

# Anàlisi, descripció i caracterització dels polígons industrials a l'àrea metropolitana de Barcelona

Novembre 2017

**Treball elaborat per Innopro:**

Miquel Barceló  
Cristina Bernal

**Encàrrec realitzat i sota la supervisió de l'AMB:**

Héctor Santcovsky  
Xavier Casas  
Pere Soler  
Sara Angrill



# INDEX

|          |                                                                                                                                                                                                          |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>0</b> | <b>RESUM EXECUTIU .....</b>                                                                                                                                                                              | <b>5</b>  |
| <b>1</b> | <b>INTRODUCCIÓ I OBJECTIUS .....</b>                                                                                                                                                                     | <b>8</b>  |
| <b>2</b> | <b>AVALUACIÓ I DIAGNÒSTIC.....</b>                                                                                                                                                                       | <b>11</b> |
| 2.1.     | PROMOCIÓ I DINAMITZACIÓ DE POLÍGONS D'ACTIVITAT<br>ECONÒMICA: GUIA PER ALS ENS LOCALS. DIPUTACIÓ DE<br>BARCELONA, AGOST 2010 .....                                                                       | 12        |
| 2.2.     | PATRONS URBANÍSTICS DE LES ACTIVITATS ECONÒMIQUES.<br>REGIÓ METROPOLITANA DE BARCELONA. CÀTEDRA<br>URBANÍSTICA ETSAV, GENER 2012 .....                                                                   | 16        |
| 2.3.     | REFLEXIONS A L'ENTORN DE LA MOBILITAT DE MERCADERIES<br>ALS POLÍGONS INDUSTRIALS DE LA REGIÓ METROPOLITANA DE<br>BARCELONA. PACTE INDUSTRIAL DE LA REGIÓ<br>METROPOLITANA DE BARCELONA, ABRIL 2015 ..... | 20        |
| 2.4.     | SERVEIS AVANÇATS QUE HAN D'OFERIR ELS POLÍGONS<br>D'ACTIVITAT ECONÒMICA (PAE), MAIG 2015 .....                                                                                                           | 22        |
| 2.5.     | POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA I PRODUCTIVA A L'AMB,<br>2015. AMB, OCTUBRE 2015.....                                                                                                                     | 24        |
| 2.6.     | ANÀLISI ESTRATÈGICA DEL DESENVOLUPAMENT DEL SÒL<br>INDUSTRIAL A L'AMB. AMB, DESEMBRE 2015 .....                                                                                                          | 37        |
| 2.7.     | POLÍGONS INDUSTRIALS, INNOVACIÓ I R+D. PUBLICACIÓ DEL<br>PACTE INDUSTRIAL ELABORAT PER INNOPRO, JUNY 2016.....                                                                                           | 40        |
| 2.8.     | MAPPING DEL TEIXIT ASSOCIATIU INDUSTRIAL A L'ÀREA<br>METROPOLITANA DE BARCELONA. AMB, OCTUBRE 2016 .....                                                                                                 | 43        |
| 2.9.     | BENCHMARKING NORMATIVES DEL PAPIOL, MOLINS DE REI,<br>VILADECANS I MONTGAT. AMB, DESEMBRE 2016.....                                                                                                      | 47        |

