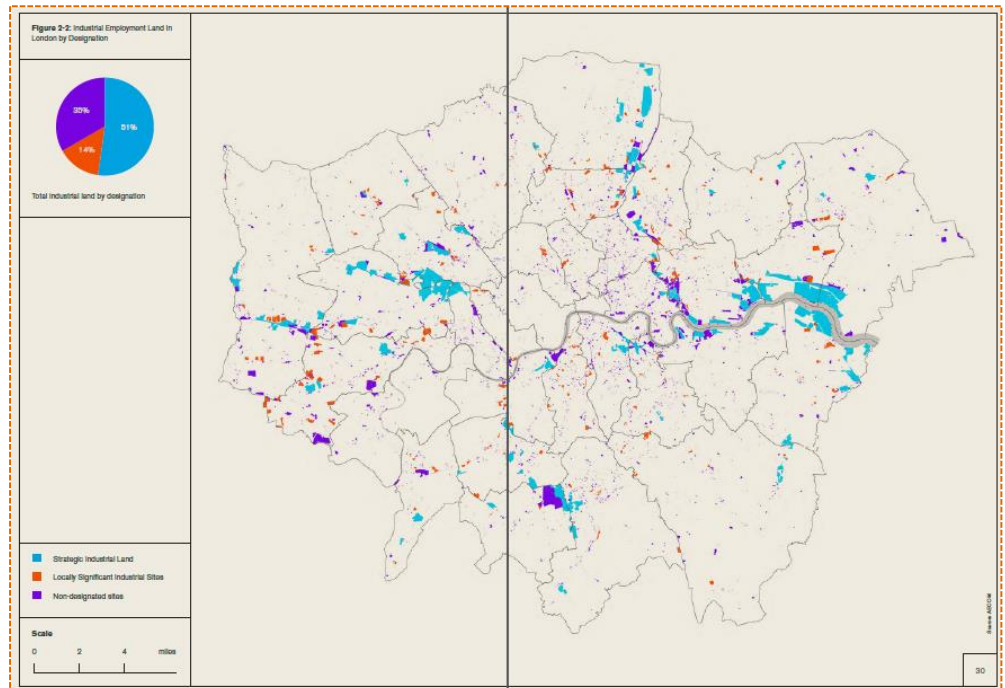
- *Greater London Authority.*
- *Mayor of London.*

Beneficis per la regió:

- Assegurar la correcta provisió de sòl industrial a Londres, així com les premisses per a una gestió rigorosa i eficient.

Altres aspectes destacables:

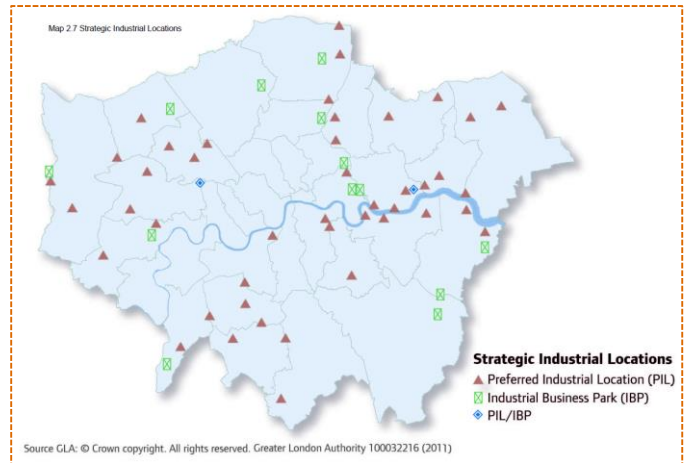
A continuació, es presenta el **mapa d'identificació del sòl industrial de Londres** classificat segons la seva qualificació (SIL, LSIS i altres localitzacions):





A més, es presenta la **identificació dels SILs**, classificats segons si es tracta de PILs o IBPs:

Veure pàgina següent: llistat de SILs a Londres.

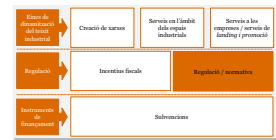




Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Es presenta una taula resum amb el llistat de SILs a Londres:

Llistat de SILs a Londres				
Ref.	Localització	Àrea	Tipologia de SIL	
1	Barwell Business Park	Kingston upon Thames	IBP	
2	Beckton Riverside	Newham	PIL/IBP	
3	Belvedere Industrial Area (part)	Bexley	PIL	
4	Bermondsey	Southwark/Lewisham	PIL	
5	Beverley Way Industrial Area	Merton	PIL	
6	Blackhorse Lane	Waltham Forest	PIL	
7	Brentford (part) – Transport Avenue	Hounslow	PIL	
8	Brimsdon	Enfield	PIL	
9	British Gas Site/Cody Road (part)	Newham	IBP	
10	Bromley Road	Lewisham	PIL	
11	Central Leaside Business Area (parts)	Enfield/Haringey/Waltham Forest	PIL	
12	Charlton Riverside (part)	Greenwich	PIL	
13	Chessington Industrial Estate	Kingston upon Thames	PIL	
14	Dagenham Dock/Rainham Employment Area	Barking and Dagenham/Havering	PIL	
15	East Lane	Brent	PIL	
16	Empson Street (part)	Tower Hamlets	IBP	
17	Erith Riverside (part)	Bexley	PIL	
18	Fish Island/Marshgate Lane (parts)	Newham/Tower Hamlets	PIL/IBP	
19	Foots Cray Business Area	Bexley/Bromley	IBP	
20	Freezywater / Innova Park (part)	Enfield	PIL	
21	Great Cambridge Road (part)	Enfield	IBP	
22	Great West Road (part)	Hounslow	IBP	
23	Great Western (part)	Ealing	PIL	
24	Greenwich Peninsula West	Greenwich	PIL	
25	Hackney Wick (part)	Hackney	IBP	
26	Hainault Industrial Estate	Redbridge	PIL	
27	Harold Hill Industrial Estate	Havering	PIL	
28	Hayes Industrial Area	Hillingdon	PIL	
29	Honeypot Lane, Stanmore (part)	Harrow	IBP	
30	Kimpton Industrial Area	Sutton	PIL	
31	King George Close Estate, Romford	Havering	PIL	
32	Lea Bridge Gateway	Waltham Forest	PIL	
33	London Industrial Park	Newham	PIL	
34	Marlpit Lane	Croydon	PIL	
35	Morden Road Factory Estate and Prince George's Road	Merton	PIL	
36	Nine Elms (part)	Wandsworth	PIL	
37	North Feltham Trading Estate	Hounslow	PIL	
38	North London Business Park, Brunswick Road	Barnet	IBP	
39	North Uxbridge Industrial Estate	Hillingdon	IBP	
40	North Wimbledon (part)	Merton	PIL	
41	Northolt, Greenford, Perivale (parts)	Ealing	PIL	
42	Park Royal (part)	Brent/Ealing/Hammersmith & Fulham	PIL/IBP	
43	Purley Way and Beddington Lane Industrial Area	Croydon/Sutton	PIL	
44	Rippleside	Barking and Dagenham	PIL	
45	River Road Employment Area	Barking and Dagenham	PIL	
46	Southend Road Business Area	Redbridge	PIL	
47	St Mary Cray	Bromley	IBP	
48	Staples Corner	Brent	PIL	
49	Stonefield Way/Victoria Road	Hillingdon	PIL	
50	Surrey Canal Area/Old Kent Road (parts)	Lewisham/Southwark	PIL	
51	Thames Road, including Crayford Industrial Area	Bexley	IBP	
52	Thameside East	Newham	PIL	
53	Thameside West	Newham	PIL	
54	Tottenham Hale (part)	Haringey	IBP	
55	Uxbridge Industrial Estate	Hillingdon	PIL	
56	Wealdstone Industrial Area	Harrow	PIL	
57	Wembley (part)	Brent	PIL	
58	West Thamesmead/Plumstead Industrial Area	Greenwich	PIL	
59	Willow Lane, Beddington and Hallowfield Way	Merton	PIL	



Cas d'estudi: Londres	
Tipologia d'instrument: Regulació	
Nom de la iniciativa:	5.2. London Plan policy 4.4: "Managing Industrial Land and Premises"
Enllaç a la iniciativa:	www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan/current-london-plan/london-plan-chapter-4/policy-44-managing
Policy 4.4	
Managing industrial land and premises	
Objectius de la iniciativa:	
L'objectiu de la iniciativa consisteix en assegurar un pla de gestió i monitoratge del stock de sòl industrial eficient, amb l'objectiu de ser capaços de donar resposta a les futures necessitats dels diferents usos industrials a les diferents àrees de Londres.	
Descripció general de la iniciativa:	
"Policy 4.4":	
"L'Alcalde treballarà amb les àrees i altres agents per:	
<ul style="list-style-type: none"> • Adoptar un enfocament rigorós de la gestió del sòl industrial per assegurar una reserva suficient de sòl amb l'objectiu final de satisfer les necessitats futures dels diferents tipus d'indústria i usos relacionats en diferents parts de Londres. • Planificar, controlar i gestionar l'alliberament de sòl industrial excedent si això és compatible amb la contribució als objectius de planificació estratègica i locals, especialment aquells per proporcionar més habitatges, i, en els llocs adequats, per proporcionar la infraestructura social i per contribuir a la renovació centre de la ciutat. 	
Els Local Development Frameworks (LDFs) han de demostrar com es planificarà l'acció municipal de sòl industrial i local en SILs (Política 2.17), els llocs industrials localment significatius i altres llocs industrials seran planificats i gestionats d'acord a aquesta política, tenint en compte:	
<ul style="list-style-type: none"> • La necessitat d'identificar i protegir els llocs industrials importants a nivell local sempre i quan es trobin justificats per l'evidència de la demanda. • Criteris estratègics i locals per a gestionar aquests i altres llocs industrials. • Les agrupacions de nivell de districte per a la transferència de sòl industrial a altres usos i paràmetres de monitorització estratègics per a l'alliberament de sòl industrial a la planificació. • La necessitat de provisió estratègica i local per a la gestió de residus, instal·lacions de transport (inclosos els intercanvis de mercaderies intermodals), la logística i mercats a l'engròs a Londres i a la regió; i per donar cabuda a la demanda d'espai de treball per a pimes i per als sectors industrials, nous i emergents, incloent la necessitat d'identificar la capacitat suficient per a la generació d'energia renovable. • Qualitat de les localitzacions i adaptabilitat als usos. • Accessibilitat a la xarxa viària estratègica i potencial de transport de mercaderies per ferrocarril i / o transport d'aigua. • Accessibilitat a la mà d'obra local en transport públic, transport a peu i ciclistes. • Avaluacions locals estratègiques i integrades de la demanda industrial per a la justificació de la retenció de sòl industrial per tal d'assolir un ús eficient del sòl. • El potencial de sòl industrial excedent per ajudar a satisfer les necessitats estratègiques i locals per a una barreja d'altres usos, com ara l'habitatge i, en els llocs adequats, per proporcionar la infraestructura social i contribuir a la renovació centre de la ciutat". 	
Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Mayor of London. 	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar la provisió de sòl industrial d'acord al nivell de demanda de la regió, mitjançant el desplegament d'un pla de gestió i monitoratge eficient.



Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Regulació

Nom de la iniciativa:

5.3. Politiques en matèria mediambiental

Policy 5.17 Waste capacity

Enllaç a la iniciativa:

www.london.gov.uk/what-we-do/planning/london-plan/current-london-plan/london-plan-chapter-5

Policy 5.16 Waste net self-sufficiency

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquestes iniciatives consisteix en establir les bases i objectius per a una gestió eficient en l'àmbit mediambiental, posant el focus en la gestió de residus, ús d'energies renovables per a l'adaptació i lluita contra el canvi climàtic.

Descripció general de la iniciativa:

El *London Plan* estableix les bases per a les actuacions en matèria mediambiental i de lluita contra el canvi climàtic, posant èmfasi en la necessitat de que els nous projectes de desenvolupament industrial i les infraestructures incorporin majors estàndards mediambientals, tot promovent l'eficiència en la gestió dels recursos, reducció de les emissions de CO₂, etc.

En aquest sentit, el capítol 5 del *London Plan (London's Response To Climate Change)* estableix un conjunt de polítiques per tal de desplegar les iniciatives en matèria mediambiental per tal de posicionar a Londres com a líder en la lluita contra el canvi climàtic. A continuació, es presenten les polítiques més destacades en matèria mediambiental de l'àmbit industrial recollides al *London Plan*:

“Policy 5.16”:

L'Alcalde treballarà amb els districtes i les autoritats encarregades de la gestió de residus, i el *London Waste and Recycling Board (LWaRB)*, l'Agència de Medi Ambient, el sector privat, grups voluntaris i comunitaris del sector, i les autoritats de les regions veïnes:

- Una gestió dels residus de Londres dins de Londres tant com sigui possible, treballant per gestionar l'equivalent de 100% dels residus de Londres dins de Londres l'any 2026.
- Crear impactes ambientals i econòmics positius del tractament de residus.
- Treball cap a zero residus biodegradables o reciclables en els abocadors per a l'any 2026.

Això s'aconseguirà a través de:

- Minimització dels residus.
- Fomentar la reutilització i reducció en l'ús de materials.
- Excedir els nivells de reciclatge de residus recollits de l'autoritat local en el 45% el 2015, 50% el 2020, aspirant a assolir el 60% en 2031.
- Excedir els nivells de reciclatge de residus comercials i industrials en el 70% el 2020.
- Excedir els nivells de reciclatge i reutilització en els àmbits de la construcció, excavació i demolició en el 95% el 2020.
- Millorar l'autosuficiència neta de Londres a través de la reducció de la proporció de residus exportats fora de la capital.
- Treballar amb les autoritats regionals i de districtes veïnes per coordinar la gestió dels residus estratègica al sud-est d'Anglaterra.

“Policy 5.17”:

L'alcalde dona suport a la necessitat d'augmentar la capacitat de processament de residus a Londres. Es treballarà amb els districtes de Londres i les autoritats de rebuig per tal d'identificar oportunitats per a la introducció de nova capacitat de deixalles, incloent els llocs d'importància estratègica per a la gestió i tractament de residus, i parcs de recuperació de recursos / centres de consolidació, on les activitats de reciclatge, recuperació i fabricació poden ubicar conjuntament.



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Decisions de planificació:

Les propostes de gestió de residus han de ser avaluades d'acord als següents criteris:

- Encaix en la localització.
- Proximitat a la font dels residus.
- La naturalesa de l'activitat proposada i la seva escala.
- Minimització dels residus i aconseguir un alt nivell de reutilització i reciclatge.
- Aconseguir un resultat positiu dels mètodes de tractament de residus i tecnologies (incloent el transport de residus, materials reciclats i derivats de productes de rebuig) que resulta en estalvis de gasos d'efecte hivernacle. Les instal·lacions de generació d'energia a partir de residus hauran de complir, o demostrar que es troben en procés de complir, un rendiment mínim de 400 grams de CO2 per quilowatt hora (kWh) d'electricitat produïda. L'assoliment d'aquest requisit assegura que l'energia generada a partir de les activitats de residus no és més contaminant en termes de carboni que la font d'energia que substitueix.
- L'impacte ambiental en les zones circumdants, en particular les emissions de soroll, olor, qualitat de l'aire i l'impacte visual i sobre els recursos hídrics.
- L'impacte total del transport i l'impacte ambiental de tots els moviments de recollida, transferència i eliminació i, en particular, l'abast per maximitzar l'ús del transport ferroviari i per aigua usant la Xarxa *Blue Ribbon*.

Es donarà suport al següent:

- Desenvolupaments que inclouen una àmplia gamma d'instal·lacions de residus complementaris en una única localització.
- Desenvolupaments per a la fabricació relacionats amb el reciclatge de residus.
- Desenvolupaments que contribueixin a la generació d'energia renovable, en particular, l'ús de tecnologies que produeixen un gas renovable.
- Desenvolupaments per a la producció d'energia renovable a partir de residus orgànics / biomassa.

Sempre que sigui possible, s'haurien d'aprofitar les oportunitats per proporcionar calor i energia, així com combinats de calor i refrigeració.

Desenvolupaments adjacents a les localitzacions de gestió de residus han de ser dissenyats per a minimitzar el potencial de disturbis i conflictes d'ús.

Les instal·lacions d'emmagatzematge de residus i el reciclatge són necessàries en tots els nous desenvolupaments.

Agents implicats:

- *Mayor of London*

Beneficis per la regió:

- Promoció dels aspectes mediambientals i la sostenibilitat dels projectes de desenvolupament industrial.



Cas d'estudi: Londres

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.6. "London Business Improvement Districts (BIDs) grant programme"

Enllaç a la iniciativa:

www.london.gov.uk/what-we-do/business-and-economy/supporting-business/about-business-improvement-districts

GLA NEW BUSINESS IMPROVEMENT DISTRICTS PROGRAMME

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa consisteix en **donar suport al concepte dels Business Improvement Districts (BIDs) i al seu rol de contribució al desenvolupament i conformació dels centres locals de la ciutat i de les àrees industrials**, per tal de l'autoritat local i la *Greater London Authority* (GLA).

Descripció general de la iniciativa:

El programa "GLA Business Improvement Districts Grant Programme" és una **iniciativa impulsada per la Greater London Authority de suport als BIDs, és a dir, les àrees geogràfiques en que les empreses / contribuents han votat per invertir col·lectivament en millores locals** (com per exemple la promoció de la seguretat o aspectes de millora mediambiental). La figura dels BIDs es reconeixen al "London Plan" (2.7Af 2.15Dd) en reconeixement del seu valor en la gestió del centre de Londres.

Més concretament, es donen **subvencions destinades als sol·licitants a conformar un BID com a finançament per a les activitats requerides per a la sol·licitud i conformació del mateix** (estudi de viabilitat, consulta a les empreses implicades...).

El finançament es concedeix sobre una base competitiva. Per tant, únicament els sol·licitants que demostrin una clara necessitat i demanda per a conformar un BID, així com l'impacte potencial de la iniciativa, d'acord a un conjunt de criteris són elegibles.

Les sol·licituds han de ser recolzades per l'autoritat local corresponent, i en la mesura del possible, la GLA prefereix establir l'acord de subvenció amb les autoritats locals per a l'administració dels fons de subvenció al sol·licitant. Cal destacar, però, que l'autoritat local no és en cap cas el beneficiari final de la subvenció. Quan no sigui possible la canalització de les ajudes a través de l'autoritat local, les sol·licituds del sector privat es trobaran subjectes als processos necessaris de *due diligence* de la GLA.

A continuació, es detallen les principals característiques de les subvencions:

- L'import de l'ajuda és de fins a 30.000 £ per sol·licitud.
- El finançament només és utilitzable un cop que l'estudi de viabilitat s'ha completat i es demostra que almenys el 51% de les empreses amb dret a vot són propensos a votar a favor.
- El finançament pot ser utilitzat per a un ventall de despeses. Els candidats seleccionats discutir amb els oficials de la GLA en la fase de negociació la finalitat de les despeses.
- Els sol·licitants han de poder demostrar que han assegurat suficients fons per donar suport al desenvolupament del BID fins al punt de la votació.
- Finançament complementari tant del sector públic com privat, incloent el "National BID Loan Fund" posat en marxa recentment és elegible.
- El finançament complementari de l'autoritat local pot ser en forma de 'contribucions en espècies, com per exemple la prestació de serveis legals, les despeses de personal que treballa a ajudar a la creació del BID, el subministrament de dades de negocis, etc.



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

- El finançament complementari de l'autoritat local ha de quedar palès en la signatura d'una declaració de l'autoritat local.
- El finançament s'aporta de la següent manera: 75% abans de la votació i el 25% després de la votació, només pel cas que aquesta hagi tingut un resultat positiu. Si la votació no té èxit no es lliuraran els fons restants.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Els beneficiaris de les subvencions són els sol·licitants a conformar un BID a l'àrea Metropolitana de Londres- 	<ul style="list-style-type: none"> • Greater London Authority. • Mayor of London. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribució al desenvolupament i conformació dels centres locals de les ciutats i àrees industrials.



