

Diagnosi dels PAE a El Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat

DESEMBRE 2016

Document realitzat per la UPIC





ÍNDEX



1. INTRODUCCIÓ
2. OBJECTIU DE L'INFORME
3. METODOLOGIA
4. MUNICIPIS ANALITZATS I PAE
5. ANÀLISI DAFO
6. CONCLUSIONS
7. ANNEX



INTRODUCCIÓ



1. INTRODUCCIÓ

L'àmbit del conveni de col·laboració entre l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) i la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC) està principalment enfocat a desenvolupar un conjunt d'actuacions per a:

- Promoure les bones pràctiques, la innovació, la conservació, el manteniment, els serveis als empresaris, treballadors i als usuaris dels Polígons d'activitat econòmica de l'AMB.
- Fomentar l'associacionisme empresarial com a element clau en la dinamització i la millora de la competitivitat dels polígons d'activitat econòmica.
- Emprendre totes les accions que es determinin per part de les dues entitats, en la voluntat de donar servei als usuaris dels Polígons d'activitat econòmica de l'AMB.

A l'actuació del foment de l'associacionisme, la UPIC ha desenvolupat un paper clau per donar a conèixer les principals avantatges de l'associacionisme en els polígon industrials de Catalunya, com a instrument que facilita tant el bon funcionament del polígon com la millora de les relacions interempresarials i amb les de l'administració local. El Conveni ha de servir per potenciar el coneixement i la dinamització de l'associacionisme en els polígons que no tenen representació.



OBJECTIU DE L'INFORME



2. OBJECTIU DE L'INFORME

"Diagnosi" és un concepte d'origen grec que significa "l'acte o art de conèixer", i s'utilitzava generalment en el camp de la medicina. En l'actualitat, la paraula diagnosi s'empra en nombrosos àmbits, un dels quals és l'empresarial.

D'entre les diverses metodologies per a la realització d'una diagnosi, en aquest estudi s'ha utilitzat la denominada DAFO, acrònim de Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats.

L'anàlisi DAFO és una tècnica d'avaluació dissenyada a l'origen per Albert Humphrey durant els anys 60's i 70's als EUA. Aquesta tècnica és aplicable a diferents àmbits (personal, associacions, empreses, administracions...), si bé és de gran utilitat en l'àmbit d'anàlisi estratègic.

L'objectiu d'aquest informe és presentar una diagnosi de la situació actual dels polígons d'activitat econòmica (PAE) de quatre municipis de l'àrea metropolitana de Barcelona, que estan sota la seva influència. Els municipis són El Papiol, Molins de Rei i Viladecans al Baix Llobregat i Montgat al Maresme



METODOLOGIA



3. METODOLOGIA

Per a la realització d'aquest informe, s'ha portat a terme una anàlisi, atenent a les **fonts d'informació** disponibles segons els següents criteris:

Fonts internes primàries, a través d'entrevistes en profunditat amb els responsables de les diverses àrees dels ajuntaments implicats. En particular, s'han dut a terme entrevistes telefòniques i presencials. A l'annex I es presenta la relació dels entrevistats.

Fonts internes secundàries, especialment mitjançant la recopilació de la informació disponible a l'AMB i els ajuntaments implicats. En aquest cas, la informació prové de la pròpia pàgina web dels ajuntaments així com d'altra informació facilitada per les diferents àrees de l'Ajuntament consultades.

La relació de documents es pot consultar en els apartats de referències i bibliografia.

Fonts externes primàries, mitjançant investigació exploratòria amb entrevistes i enquestes a les empreses instal·lades als PAE. A l'annex I es presenta la relació dels entrevistats.

Fonts externes secundàries, especialment mitjançant la recopilació de la informació disponible a diverses fonts i entitats d'informació.

La relació de documents es pot consultar en els apartats de referències i bibliografia.

Per a l'anàlisi dels diversos sectors en els PAE, s'ha utilitzat la Classificació catalana d'activitats econòmiques 2009 (CCA 2009), adaptació de la CNAE-2009 (1), utilitzant únicament els dos primers dígitos per a la identificació dels principals sectors.

Indicadors sintètics

La metodologia contempla l'anàlisi comparatiu dels municipis a través de la definició i utilització d'uns indicadors sintètics que es defineixen en l'apartat 5 del document.



MUNICIPIS ANALITZATS I PAE



4. MUNICIPIS ANALITZATS I PAE

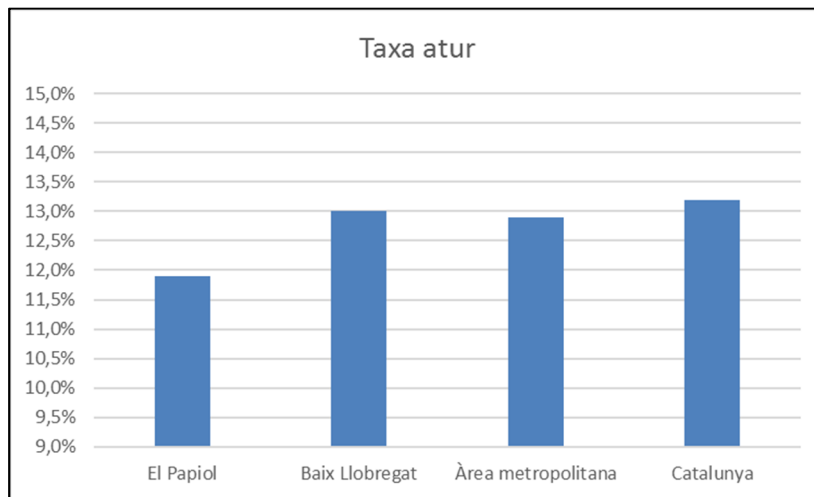
Els municipis analitzats en aquest informe són:

- El Papiol
- Molins de Rei
- Viladecans
- Montgat

4.1. EL PAPIOL

El Papiol és un municipi de la comarca del Baix Llobregat, que s'estén entre el final de la serra de Collserola, el riu Llobregat i la riera de Rubí. Té una població d'uns 4.000 habitants.

Presenta una taxa d'atur del 11,9% per sota de la mitjana del Baix Llobregat i Catalunya (figura 1)



4.1.1. Polígons d'activitat econòmica a El Papiol

A El Papiol, s'identifiquen els següents polígons d'activitat econòmica:

- El Canyet
- Les Argiles
- Les Torrenteres
- Sud

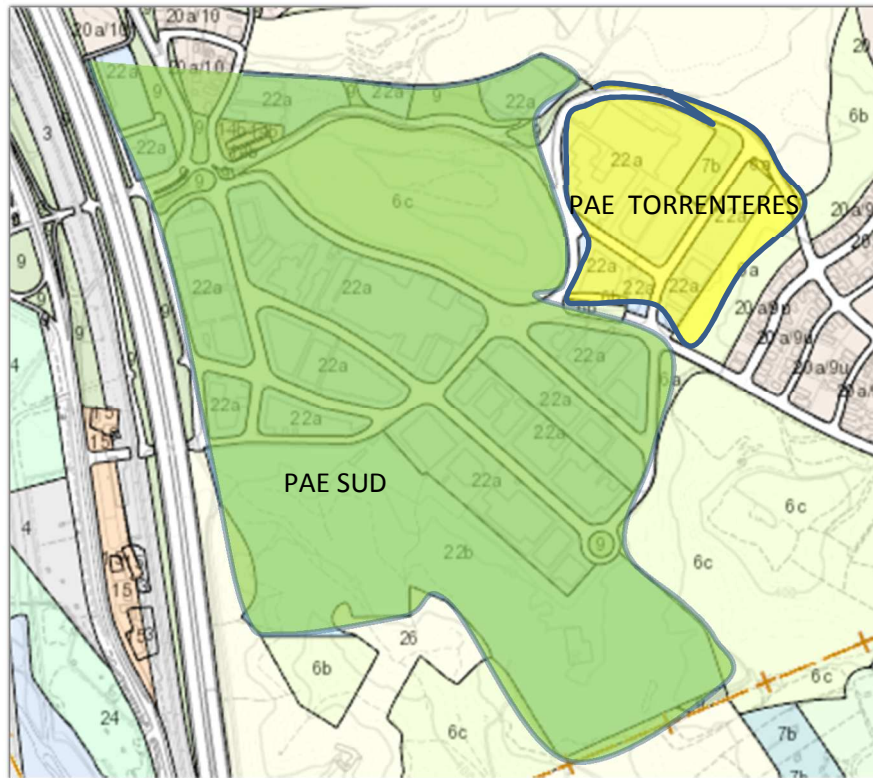


Figura 2: PAE Sud i Les Torrenteres. Font: Geoportal planejament AMB

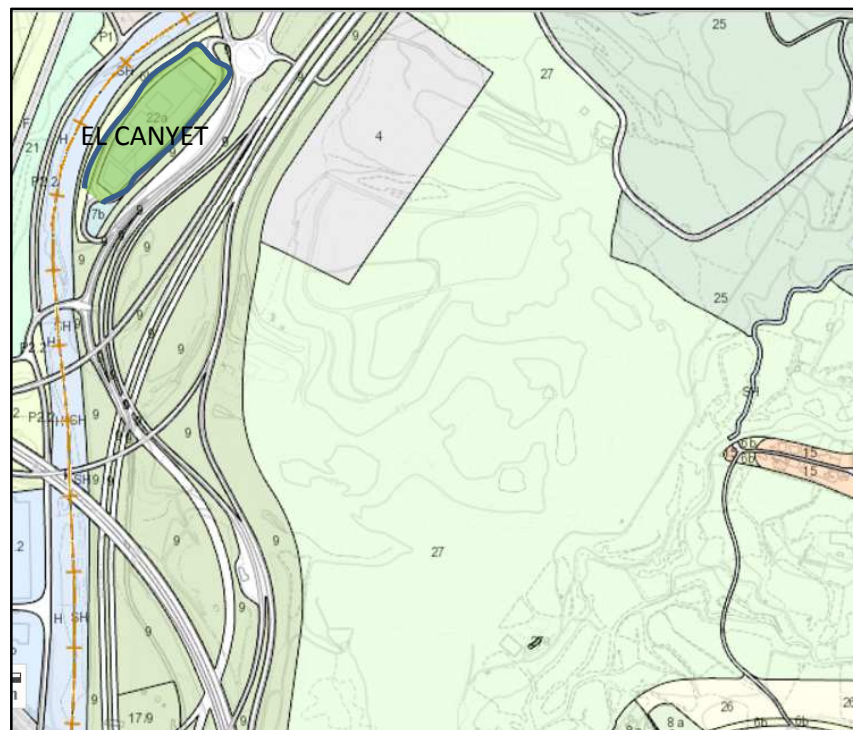


Figura 3: PAE El Canyet. Font: Geoportal planejament AMB

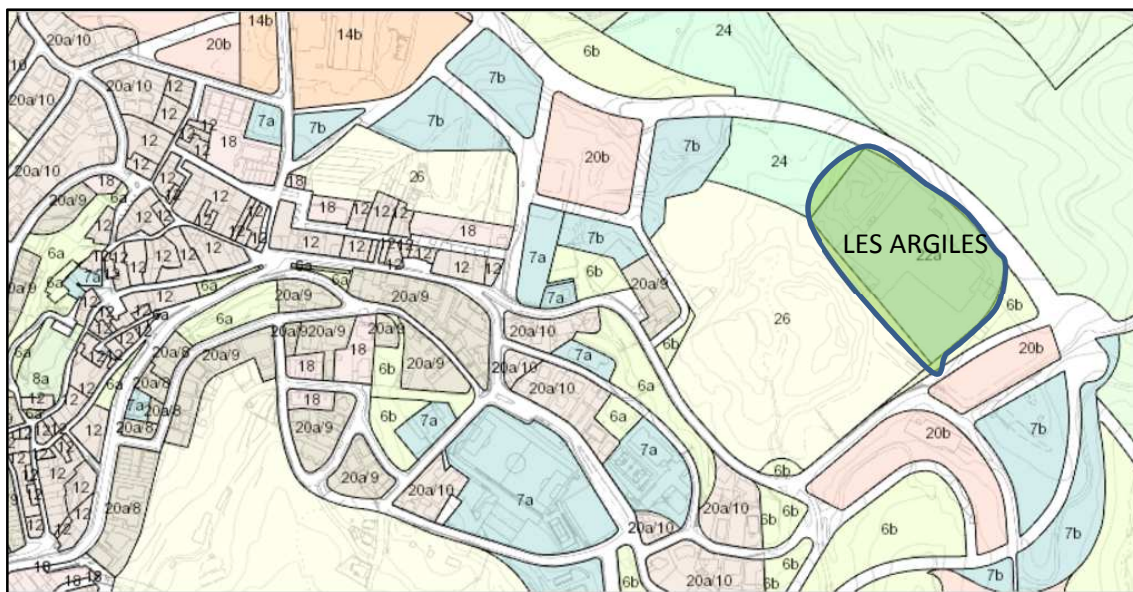


Figura 4: PAE Les Argiles. Font: Geoportal planejament AMB

A la taula 1 es resumeixen les característiques generals dels PAE de El Papiol

EL PAPIOL					
PAE	Superfície HA	Empreses instal·lades	Tipologia empreses	Principals sectors	Assalariats (estimat)
El Canyet	3,6	10	PIME-MICRO	Indústria i comerç	150
Les Argiles	1,3	7	PIME-MICRO	Indústria i comerç	60
Sud-Torrenteres	23,66	83	PIME-MICRO	Indústria i comerç	1.130
TOTAL	28,56	100			1.340

Taula 1: característiques generals del PAE. Font: Elaboració pròpia

Sud

En el polígon Sud, atès el nombre d'empreses (figura 5) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 6), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, la fabricació de productes metàl·lics, arts gràfiques i reproducció, el sector farmacèutic i el sector metal·lúrgic.