|                                                                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.10. DIAGNOSI DELS PAE A EL PAPIOL, MOLINS DE REI, VILADECANS I MONTGAT. AMB, DESEMBRE 2016.....                      | 49        |
| 2.11. POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA. QUADERNS PDU METROPOLITÀ 09, AMB, JUNY 2017.....                                 | 50        |
| <b>3 BENCHMARKING INTERNACIONAL.....</b>                                                                               | <b>54</b> |
| 3.1. INTRODUCCIÓ .....                                                                                                 | 54        |
| 3.2. ANÀLISI DE CINC ÀREES METROPOLITANES EUROPEES: HAMBURG, LIÓ, LONDRES, MÀLAGA I ROTTERDAM. PWC, DESEMBRE 2016..... | 55        |
| 3.2.1. Benchmarking internacional de models de gestió de polígons a les Àrees Metropolitanes .....                     | 55        |
| 3.3. ANÀLISI D'ESPAIS INDUSTRIALS DE DOS PAÏSOS: GRAN BRETANYA I FRANÇA .....                                          | 59        |
| 3.3.1. El cas de les Enterprise Zones (EZ) i els <i>Business Improvement Districts</i> (BID) de la Gran Bretanya.....  | 59        |
| 3.3.2. França: Pols de Competitivitat .....                                                                            | 62        |
| 3.4. ANÀLISI DE DUES CIUTATS: BARRI DE KISTA (ESTOCOLM) I KALUNDBORG (DINAMARCA) .....                                 | 65        |
| 3.4.1. Kista, la ciutat de la ciència i la tecnologia.....                                                             | 65        |
| 3.4.2. Kalundborg i l'ecologia industrial.....                                                                         | 66        |
| <b>4 ANÀLISIS DELS POLÍGONS SEGONS CAPÍTOLS ANTERIORS.....</b>                                                         | <b>67</b> |
| 4.1. CORRELACIÓ ENTRE GRAU D'ACTIVITAT I ESTAT DE LA URBANITZACIÓ D'UN POLÍGON .....                                   | 68        |
| 4.2. DISTRIBUCIÓ DE POLÍGONS SEGONS LA SEVA RELACIÓ AMB EL NUCLI URBÀ.....                                             | 69        |
| 4.3. TRACTAMENT PER CORREDORS.....                                                                                     | 70        |
| 4.4. CONCLUSIONS DEL GRÀFIC DE LA DISTRIBUCIÓ DE MUNICIPIS PER SUPERFÍCIE DE SÒL INDUSTRIAL SOBRE SÒL URBÀ .....       | 72        |

|                                                                                                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.5. ENTITATS ASSOCIATIVES.....                                                                          | 73        |
| 4.6. SERVEIS A EMPRESES I CENTRES DE SERVEIS .....                                                       | 75        |
| 4.7. POLÍTIQUES DE PROMOCIÓ MUNICIPAL: SEGONS ELS ESTUDIS<br>2.9 I 2.10.....                             | 79        |
| 4.8. ALGUNES CONCLUSIONS DEL BENCHMARKING<br>INTERNACIONAL .....                                         | 80        |
| 4.8.1. Anàlisi de cinc àrees metropolitanes europees: Hamburg, Lió,<br>Londres, Màlaga i Rotterdam ..... | 80        |
| 4.8.2. Anàlisi d'espais industrials de dos països: Gran Bretanya i França.....                           | 81        |
| 4.8.3. Anàlisi de dues ciutats: barri de Kista (Estocolm) i Kalundborg<br>(Dinamarca) .....              | 81        |
| <b>5 TIPOLOGIES DE POLÍGONS I PROPOSTA DE TREBALL .....</b>                                              | <b>82</b> |
| 5.1. ANTECEDENTS DE TRANSFORMACIONS URBANES A L'AMB .....                                                | 82        |
| 5.2. JUSTIFICACIÓ DE LA PROPOSTA .....                                                                   | 83        |
| 5.2.1. La primera tendència del nou sistema productiu .....                                              | 84        |
| 5.2.2. La segona tendència del nou sistema productiu .....                                               | 85        |
| 5.2.3. Conclusions .....                                                                                 | 86        |
| 5.3. PROPOSTA PER ESTABLIR TIPOLOGIES DE POLÍGONS<br>D'ACTIVITAT ECONÒMICA .....                         | 87        |
| 5.3.1. Polígons de classe A: Espais Urbans d'Activitat Econòmica (EUA).....                              | 87        |
| 5.3.2. Polígons de classe B: Espais Industrials Avançats (EIA).....                                      | 88        |
| 5.3.3. Polígons de classe C: Polígons Industrials i de Serveis (PINS) .....                              | 89        |
| 5.4. TRACTAMENT EQUILIBRAT PER CORREDORS.....                                                            | 90        |
| 5.4.1. El corredor com a sistema industrial o Districte Industrial Innovador ...                         | 90        |
| 5.4.2. Governança .....                                                                                  | 92        |
| 5.4.3. Projectes dels DII .....                                                                          | 93        |
| 5.5. DISSENYAR I APLICAR UN QUADRE D'INDICADORS I<br>COMANDAMENT .....                                   | 94        |