5.3.2. Detroit

Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.6. "Industrial Hubs"

Enllaç a la iniciativa: www.detroitfuturecity.com

Objectius de la iniciativa:

El principal objectiu dels *hubs* de Detroit és **l'aprofitament de les sinèrgies entre empreses mitjançant la seva cooperació i col·laboració** per tal de donar una resposta efectiva a les seves necessitats.

Descripció general de la iniciativa:

Els **hubs industrials de Detroit són una tendència innovadora que pretén contribuir al desenvolupament industrial concentrant l'activitat industrial que presenta majors sinèrgies en un espai proper**, potenciant els beneficis compartits, com per exemple un major nivell d'integració de la cadena logística, l'aprofitament de serveis compartits, i una activitat de desenvolupament de producte i innovació més efectiva.

Aquest model aporta majors avantatges a la indústria en contraposició al model tradicional d'indústria dispersa geogràficament.



Exemple de hub industrial del sector de l'automoció a Detroit.

Beneficiaris:

- Empreses industrials que presenten sinèrgies.

Agents implicats:

- Empreses industrials que presenten sinèrgies.

Beneficis per la regió:

- Aprofitament de les sinèrgies entre les empreses involucrades incrementant la seva competitivitat.

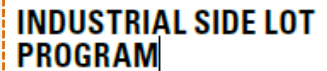


Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.3. "Industrial Side Lot Program"

Enllaç a la iniciativa: www.detroitfuturecity.com



Objectius de la iniciativa:

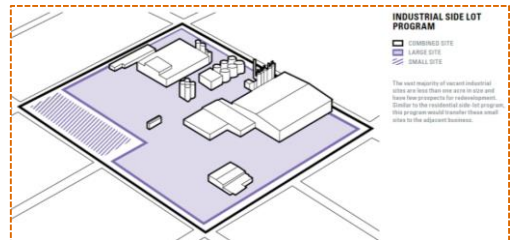
El principal objectiu de la iniciativa consisteix en **donar resposta a la problemàtica dels espais buits en l'àmbit industrial que presenta Detroit**, realitzant una gestió eficient del sòl per tal de donar resposta a les noves necessitats de l'activitat industrial i així reactivar les àrees més deprimides.

Descripció general de la iniciativa:

La ciutat de Detroit i la seva àrea metropolitana han patit en els darrers anys un decrement notable del volum d'activitat econòmica, com a conseqüència de la crisi econòmica, que ha donat lloc a un **increment dels espais buits**, tant en l'àmbit residencial com industrial. En aquest context, la **reutilització i reorganització del sòl a Detroit es planteja com un dels principals reptes en matèria de política industrial***.

Actualment, la indústria requereix d'espais amplis, amb facilitats pel seu desenvolupament, localitzats estratègicament, envoltats d'activitat industrial i amb accessibilitat a les principals infraestructures. En aquest sentit, els espais que es troben en desús i amb una superfície aproximada inferior a 5 acres (20.000 m²) són de difícil reutilització, en presentar dificultats per absorbir les diferents tipologies de usos de l'activitat industrial (fabricació, emmagatzematge, empaquetatge...). Per tal de donar resposta a aquesta problemàtica, s'ha plantejat una **iniciativa en matèria de gestió del sòl**, recollida al Pla Estratègic de desenvolupament de Detroit (2012), que es detalla a continuació:

El programa "Industrial Side Lot Program", amb l'objectiu de reduir el nombre de parcel·les industrials desocupades, consisteix en l'annexió de les parcel·les industrials considerades com a petites (superfície inferior a 1 acre) que es trobin desocupades i sense oportunitats de desenvolupament, a les parcel·les adjacents, amb la finalitat de conformar nous espais de major dimensió, que presentin un major potencial per a la seva reutilització.



D'aquesta forma, es traspassarien els drets de propietat de les parcel·les petites als propietaris de les parcel·les annexes creant "lots" de terreny més grans i amb majors oportunitats de reutilització. Aquest enfocament es troba inspirat en l'experiència de Detroit en l'àmbit residencial, i hauria de ser gestionat per l'organisme "Detroit Land Bank Authority".

Beneficiaris:

- Empresaris interessats en accedir a sòl industrial actualment en desús .

Agents implicats:

- *Detroit Land Bank Authority*, autoritat pública creada específicament per a l'adquisició, gestió i desenvolupament del sòl en desús de la ciutat.

Beneficis per la regió:

- Increment de la capacitat de reutilització dels espais industrials en desús.

*Annex 2: veure detall de l'evolució econòmica de Detroit.



Cas d'estudi: Detroit		
Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials		UNDERUTILIZED FACILITY
Nom de la iniciativa:	2.4. "Underutilized facility Program"	
Enllaç a la iniciativa:	www.detroitfuturecity.com	
Objectius de la iniciativa:		
<p>L'objectiu de la iniciativa "Underutilized facility" consisteix en donar resposta a la problemàtica dels espais industrials buits de Detroit, mitjançant l'aprofitament de sinèrgies entre empreses que disposen d'espai buit i d'altres que requereixen</p>		
Descripció general de la iniciativa:		
<p>El programa "Underutilized facility Program" consisteix en l'aprofitament dels espais buits i infrautilitzats de les empreses industrials, que han vist reduïda la seva activitat i volum de treballadors en els darrers anys a conseqüència de la crisi econòmica, per a l'ús per part d'altres empreses més petites i emprenedors, mitjançant diferents estratègies a desenvolupar.</p>		
<p>D'aquesta forma, l'empresa que presenta un alt nivell d'infrautilització del seu sòl veu reduït la seva càrrega pel cost de les infraestructures, i les empreses petites poden accedir a sòl industrial.</p>		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses industrials amb espais en desús. • Altres empreses més petites i emprenedors que accedeixen als espais. 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Detroit Land Bank Authority</i>, autoritat pública creada específicament per a l'adquisició, gestió i desenvolupament del sòl en desús de la ciutat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinamització del teixit industrial i foment de la competitivitat de les seves empreses mitjançant la introducció d'un major grau d'eficiència en els costos del sòl.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.5. "Framework zones map"

FRAMEWORK ZONES

Enllaç a la iniciativa: www.detroitfuturecity.com

Objectius de la iniciativa:

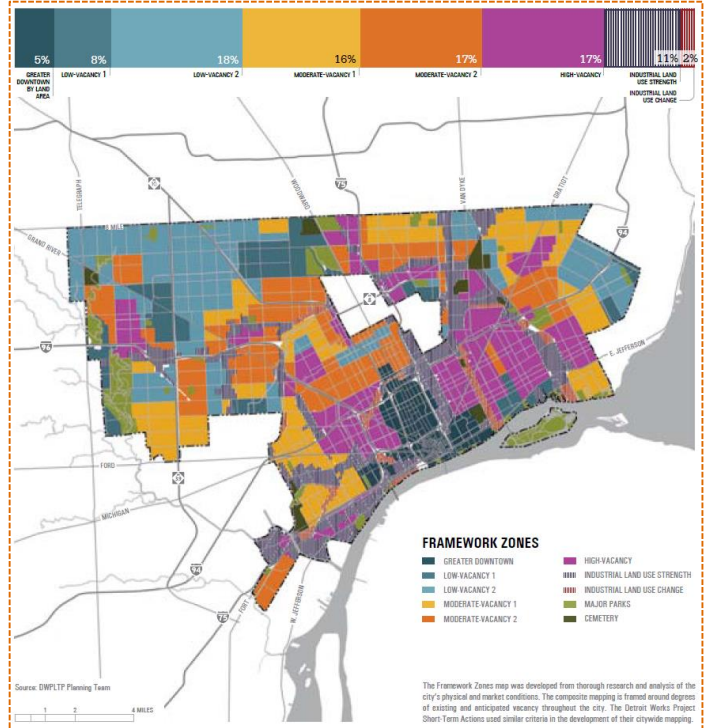
L'objectiu principal de la iniciativa és **proporcionar eines al teixit industrial per a la presa de decisions en l'àmbit dels espais industrials**, amb la finalitat última de lluitar contra el problema de desertització del sòl.

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa "Framework zones map" consisteix en la realització d'una anàlisi del sòl de Detroit d'acord al seu nivell d'utilització, que resulta en un mapa de tota la ciutat que caracteritza el sòl segons el seu ús i nivell d'utilització, aportant una visió integral que serveix com a eina per a la presa de decisions en matèria d'inversió a la ciutat.

El mapa caracteritza el sòl de Detroit d'acord a la tipologia d'ús (residencial, industrial i comercial) d'acord a paràmetres com per exemple:

- Districte de la ciutat.
- Nivell d'utilització del sòl (*Low-Vacancy*, *Moderate-Vacancy*, *High-Vacancy*).
- Separacions físiques derivades de la presència d'infraestructures o de les fronteres derivades de variacions en la tipologia de sòl.



Beneficiaris:

- Aquesta iniciativa proporciona informació sobre el sòl de Detroit al conjunt d'empreses ja instal·lades o que s'hi vulguin instal·lar.

Agents implicats:


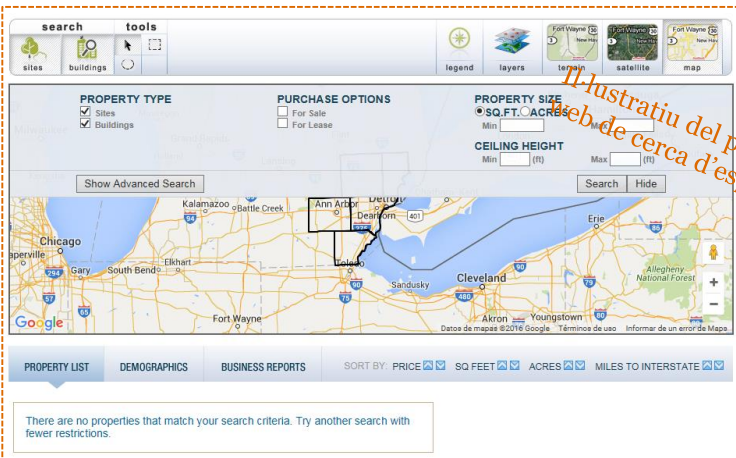
- City of Detroit.

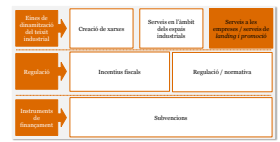
Beneficis per la regió:

- Identificació i caracterització del sòl de Detroit com a eina per a la presa de decisions per a les empreses en matèria de sòl.

Estad de desenvolupament del sector industrial	Creació de zones	Serveis en l'Àmbit del sector industrial	Serveis a les empreses (cerca de building i promoció)
Regulació	Incentius fiscals	Regulació / normativa	
Indústria de desenvolupament			Subvencions

Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Cas d'estudi: Detroit		
Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció		
Nom de la iniciativa:	3.8. "Site and building page"	
Enllaç a la iniciativa:	www.degc.org/sites-buildings.aspx	
Objectius de la iniciativa:		
L'objectiu de la iniciativa és el foment de la captació d'inversió estrangera mitjançant la facilitació d'espais a les empreses que volen implantar-se.		
Descripció de la iniciativa:		
<p>Servei d'identificació d'espais de forma online d'acord a un sistema de filtre per un conjunt de criteris de cerca, com per exemple:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia d'instal·lació. • Superfície. • Opció d'accés (lloguer o compra). 		
		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses interessades en la cerca d'espai industrial a Detroit. 	<ul style="list-style-type: none"> • Detroit Economic Growth Corporation (DEGC). 	<ul style="list-style-type: none"> • Increment de la inversió estrangera a Bilbao.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.9. "Pure Michigan Business Connect"

Enllaç a la iniciativa: www.michiganbusiness.org/grow/pure-michigan-business-connect



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és **fomentar el desenvolupament econòmic de l'Estat de Michigan mitjançant l'activitat local**, establint enllaços entre les empreses de la regió.

Descripció general de la iniciativa:

Pure Michigan Business Connect (PMBC) és una iniciativa desenvolupada pel Michigan Economic Development Corporation (MEDC) que consisteix en **connectar als compradors i proveïdors de béns i serveis a l'Estat de Michigan**. Les empreses de l'Estat poden registrar-se de forma gratuïta per accedir a una xarxa business-to-business (B2B), i accedir a **serveis en condicions beneficioses destinats a fomentar el desenvolupament dels seus negocis**, com per exemple serveis legals, de comptabilitat, desenvolupament web, logística o recursos humans.

Mitjançant el programa PMBC, s'identifiquen les potencials oportunitats de desenvolupament i innovació de les empreses, i s'estableixen **cimeres d'intermediació entre empreses i proveïdors de l'Estat de Michigan** que puguin donar resposta a les seves necessitats i gaps identificats. Per tal d'assegurar una gestió eficient, PMBC s'encarrega de tota l'activitat de planificació de les activitats i gestió de la logística de la cimera.

Per tal de donar suport a l'activitat de PMBC, els professionals de Michigan aporten els seus serveis mitjançant hores "pro bono" i diversos descomptes en una varietat de serveis a qualsevol negoci de Michigan, incloent serveis legals, de comptabilitat, consultoria, màrqueting, logística i desenvolupament web. A més, les empreses poden accedir a una base de dades dels proveïdors locals de l'Estat de Michigan, fomentant d'aquesta forma l'activitat local.

A més, el programa posa a disposició de determinades empreses amb un nivell de desenvolupament elevat el servei "Pure Michigan Economic Gardening Program", un servei ràpid i virtual que té per objectiu proporcionar assistència tècnica en el creixement del seu negoci, en activitats com per exemple la configuració d'equips, identificació de nous mercats o aportació d'eines avançades de recerca per tal de fomentar els seus avantatges competitius. Aquest programa constitueix una eina clau pel foment del creixement de les petites empreses que necessiten ajuda amb la definició de l'estratègia de negoci, estudis de mercat, màrqueting en mitjans socials, optimització de motors de recerca i anàlisi de dades, sistemes d'informació geogràfica i cartografia.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> Empreses locals de l'Estat de Michigan. Pel programa "Pure Michigan Economic Gardening Program" són elegibles les empreses amb entre 5 i 99 treballadors i uns ingressos anuals d'entre \$ 500.000 i \$ 50 milions i trobar-se en una tendència al creixement. 	<ul style="list-style-type: none"> Michigan Economic Development Corporation (MEDC) 	<ul style="list-style-type: none"> Foment de la competitivitat i desenvolupament local de les empreses de l'Estat de Michigan. Pel que fa als serveis "pro bono", des de la posada en marxa del programa, aproximadament 30 empreses s'han beneficiat de més de 25.000 hores en aquesta tipologia de serveis.

Altres aspectes destacables:

- Iniciativa llançada l'any 2011.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.10. "We Run on Brainpower"

Enllaç a la iniciativa: www.michiganbusiness.org/brainpower/

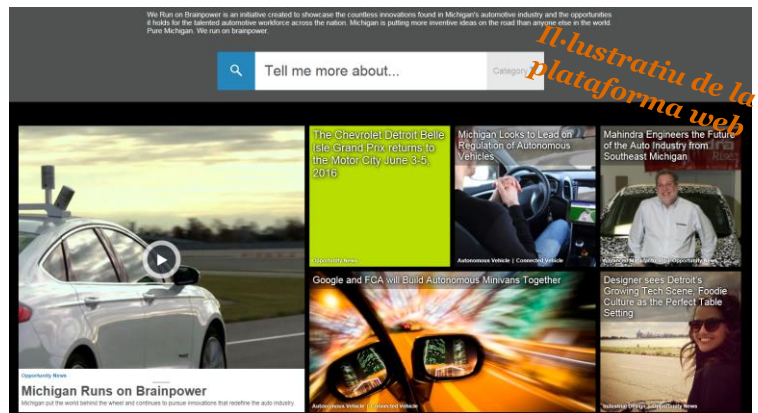
BRAINPOWER

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és fomentar la **divulgació sobre l'activitat industrial de l'Estat de Michigan en el sector de l'automoció, per tal de contribuir al seu posicionament com a regió líder**, així com **contribuir a l'intercanvi d'experiències i avenços tecnològics del sector** entre els diferents *stakeholders* implicats.

Descripció general de la iniciativa:

Aquesta iniciativa, posada en marxa l'any 2015, consisteix en el **desplegament d'una plataforma online per a les empreses del sector de l'Estat de Michigan**, per tal de **compartir i mostrar les seves experiències i avenços tecnològics realitzats al sector**, mitjançant la incorporació de material digital (articles, vídeos, etc.).



Beneficiaris:

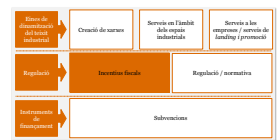
- *Stakeholders* del sector de l'automoció de l'Estat de Michigan (empreses, centres de R+D...).

Agents implicats:

- Michigan Economic Growth Corporation (MEDC)

Beneficis per la regió:

- Foment del posicionament de l'Estat de Michigan com a líder en el sector de l'automoció mitjançant la divulgació de la seva activitat i principals resultats en aquest àmbit.



Cas d'estudi: Detroit		
Tipologia d'instrument: Incentius fiscals		
Nom de la iniciativa:	4.1. "Renaissance zones"	DETROIT RENAISSANCE ZONE
Enllaç a la iniciativa:	www.detroitmi.gov/How-Do-I/Obtain-Grant-Information/Renaissance-Zones	
Objectius de la iniciativa:		
El principals objectiu d'aquesta iniciativa és el foment el desenvolupament econòmic d'un conjunt de 8 àrees específiques de la ciutat de Detroit.		
Descripció general de la iniciativa:		
<p>El programa "Renaissance zones" és una iniciativa impulsada per la ciutat de Detroit i l'Estat de Michigan, iniciada l'any 1996, per donar incentius fiscals als residents i negocis de determinades àrees pel foment del seu desenvolupament i estabilitat econòmica.</p> <p>El resident o els negocis han d'estar ubicats físicament dins d'un dels setze subzones definides, i han de sol·licitar els beneficis al "Renaissance Zone Processing Center". Un cop aprovats, els beneficiaris gaudeixen les exempcions durant tota la durada del programa (fins a 15 anys), sense necessitat de realitzar renovacions periòdiques. En cas que el beneficiari vegi modificat el seu estat, ha de notificar-ho a "Renaissance Zone Processing Center".</p> <p>Existeixen 4 tipologies de "Renaissance Zones", d'acord al tipus d'activitat econòmica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Processament de productes agrícoles: l'objectiu és promoure les operacions de processament agrícola a l'Estat de Michigan, i la millora de la indústria en general. Requereixen disposar d'instal·lacions de processament de productes agrícoles pròpies de l'empresa, i poden situar-se a qualsevol punt de l'Estat de Michigan. • Energies renovables: l'objectiu és promoure el desenvolupament de les energies renovables. Requereixen disposar d'instal·lacions pròpies de l'empresa i poden situar-se a qualsevol punt de l'Estat de Michigan. • Productes forestals: l'objectiu és promoure el desenvolupament de la indústria de processament de productes forestals. Requereixen disposar d'instal·lacions de processament pròpies de l'empresa i poden situar-se a qualsevol punt de l'Estat de Michigan. • "MSF designated zones": aquesta tipologia de "Renaissance zones" va ser creada específicament per a projectes estratègics per l'àrea, que podrien estar situats en qualsevol localització de l'estat de Michigan. En aquest sentit, destaquen els projectes de re-desenvolupament de les antigues instal·lacions industrials manufactureres. <p>Totes les tipologies de "Renaissance Zones" reben els mateixos incentius a nivell d'exempció d'impostos locals: "state education tax", "personal and real property taxes", i "local income tax". En tots els casos, la reducció d'impostos és eliminada durant els 3 darrers anys de designació amb increments del 25 %.</p>		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses ubicades dins de les àrees qualificades com a Renaissance Zones en l'àmbit de processament de producte agrícola, energies renovables i productes forestals. 	<ul style="list-style-type: none"> • City of Detroit. • Estat de Michigan. • "Renaissance Zone Processing Center". 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinamització econòmica d'àrees específiques de la ciutat mitjançant l'atracció de noves inversions.