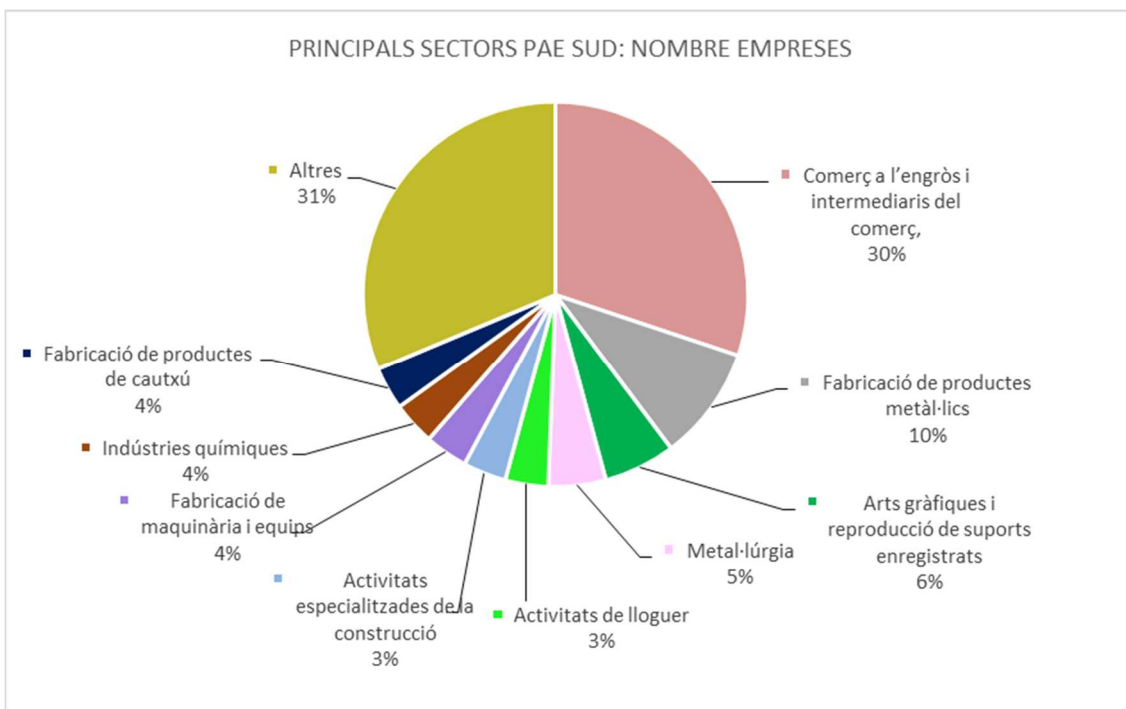


Figura 5. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al PAE Sud. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

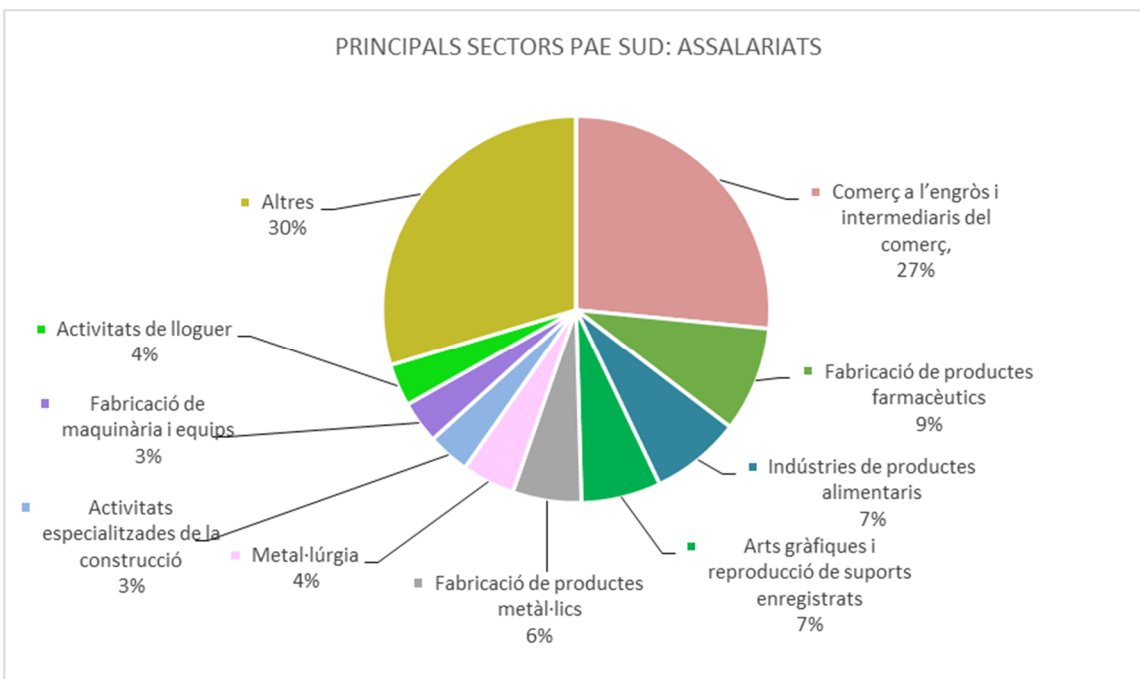


Figura 6. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al PAE Sud. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



El Canyet i Les Argiles

En els PAE de El Canyet i Les Argiles atès el nombre d'empreses (figura 7) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 8), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, productes alimentaris, fabricació d'altres productes minerals, el sector farmacèutic i el sector del plàstic.

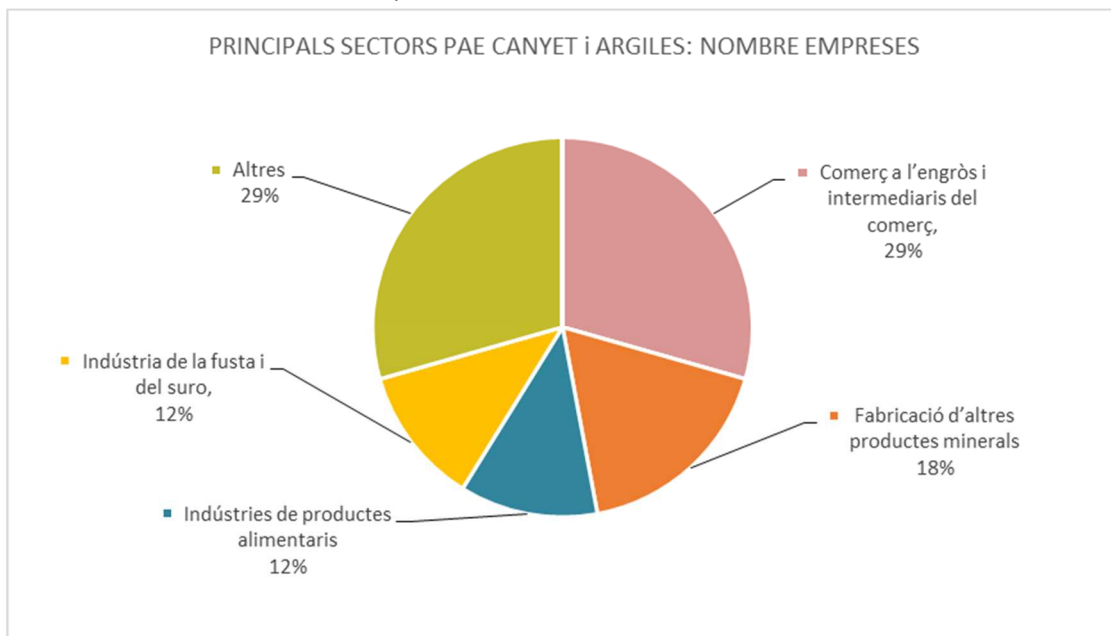


Figura 7. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades als PAE de El Canyet i Les Argiles. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

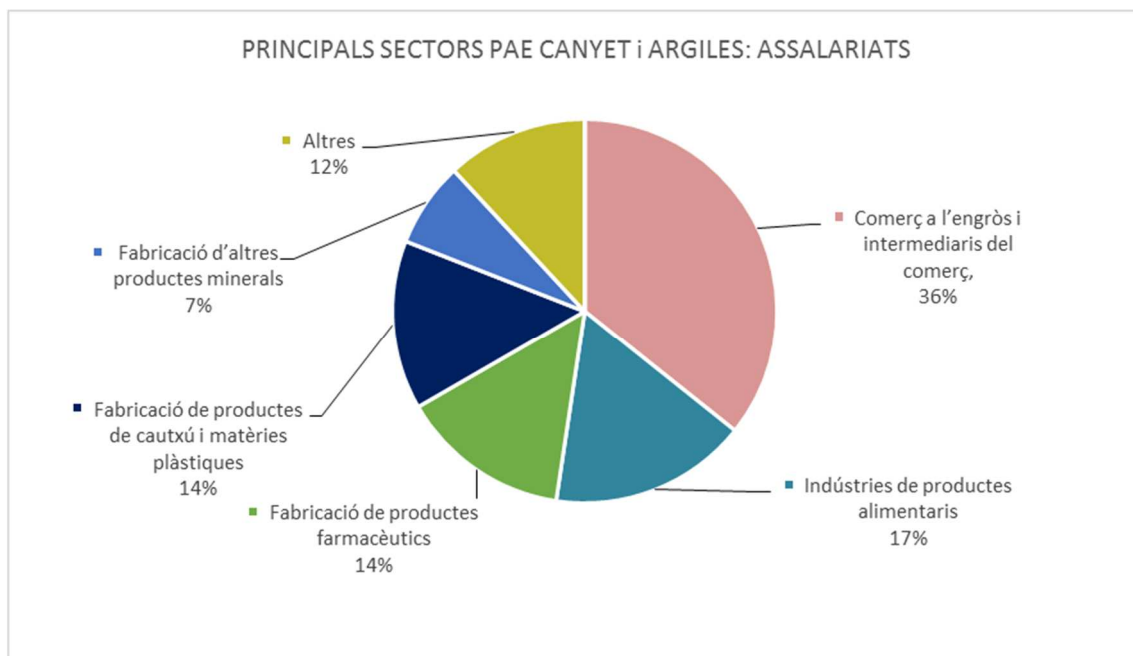


Figura 8. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades als PAE de El Canyet i Les Argiles. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



4.2. MOLINS DE REI

Molins de Rei és un municipi de la comarca del Baix Llobregat, que es troba en el bell mig de la vall baixa del riu Llobregat. Té una població de 25.000 habitants.

El Producte Interior Brut a preus mercat era de 600,1 milions d'euros l'any 2012 (figura 9).

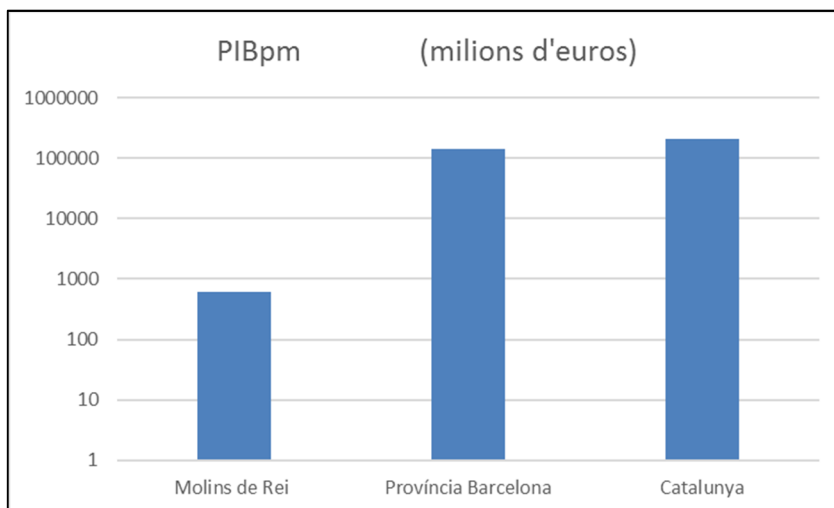


Figura 9: Producte Interior Brut. Escala logarítmica
Font: Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia

El Valor Afegit Brut en el sectors econòmics industrials era de 107,9 milions d'euros l'any 2012 (figura 10)

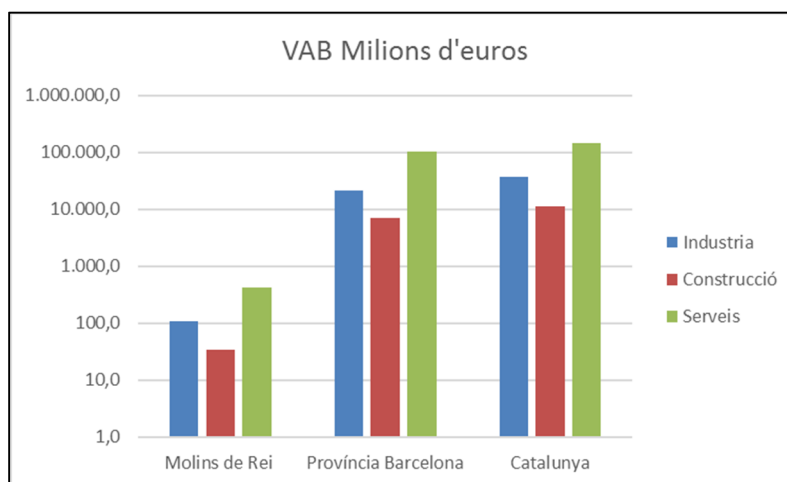


Figura 10. VAB sectors econòmics. Escala logarítmica.
Font: Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia



Presenta una taxa d'atur del 10,3% per sota de la mitjana del Baix Llobregat i Catalunya (figura 11)

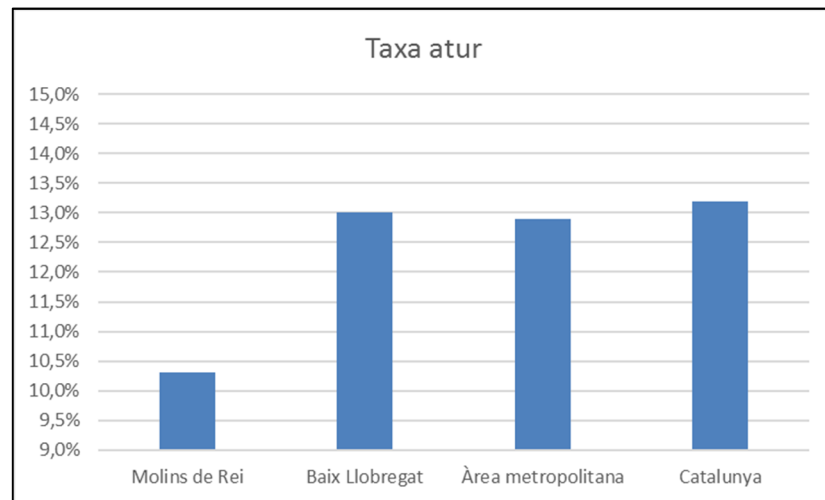


Figura 11: Taxa d'atur, octubre 2016.