|          |                                                                                                             |            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6</b> | <b>ANNEX.....</b>                                                                                           | <b>95</b>  |
| 6.1.     | ANNEX 1: POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA I PRODUCTIVA<br>A L'AMB, 2015 .....                                 | 95         |
| 6.1.1.   | Taula PAE de +10ha segons la relació amb el nucli urbà .....                                                | 95         |
| 6.1.2.   | Estat de la urbanització i grau d'activitat: general i per municipis (en<br>percentatge) .....              | 99         |
| 6.1.3.   | Mapes de grandària de les parcel·les.....                                                                   | 103        |
| 6.1.4.   | Conclusions .....                                                                                           | 107        |
| 6.2.     | ANNEX 2: <i>MAPPING</i> DEL TEIXIT ASSOCIATIU INDUSTRIAL A<br>L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, 2016 ..... | 113        |
| 6.2.1.   | Llistat d'associacions per polígons .....                                                                   | 113        |
| <b>7</b> | <b>BIBLIOGRAFIA I WEBGRAFIA .....</b>                                                                       | <b>115</b> |



## 0 RESUM EXECUTIU

El sòl industrial avui existent a l'àrea metropolitana de Barcelona és un dels actius més importants, en bona part resultat de la segona revolució industrial que té lloc al llarg del segle XX, caracteritzada per un model productiu basat en la producció en sèrie, d'un model energètic basat en el petroli, i un model de mobilitat basat en l'ús de l'automòbil. En un nou moment històric, en ple segle XXI, els models productiu, energètic i de mobilitat s'estan transformant de manera significativa, i cal fer una reflexió en profunditat sobre el nou paper a jugar pels polígons industrials metropolitans.

Tot i que els polígons industrials segueixen concentrant una part significativa de la producció i de les empreses més innovadores, s'han desenvolupat altres models de distribució territorial de l'activitat econòmica, resultat dels canvis referits, que actualment coneixem en sentit ampli com Polígons d'Activitat Econòmica (PAE). És per aquests motius que es planteja la transformació dels actuals PAE cap a nous models més diversos i integrats, i que és necessari explorar en aquests espais noves formes de producció i activitat, d'innovació i creativitat, de reincorporació a la trama urbana i al sector terciari d'alt valor afegit i especialment de connexió amb els serveis avançats d'R+D+i. Això és el que s'intenta fer amb el present estudi.

Durant la segona meitat del segle XX, els polígons industrials metropolitans van anar ocupant territoris cada vegada més amplis, al costat dels grans eixos de comunicació i es van convertir en l'espai d'activitat econòmica dominant a tota l'àrea metropolitana. De fet, els espais ocupats pels polígons industrials en fort creixement determinen l'actual estructura de la metròpoli. Aquesta situació, resultat de la segona revolució industrial, arriba fins a l'actualitat i explica l'actual crisi dels polígons industrials a casa nostra. Efectivament, les noves condicions de la competència que representa la revolució del coneixement ens obliguen a pensar en nous espais d'activitat econòmica que responguin millor que els actuals polígons a aquestes noves condicions. Per avançar en la configuració dels nous espais, en el present estudi es plantegen quines són les grans "línies de força" del nou sistema productiu i de quina manera condicionen i determinen els nous espais d'activitat econòmica.

Es destaquen dues grans tendències del nou sistema productiu:

- La primera tendència consisteix en el paper de **la nova ciutat com espai natural del talent, factor principal del nou sistema productiu**. La nova ciutat creativa atrau i fixa les persones de talent que volen viure a aquestes ciutats per desenvolupar la seva vida personal i la creativitat en un entorn amable, ambientalment sostenible i econòmicament innovador. El talent es converteix en el factor fonamental per a la competitivitat de les empreses i per tant de les ciutats que les acullen. Cal crear els espais urbans capaços d'atraure i de fixar el talent i per fer-ho és necessari un nou urbanisme, noves estratègies econòmiques i noves polítiques socials.
- La segona tendència té a veure amb la **transformació del sistema econòmic en cadenes de valor globals**. Els actuals polígons industrials basen la seva estructura i el seu funcionament intern en la lògica de la venda o lloguer de la parcel·la. Es tracta d'una unitat d'espai on s'instal·la una empresa que rep els serveis bàsics d'aigua, gas i electricitat, segons les previsions del planejament urbanístic. L'estructura del polígon, la distribució de les empreses en les diferents parcel·les i la possibilitat de relació entre elles és purament aleatòria. No està previst cap tipus de relació que no sigui les funcionals elementals de compartir un enllumenat i altres serveis bàsics per poder funcionar.