Plans de desenvolupament d'activitat industrial	Creació de zones	Serveis en l'àmbit dels negocis industrials	Serveis a les empreses / centres de landing / promoció
Regulació	Incentius fiscals	Regulació / normativa	
Integració de l'entorn	Subvencions		

Altres aspectes destacables:

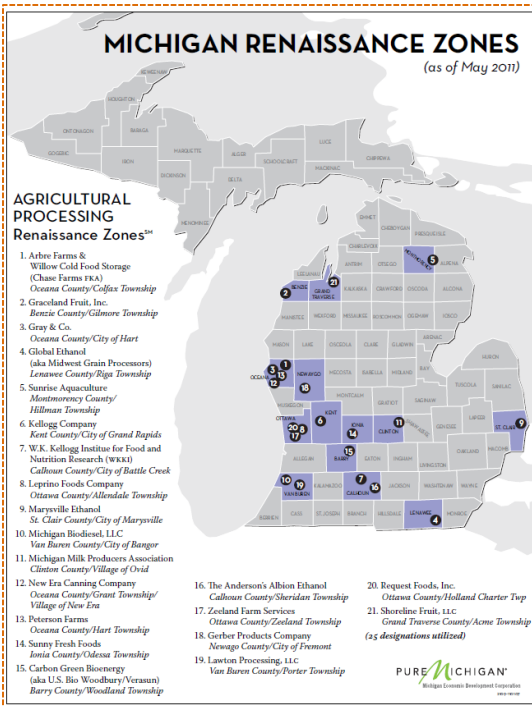
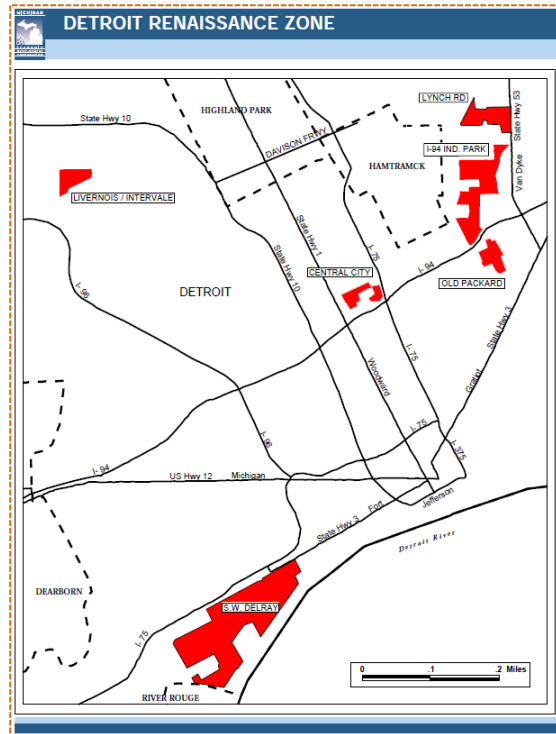
- **Evolució de les “Renaissance Zones”:**

Originalment, les “Renaissance Zones” de l'Estat de Michigan eren regions que l'Estat designava com a beneficiàries d'exempcions fiscals negoci ja instal·lat o que s'instal·lés per un període de fins a 15 anys. Després, el concepte ha evolucionat pel en àrees concretes pel desenvolupament de projectes empresarials específics.

- A continuació s'identifiquen les “Renaissance zones” presents a l'àrea geogràfica de **Detroit**:

- Central City
- I-94 Industrial Park
- Livernois / Intervale
- Lynch Road
- Old Packard
- Southwest / Delray

- A més, a tall d'exemple, es presenta el mapa de “Renaissance Zones” de l'Estat de Michigan corresponents a la tipologia de processament de productes agrícoles:





Cas d'estudi: Detroit		
Tipologia d'instrument: Incentius fiscals		
Nom de la iniciativa:	4.3. "Industrial Facilities Tax Incentives"	PLANT REHABILITATION AND INDUSTRIAL DEVELOPMENT DISTRICTS
Enllaç a la iniciativa:	www.detroitmi.gov/How-Do-I/Obtain-Grant-Information/Business-Tax-Incentives	
Objectius de la iniciativa:		
Fomentar la millora i expansió de les infraestructures i de la tecnologia en l'àmbit de la indústria manufacturera.		
Descripció general de la iniciativa:		
Incentius fiscals per a la indústria manufacturera per a la renovació, ampliació o construcció de noves instal·lacions, així com la promoció de l'establiment d'instal·lacions d'alta tecnologia , regulats per el "Public Act 198" sota el Pla de rehabilitació i desenvolupament dels districtes industrials.		
Aquesta normativa dona dret a la possibilitat d'accedir a un certificat "IFT" per a l'exempció d'impostos a la propietat durant un període d'entre 1 a 12 anys . Un titular del certificat pagarà un impost específic conegut com l' <i>Impost Industrial Facility</i> .		
Les sol·licituds es presenten, revisen i aproven localment, amb la unitat local que determina el nombre d'anys concedits, i també es troben subjectes a revisió a nivell estatal per la Divisió de Serveis de la propietat i l'organització "Michigan Economic Development Corporation". La Comissió d'Hisenda de l'Estat és l'organisme responsable de l'aprovació final i l'emissió de certificats. Les exempcions no són efectives fins que siguin aprovades per la Comissió.		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
Indústria amb projectes d'expansió, modernització o renovació d'instal·lacions a les següents activitats: <ul style="list-style-type: none"> • Manufactura o processament de materials mitjançant canvis físics o químics. • Instal·lacions relacionades en l'àmbit de l'enginyeria, recerca, emmagatzematge, logística, distribució. Les oficines són també elegibles. • Altres operacions en l'àmbit de l'alta tecnologia, tal i com es defineixen per part del "Michigan Economic Growth Corporation (MEGA)", com per exemple, informàtica avançada, biotecnologia, electrònica, proves de laboratori de productes mèdics i automoció. 	<ul style="list-style-type: none"> • Michigan Economic Development Corporation (MEDC). • Comissió d'Hisenda Estatal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la competitivitat i millora d'infraestructures de les indústries elegibles.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Regulació

Nom de la iniciativa:

5.5. Regulació

Enllaç a la iniciativa:

www.detroitchamber.com/econdev/competitive-advantages/taxes-and-incentives/

Objectius de la iniciativa:

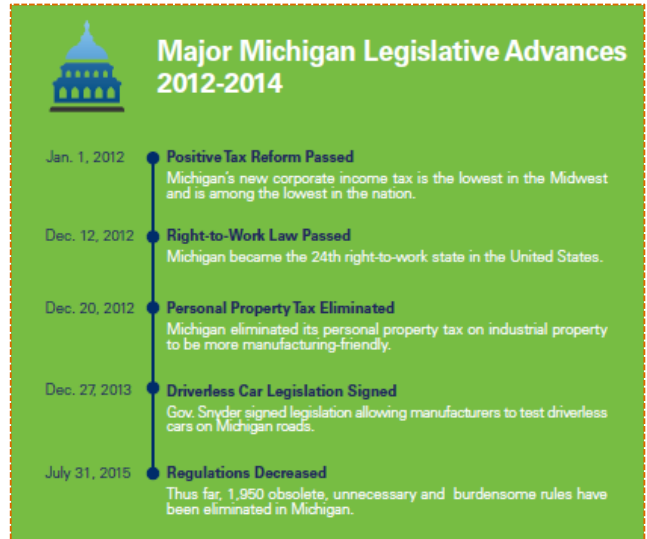
El objectiu d'aquesta iniciativa és establir un marc regulatori amb capacitat d'atracció de nova activitat econòmica.

Descripció general de la iniciativa:

D'acord a les dades de l'organització "Michigan is Auto", gairebé dos terços de les empreses enquestades descriuen el clima de negocis de l'Estat de Michigan com positiu, i promourien la regió com un lloc per a iniciar un negoci.

En aquest sentit, l'Estat ha realitzat en els darrers anys millores a nivell regulatori per contribuir al seu posicionament com a favorable per a l'establiment de negocis. A continuació, es presenten les mesures més destacades:

- **Reforma impositiva**, reemplaçant la "Michigan Business Tax" amb una taxa més simple i competitiva. Aquest canvi va reduir les taxes a les empreses en un 86%. El clima impositiu de Michigan es troba en la posició 12^a als Estats Units (data de la reforma: Gener del 2012).
- **Eliminació d'impostos**, eliminant la taxa "Personal Property Tax on industrial property" per tal d'esdevenir més *manufacturing-friendly* (data de la reforma: Desembre del 2012).
- **Aprovació de la legislació "driverless"**, permetent a la indústria de l'automòbil realitzar proves sobre els automòbils "driverless" (data de la reforma: Desembre del 2013).



Beneficiaris:

- Empreses assentades a l'Estat de Michigan.

Agents implicats:

- Estat de Michigan.

Beneficis per la regió:

- Major capacitat d'atracció d'inversió.
- Clima impositiu de l'Estat de Michigan posicionat com a 12^a dels Estats Units.



Cas d'estudi: Detroit

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.9. "SmartBuilding Detroit"

Enllaç a la iniciativa:

www.degc.org/businesses/smartbuildings-detroit



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquesta iniciativa consisteix en la **millora dels aspectes de sostenibilitat energètica** associats a edificis comercials o industrials a una zona determinada de Detroit.

Descripció general de la iniciativa:

"SmartBuilding Detroit" és un programa de provisió de finançament (subvencions i préstecs) destinats al foment de la **millora sostenible d'aspectes energètics a edificis comercials o industrials a una zona específica de Detroit** coneguda com "Greater Downtown" per part de l'Economic Development Corporation of the City of Detroit". Els projectes elegibles poden rebre subvencions de fins al 25% dels costos totals del projecte, a més de préstecs de fins al 40% del cost total del projecte, fins a un màxim de \$ 100,000 per tota l'ajuda.

Els instruments de finançament disponibles són:

- Subvencions pel programa "Smart Building Detroit Program".
- Préstecs del "Green fund", que poden suposar un màxim del 40% del cost total del projecte.

L'import màxim de finançament per projecte energètic és de 100.000 dòlars.

En termes generals, existeix un ampli ventall de projectes de millora energètica elegibles, entre els que es poden trobar:

- Aïllament i climatització d'edificis.
- Millores en els sistemes d'il·luminació, fontaneria, etc.
- Generació d'energies verdes (solar, eòlica...).

Beneficiaris:

- Empreses localitzades a una àrea específica de la ciutat de Detroit, indicada al mapa adjunt.

Agents implicats:

- Detroit Economic Growth Corporation (DEGC)
- Economic Development Corporation of the City of Detroit (EDC)

Beneficis per la regió:

- Estalvis energètics i millores operatives de les empreses.



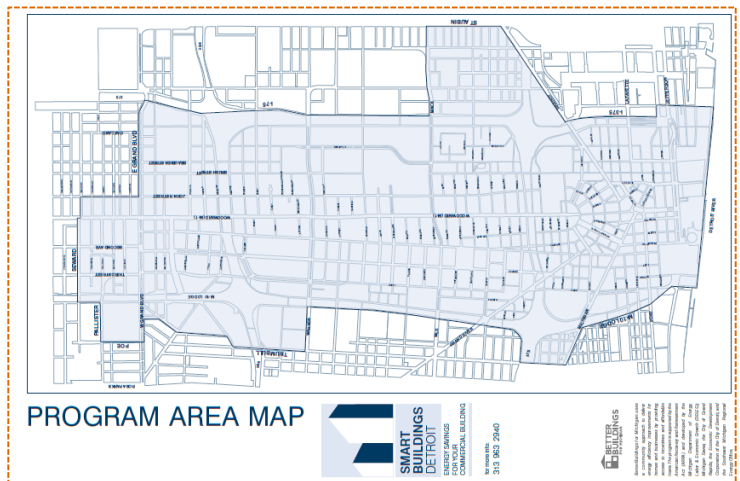
Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Altres aspectes destacables:

Possibles iniciatives específiques de millora energètica a desenvolupar en el marc del programa "SmartBuilding Detroit":

Proposed Energy Improvements	Building Enclosure: <input type="checkbox"/> Insulation <input type="checkbox"/> Glazing treatments <input type="checkbox"/> Replacement of windows and doors <input type="checkbox"/> Weatherstripping <input type="checkbox"/> Insulated roof <input type="checkbox"/> Other (please explain)	Alternative Energy Generation: <input type="checkbox"/> Solar panels <input type="checkbox"/> Geothermal <input type="checkbox"/> Wind <input type="checkbox"/> Water <input type="checkbox"/> Other (please explain)
	Building Systems: <input type="checkbox"/> Thermal Load Reduction <input type="checkbox"/> HVAC <input type="checkbox"/> Interior lighting & electrical <input type="checkbox"/> Exterior Lighting & electrical <input type="checkbox"/> Humidification <input type="checkbox"/> Low flow water/plumbing <input type="checkbox"/> Other (please explain)	
	Describe any additional proposed energy improvements to building. Include any cost estimates you may have for proposed work. (Attach additional sheets if necessary as Exhibit A)	

Delimitació geogràfica de les actuacions a executar en el marc del programa "SmartBuilding Detroit":





5.3.3. Bilbao

Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa:

1.7. ACICAE – Clúster d'Automoció d'Euskadi

Enllaç a la iniciativa:

www.acicae.es



Objectius de la iniciativa:

La creació de xarxes sectorials o clústers és un **instrument emprat pel foment de la competitivitat de determinats sectors econòmics**, mitjançant el foment del **treball conjunt i projectes de col·laboració** per a la superació de barreres sectorials entre empreses que comparteixen reptes estratègics.

Descripció general de la iniciativa:

Existeixen diversos clústers al País Basc, entre els quals destaca **ACICAE**, una associació empresarial sense ànim de lucre constituïda l'any 1993 al País Basc amb la missió de millorar la competitivitat del sector de l'automoció, amb el suport del Govern Basc, i els següents objectius estratègics:

- Millorar la visió estratègica del sector de l'automoció.
- Facilitar l'entrada a nous mercats i clients.
- Fomentar la cooperació entre les empreses en diferents matèries.
- Impulsar la formació i l'adopció de nous models avançats de gestió.
- Augmentar el nivell de R+D+I del sector i de les empreses.
- Captar projectes locals, estatals i europeus de valor afegit pel sector.

Actualment ACICAE està considerat com el primer clúster d'automoció constituït a Europa, i possibilita les següents **actuacions**:

- Participació en una agrupació amb empreses líders del sector.
- Anàlisi conjunts de reptes i formes d'afrontar-los.
- Col·laboracions específiques en projectes determinats dels Grups de Treball.
- Possibilitat d'acords específics amb altres socis.
- Interlocució amb institucions.

Beneficiaris:

- Empreses del sector de l'automoció del País Basc.

Agents implicats:

- Govern Basc.
- Empreses líders del sector de l'automoció del País Basc.

Beneficis per la regió:

- Dinamització del sector de l'automoció al País Basc, amb uns resultats notables des de la seva creació (la facturació del sector base d'automoció s'ha multiplicat per cinc en els darrers anys, arribant actualment a més de 14.000 milions d'euros).



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.1. Programa Industrialdeak (edificis industrials)

Enllaç a la iniciativa: www.sprilur.es/es/nuestras-sociedades/



Objectius de la iniciativa:

El programa *Industrialdeak* s'ha dissenyat per donar resposta a un conjunt de 6 objectius que presenten una forta interrelació:

- Promoure la inversió industrial i la creació d'ocupació facilitant l'expansió o creació d'empreses mitjançant la oferta a les mateixes de locals industrials adequats.
- Garantir, amb caràcter de subsidiarietat, que en aquesta comunitat es disposi d'una oferta d'edificis industrials adequats pel desenvolupament del seu teixit industrial, liderant la implantació dels més avançats conceptes d'infraestructura industrial, incloent aspectes de sostenibilitat mediambiental.
- Frenar la possible especulació immobiliària mitjançant l'establiment de preus inferiors als de mercat en tota zona en què es promogui un *Industrialdea*.
- Facilitar fórmules flexibles de finançament per a accedir a la propietat d'un local.
- Limitar el risc de llançament empresarial, en no exigir una altra garantia per a la signatura del contracte de les empreses amb el *Industrialdea* que el propi projecte empresarial.
- Facilitar un entorn adequat que permeti un desenvolupament harmònic de l'activitat empresarial.

Descripció general de la iniciativa

El programa *Industrialdeak*, iniciat l'any 1982, en el qual participen SPRILUR S.A. (Societat per a la Promoció del Sòl i Construccions Industrials) com a gestora del programa, i la Diputació Foral i els ajuntaments; pretén **impulsar la inversió industrial mitjançant la promoció, construcció i gestió de polígons industrials de concepció modular i la seva posterior cessió a promotors de projectes empresarials de nova creació o d'expansió, mitjançant l'establiment de fórmules financeres flexibles i a un preu competitiu respecte al de mercat.**

Pel que fa a l'**estructura dels polígons**, malgrat que en un primer moment es va estudiar la possibilitat que tots els *Industrialdeak* comptin amb un disseny i una tipologia de pavelló similar, en la pràctica s'ha optat per adequar el tipus de construcció a les característiques pròpies de la seva ubicació (possibilitant la més racional i màxima ocupació permesa) i de la demanda de la zona. Per això cada polígon posseeix una personalitat pròpia. No obstant, existeixen un conjunt de **criteris bàsics en la seva concepció**:

- Dirigits fonamentalment a **empreses petites**, prevalent-se el **caràcter industrial** de les mateixes.
- Tenen una certa **concepció modular** que permet donar resposta a la demanda d'una àmplia diversitat de superfícies, amb una estructura modificable per envans separadors.

En l'actualitat, la major part de les noves promocions compten amb un espai dedicat exclusivament a oficines, per promoure la creació d'empreses de serveis.

A més, la seva construcció incorpora **aspectes de sostenibilitat mediambiental i tècniques d'aïllament i aprofitament lluminós**, que proporcionen un major estalvi energètic i confort. L'acurat disseny pretén millorar la productivitat de la indústria local oferint uns edificis adequats pel desenvolupament de la seva activitat.



Pel que fa a les **prestacions que ofereixen a nivell d'infraestructura**, els pavellons han d'estar **degudament equipats amb aigua, gas, electricitat i xarxa telefònica i de telecomunicacions**. A més, s'ofereixen una sèrie de **serveis comuns** als usuaris (espais, sales de reunions...) amb la idea de racionalitzar el seu ús, generalitzar i abaratir el seu cost.

Finalment, i pel que fa a les fórmules de pagament dels pavellons i en coherència amb l'objectiu de Programa de "facilitar fórmules flexibles de finançament per a accedir a la propietat d'un local", es preveuen **quatre mecanismes d'acord a les necessitats i possibilitats dels promotors empresarials**:

- El lloguer simple.
- La cessió per un termini determinat d'un dret de superfície (l'empresari adquireix el dret d'utilització del pavelló, mòdul o oficina que hagi triat, per un període de temps estipulat en el contracte. Una vegada vençut el termini, la utilització del mateix reverteix a l'antic propietari, en aquest cas, l'Administració).
- L'arrendament amb opció de compra. Aquesta modalitat de contracte, la inicialment dissenyada i la més habitual del programa, contempla el pagament del local per part de l'empresari, mitjançant quotes mensuals, estipulant un període límit per a la seva compra definitiva, generalment de nou anys. En acabar aquest període el client haurà adquirit la propietat de la superfície contractada. Així mateix, s'estableixen, en determinades condicions, fórmules de recuperació del capital amortitzat en qualsevol moment, al llarg de la durada del contracte, de tal manera que en cas que l'empresari desisteixi del seu projecte empresarial, pot recuperar part del que s'ha invertit al local. Les condicions més habituals en aquesta modalitat equivalen a les d'un préstec amb un termini de nou anys, amb dos de carència.
- La venda, cas en el que s'inclouen en els contractes clàusules de salvaguarda que impedeixin l'especulació amb els terrenys o edificis un cop transmesa la total propietat a l'empresari.