Font: Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia

4.2.1. Polígons d'activitat econòmica a Molins de Rei

A Molins de Rei, s'identifiquen els següents polígons d'activitat econòmica:

- El Pla
- Riera del Molí

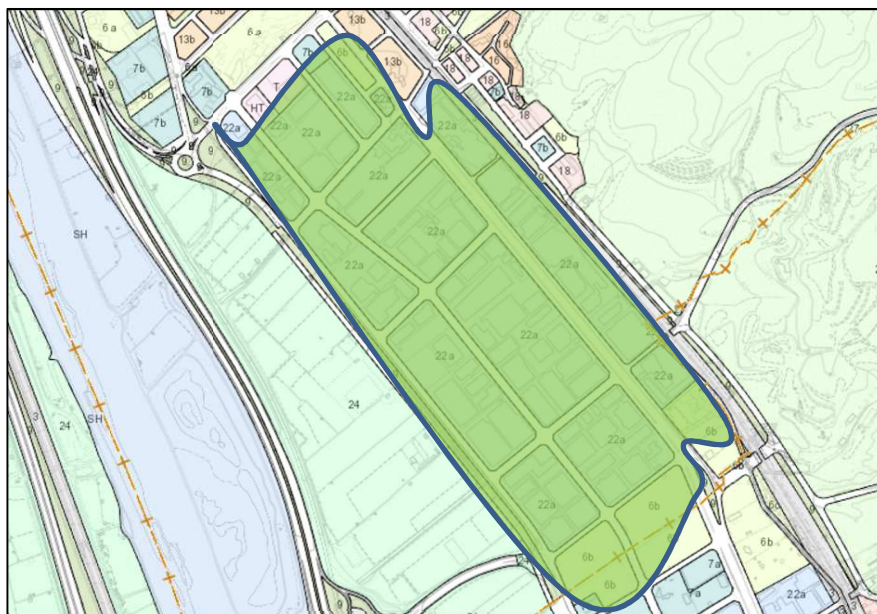


Figura 12: PAE El Pla. Font: Geoportal planejament AMB

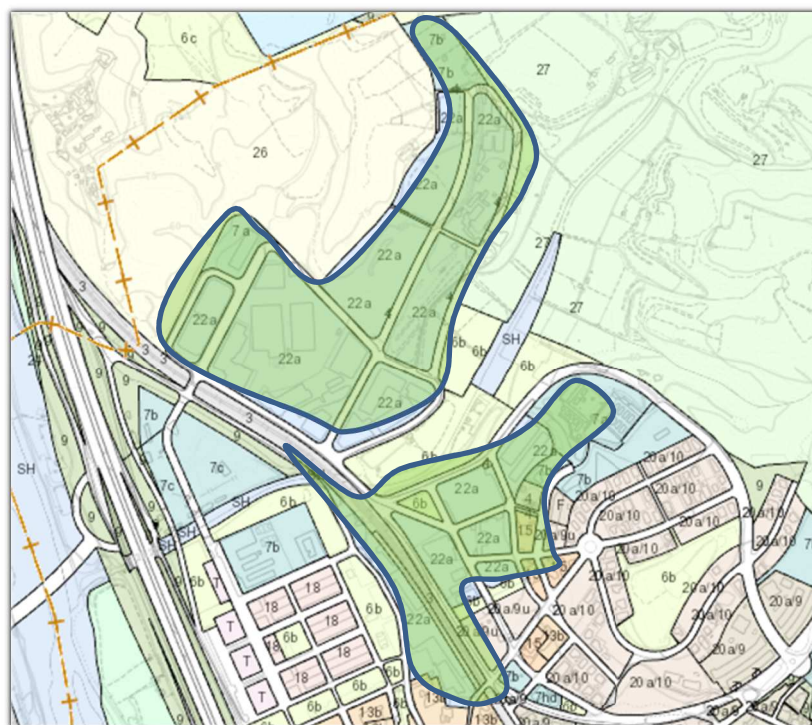


Figura 13: PAE Riera del Molí. Font: Geoportal planejament AMB

A la taula 2 es resumeixen les característiques generals dels PAE de Molins de Rei

MOLINS DE REI					
PAE	Superfície HA	Empreses instal·lades	Tipologia empreses	Principals sectors	Assalariats (estimat)
El Pla	60,27	159	PIME-MICRO	Indústria i comerç	2.300
Riera del Molí	23,98	42	PIME-MICRO	Indústria i comerç	575
TOTAL	84,25	201			2.875

Taula 2: Característiques generals del PAE. Font: Elaboració pròpia

El Pla

En el polígon de El Pla, atès el nombre d'empreses (figura 14) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 15), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, la fabricació de maquinaria, la fabricació de productes metàl·lics i construcció.

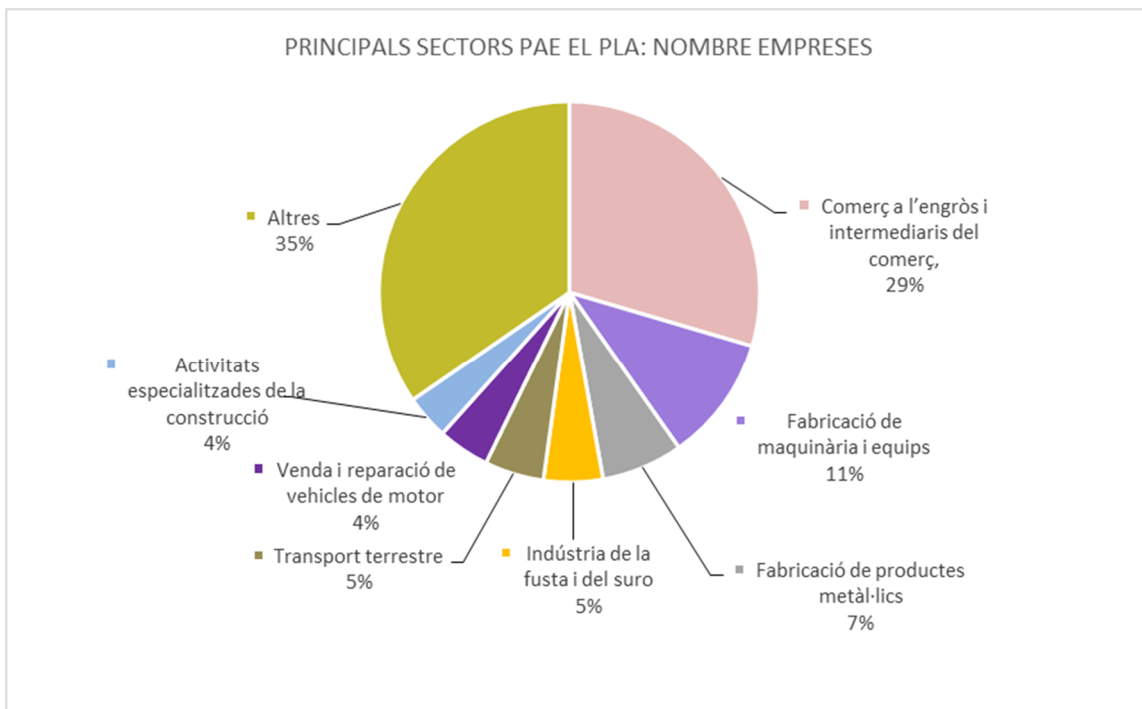


Figura 14. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades als PAE de El Pla.
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

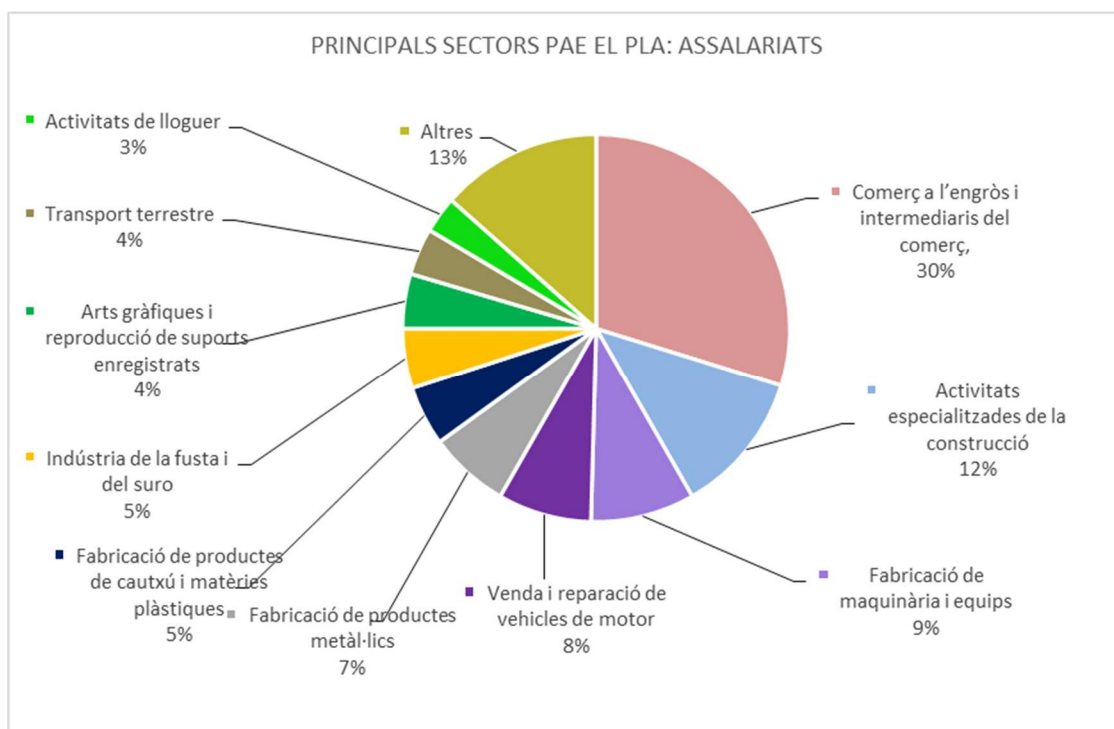


Figura 15. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades als PAE de El Pla

Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



Riera del Molí

En el polígon de Riera del Molí, atès el nombre d'empreses (figura 16) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 17), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, la fabricació de productes metàl·lics, fabricació de maquinària i arts gràfiques.

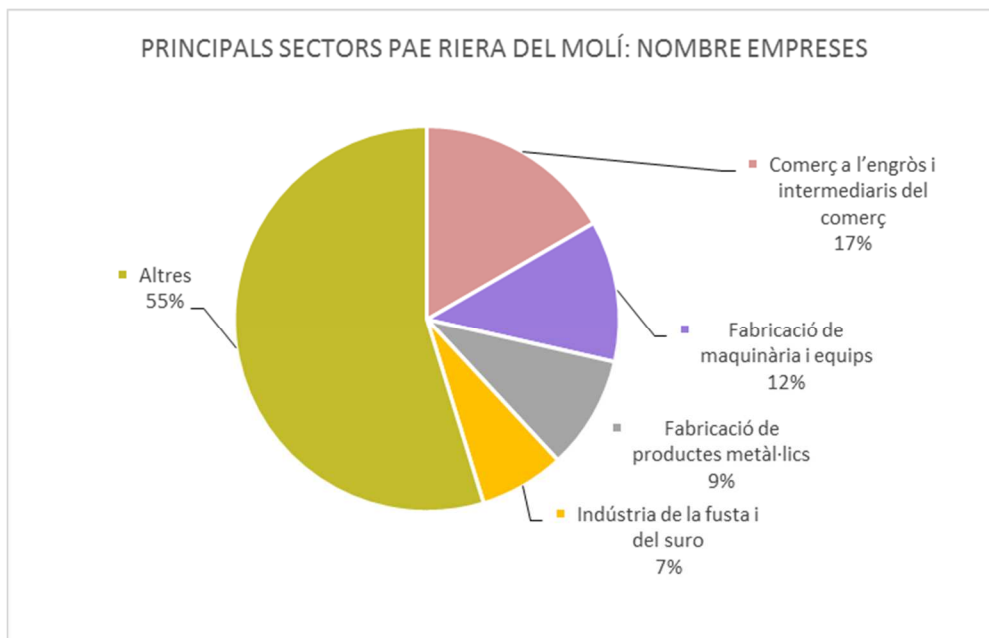


Figura 16. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al PAE de Riera del Molí. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

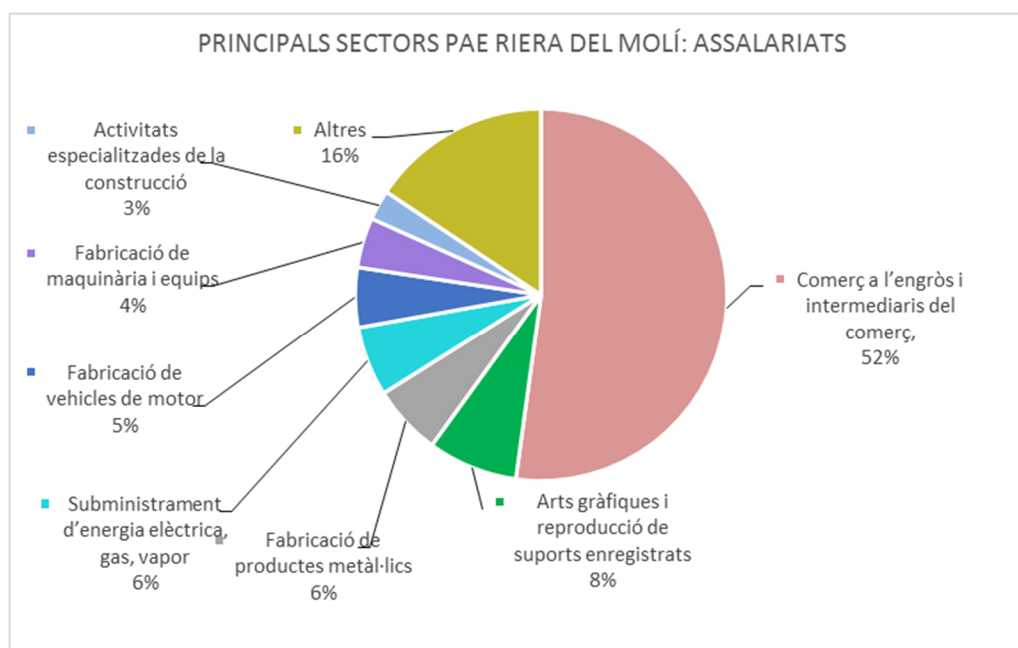


Figura 17. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al PAE de Riera del Molí. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



4.3. VILADECANS

Viladecans és un municipi de la comarca del Baix Llobregat, que es troba situada a la zona del Delta del Llobregat. Té una població de 65.500 habitants.

El Producte Interior Brut a preus mercat de l'any 2012 era de 1.073,2 milions d'euros (figura 18).

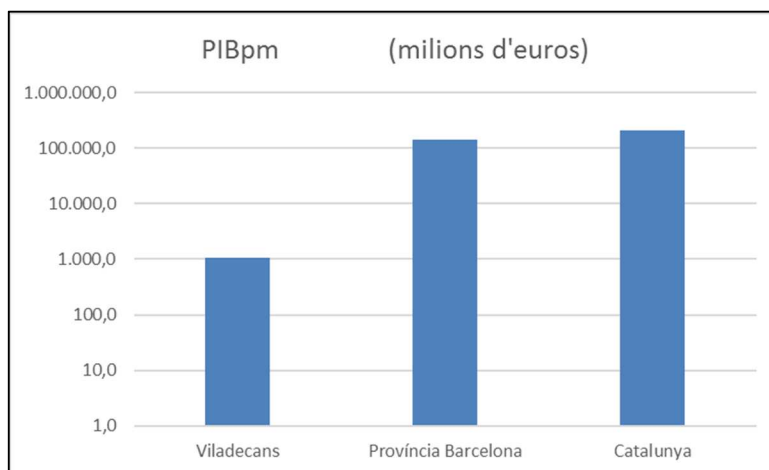


Figura 18: Producte Interior Brut. Escala logarítmica
Font: Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia

El Valor Afegit Brut en el sectors econòmics industrials era de 124,8 milions d'euros l'any 2012 (figura 19)

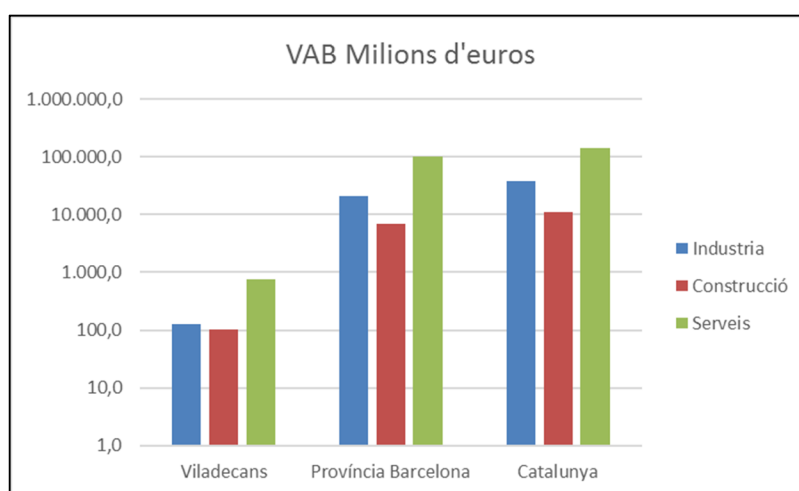


Figura 19. VAB sectors econòmics. Escala logarítmica.
Font: Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia



Presenta una taxa d'atur del 13,7% per sobre de la mitjana del Baix Llobregat i Catalunya (figura 20)

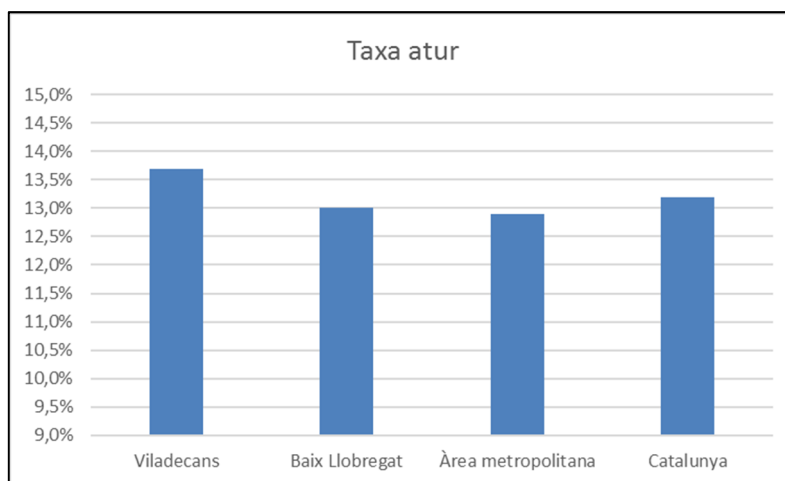


Figura 20: Taxa d'atur, octubre 2016.