Aquesta situació no es correspon amb els requeriments de la que hem anomenat la segona tendència del nou sistema productiu. Avui les empreses per ser competitives a escala global necessiten unes noves condicions d'entorn que no troben en els actuals polígons industrials. Cal doncs una **transformació radical** d'alguns polígons segons dos requeriments fonamentals:

- **Accés a serveis avançats:** Al capítol primer i tercer es parla dels nous serveis avançats. Les empreses necessiten accés tant a serveis de banda ampla com serveis d'innovació i accés als centres de recerca més o menys propers.



- **Foment de processos associatius i col·laboratius:** Atesa la feblesa del moviment associatiu empresarial actual, caldrà reforçar-lo com a resultat dels processos de promoció que es proposen al capítol 4 de l'estudi.

De tot plegat, pel que fa al paper dels actuals polígons de l'àrea metropolitana de Barcelona i a la seva necessària transformació, en podem treure les següents conclusions operatives que es desenvolupen al final de l'estudi:

- a) De la primera tendència del nou sistema productiu, cap a una nova ciutat compacta i creativa, en resulta la tipologia de **polígons Classe A o Espais Urbans d'Activitat Econòmica**.
- b) De la segona tendència del nou sistema productiu, segons la qual les empreses es situen en cadenes de valor globals, en resulta la creació de **Nous Espais Industrials Avançats per a la nova indústria o Polígons Classe B**.
- c) Finalment es proposen uns **Polígons classe C o Polígons Industrials i de serveis**.

Aquesta nova tipologia de polígons industrials es suggereix que es vagi implantant de forma progressiva, començant per projectes pilot que es distribuïrien pels diferents corredors com **nous sistemes industrials o Districtes Industrials Innovadors**, i que estructurarien el nou sistema productiu metropolità.

# 1 INTRODUCCIÓ I OBJECTIUS

El sòl industrial avui existent a Catalunya és un dels actius més importants del nostre país, tant des del punt de vista urbanístic i immobiliari, com des d'una perspectiva patrimonial i de generació de riquesa. Aquest important patrimoni és en bona part resultat de la Segona Revolució Industrial que té lloc al llarg del segle XX, caracteritzada per un model productiu basat en la producció seriada, d'un model energètic basat en el petroli, i un model de mobilitat basat en l'ús de l'automòbil. En un nou moment històric, en ple segle XXI, els models productiu, energètic i de mobilitat s'estan transformant de manera significativa, i cal per tant una reflexió en profunditat sobre el nou paper a jugar pels polígons industrials a Catalunya.

Després d'un llarg període de gran expansió del sòl industrial a Catalunya, en el que el sòl qualificat com a industrial es multiplicà per 120 entre el 1960 i el 2002 (Joaquim Solà, 2009), la crisi econòmica iniciada l'any 2008 genera una sèrie de reptes als propietaris, gestors i ocupants dels polígons industrials, i subsidiàriament, a les administracions públiques territorials. Tot i que els polígons industrials segueixen concentrant una part significativa de la producció i de les empreses més innovadores, s'han desenvolupat altres models de distribució territorial de l'activitat econòmica, resultat dels canvis referits, que actualment coneixem en sentit ampli com Polígons d'Activitat Econòmica (PAE). És per aquests motius que es planteja la transformació dels actuals PAE cap a nous models més diversos i integrats, i que és necessari explorar en aquests espais noves formes de producció i activitat, d'innovació i creativitat, de reincorporació a la trama urbana i al sector terciari d'alt valor afegit, i especialment de connexió amb els serveis avançats d'R+D+i.