De forma general els preus solen estar entre un 20 i un 30%, com a mínim, per sota dels de la iniciativa privada; de totes maneres, la possible rendibilitat dels Industrialdeak no prové del seu preu de venda que pretén ser significativament inferior al de mercat, sinó dels interessos derivats de la fórmula financera de pagament ajornat dels locals.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Les empreses que donin compliment als criteris de valoració definits per a la selecció:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitat de generar desenvolupament i ocupació al territori. • El nivell tecnològic de l'empresa o de la inversió. • Situació financera de l'empresa. • Els mercats a què es dirigeix. <p>Actualment la Societat Sprilur s'encarrega d'estudiar cada cas i determinar la viabilitat del projecte d'instal·lació en un <i>Industrialdea</i>. Es pretén que el 50% de les empreses ubicades siguin de nova creació.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • SPRILUR (Societat Pública per a la Promoció del Sòl i Construccions Industrials) com a gestora del programa. • Diputació Foral de Biscaia. 	<p>El Programa <i>Industrialdeak</i> pot considerar-se una mesura de política industrial plenament encertada d'acord als resultats obtinguts. La seva antiguitat unida al fort èxit d'aquesta actuació l'han convertit no només en la iniciativa més primerenca en respondre a la urgent necessitat de sòl industrial a Euskadi, sinó també en l'instrument de promoció de sòl industrial més important. Pot afirmar-se que és un dels més actius agents urbanitzadors de sòl industrial al País Basc i que aquesta posició de lideratge és conseqüència d'uns sòlids plantejaments fundacionals orientats a possibilitar un desenvolupament ordenat i equilibrat del teixit industrial.</p>



Altres aspectes destacables:

- Història corporativa de SPRILUR:** SPRILUR (Societat Pública de Promoció i Gestió del Sòl Industrial) integrada en el Grup SPRI i adscrita al Departament de Desenvolupament Econòmic i Competitivitat del Govern Basc, es constitueix l'any 1995 amb la vocació de contribuir a l'impuls i millora del teixit empresarial en els 3 territoris històrics de la Comunitat Autònoma d'Euskadi (Àlaba-Araba, Biscaia i Guipúscoa) per a fomentar la creació d'ocupació i la competitivitat empresarial. La intervenció de SPRILUR al mercat empresarial ha de garantir l'existència de sòl públic i de pavellons en quantitat i qualitat suficients per atendre la demanda i fomentar l'activitat industrial i empresarial com a font d'ocupació i de riquesa. En aquest sentit, l'Àrea d'Infraestructures del Grup SPRI el componen els Parcs Tecnològics, SPRILUR i 12 societats *Industrialdeak* participades de forma majoritària per SPRILUR. Aquestes societats basen la seva activitat en donar suport i impuls al teixit empresarial basc amb l'objectiu de millorar la competitivitat i el posicionament de les empreses basques en el mercat amb una àmplia oferta d'infraestructures d'indole tecnològica, alt component innovador, així com d'àmbit industrial que es posen al servei de qualsevol iniciativa empresarial que vulgui desenvolupar la seva activitat en qualsevol dels seus espais disponibles dins de la Comunitat Autònoma d'Euskadi.
- Fórmula social de les societats *Industrialdeak*:** la fórmula social adoptada pels *Industrialdeak* ha estat la de Societat Anònima, entre altres raons per la limitació de la responsabilitat davant de tercers al capital aportat; també per la clara delimitació de drets i responsabilitats dels socis. A més, perquè permet una major agilitat en els tràmits derivats de la gestió diària de la societat i de la seva actuació davant de tercers, sobretot a l'hora de procedir a la contractació de les obres o resoldre les peticions de pavellons i, en general, per la major flexibilitat per adaptar-se a les situacions. Finalment, perquè permet "professionalitzar" l'actuació mitjançant el recurs a una societat que ha de rendibilitzar els seus recursos i transmetre a l'usuari una imatge d'exigència. D'acord amb el que disposen els "Principis Ordinadors de la Hisenda General del País Basc" les societats *Industrialdeak* tenen la consideració de societats públiques, atès que, a més de complir el tràmit legal d'haver estat creades per Decret, estan participades majoritàriament per la Societat per a la Promoció i Sòl i Construccions Industrials (SPRILUR) que és, al seu torn, una Societat Pública. Aquesta condició de Societat Pública atorga a les societats *Industrialdeak* una sèrie de beneficis fiscals, principalment en l'Impost de Transmissions Patrimonials i Actes Jurídics Documentats.
- Impacte:** a continuació es presenta una taula resum de les principals magnituds d'impacte en el període 1982 – 2009.

Tabla 2. Resultados del programa industrialdeak por Territorios Históricos (1982-2009)

	Araba	%Total	Bizkaia	%Total	Gipuzkoa	%Total	Total
Inversión (2009)	40.121.041	7,36	102.061.890	18,73	402.453.168	73,89	544.636.099
Empresas (1982-09)	191	13,36	238	16,65	1.000	69,69	1.429
Empleo (1982-2009)	1.074	6,16	2939	16,86	13.414	76,9	17.427

Fuente: www.sprilur.es



- **Aspectes mediambientals:** des de l'any 2009, a totes les licitacions per a la construcció, restauració i disseny d'edificis industrials, SPRILUR inclou com a part dels criteris d'adjudicació, el grau de sostenibilitat mediambiental del projecte proposat.

Aquest grau es mesura en l'aplicació de les guies per al desenvolupament sostenible d'edificis industrials i projectes de desenvolupament urbà, que s'especifiquen a la licitació i que es troben disponibles al portal web de SPRILUR, que contenen bones pràctiques a aplicar en els àmbits mediambientals clau per tal de reduir l'impacte:

- Guia de desenvolupament sostenible de projectes d'urbanització.
- Guia d'edificació d'edificis industrials ambientalment sostenibles.

Cadascuna de les bones pràctiques en l'àmbit mediambiental a la guia s'inclou:

- Objectiu.
- Descripció de l'impacte mediambiental potencial.
- La fase de la construcció en la que la mesura és rellevant.
- Puntuació màxima.
- Procediment que permet al licitant quantificar la valoració en l'àmbit mediambiental que rebrà la seva oferta.

Les propostes dels licitants inclouen la valoració del seu nivell de sostenibilitat mediambiental d'acord a les mesures proposades.

Es presenten els **àmbits d'actuació en matèria de bones pràctiques mediambientals:**

Environmental impact categories	Definition
Materials used	Reduction of non-renewable raw materials
Energy consumption	Reduction of energy consumption during the life cycle and / or generation of energy from renewable sources
Water consumption	Improved water management and quality
Atmosphere	Reduction of atmospheric emissions (gases, pollutants, dust, heat, lighting, noise, etc.)
Waste	Improved management of waste and / or reduction of waste generated
Land use	Reducing the amount of land occupied
Accessibility and transport	Promoting sustainable mobility and transport
Landscape	Integrating the natural landscape of the building and its facilities
Risks and security	Minimising both natural and man-made risks
Ecosystems and biodiversity	Enhancing the functionality of the natural areas and increasing the degree to which biodiversity is conserved
Climate Change	Adaptation to the impacts of climate change



Estructura de valoración de las propuestas d'acord al seu nivell de sostenibilitat mediambiental:

Score	Points
I.	100 - 85 points
II.	84,99 - 71 points
III.	70,99 - 57 points
IV.	56,99 - 43 points
V.	42,99 - 29 points
VI.	28,99 - 15 points
VII.	14,99 - 0 points

Es presenten, a tall d'exemple, algunes de les **actuacions proposades en l'àmbit dels edificis mediambientalment sostenibles:**

- Implantació de sistemes de **gestió de residus**.
- Reutilització d'aigües pluvials recollides pel rec d'espais verds i altres usos.
- Incorporació de **sistemes intel·ligents de gestió i control de la xarxa d'il·luminació** artificial.
- Desplegament de **massa vegetal** que absorbeixi CO₂ i compensi les emissions.
- **Reutilització** de materials, edificis existents o parts d'aquests.
- Desplegar **solucions solars passives** per l'escalfament de l'espai interior.
- Disseny dels edificis amb control de l'**aprofitament solar**.
- Integració de la **generació d'energies renovables** i / o d'alta eficiència.

Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

- A continuació, es presenta el mapa on s'identifiquen el **conjunt de polígons del País Basc pertanyents al programa Industrialdeak**, gestionat per SPRILUR (**Societat Pública per a la Promoció del Sòl i Construccions Industrials**):



Font: SPRILUR.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis en l'àmbit dels espais industrials

Nom de la iniciativa: 2.2. Programa Industria Lurrak (sòl industrial)

Enllaç a la iniciativa: www.sprilur.es/es/que-hacemos/

Objectius de la iniciativa:

El principal objectiu del programa Industria Lurrak és **fomentar la captació d'inversió al territori** mitjançant la facilitació de sòl industrial.

Descripció de la iniciativa:

El programa Industria Lurrak oferta sòl industrial en zones estratègiques a qualsevol tipus d'empreses amb la finalitat d'atendre de forma més eficaç a les seves necessitats reals. Les empreses gaudeixen dels següents beneficis principals:

- **Costos d'adquisició reduïts:**

El caràcter no lucratiu de SPRILUR fa que la venda de sòl industrial es realitzi a preu de cost directe. A més, com la qualitat d'urbanització és bona, el cost d'edificació es redueix sensiblement, possibilitant que els preus finals siguin competitius.

- **Simplificació administrativa:**

Un altre dels factors a tenir en compte és que SPRILUR realitza les tasques que més es dilaten en el temps (com les urbanístiques i les administratives), amb el que es possibilita que les naus estiguin disponibles en un temps molt raonable. Aquesta simplificació de les gestions aporta a l'empresari un avantatge afegit.

- **Diversitat d'opcions de finançament:**

Pel que fa a finançament respecta l'empresari pot triar entre el lloguer, la cessió per un termini determinat d'un dret de superfície, l'arrendament amb opció de compra i la venda al comptat.

- **Facilitats en les infraestructures:**

Al programa Industria Lurrak, l'edificació del local per a la instal·lació de l'empresa correrà per compte de l'empresari, si bé, els usuaris disposen de tots els serveis necessaris a peu de parcel·la (evitant-se així, costos addicionals d'edificació).

L'adjudicació dels terrenys es realitza basant-se en les necessitats estrictes de localització i superfície que cada client té, de manera que aquest, disposarà de llibertat tant en temps com en forma per accedir a l'edificació.

Beneficiaris:

- Qualsevol tipus d'empresa amb necessitat de sòl industrial.

Agents implicats:

- SPRILUR.

Beneficis per la regió:

- Foment de la captació d'inversió estrangera.

Altres aspectes destacables:

A Biscaia trobem Industria Lurrak a les següents localitzacions:

- Igorre: "Àrea núm. 17", amb una superfície de 37.600 metres quadrats, dels quals 33.150 estan ocupats per 11 empreses i 121 treballadors.
- Balmaseda: "L'erm" amb una superfície de 17.000 metres quadrats, dels quals 12.790 estan ocupats per 19 empreses i 196 empleats.
- Ortuella: "Granada" amb una superfície de 20.900 metres quadrats, amb 27 empreses i 253 treballadors.
- Bermeo: "Landabaso" amb una superfície de 52.000 metres quadrats, dels quals 47.000 estan ocupats per 56 empreses i 502 empleats.
- Muskiz: "Santelices" amb una superfície de 17.800 metres quadrats dels quals 9.350 estan ocupats per 15 empreses amb 120 treballadors.
- Elorrio: superfície de 4.320 metres quadrats.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.1. "Gestió de projectes estratègics i actius especials"

Enllaç a la iniciativa: www.sprilur.es/es/que-hacemos/

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa consisteix en el **foment de la captació d'inversió** mitjançant l'acompanyament directe en el projecte de disseny i construcció dels seus espais i instal·lacions a les empreses d'acord a les seves necessitats específiques.

Descripció de la iniciativa:

Aquesta iniciativa consisteix en la prestació **d'acompanyament i suport per part de SPRILUR a empreses que representen un valor estratègic per la regió, per a la instal·lació o l'ampliació de la seva presència al territori.**

En aquest sentit, es presta un servei conegut com "llave en mano", en el que s'acompanya a l'empresa en la **gestió del projecte de disseny i execució de la construcció de les seves instal·lacions i infraestructures de forma "ad hoc", d'acord a les seves necessitats específiques segons la tipologia d'activitats, etc.**

El suport es concreta en les següents activitats:

- Assessorament tècnic i de gestió del projecte de construcció de les infraestructures.
- Gestió de tràmits amb els organismes oficials.
- Suport en el seu assentament.

Beneficiaris:

- Empreses que aportin un valor estratègic a la regió, tant del País Basc com de l'estranger.

Agents implicats:

- SPRILUR.

Beneficis per la regió:

- Foment de la captació d'inversió estrangera en matèria de projectes de valor afegit estratègics pel territori.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.2. "Invest In Bilbao"

Enllaç a la iniciativa: www.investinbilbao.com



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **foment de la captació d'inversió estrangera** mitjançant l'acompanyament a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

Programa d'acompanyament destinat a la captació d'inversió estrangera oferint diferents serveis a les empreses susceptibles d'implantar-se a Bilbao. A continuació, es detalla al **catàleg de serveis**, que es troba dividit segons la fase en la que es trobi l'empresa:

Fase exploratòria:

- Informació general, sectorial o específica per a l'empresa.
- Coordinació de visites de camp a Bilbao.
- Coordinació de reunions amb representants governamentals i autoritats regulatòries.
- Coordinació de visites a inversors i empreses estrangeres que ja es trobin establertes a la ciutat.
- Coordinació de reunions amb empreses professionals de serveis.
- Coordinació amb institucions educatives i de formació.

Fase de posada en marxa:

- Assessorament i suport durant el procés de posada en marxa.
- Identificació de possibles necessitats.
- Suport en la identificació de la ubicació més adequada per establir l'activitat. La Ciutat facilita a les empreses la identificació d'espais potencials per a la implantació de les seves activitats en base a les seves necessitats i les acompanya durant el procés de negociació. Existeix també un mapa d'espais i infraestructures disponibles a la ciutat que facilita a les empreses la identificació de possibles espais per a la seva activitat.
- Suport en els processos necessaris per a l'obtenció de permisos i regulacions.
- Suport en l'inici del contacte amb proveïdors, clients i socis potencials.

Fase d'operació:

- *Networking* amb altres empreses.
- Suport en els projectes de reinversió.

Beneficiaris:

- Empreses estrangeres amb interès en invertir a Bilbao.

Agents implicats:

- Bilbao Ekintza, entitat pública de l'Ajuntament de Bilbao que té per objectiu promoure la generació de riquesa econòmica o social per la ciutat de Bilbao.

Beneficis per la regió:

- Increment de la inversió estrangera a Bilbao.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Incentius fiscals

Nom de la iniciativa:

4.4. Beneficis fiscals per a l'atracció d'inversió

Enllaç a la iniciativa:

www.investinbilbao.com



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és **l'atracció d'inversió al territori**.

Descripció general de la iniciativa:

Existeixen un conjunt de **deduccions fiscals destinades a l'atracció d'inversió a Bilbao**. A continuació, es presenta una mostra de les més rellevants:

- Inversió en actius fixes: 10% de la inversió.
- Impuls de l'ús de les TIC: 10% de la inversió.
- Reserves per inversió: 10% de les infraestructures.
- Activitats de R+D: 30% - 50% de la despesa en R+D.
- Disseny industrial: 10% - 15% de la inversió.
- Inversió en tecnologies netes: 30% de la inversió.
- Creació de treball: 3.000€ per persona/any.

Beneficiaris:

- Informació pendent de ser rebuda.

Agents implicats:

- Bilbao Ekintza, entitat pública de l'Ajuntament de Bilbao que té per objectiu promoure la generació de riquesa econòmica o social per la ciutat de Bilbao i gestiona el programa "Invest in Bilbao".
- Govern Basc.

Beneficis per la regió:

- Increment de la capacitat d'atracció d'inversió de Bilbao.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa: 6.1. Pla de Revitalització d'àrees i polígons industrials de Biscaia 2015

Enllaç a la iniciativa: www.euskadi.eus/gobierno-vasco/contenidos/ayuda_subvencion

Objectius de la iniciativa:

Es presenten els **objectius de la convocatòria de subvencions**, recollits al seu Decret Foral:

- Donar suport a les dinàmiques i serveis de gestió que facilitin la millora de la competitivitat de les empreses a àrees i polígons industrials..
- Donar suport al desenvolupament i implantació de projectes tecnològics que permetin la connectivitat des de diferents ubicacions.
- Promocionar i impulsar la millora en les infraestructures tecnològiques a l'àrea de producció.

Descripció de la iniciativa:

El Departament de Promoció Econòmica de la Diputació Foral de Biscaia té per objectiu **contribuir a la consolidació i promoció de les infraestructures econòmiques i industrials, especialment d'aquelles que tenen una influència directa en la innovació i creació i manteniment d'empreses**. Amb la finalitat d'optimitzar els recursos públics aportats a àrees i polígons industrials de Biscaia, s'ha establert el Decret Foral de la Diputació Foral de Biscaia 135/2014 que aprova les bases reguladores i primera convocatòria de subvencions del **Pla de Revitalització d'Àrees i Polígons Industrials 2015**, que es centra en desenvolupar al màxim la competitivitat d'aquestes àrees i polígons d'iniciativa pública.

A la vegada, amb la finalitat d'evitar la desertització empresarial dels municipis petits que han viscut el tancament de negocis amb el seu desviament cap a grans superfícies i localitats properes, el decret es centra en àrees i polígons de menys de 10.000 habitants.

Tenen consideració de **fets subvencionables** el desenvolupament de projectes i inversions per a la implementació d'infraestructures d'innovació tecnològica mitjançant les TIC:

- Connexió a internet de banda ampla.
- Localització GPS.
- Actualització de software genèric.
- Disseny i accés a software "ad hoc" a les necessitats de l'empresa.
- Serveis de comerç electrònic.
- Altres infraestructures d'innovació tecnològica que afectin a altres àrees de l'empresa (producció, recursos humans...).

A continuació es detallen les **despeses subvencionables**.

- Cost d'assessorament extern que faciliti el diagnòstic de necessitats pel que fa a la tecnologia recomanada.
- Inversions per a la implantació d'infraestructures d'innovació tecnològica mitjançant la integració de les TIC.



Així com les quantitats de les ajudes:

- Les despeses externes d'assessorament es subvencionaran fins el 60% amb el límit de 3.000 euros.
- Les inversions realitzades es subvencionaran fins al 60% amb el límit de 6.000 euros.
- El percentatge final s'establirà de manera que la sol·licitud que obtingui major puntuació atenent als criteris de valoració, obtindrà el màxim possible (60%); la resta, proporcionalment, mitjançant l'aplicació d'una regla de tres simple fins a esgotar les disponibilitats pressupostàries.
- Així mateix, l'import de l'ajuda a concedir no excedirà en total la quantitat de 6.000 euros per entitat beneficiària, excepte per a les empreses ubicades en algun centre d'empreses Elkartegiak propietat d'Azpiegiturak, en el qual aquest import màxim podrà ascendir a 10.000 euros.

Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Es detallen els requisits als que han de donar compliment els beneficiaris de la convocatòria:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tenir el seu domicili social i fiscal en al Territori Històric de Biscaia. • Comptar amb un local en alguna de les àrees i polígons industrials de Bizkaia referits a l'annex 1 del Decret. • Tenir una plantilla menor de 10 persones. Es considerarà pertanyent a la plantilla el personal autònom adscrit a l'activitat de l'empresa que, per la seva condició, no pugui estar donat d'alta al Règim General de la Seguretat Social. • No superar en l'últim any fiscal, almenys, un dels dos límits següents: 1.000.000 d'euros de volum anual de negoci, o 1.000.000 d'euros de balanç general. Aquests requisits s'han d'acreditar en el moment de presentació de la sol·licitud i mantenir-se fins al moment de la resolució i el pagament. • Trobar-se al corrent de les seves obligacions tributàries, amb la Seguretat Social i per reintegrament de subvencions. • No haver estat sancionades, administrativa o penalment per incórrer en discriminació per raó de sexe, segons el que preveu la llei 4/2005 de 18 de febrer, per a la igualtat de dones i homes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entitat convocant: Departament d'Innovació i Promoció Econòmica. • Entitat resolutòria: Diputació Foral de Biscaia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Millora de les infraestructures industrials de la regió.
Altres aspectes rellevants:		
<ul style="list-style-type: none"> • Dotació pressupostària: 200.000 euros. 		



Cas d'estudi: Bilbao

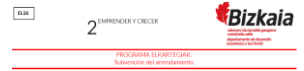
Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.2. Programa Elkartegiak (subvencions a l'arrendament)

Enllaç a la iniciativa:

www.azpiegiturak.bizkaia.eus/index.php?option=com_content&task=view&id=149&Itemid=204



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa consisteix en **l'atracció d'inversió a Biscaia** mitjançant la facilitació d'espais en condicions favorables.

Descripció general de la iniciativa:

El programa **Elkartegiak ofereix mòduls industrials i oficines als diferents centres Elkartegiak repartits a tota Biscaia, disponibles en règim de lloguer o lloguer amb opció a compra, en condicions avantatjoses i bonificacions especials per tal d'atraure inversió al territori.** Aquests espais són gestionats per Azpiegiturak, S.A.U., una entitat pública pertanyent a la Diputació Foral de Biscaia destinada a l'adquisició, promoció i gestió del sòl industrial.

El programa ofereix la possibilitat d'establir un contracte d'arrendament amb Azpiegiturak S.A.U. per temps limitat (màxim 10 anys) amb opció de compra després del primer any.

Beneficiaris:

Empreses que hagin signat un contracte d'arrendament amb Azpiegiturak S.A.U. mitjançant el programa Elkartegiak, amb posterioritat al 31/10/2011 i compleixin els requisits establerts:

- Per ser entitat beneficiària l'activitat econòmica principal ha d'estar enquadrada en algun dels epígrafs del CNAE detallats a l'apartat "Altres aspectes destacables".
- Tenir en plantilla amb caràcter indefinit com a mínim a 1 persona si és empresa de nova creació o almenys 2 persones si es tracta d'empreses existents. S'entén per plantilla la formada pel personal laboral i / o socis / es treballadors en règim de treballadors autònoms. Així mateix, la plantilla indefinida no serà inferior al 60% del total de la plantilla.
- A més hauran de complir algun dels següents requisits:
 - Disposar de certificat de qualitat ISO9001 o ISO 14001, o similar.
 - Haver estat tutoritzada per entitats autoritzades.
 - Accionari format almenys pel 50% de dones que posseeixin almenys el 50% de les accions, o siguin ocupats per dones als càrrecs d'Administradora única, 50% d'administradores solidàries o mancomunades, apoderada executiva o gerent.
 - Comptar en les seves plantilles amb persones amb discapacitat física, psíquica o sensorial, amb un grau igual o superior al 33%.
 - Desenvolupar un pla de normalització d'ús de l'euskera.
 - Que amb data posterior al 01/11/2015 haguessin convertit un contracte laboral temporal en indefinit, o haguessin ampliat la plantilla mitjançant la contractació laboral per un període no inferior a un any.
 - Que la plantilla estigui formada almenys per un 50% de dones.

Agents implicats:

- Diputació Foral de Biscaia (Departament Foral de Desenvolupament Econòmic i Territorial).
- Azpiegiturak, S.A.U (entitat pública pertanyent a la Diputació Foral de Biscaia).

Beneficis per la regió:

- Aquestes iniciatives han aconseguit una major racionalització i reordenació de l'espai industrial al País Basc, així com desplaçar a localitzacions més idònies a nombroses empreses industrials situades més o menys irregularment en els nuclis urbans, la qual cosa ha ajudat també als processos de millora urbanística en molts municipis.



Altres aspectes destacables:

Els mòduls d'oficines i pavellons industrials dels centres d'empreses-Elkartegiak es troben a les següents

localitzacions:

- Trapaga, Markina, Barakaldo, Sondika, Landako-Durango, Belako 2-Mungia, Orduña.
- Parc Tecnològic-Derio.
- Bolueta (preferiblement empreses d'economia social).
- Boroa-Amorebieta (preferiblement empreses d'automoció).
- Getxo (preferiblement empreses TIC), sense opció de compra.
- Bakio (negocis lligats al surf i al turisme enològic), sense opció de compra.
- Per ser **entitat beneficiària** l'activitat econòmica principal ha d'estar enquadrada en algun dels següents epígrafs de la **CNAE**:
 - Secció B. Indústria extractives.
 - Secció C. Indústria manufacturera.
 - Secció D. Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat.
 - Secció I. Subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació.
 - Secció F. Construcció.
 - Secció G. Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes.
 - Secció H. Transport i emmagatzematge.
 - Secció I. Hostaleria.
 - Secció J. Informació i comunicacions.
 - Secció M. Activitats professionals, científiques i tècniques.
 - Secció N. Activitats administratives i serveis auxiliars.
 - Secció S. Altres activitats.

Es detallen les **línies d'actuació de l'entitat pública Azpiegiturak S.A.U.**:

- Gestió d'infraestructures empresarials, que faciliti l'assentament i creació d'empreses en el territori de Biscaia. Aquesta activitat comprèn la dotació d'infraestructures per a persones emprenedores i la promoció i adquisició de sòl per al sector industrial per a l'assentament d'empreses ja consolidades.
- Construcció i explotació d'equipaments socials, destinats a persones grans o a col·lectius de persones amb diferents tipus de discapacitats o necessitats.
- Construcció i gestió d'infraestructures esportives de titularitat foral.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.3. Programa 3i de suport integral a la innovació, la internacionalització i la inversió

Enllaç a la iniciativa:

www.bizkaia.eus/home2/Temas/DetalleDepartamento.asp?Tem_Codigo=8&Idioma=CA



Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és la **millora de la competitivitat de les pimes de Biscaia** mitjançant el foment de la innovació, inversió o internacionalització.

Descripció general de la iniciativa:

Subvencions a **projectes integrals per a la millora de la competitivitat**, que donin cobertura com a mínim a **dues de les següents àrees: innovació, inversió i internacionalització**. El projecte ha de desenvolupar-se a un centre de l'empresa a Biscaia.

A continuació es detallen les **despeses subvencionables**:

- Inversió en actius materials.
- Serveis de consultoria per a la innovació, inversió i internacionalització.
- Participació en fires comercials a l'estranger.
- Activitats de desenvolupament experimental i estudis de viabilitat.
- Activitats d'innovació en processos i organització.
- Obtenció, validació i defensa de patents i altres actius immaterials.

Despeses **no subvencionables**:

- Impostos i taxes (incloent l'IVA) i excloent les taxes lligades als processos de protecció de la propietat industrial.
- Despeses generals suplementaries com per exemple despeses d'administració, dietes i consums generals (energia, aigua, missatgeria, correu, neteja, telefonia, seguretat...).
- Despeses de viatges i manutenció.
- Despeses d'implantació de sistemes de gestió.
- Despeses derivades de defenses legals i respostes a les al·legacions o oposicions d'altres entitats físiques o jurídiques a la sol·licitud de la patent, model d'utilitat o disseny.
- Anualitats davant les Oficines de propietat industrial.

Beneficiaris:

- Pimes de Biscaia, amb una plantilla d'entre 10 i 249 persones i l'activitat de les quals es trobi en els sectors de la indústria, construcció, transport, serveis connexes amb la indústria, i comerç a l'engròs.

Agents implicats:

- Diputació Foral de Biscaia.

Beneficis per la regió:

- Millora de la competitivitat de les pimes de Biscaia.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.4. Programa “Elkarlanean”: col·laboració interempresarial per innovar



Enllaç a la iniciativa:

www.bizkaia.eus/home2/Temas/DetalleDepartamento.asp?Tem_Codigo=8&Idioma=CA

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu és el foment de la **cooperació i col·laboració entre empreses pel foment de les sinèrgies en la resposta a noves oportunitats de negoci.**

Descripció general de la iniciativa:

Programa de **foment de la cooperació entre grups de com a mínim tres empreses independents, per a l'anàlisi de la viabilitat d'oportunitats de negoci relacionades amb projectes d'innovació.** Amb aquest objectiu, es donarà suport als estudis de mercat, tecnològics i legals així com la creació de les bases per a la conformació del consorci.

En finalitzar un projecte “Elkarlanean”, en cas que el resultat sigui satisfactori, les empreses es trobaran en condicions de desenvolupar un projecte d'innovació en cooperació que podrà ser presentat al Pla de Promoció de la Innovació. Per tal d'afavorir aquests acords es facilita que els agents intermedis i empreses tractores participin en aquesta iniciativa.

Es consideren despeses subvencionables el conjunt d'actuacions dirigides a analitzar la viabilitat d'aquelles oportunitats de negoci identificades de forma cooperativa entre grups de com a mínim tres empreses. En aquest sentit, a continuació es detallen les **despeses subvencionables:**

- Estudis tecnològics i de mercat previs sobre la viabilitat de la idea.
- Assessorament jurídic per a l'elaboració de l'acord de col·laboració.
- Treballs relatius a la determinació del model de negoci i d'exploració futura del projecte.
- L'aprofundiment i contrast de l'oportunitat de negoci inicial.
- Conformació i dinamització del consorci.

Beneficiaris:

Els consorcis hauran d'estar formats per empreses amb les següents característiques:

- Empreses de Biscaia amb activitat principal als sectors de la Indústria i serveis connexos, d'entre 5 i 100 empleats.
- A més, en els consorcis podran també integrar-se organismes intermedis que contribueixin a dinamitzar aquest tipus de projectes (entitats sense ànim de lucre, Entitats Locals i societats mercantils depenent de les Entitats Locals).

Agents implicats:

- Diputació Foral de Biscaia.

Beneficis per la regió:

- Foment de la innovació empresarial i la col·laboració i assoliment de sinèrgies entre empreses.



Cas d'estudi: Bilbao

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.5. "Programa Etorgai"

Enllaç a la iniciativa:

www.euskadi.eus/gobierno-vasco/contenidos/ayuda_subvencion/etorgai_2015/es_etorga/es_arch.html

ETORGAI 2015

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és **donar suport a la realització de projectes de recerca industrial i desenvolupament experimental en sectors estratègics**, i fomentar una col·laboració públic-privada en Recerca i Desenvolupament Tecnològic i Innovació, de forma que s'exerceixi un efecte tractor sobre l'economia del País Basc, afavorint la intervenció de les Pimes i l'accés al VII Programa Marc Europeu de R+D.

Descripció general de la iniciativa:

El programa Etorgai recolza el desenvolupament d'iniciatives empresarials estratègiques, sorgides a partir del lideratge empresarial i en l'aprofitament de les capacitats científic-tecnològiques del País Basc i basades en projectes bé en cooperació o bé de forma singular.

Els projectes Etorgai estan caracteritzats per la dimensió global de la innovació plantejada així com per la intensitat de la inversió en R+D+i necessària per aconseguir no només els objectius individuals de les empreses sinó, en particular, per exercir un efecte tractor sobre l'economia del País Basc i contribuir a la seva internacionalització. Així doncs, el **programa va dirigit a finançar:**

- Projectes de recerca industrial d'àrees estratègiques, d'important dimensió i abast científic-tecnològic i va orientat a una recerca planificada en àrees d'actuació estratègiques tecnològiques de futur i amb potencial projecció internacional.
- Projectes de desenvolupament experimental.

D'acord a la caracterització esmentada, els **principis bàsics als que han de donar resposta els projectes Etorgai són:**

- Estratègics pel País Basc.
- Lideratge empresarial.
- Intensitat important de la inversió empresarial en R+D+i.
- Aprofitament de les capacitats científic-tecnològiques d'Euskadi.
- Dimensió global de la innovació empresarial (Internacionalització de la R+D).
- Efecte tractor sobre l'economia basca.

D'acord a aquests principis bàsics, en termes generals els objectius de les actuacions susceptibles de beneficiar-se de les subvencions són les següents:

- Afavorir la realització d'importants projectes estratègics de recerca industrial que incrementin la capacitat científic-tecnològica de les empreses i, si escau, la seva col·laboració amb els Centres de la Xarxa Basca de Ciència, Tecnologia i Innovació (d'ara endavant RVCTI).
- Estendre la cultura de la cooperació en recerca i desenvolupament tecnològic entre tots els agents del sistema ciència-tecnologia-empresa.
- Mobilitzar una major participació de les petites i mitges empreses, en projectes de recerca industrial estratègica.
- Impulsar un accés més eficient als programes internacionals de cooperació en recerca científica i desenvolupament tecnològic, i en particular al Programa Horitzó 2020.
- Estendre i optimitzar l'ús i explotació del coneixement científic-tecnològic generat i disponible a Euskadi.



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Les principals àrees d'actuació científic-tecnològiques estratègiques dels projectes subvencionables, sens perjudici d'existir-ne altres, es troben emmarcades dins les prioritats del Pla de Ciència, Tecnologia i Innovació Euskadi 2020:

- Energia.
- Manufactura avançada.
- Biociències-Salud.

Beneficiaris:

Es presenten les entitats beneficiàries del programa:

- Grans Empreses o Pimes.
- Fundacions i associacions d'empreses, amb independència de quin sigui la seva forma legal.

Agents implicats:

- Govern Basc (Departament de Desenvolupament Econòmic i Competitivitat)

Beneficis per la regió:

- Foment de l'activitat científic-tecnològiques del País Basc.
- Contribució al posicionament de la regió com a líder en aquest àmbit.

Altres aspectes destacables:

- Dotació pressupostària: 28.000.000 euros.

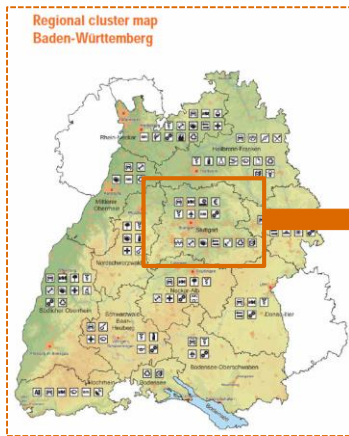
Escola de direcció del sector industrial	Centre de serveis	Servei en línia de les empreses industrials	Servei a les empreses i servei de assessoria / promoció
Recursos	Investició fiscal	Regulació / normativa	
Indústria empresarial	Subvencions		

Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Altres aspectes destacables:

A continuació es presenta el **mapa de clústers present a la regió de Stuttgart**:

Mapa de clústers de l'Estat de Baden-Württemberg:



Focus en la regió de Stuttgart:

Legend for regional cluster map

Aluminium processing	Measuring and control technology
Automotive	Metal processing
Fastening technology	Microsystems technology
Biotechnology	Music industry
Chemicals	Nanotechnology
Energy	Surface technology
Food industry / nutrition	Organic electronics
Precision engineering etc.	Paper processing
Finance	Photonics
Forestry and timber	Production technology
Health industry	Radiofrequency identification
Information technology / enterprise software	Satellite communication
Industrial component and surface cleaning	Satellite navigation
Creative industries	Storage systems and smart grids
Plastics technology and plastics processing	Textiles and clothing
Lab glass	Environmental technology
Logistics	Packaging technology
Aerospace	Knowledge industry including business-related services
Ventilation technology	Chipping / metal working / founding
Medical engineering	

Mapa de clústers de la regió de Stuttgart:



Identificació dels clústers de la regió de Stuttgart:

- Automoció.
- Biotecnologia.
- Finances.
- Sanitat.
- Components industrials.
- TIC / software.
- Indústries creatives.
- Logística.
- Aeroespacial.
- Nanotecnologia.
- Producció tecnològica.
- Radiofreqüència.
- Comunicació via satèl·lit.
- Tecnologies ambientals.
- Tecnologies d'emmagatzematge.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.9. Industrial Parks

Enllaç a la iniciativa: www.bw-health.de/en/home/market-overview/industrial-parks/region-stuttgart.html

Objectius de la iniciativa:

Donar resposta a les necessitats d'espais i infraestructura de l'activitat industrial, tot aprofitant les **sinèrgies** i fomentant la **cooperació** entre empreses.

Descripció general de la iniciativa:

Un *Industrial Park* és una **àrea delimitada on es concentra l'activitat industrial** generalment d'un mateix sector econòmic.

Els *Industrial Parks* són gestionats per un **operador local que s'encarrega de gestionar i mantenir la infraestructura així com d'oferir un conjunt de serveis comuns** per tal que les empreses puguin concentrar-se en les activitats de producció i recerca i desenvolupament, aprofitant les sinèrgies en la seva activitat. Els principals **beneficis** que aporten els *Industrial Parks* són:

- Possibilitat de concentrar els esforços de les empreses en la producció i activitats de valor afegit pel negoci.
- Eficiència en el procés de posada en marxa i de gestió administrativa amb les autoritats.
- Foment de la competitivitat de les empreses mitjançant la reducció de costos de personal, degut a l'àmplia gamma de serveis compartits oferts pels operadors locals.

Més concretament, les empreses que s'hi instal·len poden accedir a un ventall de **prestacions**:

- **Gestió de les llicències per a l'inici de la producció** per part de l'operador per tal de donar compliment a la regulació nacional, aprofitant les línies de comunicació que els operadors han establert amb les autoritats, amb l'objectiu de fomentar la rapidesa i eficiència en l'inici de l'activitat d'acord a un concepte "plug and play".
- **Accés a infraestructura compartida**, com per exemple aspectes de seguretat i prevenció de riscos, sistemes de gestió de residus, accés a energia i aigua...
- **Accés a matèries primeres** i productes intermedis de forma col·lectiva per tal de ser més eficients en termes de costos.
- **Reducció del preu de lloguer** durant el primer any per a les empreses de nova creació que s'instal·lin.
- **Accés a una oferta de serveis comuns**, com per exemple serveis de selecció de personal, espais (sales de conferències, sales de reunions...) i altres serveis com ara restaurants, guarderia, gimnàs...

Alguns dels serveis esmentats poden ser contractats per l'operador local a **proveïdors externs**.

Beneficiaris:

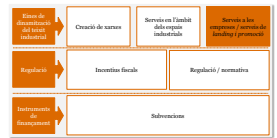
- Empreses d'un determinat sector segons l'*Industrial Park*.

Agents implicats:

- Operadors locals.
- Proveïdors externs de serveis.

Beneficis per la regió:

- Foment de la competitivitat de les empreses mitjançant l'aprofitament de sinèrgies entre les empreses.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.7. "Welcome Package Region Stuttgart"

Welcome Package Region Stuttgart

Enllaç a la iniciativa:

www.welcome-package.region-stuttgart.de

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu d'aquesta iniciativa és **facilitar l'atracció d'inversió estrangera a la regió de Stuttgart mitjançant la provisió de serveis integrals d'acompanyament** a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa "Welcome Package Region Stuttgart" és un servei d'acompanyament a les empreses que volen implantar-se a la regió, oferint un **paquet de serveis en l'àmbit de la provisió d'informació sobre la regió, assessorament en la constitució de l'empresa i cerca d'espais**. A continuació es detalla el catàleg de serveis ofert pel dos eixos més destacats:

Eix d'informació i consulta:

Consulta inicial gratuïta sobre qüestions clau abans de l'inici de les operacions a la regió de Stuttgart, com per exemple:

- Procediments per a l'obertura del negoci.
- Elecció de la forma jurídica.
- Informació sobre impostos.
- Selecció de personal.