Font: Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia

4.3.1. Polígons d'activitat econòmica a Viladecans

A Viladecans, s'identifiquen els següents polígons d'activitat econòmica:

- Can Calderon
- Parc d'Activitats - Gabrielistes II
- Sector Centre
- Roca
- Ca n'Alemaný

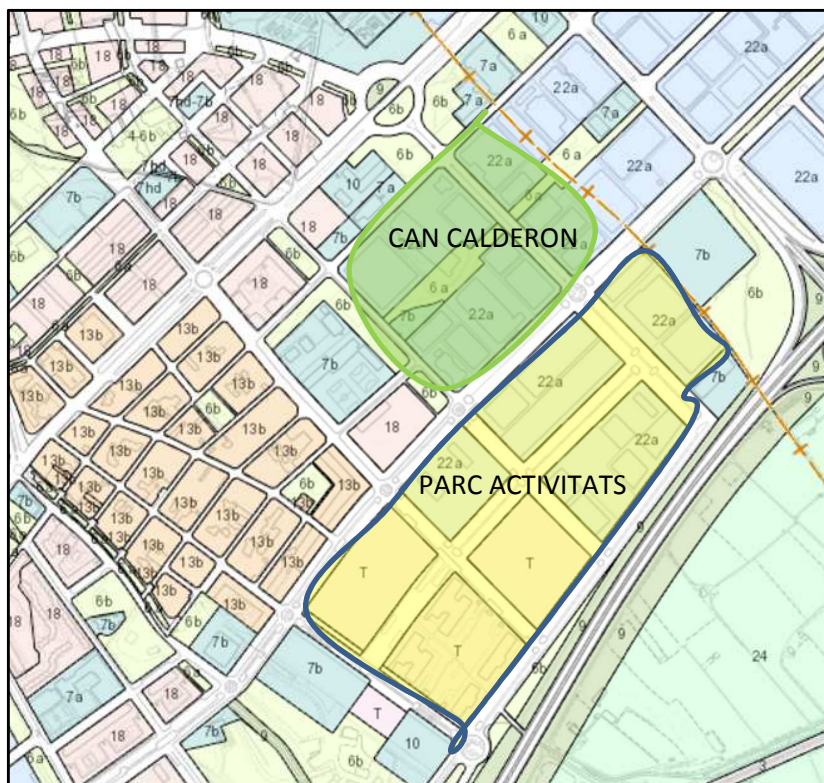


Figura 21: PAE Can Calderón i Parc d'Activitats.

Font: Geoportal planejament AMB



Can Calderón

En el polígon Can Calderón, atès el nombre d'empreses (figura 23) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 24), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, el transport (logística) i la fabricació de productes metàl·lics.

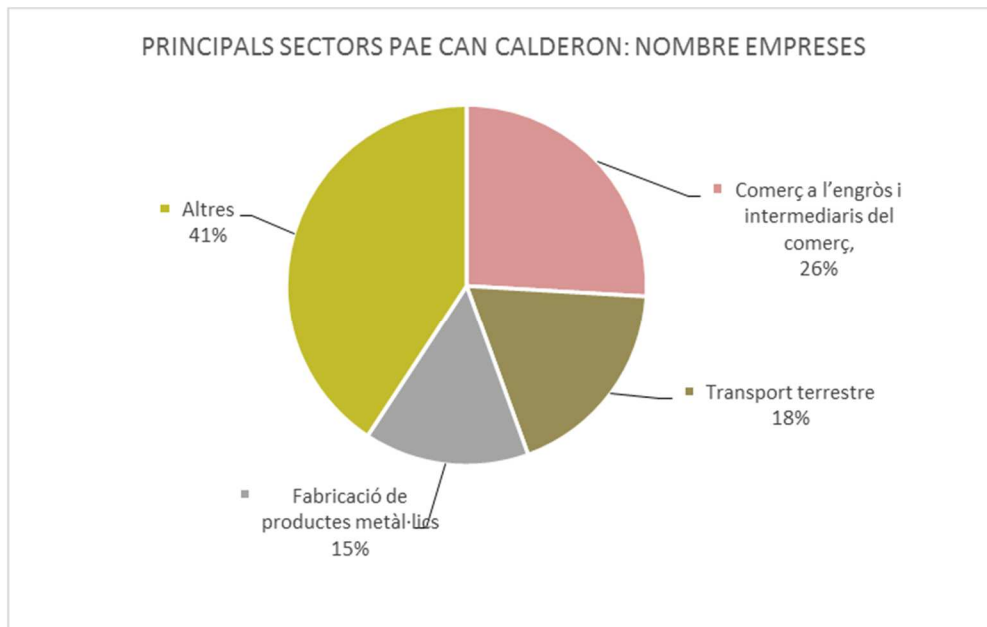


Figura 23. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al PAE de Can Calderón
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

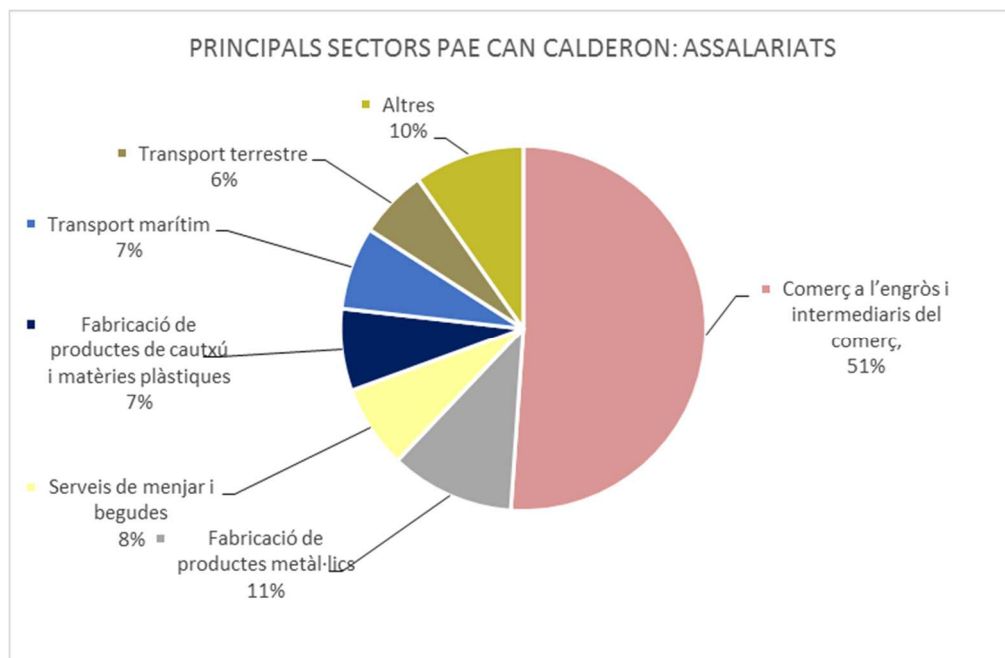


Figura 24. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al PAE de Can Calderón
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



Parc d'Activitats

En el polígon Parc d'Activitats, atès el nombre d'empreses (figura 25) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 26), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, indústries químiques i del paper i serveis TIC.

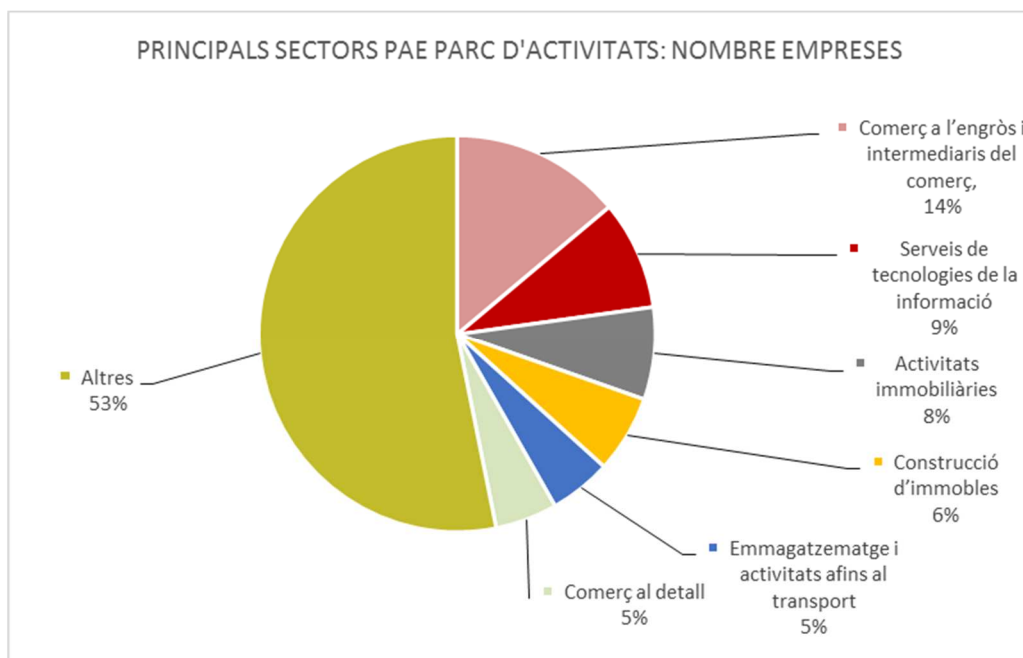


Figura 25. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al Parc d'Activitats
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

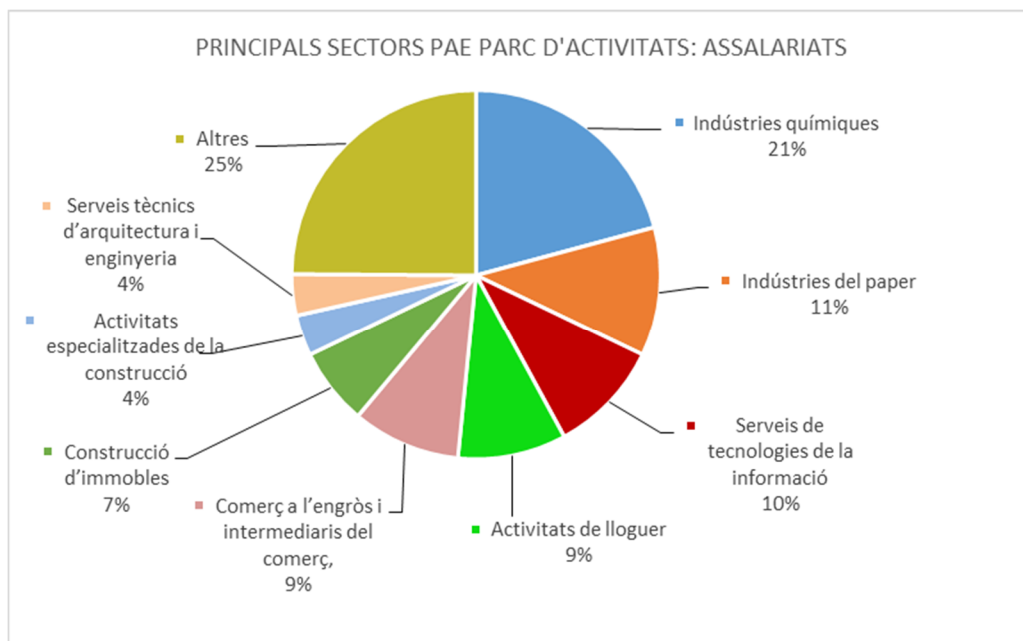


Figura 26. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al Parc d'Activitats
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



Sector Centre

En el polígon Sector Centre, atès el nombre d'empreses (figura 27) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 28), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, tallers automoció, el transport (logística) i construcció.