La superfície total dels polígons d'activitat econòmica de l'àrea metropolitana de Barcelona és d'aproximadament 10.000 ha, representant entorn del 15% del territori metropolità i amb un total de 236 polígons industrials<sup>1,2</sup>. D'aquestes 10.000 ha, un 50% del total es troba ocupat per activitats productives (que no formen part ni d'activitats comercials, ni logístiques, ni del sector terciari). A més, més d'un 40% del sòl industrial de l'àrea metropolitana de Barcelona és de propietat pública.

---

<sup>1</sup> Font: [http://w42.bcn.cat/web/cat/noticies-i-premsa/noticies/actives/Copia\\_de\\_barcelona\\_catalunya\\_atrauen\\_inversio\\_immobiliaria\\_canes.jsp](http://w42.bcn.cat/web/cat/noticies-i-premsa/noticies/actives/Copia_de_barcelona_catalunya_atrauen_inversio_immobiliaria_canes.jsp)

<sup>2</sup> La quantitat de polígons industrials varia en funció de diferents paràmetres que es tenen en compte a l'hora de fer anàlisis sobre aquests. Per aquest motiu, en funció de l'article analitzat, es trobarà una variació en la seva quantitat.

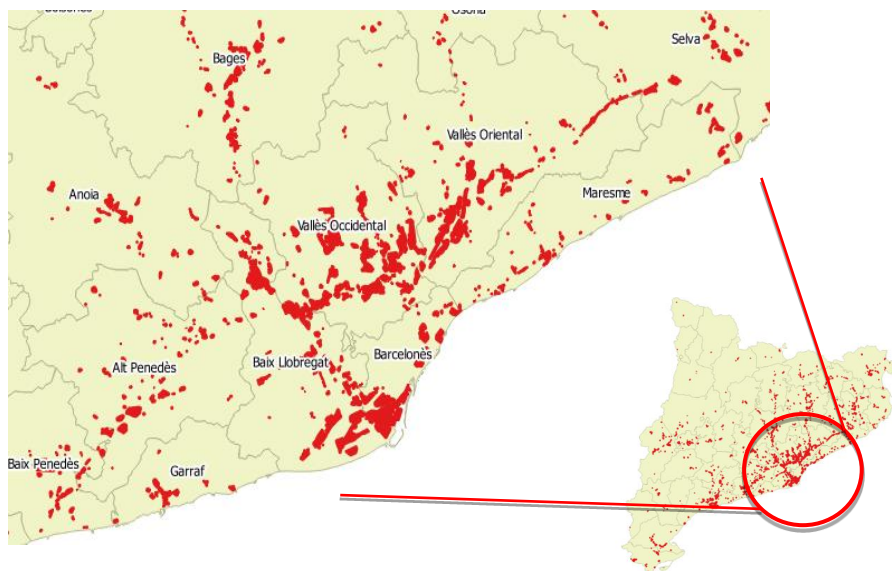
**Antecedents:**

Tant el Pacte de Govern 2015-2019 com el Pla d'Actuació Metropolitana (PAM) 2015-2019, tenen com a objectiu i, per tant, com a prioritat, el foment de l'economia de l'àrea metropolitana de Barcelona. En particular, un dels punts específics del PAM va en la direcció d'elaborar un programa d'intervenció territorial que fomenti aquest impuls de l'activitat econòmica.

Ja hem dit que el sòl industrial del territori metropolità és un actiu fonamental, en relació amb l'últim punt del primer paràgraf, cal remarcar que el model dels Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) no només és herència del sistema econòmic del segle XX sinó que, a més, a Catalunya el 58% dels immobles d'ús industrials són anteriors a 1978. Només un 10% dels immobles – el 15% de la superfície industrial – són posteriors a 2002 i, és per això, que avui en dia es plantegen una sèrie de reptes pel que fa al sòl industrial i que estan directament relacionats amb l'activitat econòmica de la zona. Són els següents:

- Dificultats patrimonials vinculades al passat, costós manteniment i incapacitat per invertir.
- Sobre-oferta, tancament i abandonament d'empreses ocupants i falta d'atractiu per l'arribada de nous establiments.
- Pèrdua de competitivitat de les empreses ocupants i aparició de colls d'ampolla per falta de serveis i/o infraestructures.
- Dificultat per integrar els PAE en una estratègia integral de promoció econòmica territorial i d'atracció d'inversions.