Existeix un grup de proveïdors de serveis qualificats disponibles per a la prestació d'assessorament (advocats especialistes en dret industrial, experts fiscals per a la contractació de personal...).

Eix d'espais:

El servei ofereix condicions especials per a l'accés a espais d'oficina o espais de producció o magatzems en centres seleccionats (fins a un 50% de descompte per als primers 3 mesos sobre el lloguer). Aquests centres inclouen mobiliari, accés a internet, centre de recepció, servei postal i telefònic, sales de conferències i reunions...

Beneficiaris:

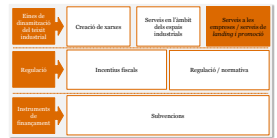
- Empreses que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart.

Agents implicats:

- Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS), entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió de Stuttgart.

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat d'atracció d'inversió a la regió.



Cas d'estudi: Stuttgart

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.1. Serveis d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica

Enllaç a la iniciativa:

<http://keff-bw.de/de/kompetenzstelle/region-stuttgart>



Regionale Kompetenzstellen
Netzwerk Energieeffizienz

Objectius de la iniciativa:

Fomentar la sostenibilitat energètica de les pimes de la regió de Stuttgart mitjançant la implementació de mesures específiques d'eficiència energètica.

Descripció general de la iniciativa:

El *Regionale Kompetenzstelle für Energieeffizienz* (Centre de Competència per a l'Eficiència Energètica) té per objectiu donar suport a les petites i mitjanes empreses de la regió en l'estalvi d'energia i recursos, mitjançant la prestació de **serveis d'assessorament i suport en la implementació en matèria de mesures específiques d'eficiència energètica**, amb els objectius de reduir costos, millorar la sostenibilitat mediambiental i fomentar la seva competitivitat.

EL EFECTO KEFF

- reducir costos ✓
- la producción asegurada ✓
- aumento de la competitividad ✓
- Beneficiar al medio ambiente ✓

A banda d'això, KEFF també organitza **esdeveniments, fires i congressos** en l'àmbit de la **sostenibilitat mediambiental** de les empreses, amb la finalitat de dotar-les del coneixement necessari en aquesta matèria.

Exemples il·lustratius d'esdeveniments organitzats per KEFF:

Eficiència energètica en accionaments elèctrics

06.07.2016 | Stuttgart
Energieeffiziente Elektrische Antriebe
Elektrisch betriebene Antriebssysteme sind mit rund 2/3 am Strombedarf der Industrie beteiligt.
Kompetenzstelle Energieeffizienz Region Stuttgart
Weiterlesen ▶

El dia de l'Energia

13.07.2016 | Stuttgart
Kick-Off KEFF Region Stuttgart – Tag der Energie
Mit dem Tag der Energie startet offiziell das Gemeinschaftsprojekt „KEFF Region Stuttgart“, bei dem Unternehmen im Bereich der Energieeffizienz sensibilisiert werden sollen.
Kompetenzstelle Energieeffizienz Region Stuttgart
Weiterlesen ▶

Fonts d'alimentació en temps de transició energètica

11.07.2016 | Villingen-Schwenningen
Stromversorgung in Zeiten der Energiewende – flexibel, sicher und bezahlbar?
Im Rahmen der Veranstaltung "Stromversorgung in Zeiten der Energiewende – flexibel, sicher und bezahlbar?" stellt Effizienzmoderator Simon Scholl die KEFF Schwarzwald-Baar-Heube
Kompetenzstelle Energieeffizienz Schwarzwald-Baar-Heube

Beneficiaris:

- Pimes de la regió de Stuttgart.

Agents implicats:

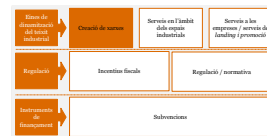
- *Regionale Kompetenzstelle für Energieeffizienz* (KEFF), Centre de Competència per a l'Eficiència Energètica, organització pertanyent a la WRS (entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió de Stuttgart), Cambra de Comerç i les sis agències de l'energia de districte de la regió de Stuttgart.

Beneficis per la regió:

- Foment de la sostenibilitat energètica i competitivitat de les pimes de la regió.



Cas d'estudi: Stuttgart		
Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció		
Nom de la iniciativa:	3.12. Assessorament personal per inversors	Persönliche Beratung für Investoren
Enllaç a la iniciativa:	https://wrs.region-stuttgart.de/standort/gewerbeflaechen.html	
Objectius de la iniciativa:		
Fomentar la captació d'inversió a la regió de Stuttgart mitjançant la prestació de serveis d'assessorament en la cerca dels espais que donin resposta a les necessitats de les empreses.		
Descripció general de la iniciativa:		
El WRS presta un servei d'assessorament a empreses (tant empreses estrangeres que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart, com empreses ja instal·lades amb necessitats d'espai o noves instal·lacions) consistent en:		
<ul style="list-style-type: none"> • Identificar els espais que donin resposta a les demandes i necessitats de les empreses. • Proporcionar tota la informació sobre els espais requerida per a l'elecció de la ubicació. 		
La iniciativa inclou també el desplegament d'un portal web (Immo.region-stuttgart.de) que facilita la identificació d'espai comercial, oficines, magatzems i naus de producció a la regió de Stuttgart. Aquesta plataforma constitueix a la vegada una eina de comercialització pels municipis i proveïdors privats d'espais, que poden anunciar les seves propietats mitjançant la inscripció al portal.		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Noves empreses que vulguin implantar-se a la regió de Stuttgart i empreses ja instal·lades que requereixin de nous espais o instal·lacions. 	<ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH (WRS), entitat pública encarregada de fomentar el desenvolupament econòmic de la regió de Stuttgart. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la capacitat d'atracció d'inversió a la regió.



5.3.5. Milà

Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.3. Districtes industrials

Enllaç a la iniciativa: www.osservatoriodistretti.org/category/regione/lombardia

Objectius de la iniciativa:

Aquestes iniciatives sorgeixen amb la voluntat de **promoure el desenvolupament, la innovació i la competitivitat de les petites empreses, de forma sectorial i focalitzades en una àrea geogràfica determinada**, per tal de fomentar les àrees d'excel·lència als diferents pols de producció.

Descripció general de la iniciativa:

Els districtes industrials italians són **iniciatives del sector privat que van néixer amb l'objectiu de promoure el desenvolupament, innovació i competitivitat de les petites empreses, englobant l'activitat industrial amb producció especialitzada en àrees geogràfiques delimitades**.

En un primer moment aquestes iniciatives es van desenvolupar sense programes d'ajuda o d'acompanyament per part del sector públic. Més tard, un cop els districtes ja es trobaven consolidats i gaudien d'un cert reconeixement, han començat a sorgir polítiques públiques enfocades al seu desenvolupament. Com a primer pas, es va impulsar la **Llei n° 317/1991**, que va definir els criteris per a la conformació de districtes i va traslladar a les regions programes per al desenvolupament dels districtes. En aquest context, les regions poden:

- Reconèixer jurídicament com a districtes als sistemes locals del treball que presentin índexs d'especialització sectorial i de densitat d'empreses sensiblement superior a la mitjana nacional.
- Desenvolupar diverses accions d'intervenció sobre els districtes i sistemes productius locals (veure exemple d'accions de suport a la fitxa de la iniciativa "Programa Driada").

Tal i com s'ha esmentat, aquesta llei definia els criteris per a la conformació d'un districte industrial, que van resultar molt restrictius suposant problemes en la seva aplicació i adaptació a la realitat del territori. Amb tot, es va promulgar la nova llei l'any 1999 (n° 140/1999) que va establir uns criteris de conformació més amplis.

La regió de Lombardia va ser pionera en la identificació de 21 districtes d'especialització industrial, actualment redefinits en un total de 16 districtes, que es presenten a continuació:

- Valle dell'Arno: metal·lúrgia
- Lecchese: metal·lúrgia
- Valli Bresciane: metal·lúrgia
- Serico Comasco: tèxtil-seda
- Valseriana: tèxtil
- Castelfreddo: tèxtil-calçat
- Bassa Bresciana: cuir-calçat
- Sebino: cautxo-plàstic
- Est Milanese: elèctric-electrònic-mèdic
- Brianza: mobles
- Bergamasca Valcavallina Oglio: roba-mobles
- Lecchese Tessile: tèxtil
- Bassa Bresciana: roba i confecció
- Gallaratese: roba i confecció
- Vigevanese: mecànic-calçat
- Casalasco Viadanese: fusta

A l'apartat d'altres aspectes destacables s'inclou una **caracterització bàsica dels districtes industrials localitzats a l'Àrea Metropolitana de Milà**.



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

En termes generals, les actuacions d'intervenció als districtes industrials per part de la província de Milà s'han centrat en aspectes de coordinació i suport a:

- Creació de centres i serveis d'informació a empreses, així com laboratoris i centres d'investigació per a la transferència de tecnologia.
- Suport a la internacionalització dels districtes.
- Rehabilitació dels espais industrials en desús per a facilitar el reassentament de les pimes.

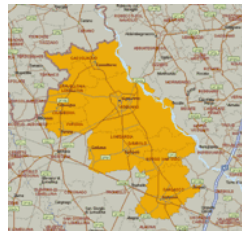
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Petites i mitjanes empreses de base industrial localitzades als districtes industrials. 	<ul style="list-style-type: none"> • Consiglio Regionale della Lombardia 	<ul style="list-style-type: none"> • Major maduresa i estabilitat de les PIMES • Augment i especialització del teixit industrial • Modernització de les empreses • Augment de la inversió dins les empreses

Altres aspectes destacables:

A continuació, es presenta una breu caracterització dels districtes industrials presents a l'Àrea Metropolitana de Milà:

Distretto Industriale di Vigevano

- Província: Pavia
- N° d'empreses: 651
- N° d'empleats: 4.649
- Especialització: confecció del calçat i fabricació de maquinària per a la fabricació del calçat



Distretto della gomma e plastica del Sebino

- Províncies: Bergamo i Brescia
- N° d'empreses: 1.250
- N° d'empleats: 19.124
- Especialització: cautxú i productes derivats



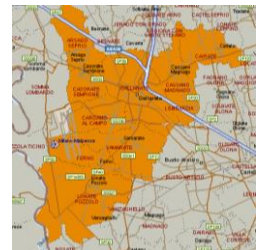
Distretto del mobile della Brianza

- Províncies: Como, Monza i Brianza
- N° d'empreses: 2.340
- N° d'empleats: 21.460
- Especialització: producció de mobles i objectes de fusta i altres accessoris



Distretto dell'abbigliamento Gallaratese

- Província: Varese
- N° d'empreses: 1.211
- N° d'empleats: 4.999
- Especialització: sector tèxtil



Escola de direcció del parc industrial	Consell de zones	Servici en l'Àmbit del parc industrial	Servici a les empreses i servei de assessorament
Regulació	Innovació local	Regulació / normatives	
Indústria i desenvolupament	Subvencions		

Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Distretto Bergamasca Valcavallina Oglio

- Província: Bergamo i Brescia
- N° d'empreses: 5.018
- N° d'empleats: 35.141
- Especialització: confecció de roba i preparació per tenyir pells; fabricació de mobles i accessoris.



Distretto serico Comasco

- Província: Como
- N° d'empreses: 1.013
- N° d'empleats: 13.605
- Especialització: producció de teixits i accessoris de moda, com ara corbates, mocadors, bufandes i xals, principalment en seda.



Distretto metalmeccanico Lecchese

- Províncies: Como, Bergamo, Monza i Brianza
- N° d'empreses: 1.861
- N° d'empleats: 16.860
- Especialització: producció i transformació de metalls i els seus aliatges i la fabricació i transformació de productes metàl·lics



Distretto tessile Lecchese

- Província: LecComo
- N° d'empreses: 1.195
- N° d'empleats: 16.500
- Especialització: producció de teles per a mobles, especialment jacquard i vellut.





Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.4. Metadistrictes

Enllaç a la iniciativa: www.cittametropolitana.mi.it/economia/it/saperne/distretti_industriali/

Objectius de la iniciativa:

Els objectius dels metadistrictes és el **foment de la competitivitat de les empreses**, mitjançant la **intervenció en les xarxes sectorials i sense limitació territorial**, mitjançant el suport a la recerca, al desenvolupament del capital humà i a la transferència de coneixement.

Descripció general de la iniciativa:

Aquesta iniciativa sorgeix com a evolució del districtes industrials, amb la Resolució del Consell Regional 5/10/2001 n. 7/6356, on es van identificar els anomenats districtes temàtics (o metadistrictes) que representen **xarxes sectorials, sense limitació territorial i conduïdes cap a una forta integració sectorial**, que es caracteritzen per la transferència de coneixements al camp d'aplicació.

Es diferencien dels districtes industrials tradicionals per la seva independència dels límits territorials. En aquest cas la seva classificació es realitza per funcions temàtiques.

Actualment existeixen **6 metadistrictes a l'Àrea Metropolitana de Milà:**

- **Metadistricte biotecnològic alimentari:** es reparteix per 121 municipis d'11 províncies de Lombardia, que inclouen 11 municipis de la província de Milà. L'any 2008, aquest metadistricte, de forma conjunta amb el metadistricte biotecnològic no alimentari van tenir un pressupost total de 2.940 milions d'euros.
- **Metadistricte biotecnològic no alimentari:** es reparteix per 58 municipis de 9 províncies de Lombardia, que inclouen 26 municipis de la província de Milà.
- **Metadistricte del disseny:** es reparteix per 65 municipis en 7 províncies de Lombardia, inclosos 6 municipis de la província de Milà. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 3.320 milions d'euros.
- **Metadistricte de nous materials:** es reparteix en 103 municipis de 7 províncies de Lombardia, incloent Milà i altres 30 municipis de la província. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 2.940 milions d'euros.
- **Metadistricte de la moda:** es reparteix en 126 municipis de 9 províncies de Lombardia, incloent 19 municipis de la província de Milà. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 2.520 milions d'euros.
- **Metadistricte de la innovació i les tecnologies de la comunicació:** distribuïts en 17 municipis de la província de Milà. L'any 2008 va tenir un pressupost total de 2.380 milions d'euros.

Les **actuacions més destacades de política industrial als Metadistrictes** són les **subvencions a projectes de recerca, de desenvolupament i innovació** relacionats amb les àrees temàtiques de cada metadistricte, per fomentar el desenvolupament de nous productes i processos altament innovadors (veure exemple d'actuació als metadistrictes a la fitxa de la iniciativa "Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials de Lombardia).

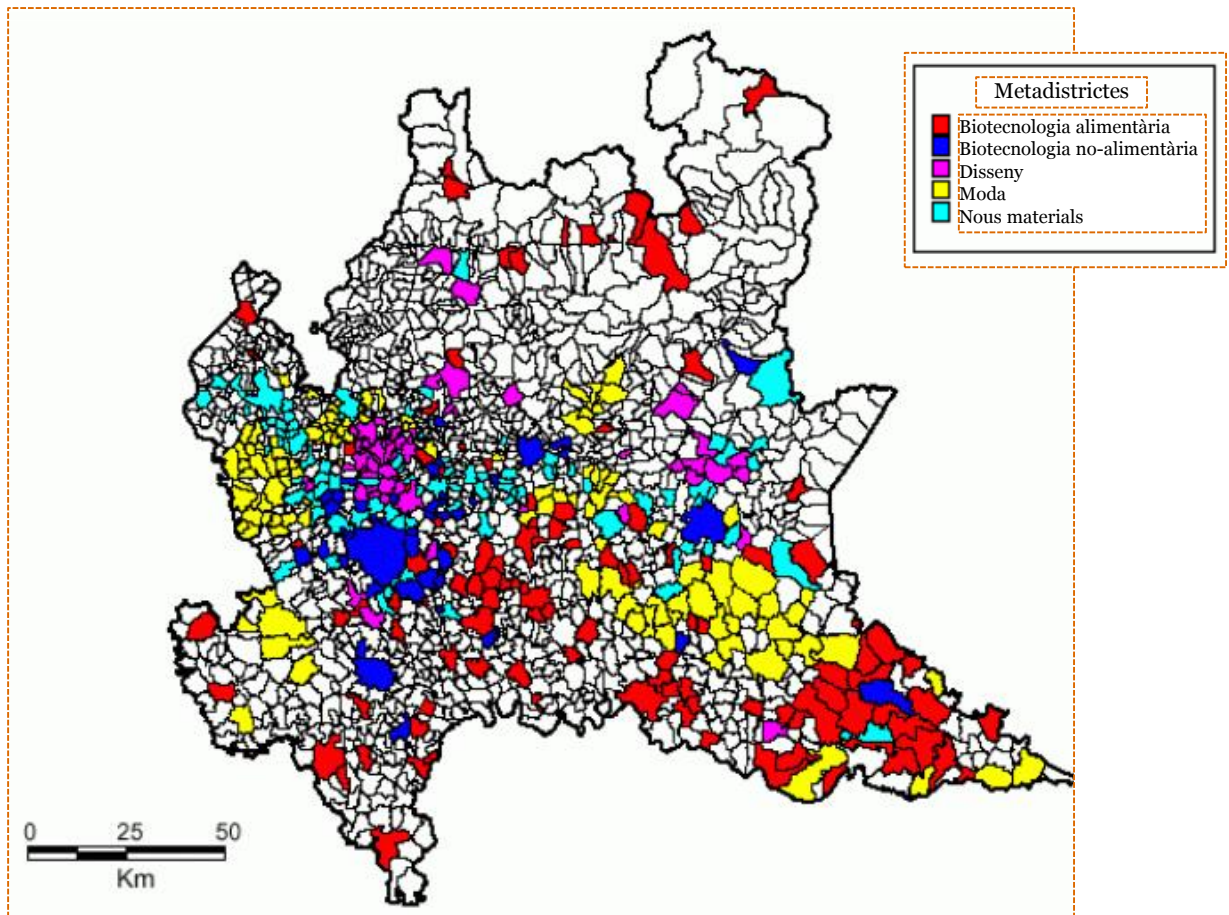
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses amb activitats emmarcades en el codi ISTAT (l'homòleg del CNAE espanyol) establert per cada metadistricte. 	<ul style="list-style-type: none"> • Regione Lombardia • Ministero dell'Industria Commercio e Artigianato 	<ul style="list-style-type: none"> • Beneficis en termes d'ocupació, de productivitat/competitivitat i el desenvolupament d'habilitats tècniques, científiques i professionals.

Escola de direcció del sector industrial	Consell de sector	Servici en l'Àmbit del sector industrial	Servici a les empreses i serveis de consultoria i promoció
Regulació	Innovació Social	Regulació / normatives	
Indústria i desenvolupament	Subvencions		

Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Altres aspectes destacables:

A continuació es presenta un mapa on s'identifiquen els metadistrictes presents a la regió de Lombardia (data: Novembre 2001):





Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.3. Land in Lombardy

Land in Lombardy

Enllaç a la iniciativa:

www.investinlombardy.com/our-services/land-in-lombardy

Objectius de la iniciativa:

Land in Lombardy és un programa dedicat a la **captació d'inversió estrangera** i destinat a les empreses estrangeres que vulguin traslladar les seves oficines o expandir-les a la zona de Lombardia.

Descripció general de la iniciativa:

El programa ofereix a les empreses **espais de forma temporal** (generalment 12 mesos) **i gratuïta per a iniciar l'activitat empresarial a la regió de Lombardia el més aviat possible** i poder buscar la localització més adient, un cop instal·lats a la zona. Un cop transcorreguts els 12 mesos, les empreses poden beneficiar-se d'un descompte sobre el preu del lloguer.