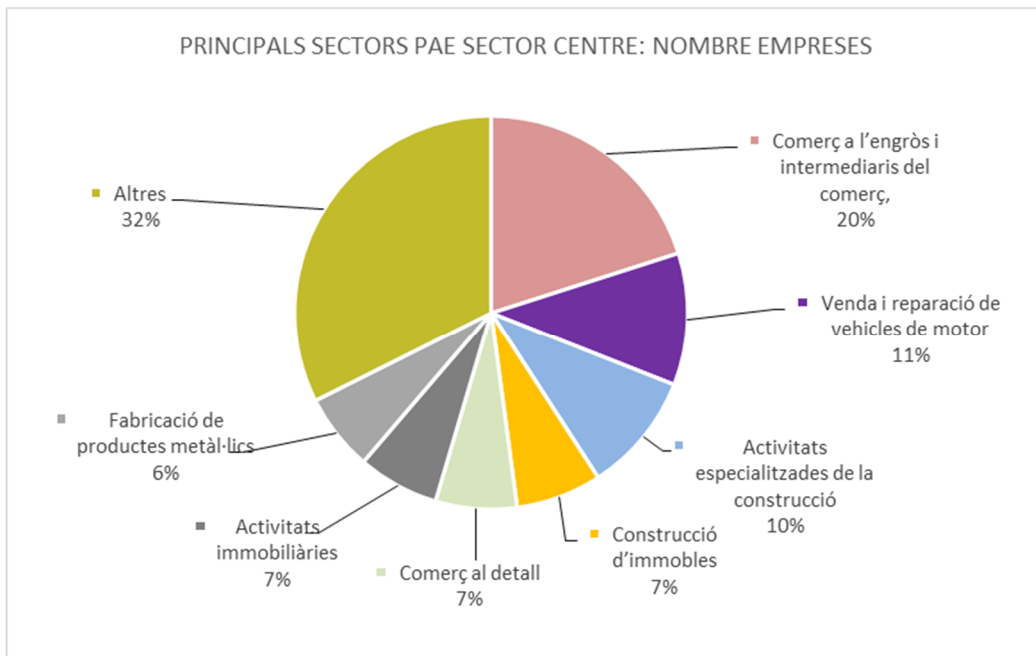


Figura 25. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al PAE Sector Centre
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

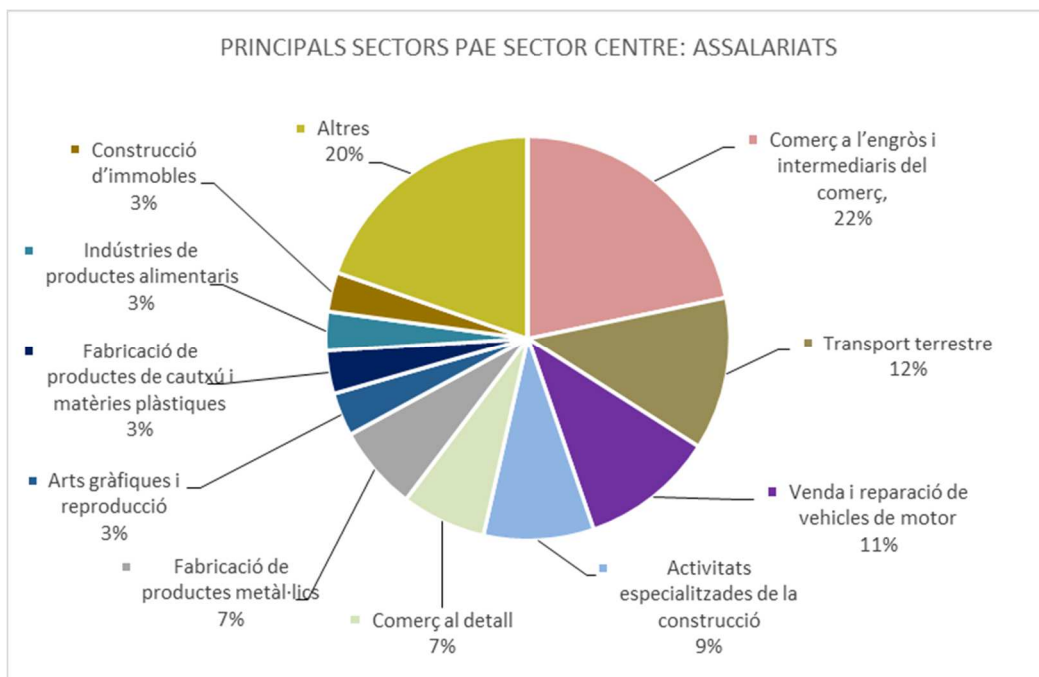


Figura 27. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al PAE Sector Centre. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



4.4. MONTGAT

Montgat és un municipi de la comarca del Maresme, que es troba situada entre Badalona (Barcelonès), El Masnou, Tiana i Alella. Té una població de 11.500 habitants

El Producte Interior Brut a preus mercat de l'any 2010 era de 167 milions d'euros (figura 28).

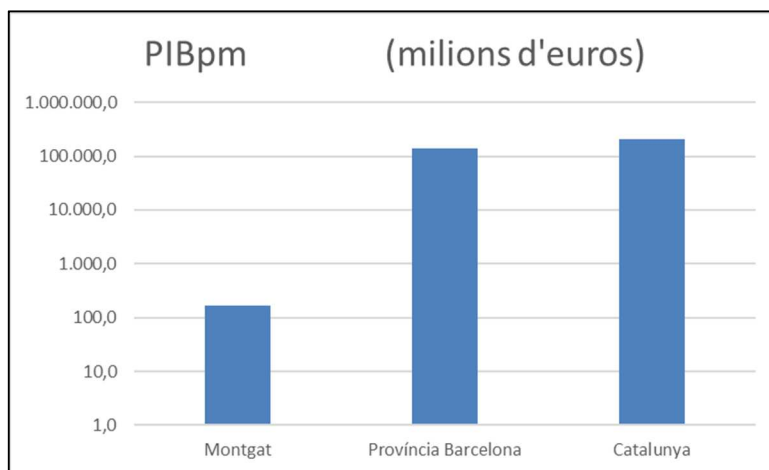


Figura 28: Producte Interior Brut. Escala logarítmica

Font: Diputació de Barcelona, IDESCAT, Consell Comarcal Baix Llobregat i elaboració pròpia

Presenta una taxa d'atur del 11,02% per sota de la mitjana del Maresme i Catalunya (figura 29)

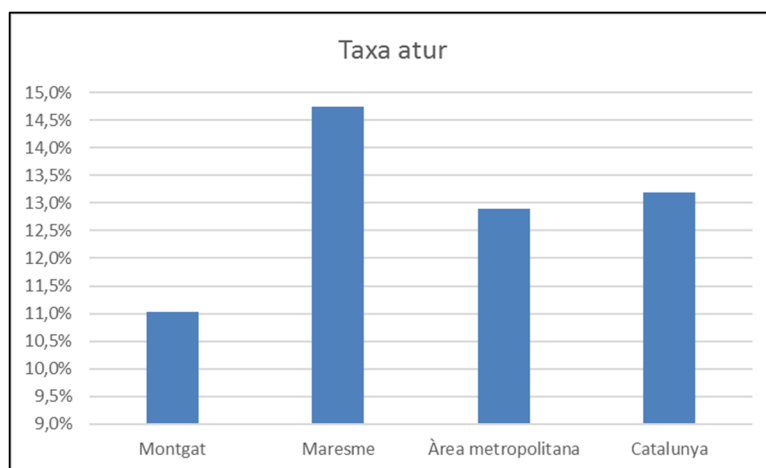


Figura 29: Taxa d'atur, octubre 2016.

Font: Consell Comarcal Maresme i elaboració pròpia



A la taula 4 es resumeixen les característiques generals dels PAE de Montgat

MONTGAT					
PAE	Superfície HA	Empreses instal·lades	Tipologia empreses	Principals sectors	Assalariats (estimat)
Les Pedreres		44	PIME-MICRO	Comerç i indústria	460
Les Mallorquines			PIME-MICRO	Comerç i indústria	
CIM			PIME-MICRO	Comerç i tallers	
TOTAL					

Les Pedreres

En el polígon Les Pedreres, atès el nombre d'empreses (figura 31) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 32), els sectors més representatius són els de comerç a l'engròs, construcció, fabricació de productes metàl·lics i consultoria.

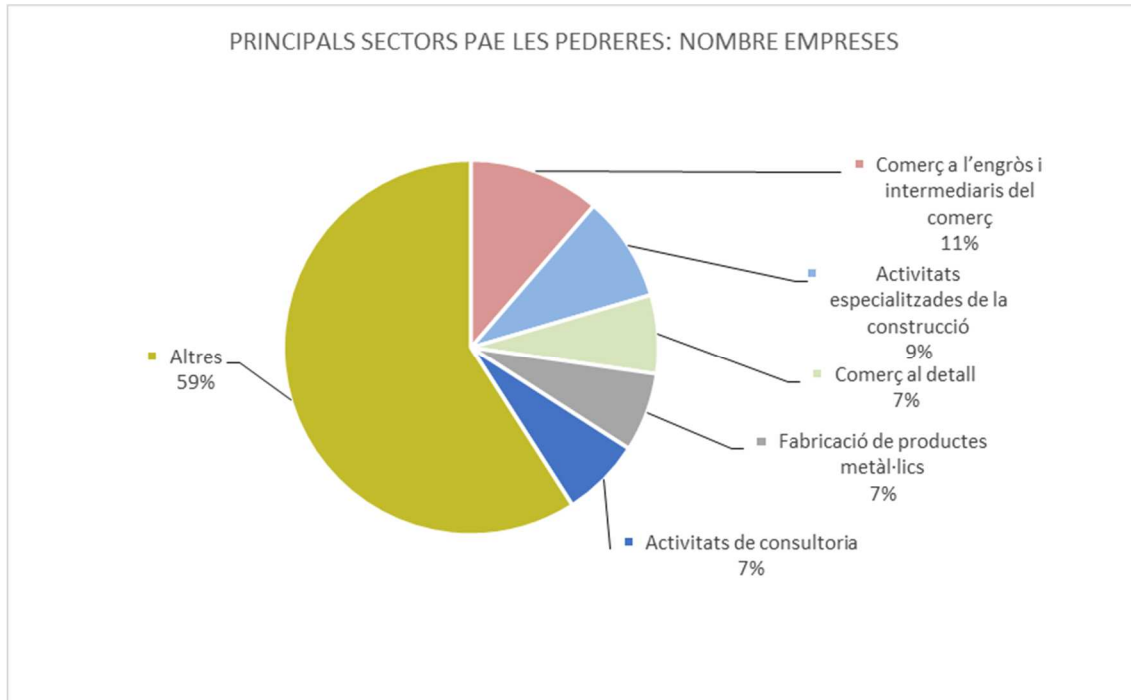


Figura 31. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al PAE Les Pedreres
Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

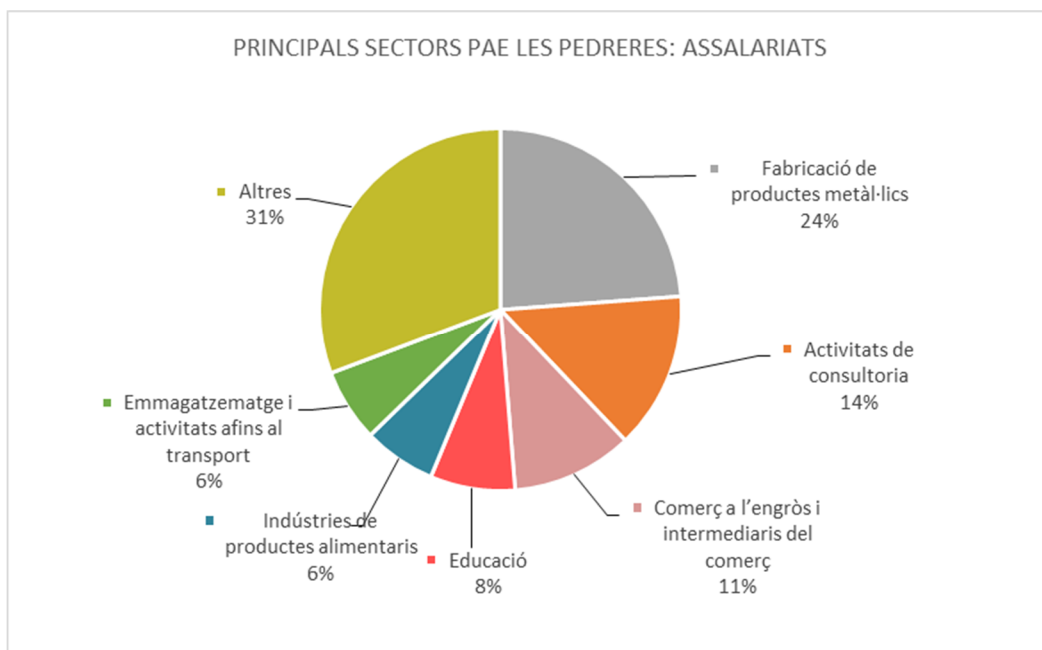


Figura 32. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al PAE Les Pedreres. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

Les Mallorquines

En el polígon Les Mallorquines atès el nombre d'empreses (figura 33) i grandària (assalariats) de les empreses instal·lades al polígon (figura 34), els sectors més representatius són els de serveis de menjars, comerç a l'engròs, indústries de productes alimentaris.

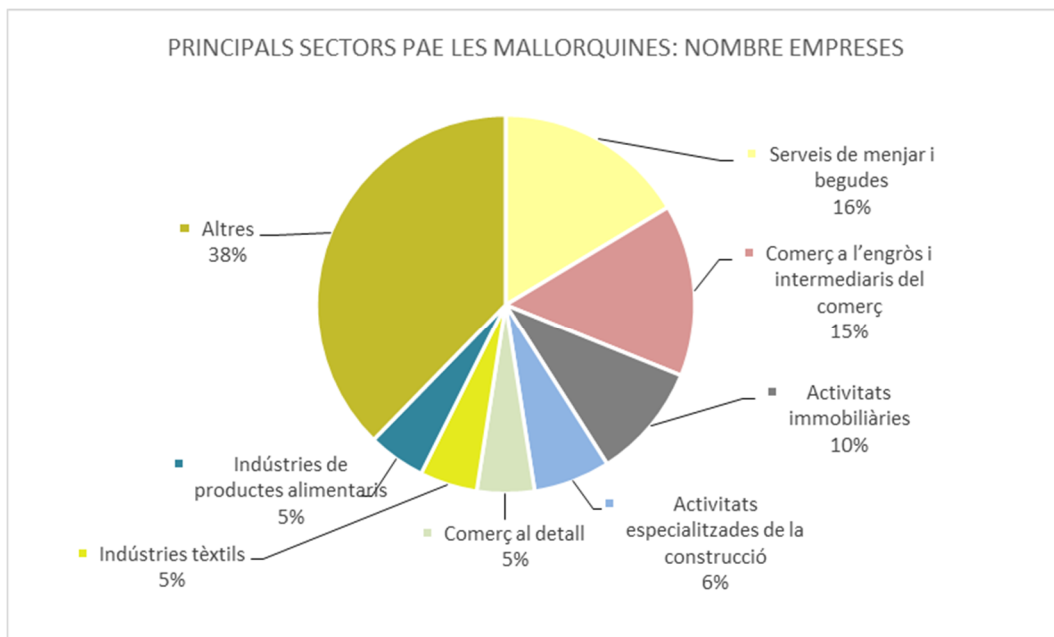


Figura 33. Principals sectors per nombre d'empreses instal·lades al PAE Les Mallorquines. Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries



CIM

En el polígon CIM (Ceràmica Industrial Montgatina) correspon a un sector on s'ubicava l'antiga fàbrica que dóna nom al polígon.