A continuació, es mostra un mapa amb els polígons industrials de Catalunya, destacant els de la Regió Metropolitana:



*Mapa 1. Situació dels polígons a Catalunya. Detall àrea metropolitana de Barcelona. Font: Elaboració pròpia*

La situació actual dels polígons, esdevé però per a l'AMB, una oportunitat per a planificar el desenvolupament futur dels polígons industrials liderant un procés de transformació econòmica i social, en el sentit que avui promouen entitats internacionals com la mateixa Unió Europea o el World Watch Institute. Per aconseguir aquesta transformació, es requereix informació actualitzada, detallada i valorada dels polígons industrials en el conjunt del territori metropolità que permeti planificar amb sentit actuacions, les quals es poden agrupar en: 1) reindustrialització, 2) millora dels espais de producció amb instal·lacions i serveis adequats i 3) definició de les àrees de desenvolupament econòmic.

### **Objectius i especificacions de l'estudi**

L'objectiu del present servei de consultoria és la recopilació de dades actualitzades dels polígons industrials corresponents als 36 municipis de l'AMB, realitzar-ne un diagnòstic i establir consideracions a prendre per a futures estratègies d'impuls socioeconòmic dels polígons.

## 2 AVALUACIÓ I DIAGNÒSTIC

En base a la recollida d'informació disponible, s'ha dut a terme una **anàlisi documental** amb l'objectiu de fer un **diagnòstic de l'actual situació dels Polígons d'Activitat Econòmica (PAE)** de l'àrea metropolitana de Barcelona.

Concretament, s'han tingut en compte els **següents informes**, presentats per ordre d'antiguitat de l'any de publicació:

1. Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica: Guia per als ens locals. Diputació de Barcelona, agost 2010
2. Patrons urbanístics de les activitats econòmiques. Regió Metropolitana de Barcelona. Càtedra urbanística ETSAV, gener 2012
3. Reflexions a l'entorn de la mobilitat de mercaderies als polígons industrials de la Regió Metropolitana de Barcelona. Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, abril 2015
4. Serveis avançats que han d'oferir els PAE (elaboració pròpia), maig 2015
5. Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015
6. Anàlisi estratègica del desenvolupament del sòl industrial a l'AMB. AMB, desembre 2015
7. Polígons industrials, innovació i R+D. Publicació del Pacte Industrial elaborat per Innopro, juny 2016.
8. *Mapping* del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona. AMB, octubre 2016
9. Benchmarking normatives del Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat. AMB, desembre 2016
10. Diagnosi dels PAE a El Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat. AMB, desembre 2016
11. Polígons d'activitat econòmica. Quaderns PDU metropolità 09, AMB, juny 2017

## 2.1. PROMOCIÓ I DINAMITZACIÓ DE POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA: GUIA PER ALS ENS LOCALS. DIPUTACIÓ DE BARCELONA, AGOST 2010<sup>3</sup>

Aquest document ha estat creat amb la finalitat de servir com a eina per **sensibilitzar, formar i donar suport a la millora de la gestió dels PAE**, atesa la forta implicació de les administracions locals en aquest àmbit.

Dels diferents apartats tractats, s'han considerat rellevants pel present estudi aquells relacionats amb els **serveis que s'ofereixen als polígons**, destacant un **recull de bones pràctiques en l'àmbit dels serveis**.

Es presenta a continuació, un recull de possibles **serveis** necessaris a un polígon segons la Diputació de Barcelona:

### 1. Subministraments:

Són els serveis que permeten portar a terme normalment l'activitat en el PAE: provisió d'aigua, gas, energia elèctrica, telefonia, etc. Normalment, són de responsabilitat de companyies privades o semiprivades.