El programa ofereix la possibilitat d'instal·lar-se en un dels **8 centres d'excel·lència**, i que es troben equipats amb estructures d'avantguarda especialitzades en una àmplia gamma d'indústries. Aquests vuit centres són els següents:

- ComoNEXt, localitzat a prop de Como.
- Cremona Chamber of Commerce, localitzat a Cremona.
- C.S.M.T., localitzat a Brescia.
- Fondazione Filarete, localitzat a Milà.
- Lariofiere, localitzat a prop de Lecco.
- Parco Tecnologico Padano, localitzat a Lodi.
- Parco Tecnico Scientifico Pavia, localitzat a Pavia.
- Tecnocity - Euroimpresa, localitzat a prop de Milà.

Beneficiaris:

- El programa "Land in Lombardy" va dirigit a les empreses estrangeres que es vulguin establir a la zona de Lombardia

Agents implicats:

- Programa gestionat per "Invest in Lombardy" amb la cooperació de "Unioncamere Lombardia", "The Lombardy Chambers of Commerce network" i "Regione Lombardia".

Beneficis per la regió:

- Increment del nombre d'empreses a la regió
- Augment de les sinèrgies amb les empreses establertes als Centres d'Excel·lència
- Facilitació i augment dels clústers empresarials
- Facilitar la transferència tecnològica a les PIMES que s'instal·lin



Altres aspectes destacables:

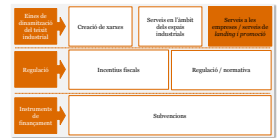
A continuació, es presenta una **breu caracterització** (principals objectius i serveis oferts) **dels centres localitzats a Milà:**

Centre *Fondazione Filarete*:

- **Descripció general i objectius:** promou i integra una xarxa d'empreses, investigadors i institucions que operen en els camps de les ciències de la vida i la salut, la biotecnologia i biomaterials per a la salut, amb els següents objectius específics:
 - Reduir el temps de comercialització de la recerca acadèmica a través de processos de transferència de tecnologia eficaços.
 - Fomentar la creació de noves empreses basades en descobriments de la investigació, donant-los suport en les seves primeres etapes i en el desenvolupament de negocis.
 - Donar suport als processos d'innovació de les PIME a través de serveis de valor afegit, la tecnologia i la transferència de coneixements.
 - Desenvolupar associacions i xarxes amb els instituts d'investigació científica i clínica a Itàlia i a l'estranger.
- **Serveis oferts:** el centre ofereix, per un període de fins a 4 setmanes, escriptoris gratuïts amb accés a internet i sales de reunions, reunions amb membres del personal científic per tal d'introduir-lo a les activitats de Filarete i amb els gerents de desenvolupament de negocis per tal d'examinar les possibles sinèrgies i interessos comuns i avaluar la possibilitat d'introduir l'empresa a la xarxa i els contactes de Filarete.

Centre *Tecnocity – Euroimpresa*:

- **Descripció general i objectius:** va ser designat com a Centre de Recerca per a la Transferència de Tecnologia de Lombardia l'any 2004. A més, des de 2009 és l'organització per al Clúster d'Energia de Lombardia, el clúster industrial per a la generació, transmissió i distribució d'energia que consisteix en 96 empreses, 5 poders públics i 20 centres de recerca i desenvolupament i entitats de suport. També està focalitzat en el sector de les TIC i la indústria manufacturera. El seus objectius específics són:
 - Augmentar la capacitat de les PIMES per competir en escenaris internacionals, afavorint processos de desenvolupament sostenible i la innovació.
 - Reforçar la cooperació entre els *stakeholders* públics i privats locals com a co-agents del desenvolupament.
 - Desenvolupar agrupacions empresarials per a la cadena de producció (clústers).
 - Explotar les vocacions productives i recolzar l'evolució de sectors emergents.
 - Promoure la cooperació entre universitats i centres de coneixement.
- **Serveis oferts:** els serveis que ofereixen, de manera gratuïta i durant un període de fins a 3 mesos inclouen els detallats a continuació.
 - Oficines de diferents mides, incloent les àrees de treball amb ordinadors, connexió a internet i telèfon.
 - Serveis de recepció i de seguretat.
 - Zones comunes i sales de reunions.



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.13. Servei d'assessorament integral

Enllaç a la iniciativa: www.investinmilan.it

Objectius de la iniciativa:

Fomentar l'atracció d'inversió estrangera a l'Àrea Metropolitana de Milà mitjançant la provisió de serveis d'assessorament i acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

Servei d'assessorament i acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a l'Àrea Metropolitana de Milà, amb activitats com l'establiment de la forma jurídica, accés a talent, cerca d'espais, posada en contacte i *networking* amb agents de l'ecosistema, etc.

Catàleg de serveis oferts:

<p>1 Investment opportunities Data collection for individual business plans Market analysis Sector analysis</p>	<p>2 Business start-up Advice on the most suitable type of business entity Help with document drafting and other bureaucratic procedures Commissioning of qualified professionals to guide you through the start-up process Help in obtaining permits, visas and necessary authorisation</p>
<p>3 Location search Selection of suitable locations for your business Assistance during the location assessment stage</p>	<p>4 Recruitment Assistance in choosing the most suitable staff recruitment channels for your business Links with public and private bodies specialising in recruitment</p>
<p>5 Access to credit, incentives and finance Research into the possible incentives available for your line of business Links with credit institutions and financial entities</p>	<p>6 Sales & Marketing The best solutions for managing the company's strategic positioning and the development of multi-channel sales.</p>
<p>7 Energy the best electricity and gas purchasing conditions, as well as services in the field of energy efficiency: energy audits, ISO 50001 certification support, external energy manager, energy efficiency certificates.</p>	<p>8 Environment All the skills and resources required to solve technical and administrative problems related to the environment.</p>
<p>9 Health and Safety in the workplace Service aimed at improving health and working conditions, reducing the risk of injuries, and increasing staff motivation and satisfaction.</p>	<p>10 Welfare An operational turnkey solution with a positive impact on personal motivation, corporate productivity, income and taxation.</p>

Beneficiaris:

- Empreses amb interès en invertir a l'Àrea Metropolitana de Milà (Greater Milan).

Agents implicats:

- "Invest in Milan", entitat sorgida com a col·laboració entre Assolombardo (associació industrial de les regions de Milà, Lodi, Monza i Brianza) i "Invest in Lombardy" (entitat encarregada de l'atracció d'inversió estrangera a la regió de Lombardia).

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat d'atracció d'inversió estrangera de la regió.



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa:

6.8. Convocatòria per a la promoció de l'excel·lència als metadistrictes industrials

Regione Lombardia: Bando per la promozione dell'eccellenza nei metadistretti industriali della Lombardia

Enllaç a la iniciativa:

www.assolombarda.it/informazioni/7705

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **foment de la R+D en els àmbits dels metadistrictes** com a eina per a la millora de la seva competitivitat.

Descripció general de la iniciativa:

A continuació es presenten els **objectius i despeses elegibles de la convocatòria de subvencions, d'acord a dos possibles eixos:**

1. Recerca i desenvolupament (R+D):

En aquesta categoria s'inclouen els projectes que tinguin per **objecte:**

- La recerca fonamental (entesa com l'expansió del coneixement científic i tècnic).
- La investigació industrial (la investigació prevista per a nous productes, processos i serveis o la millora substancial dels mateixos).
- L'activitat de desenvolupament precompetitiu (entès com la materialització dels resultats de la investigació industrial en un pla de projecte, incloent la creació d'un primer prototip no comercialitzable).

Els projectes han de tenir un cost **d'entre 750.000 i 25 milions d'euros**. Les **despeses elegibles** són les següents:

- Personal d'investigació.
- Cost de les eines i equips, terrenys i edificis utilitzats exclusivament per a la investigació.
- Serveis de consultoria.
- Patents.
- Despeses generals i de funcionament relacionades amb la investigació.

Les intervencions financeres es faran en forma de contribucions a fons perdut, i preveuen **diferents intensitats** fins a un màxim de l'ajut de:

- 100% per a la investigació fonamental.
- 75% per a la investigació industrial.
- 50% per a les activitats de desenvolupament precompetitiu.

2. Projectes integrats de recerca, desenvolupament, inversió i innovació (R+I):

Aquest eix inclou la fase de disseny de la inversió i la innovació, que han d'estar funcionalment connectats a la fase d'investigació i desenvolupament que s'il·lustra al punt 1. Per tant, a la despesa en recerca també s'afegeix l'execució d'una o més de les següents activitats:

- Les inversions en immobilitzat material (terrenys, edificis, obres de construcció, instal·lacions i maquinària).
- Inversions intangibles (software, patents, know-how, consultoria).
- Participació en fires i exposicions internacional.
- Participació o organització d'esdeveniments científics.



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Els projectes tindran un cost total d'entre 1 i 25 milions d'euros.

Les intervencions financeres es faran en forma de contribucions a fons perdut, i preveuen diferents intensitats fins a un màxim de l'ajut de:

- 100% de la participació en esdeveniments científics.
- 50% de les consultes i la participació en fires i exposicions.
- 7,5% per a les empreses mitjanes o 15% per a les petites empreses per a la inversió en béns tangibles i intangibles.

Beneficiaris:

Els beneficiaris de la convocatòria són les pimes que operen en el marc d'algun dels 6 meta-districtes abans esmentats.

Els projectes es poden presentar de forma conjunta entre les PIME i:

- Grans empreses.
- Universitats i centres de recerca d'Europa.
- Fundacions de recerca nacional.

En qualsevol cas, ha d'intervenir-hi una pime.

Agents implicats:

- Giunta regionale della Lombardia
- Area Finanza di Assolombarda

Beneficis per la regió:

- Augmentar la competitivitat de les empreses, augmentant el seu valor afegit i reduint costos operatius
- Augmentar la productivitat i el creixement de les empreses
- Facilitar les inversions a les empreses reduint els seus costos



Cas d'estudi: Milà

Tipologia d'instrument: Subvencions

Nom de la iniciativa: 6.7. Programa Driade

Enllaç a la iniciativa: www.regione.lombardia.it

Objectius de la iniciativa:

Amb el programa DRIADE, la regió de la Lombardia pretén fer **emergir i sostenir, a l'àmbit dels districtes industrials i dels meta-districtes, nous sistemes de producció amb alt potencial tecnològic** i identificar exemples d'excel·lència i "bones pràctiques" en les capacitats de les Pimes i les empreses artesanals per poder treballar i col·laborar juntes.

Descripció general de la iniciativa:

El programa regional DRIADE – «Distretti Regionali per l'Innovazione, l'Attrattività e il Dinamismo dell'Economia locale», és a dir, Districte Regional per la innovació, l'atractivitat i el dinamisme de l'economia local -, preveu **dues línies d'actuacions de suport directe als sistemes de producció locals i a les xarxes empresarials:**

- **DAFNE:** la línia d'acció que té com a objectiu donar suport al sorgiment de sistemes productius, tant localitzats com generalitzats, en l'àmbit industrial. També promou i dona suport a l'agregació d'empreses, universitats, centres de recerca i institucions en els sistemes productius. Fins al moment, això era una necessitat latent que sorgia, d'una banda, de l'evolució dels districtes i dels metadistrictes, i de l'altra, dels processos de diversificació tecnològica i del mercat. S'emmarquen en aquesta iniciativa els projectes duts a terme per empreses adherides als 7 sistemes de producció, identificats per la regió de Lombardia amb el decret no. 7942, de 30 de Setembre del 2009. La dotació que va rebre l'any del seu llançament va ser de 7,6 milions d'euros.
- **ARTEMIDE:** proposa l'estructuració, consolidació i creixement de les xarxes dels artesans i de microempreses emmarcades en els districtes i metadistrictes de Lombardia. En aquest sentit, l'acció promou projectes dirigits a la implementació i estructuració de formes innovadores d'organització de treball en xarxa, la gestió de processos interns i externs, la cooperació entre els individus i la gestió conjunta dels serveis comuns. Els agents involucrats poden ser pimes, universitats, centres de recerca, agències de desenvolupament, centres de serveis, associacions comercials i institucions públiques. La dotació que va rebre Artemide l'any del seu llançament (2010) va ser 5,12 milions d'euros.

A continuació es detallen les **condicions del programa:**

- Dotació pressupostària: 2.030.000 euros.
- La cobertura de les subvencions serà del màxim del 75% dels costos elegibles dels projectes Dafne / Artemide.
- Els projectes han de tenir una despesa elegible d'import mínim 150.000 euros.
- Les despeses elegibles per projecte no poden superar els 290.000 euros.

Beneficiaris:

- Driade: empreses pertanyents als sectors aeronàutic, nàutic, termoelectromecànic, la indústria de les armes esportives, el tèxtil i els mobles, l'automòbil i la cosmètica.
- Artemide: es concedeix a les agregacions de més de 10 empreses (micro i petites empreses) de caire artesanal.

Agents implicats:

- Micro empreses i pimes, universitats, centres de recerca, agències de desenvolupament, centres de serveis, associacions comercials i institucions públiques.
- Ministero per lo Sviluppo Economico.
- Unioncamere
- Regió de Lombardia.

Beneficis per la regió:

- Millorar el potencial de les micro empreses artesanals com a força motriu de l'economia.
- Augment de les xarxes d'excel·lència de PIMES i empreses artesanals.



5.3.6. Lió

Cas d'estudi: Lió		
Tipologia d'instrument: Creació de xarxes		
Nom de la iniciativa:	1.5. "Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon"	Zones d'activités et zones industrielles du Grand Lyon
Enllaç a la iniciativa:	www.economie.grandlyon.com/zones-activites-et-zones-industrielles-du-grand-lyon-65.html	
Objectius de la iniciativa:		
Promoure i fomentar la dinamització del teixit industrial facilitant la implantació d'empreses proporcionant espais, edificis i infraestructures amb la gestió adequada per a la implantació i desenvolupament de les empreses.		
Descripció general de la iniciativa:		
Una zona d'activitat econòmica és una àrea geogràfica delimitada, desenvolupada i gestionada bé per una entitat local o bé per un operador delegat , que alberga un conjunt d'empreses del mateix sector d'activitat econòmica (indústria, comerç, serveis, activitat tecnològica...).		
Les zones d'activitat econòmica posen a disposició de les empreses infraestructura pública regional a canvi del pagament d'una contribució als costos d'infraestructura.		
<i>Gran Lyon</i> s'ocupa del manteniment de l'espai públic (senyalització, etc.), així com de les estructures de mobilitat i del foment del desplegament de serveis comuns com per exemple fibra òptica, seguretat, sales de videoconferència, jardins d'infància, oferta de restauració, o estructures de gestió de residus.		
El procés de sol·licitud per l'accés a espais a les zones d'activitat industrial es concreten en les següents activitats:		
<ul style="list-style-type: none"> • Enviament d'un formulari de sol·licitud al gestor de la zona, que s'encarrega de realitzar la validació prèvia. • Reunió en la que l'empresa presenta el seu projecte a representants de l'entitat local i el Ministeri d'Economia, que s'encarreguen de verificar l'admissibilitat de l'empresa. • En cas que el resultat sigui positiu, l'empresa contacta la Direcció d'Infraestructures per a la realització de l'anàlisi financera. 		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<ul style="list-style-type: none"> • Empreses que s'instal·len a les zones d'activitat, dels sectors detallats a l'apartat d'Altres aspectes destacables. 	<ul style="list-style-type: none"> • Métropole de Lyon (Gran Lyon), com a possible entitat gestora de les zones d'activitat. • Operadors externs com a possibles gestors delegats de les zones d'activitat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Foment de la competitivitat de les empreses mitjançant l'aprofitament de sinèrgies i l'accés a una oferta de serveis comuns.



Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Altres aspectes destacables:

La figura de les “Zones d'Activitat Econòmica (ZAE)” es troba estesa a la regió de Lió, amb un total de **10 subcategories d'acord a la tipologia d'activitat desenvolupada:**

- “Zones artisanales” (ZA).
- “Zones commerciales” (ZC o ZAC).
- “Zones industrielles” o “zones d'activité industrielle” (ZI o ZAI).
- “Zones logistiques” (estocatge i distribució de productes).
- “Zones d'activités de services”.
- “Zones mixtes” (activitat industrial, logística, tecnològica, comerç...).
- “Zones portuaires et aéroportuaires”.
- “Zones d'activités technologiques”.
- “Zones spécialisées” (activitats industrials específiques).
- “Technopoles”, a on es concentren empreses, centres de recerca i universitats.



Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa: 3.4. Serveis d'acompanyament integral

Enllaç a la iniciativa: www.aderly.es/agencia-aderly/

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és la **promoció de la regió de Lió i foment de la capacitat d'atracció d'inversió, mitjançant la cerca, identificació i acompanyament de potencials implantacions a la regió.**

Descripció general de la iniciativa:

Serveis d'acompanyament integral a les empreses que volen implantar-se a la regió de Lió, cobrint totes les fases del projecte. En aquest sentit, es presenta el ventall de serveis disponibles:

- Recerca d'espais adaptats per a la implantació d'acord a les necessitats de les empreses.
- Acompanyament en els tràmits administratius.
- Posada en contacte amb els responsables locals.
- Gestió de la mobilitat del personal.
- Assessorament en la contractació de nou personal (en col·laboració amb l'Agència per a l'Ocupació de Rhône-Alpes)
- Seguiment després de la implantació.

Beneficiaris:

- Qualsevol empresa (comercials no incloses), des de les pimes fins a grans grups, i de tots els sectors d'activitat, posant el focus en els sectors d'excel·lència (eco-tecnologia/indústria, ciències de la vida, TIC, sector terciari superior...).

Agents implicats:

- Aderly, agència pel desenvolupament econòmic de la regió de Lió.

Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat d'atracció d'inversió a la regió de Lió. Més concretament, Aderly presta serveis d'acompanyament a una mitjana de 60 empreses anuals.

Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Nom de la iniciativa:

3.5. Lyon Eco Energie

Enllaç a la iniciativa:

www.business.greaterlyon.com/lyon-eco-energy-services-163.html



Objectius de la iniciativa:

La iniciativa *Lyon Eco Energie*, suportada pel *Pla Climàtic i d'Energia Territorial*, és un **servei dirigit a les pimes del territori de l'Àrea Metropolitana de Lió per a la millora de la seva eficiència energètica en benefici de la seva competitivitat.**

Descripció general de la iniciativa:

La iniciativa consisteix en un **servei d'assessorament en matèria d'eficiència energètica**, amb l'objectiu de definir accions d'estalvi d'energia per a reduir les seves factures energètiques de les empreses, en diferents àmbits com la maquinària, aïllament, il·luminació, ventilació...

L'assessorament consisteix en les següents **activitats principals:**

- Una **entrevista** de diagnosi inicial.
- **L'elaboració d'un informe** que consisteix en una pre-diagnosi de guanys assolibles en matèria energètica, i la prioritització de les actuacions en base a una relació de cost / eficàcia.
- Un any després, el **seguiment** de les actuacions posades en marxa per a resoldre qualsevol problema sorgit.



Esquema de les activitats del servei Lyon Eco Energie

Beneficiaris:

- Pimes de l'Àrea Metropolitana de Lió, principalment dels sectors de la metal·lúrgia, química, alimentació i plàstics.

Agents implicats:

- Grand Lió.
- CCI (Cambra de Comerç i Indústria) i CMA (Cambra d'Arts i Oficis) com a membres assessors del programa.

Beneficis per la regió:

- Millora de la sostenibilitat energètica de les empreses. L'objectiu del programa és realitzar un total de 250 serveis d'assessorament en 3 anys.

Altres aspectes destacables:

- Servei gratuït.
- Servei posat en marxa l'any 2014.