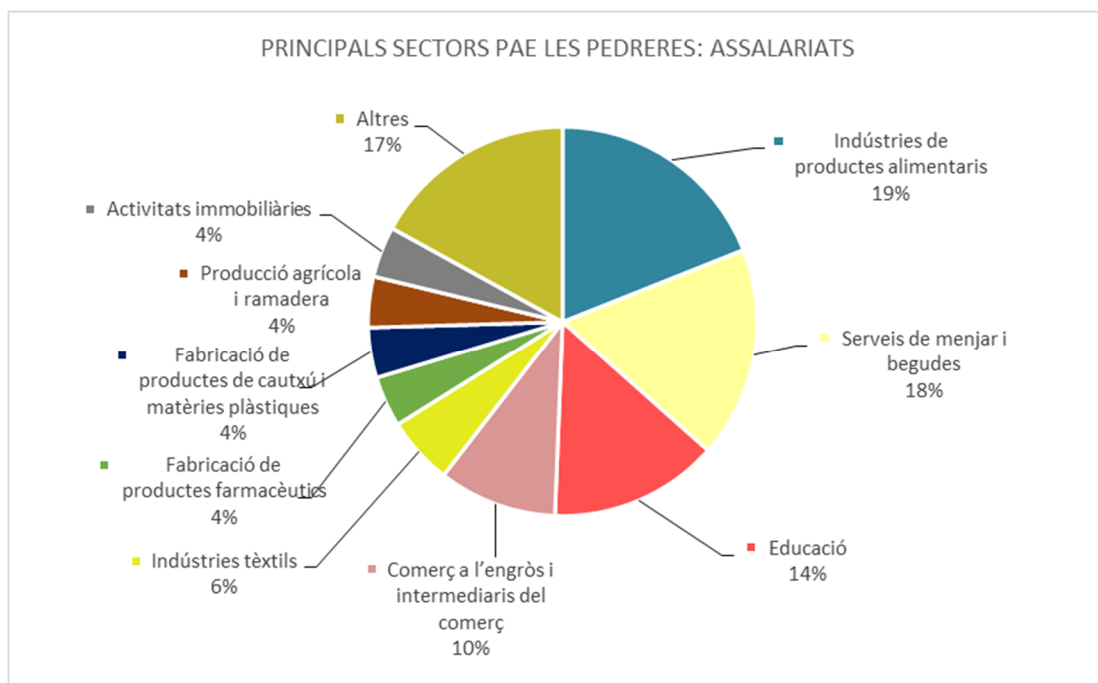


Figura 34. Principals sectors per grandària d'empreses (assalariats) instal·lades al PAE Les Mallorquines

Font: Elaboració pròpia a partir de la informació facilitada per l'ajuntament i altres fonts externes secundàries

ANÁLISI DAFO



5. ANÁLISI DAFO

Entre les principals avantatges de l'anàlisi DAFO cal esmentar les següents:

Anàlisi endògena (interna): Consisteix en analitzar les debilitats i fortaleses de l'empresa o territori en estudi, de manera que es pugui conèixer el seu potencial. En particular, els temes que interessa conèixer són:

Debilitats: Elements interns al PAE analitzat que limiten, directament o indirectament, l'activitat de les empreses que s'hi ubiquen o la seva competitivitat. Alguns aspectes serien, per exemple:

- Desavantatges de la ubicació
- Falta de capacitats en els serveis: neteja, seguretat, telecom, energia, aigua, gas, transport
- Infraestructures: accessos, vials, aparcaments, voreres, il·luminació nocturna

Fortaleses. Capacitats, potencials i elements positius del propi polígon que són molt beneficiosos per al posicionament i el progrés de les empreses ubicades o que volen ubicar-se. Alguns aspectes serien, per exemple:

- Aspectes exclusius (escola bressol, i+d)
- Relació favorable cost benefici: preus parcel·les i naus
- Avantatges econòmiques (impostos)
- Qualitat del serveis oferts

Anàlisi exògena (externa): Consisteix en analitzar les oportunitats i amenaces que pot donar l'entorn extern del polígon. En particular, els temes que interessa conèixer són:

Oportunitats. Situacions positives que es generen en l'entorn que cal aprofitar per al desenvolupament i millora del polígon. Alguns aspectes serien, per exemple:

- Oportunitats de finançament per realitzar millores (subvencions)
- Canvis legislatius favorables al desenvolupament (usos)
- Economies d'escala (empreses del sector)

Amenaces. Forces contraproductives que procedeixen de l'entorn que limiten el progrés del polígon. Alguns aspectes serien, per exemple:

- La crisi econòmica financera
- Efecte de la competència (preus i condicions d'altres polígons)
- Impacte mediambiental



5.1. ANÁLISI ENDÒGEN DELS PAE

S'analitza seguidament les principals característiques dels PAE, atenent als següents apartats:

- Ubicació geogràfica
 - Distància emplaçaments estratègics: INDICADOR DISTÀNCIA
 - Accés a vies ràpides: INDICADOR ACCÉS A VÍA RÀPIDA
 - Proximitat municipis: INDICADOR PROXIMITAT
- Comercialització
 - Preus venda i lloguer: INDICADOR COMPRA I LLOGUER
- Infraestructures internes
 - Accessos als PAE
 - aparcaments i àrees de càrrega i descàrrega
 - paviment, voreres
 - informació als PAE
 - Capacitat per a l'ampliació
- Mobilitat
 - Direcció carrers
 - Senyalització viària horitzontal i vertical
 - Transport públic bus-FCC
- Qualitat oferta Serveis
 - Neteja general i jardineria (arbrat, herbes, parterres)
 - Seguretat robatoris
 - Telecomunicacions: FO, telefonia mòbil
 - Energia, Aigua i Gas
 - Altres serveis: Oficines bancàries, correus, restauració, hostaleria
- Diversitat de sectors empresarials: INDICADOR DIVERSITAT
- Suport de l'ajuntament a les empreses
 - Servei d'ocupació
 - Formació
 - Assessorament empresarial
 - finestra única
 - Agilitat administrativa per a l'obtenció de llicències d'activitat i permisos d'obres
 - Ordenances
- Organització del polígon
 - Junta de conservació
 - Associació empresarial



5.1.1. Ubicació dels PAE

En conjunt, els PAE analitzats tenen una ubicació bona o molt bona. Per mesurar-ho quantitativament, s'han definit un conjunt d'indicadors sintètics per a comparar les diferents ubicacions dels PAE.

Distància emplaçaments estratègics

L'indicador distància mesura el temps de desplaçament a una destinació estratègica propera, com pot ser el Port de Barcelona i compara els temps de desplaçament. Els resultats de l'indicador es poden veure al gràfic de la figura 35

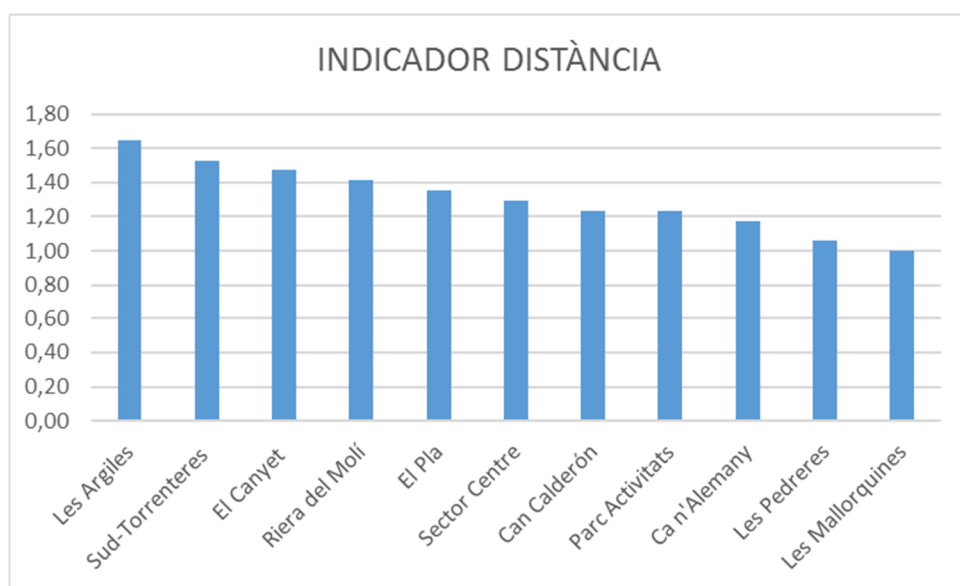


Figura 35. Indicador ubicació. Comparativa de desplaçament al Port de Barcelona des de cada ubicació. Font: Elaboració pròpia

Els PAE de Montgat i Viladecans tindrien una petita avantatja respecte als de El Papiol i Molins de Rei. L'efecte de l'indicador es mínim per a destinacions estratègiques llunyanes com per exemple la frontera amb França. Es pot considerar que la ubicació és un punt fort dels PAE analitzats.

Accés a vies ràpides

Relacionat amb la ubicació dels PAE, està també l'accés a vies ràpides des dels PAE analitzats (i també els cas contrari d'accés des de les vies ràpides als PAE). Per mesurar-ho quantitativament, s'ha definit un indicador sintètic per a comparar els accessos des de les diferents ubicacions dels PAE. L'indicador mesura el temps de desplaçament a la via ràpida més propera, com pot ser una autopista, una autovia o un altre via ràpida comarcal i compara els PAE. Els resultats de l'indicador es poden veure al gràfic de la figura 36. La llegenda indica les vies ràpides considerades en cada cas per l'indicador.

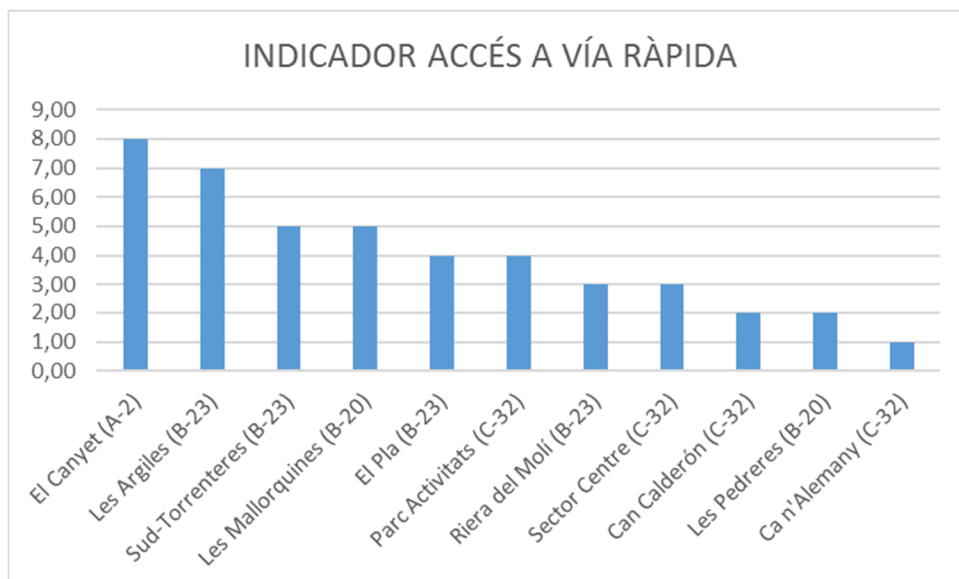


Figura 36. Indicador accés a via ràpida. Comparativa de desplaçament a la via ràpida més propera des de cada ubicació. Font: Elaboració pròpia

Exceptuant els PAE de El Papiol i les Mallorquines a Montgat, la resta dels PAE tenen un millor accés a les vies ràpides essent un punt fort de la seva ubicació. En qualsevol cas, el temps màxim d'accés teòric és de 8 minuts en el cas de El Canyet i per tant és pot considerar un punt fort per a tots els PAE.

Proximitat als municipis

La proximitat als municipis on es localitzen els PAE, també està relacionat amb la ubicació. Per mesurar-ho quantitativament, s'ha definit un indicador sintètic per a comparar el temps d'accés des de les diferents ubicacions dels PAE al centre dels corresponents municipis. L'indicador mesura el temps de desplaçament i compara els PAE. Els resultats de l'indicador es poden veure al gràfic de la figura 37.

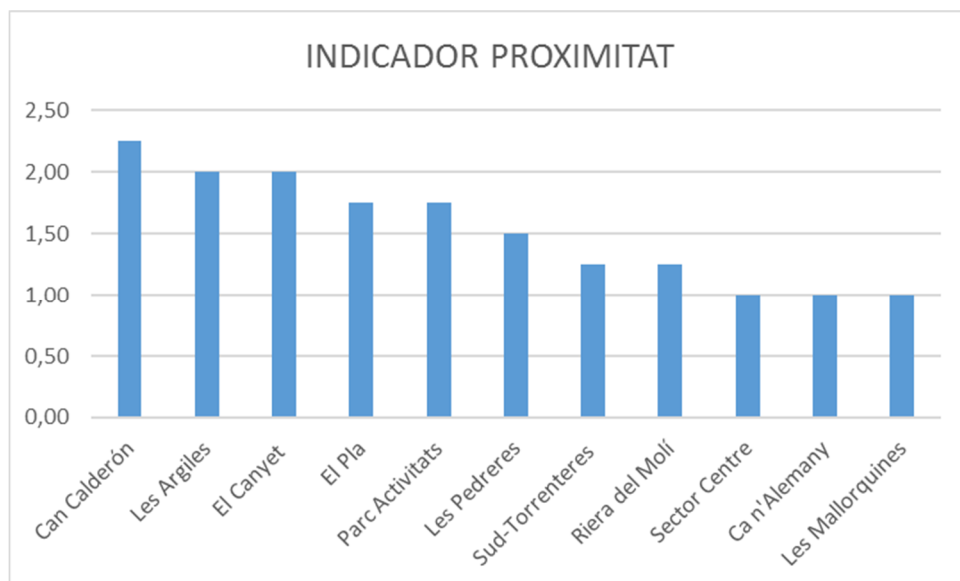


Figura 37. Indicador proximitat. Comparativa de desplaçament als centres dels municipis des de cada ubicació. Font: Elaboració pròpia

Les diferències mesurades per l'indicador son relativament petites entre els PAE. El temps màxim per a Can Calderón seria de quelcom més de 2 minuts i indica per tant una bona proximitat. En general es tractaria també d'un punt fort de la ubicació dels PAE perquè les empreses puguin accedir als serveis que ofereixen els municipis com es ressalta també a les enquestes i entrevistes realitzades.

5.1.2. Comercialització

La comparativa de preus entre els PAE s'ha realitzat a partir d'un indicador sintètic per a comparar els preus per m² dels diferents PAE a partir de la informació de referència obtinguda en l'estudi de PAE de l'AMB (2). L'indicador mesura els preus i compara els PAE. Els resultats de l'indicador es poden veure al gràfic de la figura 38.

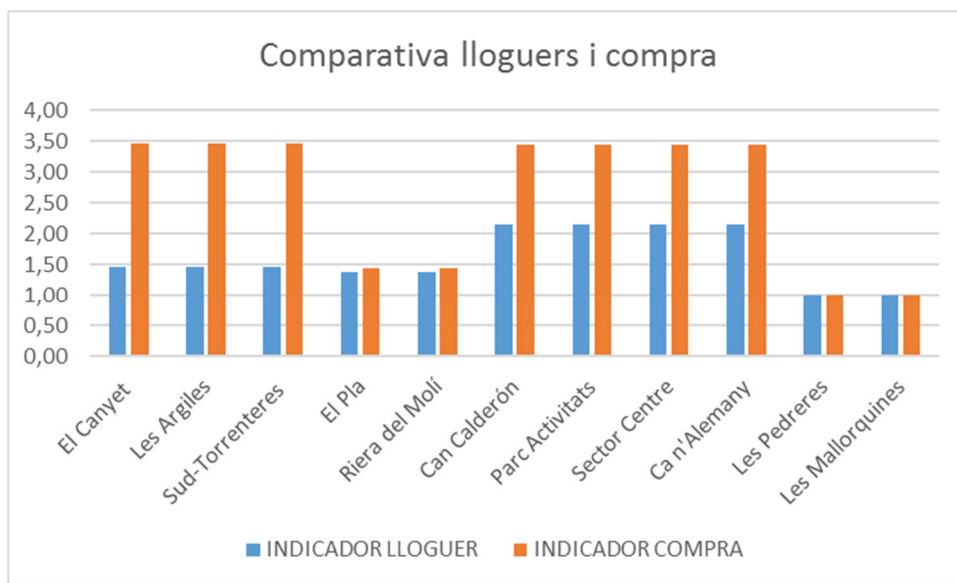


Figura 38. Indicador lloguer i compra. Comparativa dels preus de cada ubicació
Font: Elaboració pròpia

5.1.3. Infraestructures internes

Estat de paviments i voreres als PAE

Conforme a les enquestes i entrevistes realitzades i també a la inspecció visual portada a terme en el període de la realització de l'estudi, l'estat dels paviments i les voreres és un dels aspectes que més necessitats de millora tenen en els PAE analitzats, amb més d'un 60% de respostes de les empreses.

Particularment, els PAE de El Sud a El Papiol, Riera del Molí i El Pla a Molins de Rei i Sector Centre a Viladecans són els pitjors valorats per les empreses. En les imatges de les figura 39 i 40 es mostren exemples al PAE Sud.



Figura 39: Carrer Les Forques. Vorera PAE El Sud. El Papiol
Font: UPIC



Figura 40: Cruïlla Les Torreneres i Salvador Espriu.
PAE El Sud. El Papiol. Font: UPIC

Per un altre costat, el PAE millor valorat és el Parc d'Activitats per unanimitat, seguit de Can Calderón amb més d'un 60% de les respostes, ambdós a Viladecans. A la figura 41 es presenta una imatge del Parc d'Activitats i a la 42 de Can Calderón. A les imatges es pot apreciar també l'amplitud de les voreres i calçades d'aquests PAE.



Figura 41: Carrer de la Tecnologia. PAE Parc d'Activitats. Viladecans
Font: UPIC



Figura 42: Carrer d'Andorra. PAE Can Calderón. Viladecans
Font: UPIC



Aparcaments i àrees de càrrega i descàrrega

Les zones destinades a aparcament de vehicles són un altre aspecte a destacar de la inspecció visual dels PAE analitzats i també suportat per les respostes obtingudes de les empreses. En la major part dels casos hi ha manca de places de pàrquing i aquest fet es destaca encara més amb la recuperació econòmica dels sectors analitzats. Especialment crítics són els PAE del Sector Centre a Viladecans (figura 43) i El Pla a Molins de Rei (figura 44)



Figura 43: Carrer de la Llobatona. PAE Sector Centre. Viladecans .Font: UPIC



Figura 44: Carrer del Pla. PAE El Pla. Molins de Rei. Font: UPIC



D'altra banda, el PAE millor valorat és el de El Sud al Papiol, on es pot apreciar més capacitat de places i també d'àrees de càrrega i descàrrega (figura 45).



Figura 45: Carrer Enrique Granados. PAE El Sud. El Papiol. Font: UPIC

Accessos als PAE

Les valoracions dels accessos als PAE analitzats, entenent com a tals les entrades als PAE, són en general positives exceptuant el cas de la Riera del Molí per la entrada principal, que ha estat pitjor valorat per les empreses especialment per la seva baixa visibilitat (figura 46)



Figura 46: Entrada principal. PAE Riera del Molí. Molins de Rei

Font: UPIC

El PAE millor valorat en aquest aspecte és el Parc d'Activitats on els accessos són amplis i amb gran visibilitat (figura 47).



Figura 47: Rotonda del carrer Tecnologia. PAE Parc d'Activitats. Viladecans

Font: UPIC



Informació als PAE

Es comprova visualment la informació i numeració dels carrers als PAE visitats. Ressalten com a millors casos els de el PAE Sud al Papiol (figures 48 i 49), els de El Pla i Riera del Molí a Molins de Rei (figures 50, 51 i 52), el Parc d'Activitats a Viladecans (figura 53) amb un disseny corporatiu que identifica el polígon.



Figura 48: Cartell anunciador d'empreses
PAE El Sud. El Papiol. Font: UPIC



Figura 49: Indicador de carrers



PAE El Sud. El Papiol. Font: UPIC



Figura 50: Cartell anunciador d'empreses
PAE El Pla. Molins de Rei. Font: UPIC



Figura 51: Indicador de carrers
PAE El Pla. Molins de Rei. Font: UPIC



Figura 52: Cartell anunciador d'empreses PAE Riera del Molí. Molins de Rei. Font: UPIC



Figura 53: Cartell anunciador d'empreses PAE Parc d'Activitats. Viladecans. Font: UPIC

Contrasten aquest PAE amb el Sector Centre a Viladecans on no es pot visualitzar cap cartell anunciador d'empreses i es comprova, en alguns carrers, doble numeració (figura 54).



Figura 54: Numeració carrer Noi del Sucre
PAE Sector Centre. Viladecans. Font: UPIC

Capacitat per a l'ampliació

La capacitat dels PAE analitzats està supeditada majorment a les naus buides i parcel·les disponibles. No ha estat possible en aquest estudi verificar amb fidelitat el grau d'ocupació dels PAE analitzats per manca d'informació actualitzada dels censos als municipis. Malgrat això, es poden indicar els següents aspectes:

- El Papiol
 - En el cas del PAE El Sud, s'estima que l'ocupació actual és del 80% segons fonts municipals. Està previst fer un nou Pla parcial per a permetre l'ampliació del PAE.
- Viladecans.
 - El PAE amb més disponibilitat de sòl industrial és el de Ca n'Alemanya a Viladecans (figura 55). S'estima que en l'actualitat hi ha un 40% d'ocupació segons fonts municipals.



Figura 55: PAE Ca n'Alemany. Viladecans. Font: UPIC

- El PAE del Sector Centre és el que presenta una major densitat d'empreses instal·lades (taula 3). S'estima que la seva ocupació és del 57% segons la Modificació Puntual Del Pla General Metropolità que, en el moment d'aquest estudi, està en un procés de transformació amb ampliació d'usos i zones residencials (4). Es comprova visualment disponibilitat de naus en venda i lloguer (figura 56)



Figura 56: Disponibilitat de naus
PAE Sector Centre. Viladecans. Font: UPIC

- Montgat
 - Està previst el desenvolupament de sòl industrial al nord del municipi (figura 57)



Figura 57: Montgat Nord. Font: Ajuntament de Montgat i elaboració pròpia



5.1.4. Mobilitat

Direcció i sentit dels carrers

La direcció i sentit dels carrers als PAE analitzats es considera majoritàriament adequat segons les respostes obtingudes de les empreses.

Senyalització viària horitzontal i vertical

La senyalització viària horitzontal i vertical també es considera majoritàriament adequada. Es comprova visualment la qualitat de la senyalització en els PAE visitats. Destaquen per la seva qualitat, els PAE del Parc d'Activitats (figura 58), Can Calderón (figura 59) i Ca n'Alemany (figura 60) a Viladecans.



Figura 58: Senyalització horitzontal i vertical
PAE Parc d'Activitats. Viladecans. Font: UPIC



Figura 59: Senyalització horitzontal i vertical
PAE Can Calderón. Viladecans. Font: UPIC



Figura 60: Senyalització horitzontal i vertical
PAE Ca n'Alemaný. Viladecans. Font: UPIC

D'altra banda, estan pitjor valorats els de El Sud i El Pla, que es comproven visualment (figures 61 i 62).



Figura 61: Senyalització horitzontal i vertical
PAE El Sud. El Papiol. Font: UPIC



Figura 62: Senyalització horitzontal i vertical.
PAE El Pla. Molins de Rei. Font: UPIC

Transport públic bus-FCC

Conforme a les respostes rebudes, el transport públic es considera millorable en la major part dels PAE.

Hi ha disponibilitat de transport per rodalies amb estacions properes als PAE de El Sud (El Papiol), El Pla (Molins de Rei), el Sector Centre i Parc d'Activitats a Viladecans i Les Mallorquines a Montgat.



També hi ha disponibilitat de bus urbà als PAE de El Sud (El Papiol), El Pla i Riera del Molí (Molins de Rei), els PAE de Viladecans i els PAE de Montgat.

5.1.5. Qualitat oferta Serveis

Telecomunicacions

Conforme a les enquestes i entrevistes realitzades, la principal manca de serveis als PAE analitzats es produeix a les telecomunicacions i específicament a les dades per la manca d'infraestructures de telecomunicacions (fibra òptica). Conforme a les fonts municipals consultades, està previst el desplegament de fibra òptica, en un futur pròxim, a El Pla (Molins de Rei).

Seguretat robatoris

La Seguretat a robatoris és la següent preocupació que han mostrat les empreses per la manca d'un servei eficient de seguretat. Els PAE més crítics han estat els de El Sud (El Papiol), Riera del Molí (Molins de Rei) i Can Calderón i Sector Centre a Viladecans. Els PAE que disposen d'algun ens gestor (associació empresarial) disposen de seguretat privada especialment els caps de setmana o períodes vacacionals. Són el casos del PAE de El Sud (El Papiol) i Riera del Molí (Molins de Rei). També hi ha acords amb ajuntaments per que la policia local patrulli els recintes dels PAE, com són els casos de El Sud (El Papiol), El Pla i la Riera del Molí (Molins de Rei).

Neteja carrers i jardineria

L'aspecte visual d'alguns PAE indica una manca de neteja de carrers i també de jardineria, especialment pel que fa a l'arbrat i la neteja d'herbes. També ho conformen les respostes de les empreses.

Destaquen especialment el marge ple de canyes al PAE de Riera del Molí (Molins de Rei) i Can Calderón (Viladecans), figures 63 i 64.



Figura 63: Canyada a la Riera del Molí
Molins de Rei. Font: UPIC



Figura 64: Parterre a Can Calderón
Viladecans. Font: UPIC

Al PAE Sector Centre, no sembla que hagi massa papereres al carrer (figura 65).



Figura 65: PAE Sector Centre
Viladecans. Font: UPIC

D'altra banda destaca per el bon manteniment de la jardineria el Parc d'Activitats a Viladecans (foto 66).



Figura 66: Jardins a Parc d'Activitats
Viladecans. Font: UPIC



Subministrament d'energia, aigua i gas

El subministrament d'energia elèctrica no sembla ser un problema als PAE analitzats d'acord amb les respostes de les empreses. El mateix succeeix amb el subministrament d'aigua i gas.

Altres serveis

La proximitat dels PAE als nuclis urbans (veure també indicador proximitat), fa que altres serveis como correus, banca, restauració i hostaleria, no siguin crítics en els PAE analitzats.

5.1.6. Diversitat de sectors empresarials

En conjunt, els PAE analitzats tenen una gran diversitat de sectors empresarials. Aquesta característica pot ser en general una fortalesa contra els efectes de la crisi d'un sector determinat i també com a factor enriquidor per a les empreses instal·lades per fomentar la interrelació entre elles (proveïdors, clients, simbiosi industrial). Per mesurar-ho quantitativament, s'ha definit l'indicador sintètic diversitat per a comparar els diferent PAE.

L'indicador diversitat mesura el nombre d'activitats d'empreses de cada polígon, especificades per als dos primers dígit dels codis CCAE (1), els denominats principals sectors en l'apartat 4 d'aquest document i les compara per cada PAE . A la figura 67 es mostra l'indicador per als PAE analitzats

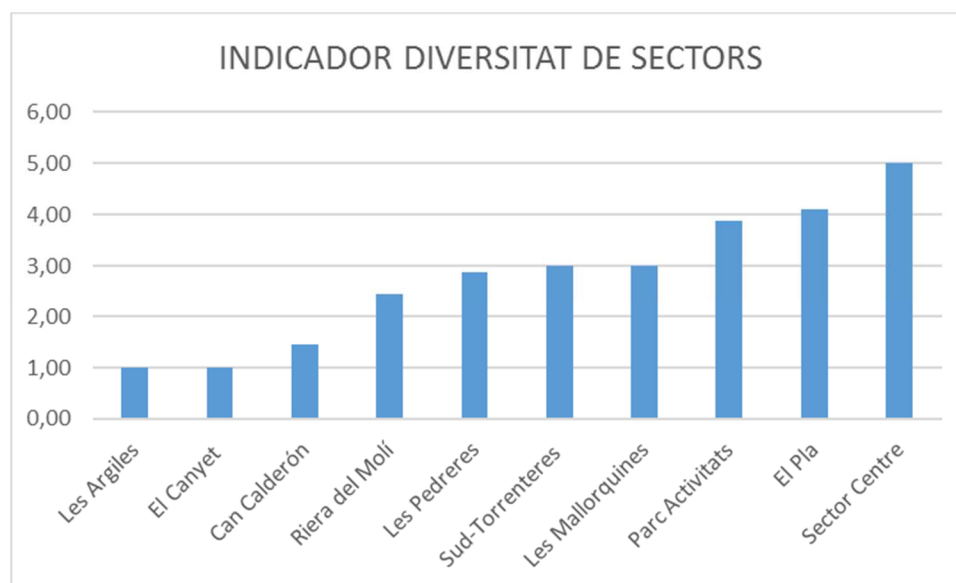


Figura 67. Indicador diversitat de sectors. Comparativa de sectors empresarials de cada PAE. Font: Elaboració pròpia



5.1.7. Suport de l'ajuntament a les empreses

Alguns dels ajuntaments del municipis analitzats tenen oficines específiques per a l'atenció i suport a les empreses. En particular els següents:

- Ajuntament de El Papiol: Tenen previst la formació d'una nova oficina de promoció econòmica que s'ubicarà al PAE El Sud.
- Ajuntament Molins de Rei: L'OFICINA D'ATENCIÓ A L'EMPRESA, que ofereix a les empreses dels polígons, als autònoms i a les activitats econòmiques en general un catàleg de serveis que té com a objectiu afavorir i donar suport a la consolidació i creixement del teixit empresarial (a). També disposa d'una pàgina web denominada Espai Empresa (b) amb informació de les empreses instal·lades als PAE de El Pla i Riera del Molí.
- Ajuntament de Viladecans: CAN CALDERÓN que és el centre municipal de promoció econòmica, ubicat al PAE de Can Calderón i que té com a objectius entre d'altres, dissenyar i organitzar programes i serveis per impulsar l'emprenedoria, la promoció i consolidació empresarial.

Tots els ajuntaments analitzats ofereixen serveis de :

- Formació
- Assessorament empresarial
- Servei d'ocupació: Borsa de treball

Visió empresarial general del suport de l'ajuntament per part de les empreses

La valoració de les empreses sobre l'atenció dels corresponents ajuntaments a les empreses és en general positiva conforme a les respostes rebudes, en el 60% dels casos. Especialment destaquen els ajuntaments de El Papiol i Viladecans.

Pel que fa a l'agilitat de gestió dels ajuntaments a les consultes i sol·licituds de les empreses, la valoració és també positiva i destaquen especialment El Papiol i Viladecans.

Utilització i valoració del servies oferts pels ajuntaments

Exceptuant els casos de Can Calderón i Sector Centre a Viladecans, el servei d'ocupació és en general poc utilitzat conforme a les respostes obtingudes de les empreses. Algunes empreses utilitzen els seus propis canals de contractació de personal i moltes no consulten les borses de treball que ofereixen els ajuntaments.

L'assessorament que ofereixen els ajuntaments és valorat de forma dispersa per les empreses consultades. Exceptuant el cas de les empreses del Sector Centre a Viladecans que han valorat negativament aquest servei, en els altres casos no s'ha vist una tendència clara.



Pel que fa a la relació de l'empresa amb l'ajuntament, El Papiol i Molins de Rei són els ajuntaments on les empreses tenen un millor coneixement dels interlocutors (finestra única). D'altra banda, tots els ajuntaments realitzen visites a les empreses de forma periòdica.