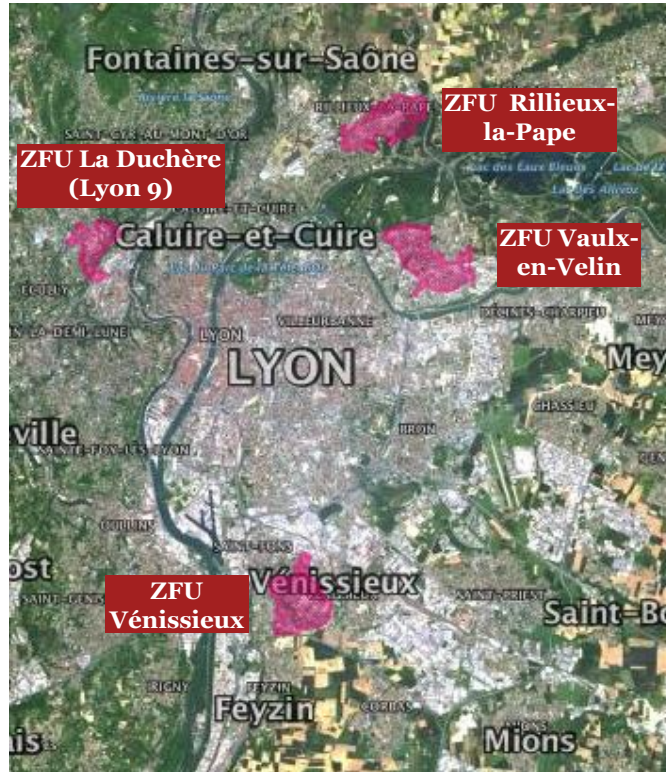
Apartat de l'índex: Annex 3 (recull d'iniciatives per àrea metropolitana)

Cas d'estudi: Lió		
Tipologia d'instrument: Inventius fiscals		
Nom de la iniciativa:	4.2. Exempcions a zones urbanes (ZFU)	Exonérations dans une zone franche urbaine (ZFU)
Enllaç a la iniciativa:	https://www.service-public.fr/professionnels-entreprises/vosdroits/F31149	
Objectius de la iniciativa:		
L'objectiu de la iniciativa és la dinamització de zones geogràfiques específiques, mitjançant l'aportació d'exempcions fiscals a les empreses que s'hi instal·lin i contractin mà d'obra local.		
Descripció general de la iniciativa:		
<p>La iniciativa permet l'exempció d'impostos sobre els beneficis (impost de societat), configurat de la següent manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100% durant els primers 5 anys • 60% durant el 6è any • 40% per al 7è any • 20% en el 8è any <p>Les condicions s'avaluen a final de l'any natural o del període impositiu que segueixi l'empresa. La desgravació fiscal no pot excedir de 50.000 € per cada 12 mesos, tot i que aquest límit s'eleva a 5.000€ per empleat que resideix a la zona si es contracta a temps complet durant almenys 6 mesos.</p> <p>A més, les empreses instal·lades a les àrees prioritàries de la política de la ciutat es podran beneficiar de l'exoneració de l'impost sobre el valor del lloguer dels seus béns immobles i terrenys (impost anomenat Cotisation foncière des entreprises, CFE), amb un límit de 77.089€ de base neta imposable. Els percentatges són els mateixos que s'estableixen per a l'impost de societat, però varien per a les empreses amb menys de 5 treballadors, que s'estenen fins als 14 anys i prenen la següent forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100% durant els 5 primers anys • 60% del 6è al 10è any • 40% de l'11è al 12è any • 20% del 13è al 14è any <p>Les empreses que es beneficien de l'exempció del CFE, també poden demanar l'exempció dels impostos sobre els immobles que s'utilitzen per desenvolupar la seva activitat principal (Exonération de la taxe foncière sur les propriétés bâties, TFPB).</p>		
Beneficiaris:	Agents implicats:	Beneficis per la regió:
<p>Es poden beneficiar d'aquestes exempcions les empreses que s'instal·lin en una ZFU abans del 31 de desembre del 2020 i que compleixin les següents condicions:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dur a terme una activitat comercial, industrial, artesanal o professional. • Fer una implantació material (una oficina, per exemple) i una activitat efectiva (producció de serveis, per exemple). • Tenir com a màxim 50 empleats. • Tenir un volum de negoci màxim de 10 milions d'euros. • Tenir un capital inferior al 25% participat per una empresa amb més de 250 empleats. <p>A més, per beneficiar-se de l'exempció d'impostos, les empreses han de complir amb una clàusula de la contractació local:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La meitat dels empleats han de tenir contractes permanents o temporals d'una durada mínima de 12 mesos i residir en una ZFU o en una àrea prioritària de la ciutat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Directions départementales du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (DDTEFP) i URSSAF (Union de Recouvrement pour la Sécurité Sociale et les Allocations Familiales) • Directions départementales des services fiscaux, centres des impôts • Direction du Développement Economique et de l'Emploi – Région Rhône-Alpes • Agence d'urbanisme pour le développement de l'agglomération lyonnaise 	<ul style="list-style-type: none"> • Aquesta iniciativa ha aconseguit desenvolupar el teixit econòmic en zones típicament dedicades a l'habitatge, amb un augment considerable de les empreses establertes. També ha produït un augment significatiu de l'ocupació.



Altres aspectes destacables:

A Lió s'han establert 4 ZFU, que podem veure identificades al següent mapa:



A continuació es presentem les dades que mostren l'evolució positiva de Lió en matèria d'atracció d'inversions:

ZFU	Nombre total d'establiments*	Nombre total d'establiments*
	au moment de la creació de la ZFU	au 1er janvier 2013
Lyon 9	330 (en 2006)	566
Vaulx-en-Velin	880 (en 2000)	1 659
Vénissieux	510 (en 2004)	949
Rillieux-la-Pape	430 (en 2004)	914
Total 4 ZFU		4 088





Cas d'estudi: Lió

Tipologia d'instrument: Regulació

Nom de la iniciativa: 5.4. Green lease clauses

Enllaç a la iniciativa: No disponible

Objectius de la iniciativa:

L'objectiu de la iniciativa és el **control i millora dels aspectes mediambientals dels espais destinats a l'activitat empresarial.**

Descripció general de la iniciativa:

La promulgació de dos lleis conegudes com "Grenelle 1 i 2" l'any 2013 posen en pràctica el desenvolupament sostenible en molts sectors, incloent els béns arrels. En aquest sentit, s'exigeix la **inclusió d'un nou apèndix de medi ambient conegut com "green lease" als contractes d'arrendament dels espais** que excedeixin una superfície de 2.000 m², emprats com a oficines o per a fins comercials, amb l'objectiu de millorar el rendiment de l'energia.

Aquest apèndix conté **informació a proporcionar tant per a l'arrendador com per a l'arrendatari:**

- Llista, descripció i informació energètica en relació a la propietat, sistema de gestió de residus, sistemes de calefacció, refrigeració i ventilació i llum, així com qualsevol altre sistema específic de la propietat.
- Consum anual d'energia.
- Consum anual d'aigua.
- Quantitat anual de residus generats per la propietat o la quantitat que s'ha recollit per ser tractades de manera especial.

Aquest apèndix ha de constituir una oportunitat per a la identificació d'àrees de millora per part de l'arrendador i l'arrendatari.

Agents implicats:

- Arrendadors i arrendataris d'espais de superfície superior a 2.000 m² destinats a oficines o per a fins comercials.

Beneficis per la regió:

- Foment de la conscienciació en l'àmbit mediambiental.
- Recull d'informació consolidada sobre aspectes mediambientals de determinats espais empresarials.



5.3.7. Estocolm

Cas d'estudi: Estocolm

Tipologia d'instrument: Creació de xarxes

Nom de la iniciativa: 1.10. Clústers

Enllaç a la iniciativa: <https://cleantechhogdalen.com/>

Objectius de la iniciativa:

Dinamitzar els sectors econòmics considerats clau per a l'economia de la regió d'Estocolm on s'agrupen els agents clau del sector (empreses de la indústria, institucions formatives...).

Descripció general de la iniciativa:

La regió d'Estocolm disposa d'un conjunt de clústers pels sectors econòmics considerats clau pel desenvolupament de la regió, als que s'aporta suport financer per a la realització d'activitats com per exemple esdeveniments sectorials per a la posada en contacte d'agents clau, visites a empreses, cursos de formació en aspectes determinats, etc.

A continuació es presenten els principals sectors econòmics considerats clau a la regió:

- Tecnologies de la Informació i la Comunicació (TIC).
- Ciències biològiques (*life science*).
- Tecnologies netes (*cleantech*).

Beneficiaris:

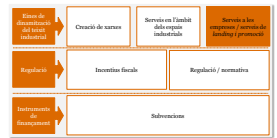
- Empreses dels diferents sectors econòmics clau d'Estocolm.

Agents implicats:

- Govern local de la ciutat d'Estocolm i Tillväxtverket, l'Agència Sueca Regional pel desenvolupament i creixement econòmic, que presten suport financer als clústers.

Beneficis per la regió:

- Dinamització dels sectors econòmics considerats clau.



Cas d'estudi: Estocolm

Tipologia d'instrument: Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció

Invest in Stockholm

Nom de la iniciativa: 3.6. Invest in Stockholm

Enllaç a la iniciativa: www.investstockholm.com

Objectius de la iniciativa:

Fomentar la **captació d'inversió estrangera** mitjançant la prestació de serveis de suport i acompanyament a les empreses que volen implantar-se.

Descripció general de la iniciativa:

Serveis **d'assistència i acompanyament de forma gratuïta per a la inversió a la regió d'Estocolm, des de la fase d'avaluació inicial d'oportunitats de negoci fins a l'establiment de l'empresa al territori**, mitjançant la provisió d'informació i assessorament individualitzat, així com contactes i agenda d'entrevistes.

Beneficiaris:

- Empreses que vulguin implantar-se a la regió d'Estocolm.

Agents implicats:

- *Invest in Stockholm*


Beneficis per la regió:

- Foment de la capacitat de captació d'inversió estrangera de la regió.

5.4

Annex 5.4: identificació de bones pràctiques o elements més destacats

5 Annex 4: Identificació bones pràctiques o elements més destacats

En aquest apartat es presenta el **recull de bones pràctiques o elements més destacats identificats**, que es corresponen amb les iniciatives senyalades amb la icona  a l'apartat 2 “Anàlisi i conclusions del benchmarking” del present document, així com els criteris que justifiquen la seva selecció, per cadascun dels eixos d'anàlisi del present estudi:

- **Eix 1:** Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial.
- **Eix 2:** Gestió de les infraestructures.
- **Eix 3:** Gestió / qualificació dels usos del sòl.
- **Eix 4:** Aspectes mediambientals.

En aquest sentit, cal destacar que tal i com es detalla a l'apartat de metodologia del present document, s'ha establert una **bateria de criteris** per a la selecció de les bones pràctiques o elements més destacats que es presenten de forma abreujada a continuació:

- **Impacte positiu en el teixit industrial de l'àrea / trajectòria** de la iniciativa (impactes en termes de volums d'empreses beneficiades, nombre d'anys de vigència de la iniciativa, abast territorial del seu desplegament...).
- Grau de **transversalitat** o **profunditat** de la iniciativa, és a dir, eixos d'actuació en matèria d'instruments de política industrial que inclou la iniciativa.
- Grau d'**innovació** de la iniciativa.

Es presenta una taula resum amb el recull de bones pràctiques:

Eixos pels quals es selecciona la iniciativa com a bona pràctica, i criteris de justificació de la selecció						
Tipologia d'instrument	Nom de la iniciativa	Cas d'estudi	Eix 1: Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial	Eix 2: Gestió de les infraestructures	Eix 3: Gestió / qualificació dels usos del sòl	Eix 4: Aspectes mediambientals
1. Creació de xarxes	1.1. "Enterprise Zones"	Londres	<ul style="list-style-type: none"> Impacte positiu sobre el teixit industrial / trajectòria de la iniciativa, amb un primer desplegament als anys 80, i una onada posterior de 21 Enterprise Zones l'any 2011 que tracta de corregir les disfuncions detectades prèviament*. Transversalitat de la iniciativa, aportant beneficis a les empreses en termes d'incentius fiscals, infraestructura i simplificació administrativa. 	<ul style="list-style-type: none"> Destaca, entre d'altres, en l'àmbit de l'accés compartit a infraestructures tecnològiques compartides. 	-	-
	1.2. IBIDS	Londres	<ul style="list-style-type: none"> Impacte positiu sobre el teixit industrial / trajectòria de la iniciativa, amb una àmplia presència en un ventall d'àrees geogràfiques, que ha donat lloc a un aprofitament de sinèrgies i mitjançant l'accés a una oferta de serveis comuns*. 	<ul style="list-style-type: none"> Destaca l'aportació de millores en termes d'accés a infraestructura compartida, com per exemple en l'àmbit de la seguretat, en el marc d'una regulació definida. 	-	-
	1.5. "Zones d'activitats et zones industrielles du Grand Lyon"	Lió	<ul style="list-style-type: none"> Impacte positiu sobre el teixit industrial en termes d'aprofitament de sinèrgies mitjançant l'accés a una oferta de serveis comuns. 	<ul style="list-style-type: none"> Destaca el desplegament de serveis comuns en diferents àmbits, com per exemple fibra òptica, seguretat, espais i sales, gestió de residus, etc. 	-	-
	1.9. "Industrial Parks"	Stuttgart	<ul style="list-style-type: none"> Impacte positiu sobre el teixit industrial en termes d'aprofitament de sinèrgies mitjançant l'accés a una oferta de serveis comuns. Transversalitat de la iniciativa, aportant beneficis a les empreses en termes d'infraestructura, simplificació administrativa. 	<ul style="list-style-type: none"> Destaca el desplegament de serveis compartits, com per exemple, gestió de llicències per a l'inici de la producció, accés a matèries primeres de forma col·lectiva, serveis de selecció de personal, etc. 	-	-
	1.4. Metadistrictes	Milà	<ul style="list-style-type: none"> Impacte positiu sobre el teixit industrial en termes de millora de la competitivitat i desenvolupament d'habilitats científiques i tècniques. 	-	-	-

*Veure detall dels resultats quantitius d'impacte a les fitxes descriptives per iniciativa.

Eixos pels quals es selecciona la iniciativa com a bona pràctica, i criteris de justificació de la selecció						
Tipologia d'instrument	Nom de la iniciativa	Cas d'estudi	Eix 1: Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial	Eix 2: Gestió de les infraestructures	Eix 3: Gestió / qualificació dels usos del sòl	Eix 4: Aspectes mediambientals
2. Serveis en l'àmbit dels espais industrials	2.2. Programa "Industria Lurrak" (sòl industrial)	Bilbao	<ul style="list-style-type: none"> • Impacte positiu sobre el teixit industrial / trajectòria de la iniciativa en termes del volum d'empreses beneficiàries*. • Transversalitat de la iniciativa aportant beneficis en termes d'infraestructura i simplificació administrativa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Incorpora facilitats en les infraestructures per tal d'eficientar els costos d'edificació. 	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la provisió de sòl industrial de forma conjunta amb facilitats en les infraestructures. 	-
	2.1. Programa "Industrialdeak" (edificis industrials)	Bilbao	<ul style="list-style-type: none"> • Impacte positiu sobre el teixit industrial / trajectòria de la iniciativa, iniciat l'any 1982, tractant-se de la iniciativa més primerenca en respondre a la necessitat de sòl industrial, i posicionant a SPRILUR com a un dels agents urbanitzadors de sòl industrial més actius a la regió*. • Transversalitat de la iniciativa, aportant beneficis en termes d'infraestructura i aspectes mediambientals. 	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la provisió de pavellons industrials equipats i en condicions avantatjoses. 	-	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la incorporació de diferents aspectes de sostenibilitat mediambiental en els projectes de construcció de noves instal·lacions industrials.
3. Serveis a les empreses / serveis de landing i promoció	Conjunt de serveis destinats a l'acompanyament integral: 3.2. "Invest in Bilbao" / 3.4. Serveis d'acompanyament integral / 3.6. "Invest in Stockholm" / 3.7. "Welcome Package Region Stuttgart" / 3.13. Serveis d'assessorament integral	Bilbao / Lió / Estocolm / Stuttgart / Milà	<ul style="list-style-type: none"> • Transversalitat i profunditat en la prestació d'un servei integral d'acompanyament que dona cobertura a totes les fases de la identificació d'oportunitats a la instal·lació al territori. 	-	-	-
	3.1. Gestió de projectes estratègics i actius especials	Bilbao	<ul style="list-style-type: none"> • Profunditat de la iniciativa en l'àmbit dels espais industrials, proporcionant un acompanyament "ad hoc" i íntegre en el projecte de disseny i construcció d'infraestructures. • Grau d'innovació per la seva singularitat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la profunditat i integralitat de la iniciativa, aportant acompanyament adhoc despleгат d'infraestructures. 	-	-
	3.11. Serveis d'assessorament i suport en l'àmbit de l'eficiència energètica	Stuttgart	<ul style="list-style-type: none"> • Profunditat de la iniciativa. • Grau d'innovació de la iniciativa. 	-	-	-
	3.5. "Lyon Eco Energie"	Lió	<ul style="list-style-type: none"> • Profunditat de la iniciativa prestant un servei personalitzat, que inclou el seguiment de la posterior de la implantació en l'àmbit mediambiental. • Grau d'innovació de la iniciativa. 	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la profunditat dels serveis d'assessorament per a la millora de la sostenibilitat mediambiental.

*Veure detall dels resultats quantitius d'impacte a les fitxes descriptives per iniciativa.

Eixos pels quals es selecciona la iniciativa com a bona pràctica, i criteris de justificació de la selecció						
Tipologia d'instrument	Nom de la iniciativa	Cas d'estudi	Eix 1: Catàleg de serveis i solucions dirigits al teixit industrial	Eix 2: Gestió de les infraestructures	Eix 3: Gestió / qualificació dels usos del sòl	Eix 4: Aspectes mediambientals
4. Incentius fiscals	4.1. "Renaissance Zones"	Detroit	<ul style="list-style-type: none"> • Grau d'innovació de la iniciativa per la seva singularitat, combinant una visió geogràfica i sectorial en l'àmbit dels incentius fiscals. • Trajectòria de la iniciativa, vigent des de l'any 1996. 	-	-	-
	4.2. Exempcions a zones urbanes	Lió	<ul style="list-style-type: none"> • Impacte positiu sobre el teixit industrial / trajectòria de la iniciativa, vigent des de l'any 1997, i amb una notable evolució positiva en nombre d'establiments d'empreses a les àrees designades*. 	-	-	-
	5.1. "London Plan Policy 2.17: Strategic Industrial Locations (SILs)"	Londres	<ul style="list-style-type: none"> • Impacte positiu en termes de protecció del sòl industrial que representa un valor estratègic per a la regió. 	-	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la protecció del sòl industrial mitjançant el desplegament de la regulació. 	-
	5.4. "Green lease clauses"	Lió	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca la promulgació de nova legislació per pel foment de la millora en la sostenibilitat energètica.
6. Subvencions	6.6. "London Business Improvement District Grant Programme"	Londres	<ul style="list-style-type: none"> • Impacte positiu en termes de suport a la creació de <i>Business Improvement Districts</i> (BIDs), una eina amb trajectòria i impacte positiu provat. 	-	-	-
	6.2. Programa Elkartegiak	Bilbao	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • Destaca l'exigència d'informació en l'àmbit mediambiental per l'accés al programa.
	6.3. Programa 3i de suport a integral a la innovació, la internacionalització i la inversió.	Bilbao	<ul style="list-style-type: none"> • Grau de transversalitat de la iniciativa, donant cobertura a projectes que actuen sobre un mínim de dues de les següents àrees: innovació, inversió i internacionalització. 	-	-	-
	6.4. Programa "Elkartanean": col·laboració interempresarial per innovar	Bilbao	<ul style="list-style-type: none"> • Grau d'innovació de la iniciativa, promovent la cooperació entre grups de com a mínim tres empreses independents per a l'anàlisi de viabilitat d'oportunitats de negoci. 	-	-	-

*Veure detall dels resultats quantitatius d'impacte a les fitxes descriptives per iniciativa.