5.1.8. Organització del polígon

En els PAE analitzats s'identifiquen algunes associacions empresarials. En particular les següents:

Associació empresarial	PAE	Municipi
Associació d'empresaris Polígon Industrial El Pla	Polígon Industrial El Pla	Molins de Rei
Associació d'Empresaris i Propietaris del Polígon Industrial Riera del Moli	Polígon Industrial Riera del Moli	Molins de Rei
Associació del Polígon Industrial Sud	Polígon Industrial Sud	El Papiol
Plataforma del Polígon Industrial Centre de Viladecans	Polígon Centre Viladecans	Viladecans

Les associacions constitueixen un aspecte positiu per als PAE ja que contribueixen a la gestió del polígon i de millora del manteniment i les relacions amb les administracions locals corresponents.

5.2. ANÀLISI ENXÒGEN DELS PAE

S'indica seguidament les principals característiques exògenes, atenent als següents apartats:

OPORTUNITATS

- Capacitat i voluntat dinamitzadora de les Administracions locals.

Les quatre administracions locals dels municipis analitzats, mostren una gran voluntat per dinamitzar les àrees d'activitat econòmica, fomentant la col·laboració amb les empreses que estan instal·lades als PAE. A més de ser un punt fort en l'anàlisi DAFO, és una oportunitat per millorar el estat general dels PAE com promotor de l'associacionisme als PAE i facilitador per a la obtenció de fons d'altres administracions supra-locales.



- Avantatges potencials de les economies de localització

S'identifiquen a diversos polígons, empreses que pertanyen a sectors de tecnologia alta que poden tenir un efecte tractor a empreses de sectors afins. En particular els següents sectors i PAE

Indústries de tecnologia alta			
Sector	Municipi	PAE	Empreses
21 -Fabricació de productes farmacèutics	El Papiol	El Canyet	1
	El Papiol	El Sud	1
	Montgat	Les Mallorquines	1
26-Fabricació de productes informàtics, electrònics i òptics	Molins de Rei	Riera del Molí	1



Indústries de tecnologia mitja-alta:			
Sector	Municipi	PAE	Empreses
20 -Indústries químiques	El Papiol	El Sud	3
	Viladecans	Sector Centre	3
	Viladecans	Parc Activitats	2
26-Fabricació de productes informàtics, electrònics i òptics	Viladecans	Parc d'Activitats	1
	Montgat	Les Pedreres	1
27 -Fabricació de materials i equips elèctrics	Viladecans	Parc d'Activitats	2
	Viladecans	Sector Centre	1
	Montgat	Les Pedreres	1
28-Fabricació de maquinària i equips	El Papiol	El Canyet	1
	El Papiol	El Sud	3
	Molins de Rei	Riera del Molí	5
	Viladecans	Parc d'Activitats	2
	Viladecans	Sector Centre	5
	Montgat	Les Mallorquines	1
	Montgat	Les Pedreres	2
29 -Fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs	Molins de Rei	Riera del Molí	1
	El Papiol	El Sud	1

Serveis de tecnologia alta-punta:			
Sector	Municipi	PAE	Empreses
62 -Serveis de tecnologies de la informació	Molins de Rei	Riera del Molí	1
	Viladecans	Parc d'Activitats	7
63 -Serveis d'informació	Viladecans	Parc d'Activitats	1
72-Recerca i desenvolupament	Viladecans	Parc d'Activitats	1
	Viladecans	Sector Centre	1

- Sinèrgies potencials per l'efecte de diversitat

La major part del PAE presenten una gran diversitat de sectors empresarials. En alguns casos hi ha processos d'integració de sector terciaris i industrials com és el cas del Sector Centre a Viladecans o Les Mallorquines a Montgat. Aquest processos poden aportar sinèrgies entre les empreses instal·lades i atreure noves activitats als PAE.

- Existència de programes i ajuts per a les AALL

Cada vegada són més els ajuts que les administracions locals poden rebre per a la millora dels PAE al seu territori. Alguns exemples són:



- Ajuts de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, a través del Programa de millora d'infraestructures i competitivitat de polígons industrials i àrees d'activitat econòmica.
 - La línia de suport als Polígons d'Activitat Econòmica en el Catàleg de Serveis de la Diputació de Barcelona
- La recuperació econòmica

La recuperació econòmica podrà donar un impuls important a les empreses instal·lades als PAE i permetrà la possibilitat de nous emplaçaments. Els PAE hauran d'estar preparats i millorar les seves característiques.

AMENACES

- Recursos econòmics disponibles escassos

Pràcticament tots els PAE analitzats, hauran de fer esforços per a millorar la seva imatge en general i el manteniment i millores de les seves infraestructures si volen ser competitius. Al segle XXI és imprescindible disposar de bones telecomunicacions i serveis de qualitat. Serà necessari disposar de recursos econòmics que ara per ara són escassos, per poder fer front als reptes que els PAE tenen en les debilitats que s'han detectat en aquest estudi.

- La competència d'altres PAE

Dintre de l'àrea metropolitana hi ha uns 200 PAE. En els darrers anys, com efecte de la crisi econòmica, les administracions locals estan molt actives per millorar la situació dels PAE. D'altra banda, la deslocalització i el tancament d'empreses per efecte de la crisi ha ocasionat que la oferta sigui més àmplia i per tant que futures empreses que vulguin establir-se al territori tinguin més opcions per poder fer noves inversions.



5.3. MATRIU DAFO

Fortaleses	PAE
Ubicació geogràfica: Indicadors Distància i Accés a Via Ràpida	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: Sud-Torrenteres• Molins de Rei: El Pla; Riera del Molí• Viladecans: Sector Centre, Parc d'Activitats, Can Calderón, Ca n'Alemaný;• Montgat: Les Mallorquines, Les Pedreres
Proximitat municipis: Indicador Proximitat	Tots els PAE
Preus lloguer: Indicador Lloguer i compra	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: El Canyet, Les Argiles, Sud-Torrenteres• Molins de Rei: El Pla, Riera del Molí• Montgat: Les Mallorquines, Les Pedreres
Preus compra: Indicador Lloguer i compra	<ul style="list-style-type: none">• Molins de Rei: El Pla; Riera del Molí• Montgat: Les Mallorquines, Les Pedreres
Diversitat de sectors	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: Sud-Torrenteres• Molins de Rei: El Pla• Viladecans: Sector Centre, Parc d'Activitats• Montgat: les Mallorquines, Les Pedreres
Infraestructures internes: Accessos, aparcaments i àrees de càrrega i descàrrega, paviment, voreres, informació als PAE	Viladecans: Parc d'Activitats, Ca n'Alemaný
Infraestructures internes: Capacitat per a l'ampliació	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: El Sud• Viladecans: Ca n'Alemaný



	<ul style="list-style-type: none">• Montgat: Montgat Nord
Mobilitat: Senyalització	Viladecans: Parc d'Activitats, Can Calderón i Ca n'Alemaný (senyalització)
Mobilitat: Transport públic	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol; El Sud,• Molins de Rei: el Pla, Riera del Molí• Viladecans: Sector Centre, Can Calderón i Parc d'Activitats• Montgat: Les Mallorquines i Les Pedreres
Qualitat de serveis: Seguretat robatoris. Els PAE amb associacions empresarials disposen més recursos per a la seguretat dels polígons	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: El Sud• Riera del Molí: El Pla, Riera del Molí
Qualitat de serveis: Neteja carrers i jardineria	Viladecans: Parc d'Activitats
Qualitat de serveis: Subministrament d'energia, aigua i gas	Tots els PAE
Diversitat de sectors	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: Sud-Torrenteres• Molins de Rei: El Pla, Riera del Molí• Viladecans: Parc d'Activitats, Sector Centre• Montgat: Les Pedreres, Les Mallorquines
Suport actiu de l'ajuntament a les empreses: Oficines d'atenció a l'empresa	PAE de El Papiol, Molins de Rei i Viladecans.
Suport actiu de l'ajuntament a les empreses: Ordenances fiscals: IBI	PAE El Papiol, Molins de Rei i Montgat
Suport actiu de l'ajuntament a les empreses: Ordenances fiscals: IAE	PAE Molins de Rei i Viladecans
Organització del polígon: Associació empresarial	<ul style="list-style-type: none">• El Papiol: El Sud• Riera del Molí: El Pla, Riera del Molí• Viladecans: Sector Centre



Debitats	PAE
Ubicació geogràfica: Indicadors Distància i Accés a Via Ràpida	El Papiol: El Canyet; Les Argiles
Preus lloguer: Indicador Lloguer i compra	Viladecans: Sector Centre, Parc Empresarial, Can Calderón, Ca n'Alemaný
Preus compra: Indicador Lloguer i compra	<ul style="list-style-type: none"> • El Papiol: El Canyet, Les Argiles, Sud-Torrenteres; • Viladecans: Sector Centre, Parc d'Activitats, Can Calderón, Ca n'Alemaný
Diversitat de sectors	<ul style="list-style-type: none"> • El Papiol: El Canyet, Les Argiles • Molins de Rei: Riera del Molí • Viladecans: Can Calderón
Infraestructures internes: Accessos, vials, aparcaments i àrees de càrrega i descàrrega, regulació de l'estacionament, paviment, voreres, informació als PAE	Viladecans: Sector Centre
Mobilitat: Sentit carrers	<ul style="list-style-type: none"> • El Papiol El Sud • Molins de Rei: El Pla
Mobilitat: Transport públic	<ul style="list-style-type: none"> • El Papiol: El Canyet; Les Argiles
Qualitat de serveis: Telecomunicacions/mancança de Fibra òptica	Tots els PAE
Suport actiu de l'ajuntament a les empreses: Manca d'Oficina d'atenció a l'empresa	PAE de Montgat
Suport actiu de l'ajuntament a les empreses: Ordenances fiscals: IBI	PAE Viladecans
Organització del polígon: manca d'un ens de gestió	<ul style="list-style-type: none"> • El Papiol: El Canyet; Les Argiles, • Viladecans: Can Calderón, Ca n'Alemaný; • Montgat: Les Mallorquines, Les Pedreres



Oportunitats
Voluntat dinamitzadora de les Administracions locals
Avantatges potencials d'economies de localització. Sectors estratègics. Economies d'escala
Sinèrgies potencials per l'efecte de diversitat
Existència de programes i ajuts per a les AALL
La recuperació econòmica

Amenaces
Recursos econòmics disponibles escassos
La competència d'altres PAE



CONCLUSIONS



CONCLUSIONS

Dels quatre municipis analitzats, tres tenen un taxa d'atur per sota de la mitjana de l'àrea metropolitana i Catalunya: El Papiol, Molins de Rei i Montgat situant-se Viladecans per sobre d'aquestes mitjanes.

Pel que fa a les xifres macro econòmiques, destaca Viladecans amb un PIB de més de mil milions d'euros, seguit de Molins de Rei amb sis cents. Montgat se situaria molt més per sota amb 167 milions. No es disposen de dades de El Papiol. Igualment, les xifres del Valor Afegit Brut (VAB) del sector industrial són més altes a Viladecans, amb quasi 125 milions d'euros, seguit de Molins de Rei amb quasi 108.

Els PAE analitzats estan ubicats a zones atractives per a les empreses gràcies a les bones comunicacions i la proximitat de centres estratègics de la ciutat de Barcelona.

Al PAE s'ubiquen empreses de gran diversitat de sectors però amb certa similitud quan es comparen entre ells. Igualment s'ubiquen algunes empreses de sectors tecnològics que poden ser tractores per a noves inversions si la recuperació econòmica es manté sostenible.

L'estat actual dels PAE analitzats és mitjanament correcte malgrat que és millorable en molts aspectes, tant en les infraestructures com en els serveis. Pràcticament tots els PAE analitzats, hauran de fer esforços per a millorar la seva imatge en general i el manteniment i millores de les seves infraestructures si volen ser competitius. Especialment crític és la manca de telecomunicacions de qualitat en tots els PAE, per manca de desplegament de fibra òptica, unànimement reclamat per les empreses contactades en l'estudi. Igualment en l'anàlisi es detecta una preocupació pels temes de seguretat als PAE, malgrat que es fan esforços tant per part de les empreses com de les administracions locals per a millorar la situació dels PAE.

Una característica positiva és la del suport que les administracions locals ofereixen a les empreses. No tots els municipis han evolucionat de la mateixa manera però tots tenen la voluntat de ajudar a que les empreses es trobin millor en els seus emplaçaments. Les oficines d'atenció a les empreses a Viladecans i Molins de Rei són bons exemples d'aquest esperit col·laborador.

Les associacions empresarials estan presents en els PAE més representatius. S'haurà de fer un esforç per a que aquestes associacions creixin i augmentin la seva representativitat als PAE i també per a que a la resta de PAE es creïn noves associacions que els representin.



Carlos Rodríguez Ferrer
Director



ANNEXES



1. ANNEXES

Annex I: Principals fonts d'informació primàries

Fonts internes primàries: Entrevistes presencials

Municipi	Càrrec
El Papiol	Regidor de promoció econòmica
Viladecans	4t Tinent d'Alcalde Directora de l'Àmbit de Promoció de la Ciutat 3a Tinenta d'Alcalde Promoció econòmica
Molins de Rei	Directora de Serveis de l'Àrea de DPEL Cap del Negociat d'Empresa
Montgat	Regidor d'Ordenació del Territori Regidor de Promoció Econòmica

Fonts internes secundàries: l'AMB i els ajuntaments implicats

Institució	Recursos	Descripció
AMB	Web AMB	Geoportal planejament
El Papiol	Web Ajuntament	Ordenances municipals i fiscals
Viladecans	Web Ajuntament	Gestió del territori
Molins de Rei	Web Ajuntament	Urbanisme, Ordenances
Montgat	Web Ajuntament	Ordenances

Fonts externes primàries: Entrevistes presencials

Entitat / Empresa	Càrrec
Plataforma del Polígon Industrial Centre de Viladecans	President
Associació Riera del Molí	President
Associació El Pla	President
Associació PI El Sud	President
GUILERA SA (Molins de Rei)	Gerent
Grupo Ferromolins (Molins de Rei)	Conseller Delegat
Amat Metaplast (El Papiol)	Gerent
Sismec (El Papiol)	Gerent
Eladiet (El Papiol)	Director Industrial
Electrostocks (Viladecans)	Gerent

Fonts externes primàries: Enquestes rebudes



MUNICIPI	PAE	Nombre enquestes
El Papiol	Sud	12
Molins de Rei	El Pla	11
Molins de Rei	Riera del Molí	5
Viladecans	Sector Centre	5
Viladecans	Can Calderón	3
Viladecans	Parc Activitats	4
Montgat	Les Mallorquines	2

Fonts externes secundàries

Institució	Recursos	Descripció
Generalitat de Catalunya	Registre de planejament urbanístic de Catalunya	Documentació de planejament

BIBLIOGRAFIA

- (1) Institut d'Estadística de Catalunya. Classificació catalana d'activitats econòmiques 2009. Adaptació de la CNAE-2009. 1a. edició: Barcelona, març del 2009
- (2) Àrea Metropolitana de Barcelona. Estudis Territorials. Direcció de Serveis d'Urbanisme. Polígons d'Activitat Econòmica a l'AMB. Maig 2014
- (3) UPIC. BENCHMARKING normatives de El Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat. Desembre 2016
- (4) Garrigues. Modificació puntual del Pla General Metropolità al polígon industrial Centre de Viladecans. 2015

REFERENCIES

- (a): Ajuntament de Molins de Rei. OFICINA D'ATENCIÓ A L'EMPRESA. <http://www.molinsderei.cat/temes/emprenedors-i-empreses>
- (b): Ajuntament de Molins de Rei. Espai Empresa. <http://www.espaiempresa.cat/>