### 2. Serveis operatius (serveis bàsics):

Són aquells serveis que faciliten a les empreses i als seus treballadors un bon funcionament de la seva activitat. Configuren, mantenen i milloren les condicions de l'entorn, com ara la seguretat, la neteja, el transport públic, els establiments de restauració, la missatgeria, les activitats d'esbarjo, el servei d'escola bressol, etc. Es tracta de serveis diversos amb fórmules de prestació també diverses.

### 3. Serveis estratègics:

Són aquells serveis que aporten un valor afegit al procés de producció de les empreses i/o a la seva gestió. Contribueixen, per tant, a dotar-les d'una major competitivitat: consultoria, serveis d'assessorament, borsa de treball, centre tecnològic, sales d'exposició, etc. És habitual que aquests serveis siguin prestats per serveis públics, tot i que el sector privat té una presència força destacada. També és habitual la seva integració en centres de serveis que actuen com a espai de referència i de relació per al conjunt de les empreses del PAE.

---

<sup>3</sup> Font: Diputació de Barcelona, [http://www1.diba.cat/liblioteca/pdf/fullejar/48111\\_fullejar.pdf](http://www1.diba.cat/liblioteca/pdf/fullejar/48111_fullejar.pdf)

#### 4. Els centres de serveis:

Els centres de serveis acostumen a ser espais d'ús comú de serveis en els PAE, com sales de reunions, aules, serveis de restauració, serveis financers, correus, laboratoris, magatzems compartits, biblioteca, centre d'orientació i formació, etc. En el cas que la promoció d'aquest centre sigui pública, s'hi solen localitzar serveis locals de promoció econòmica i oficines de treball.

Aquests centres de serveis suposen tant una reducció de costos, com de desplaçaments per part de les empreses. Així mateix, permeten una major interacció entre les empreses i faciliten el desenvolupament de polítiques de promoció econòmica, formació, etc.

Segons la *Coordinadora Española de Polígonos Empresariales* (CEPE), per tal que un centre de serveis pugui evolucionar i assentar-se com a espai positiu per al polígon, s'han de donar un seguit de factors que són clau:

1. La prestació de serveis a les empreses dels PAE amb finalitat última
2. Necessitat de la relació publico-privada
3. Prestació de serveis més enllà de les subvencions
4. Motivació interna per a la participació empresarial i dels usuaris
5. Fidelització de les empreses i usuaris
6. Període de maduració elevat
7. Professionalització de la gestió
8. Ús de les TIC per a la prestació de serveis
9. Potenciar el suport en socis tecnològics externs
10. Consolidació de la gestió entre PAE

A la província de Barcelona hi ha actualment un centenar de centres de serveis a les empreses, alguns d'ells ubicats en PAE, com: el Centre Joan N. García Nieto (a Molins de Rei), Centre de Promoció Econòmica i Serveis a les Empreses Can Calderón (a Viladecans), Centre de Suport a l'Empresa (a Gavà) i Nodus Barberà (a Barberà del Vallès).

Pel **recull de bones pràctiques** relacionades amb l'oferta de serveis per part dels PAE, apart d'aquest estudi, s'ha tingut en compte un altre de la Diputació de Barcelona (Recull de bones pràctiques de polígons d'activitat econòmica), on es fa un recull a nivell de tota Espanya.



Dintre de les bones pràctiques mencionades, s'han recollit les següents:

### **1. Aplicatiu informàtic per a la detecció d'oportunitats de cooperació empresarial als PAE del municipi. Viladecans**

Aquest aplicatiu va permetre a l'Ajuntament de Viladecans conèixer la situació de les empreses dels PAE del municipi: detecció de les unitats de negoci de les empreses del territori, coneixement de l'estat actual de les empreses i cerca de les potencials sinèrgies entre les mateixes. Aquesta informació, es va complementar amb entrevistes amb diferents responsables de les empreses dels polígons –per tal de trobar empreses que volguessin realitzar projectes en col·laboració- i trobades i seminaris presencials per tal d'aconseguir una major cooperació empresarial.

### **2. Política de comunicació. Parque Empresarial de Campollano. Albacete**

El *Parque Empresarial de Campollano* disposa d'una política de comunicació que ha arribat a esdevenir un element bàsic en la seva estratègia. Duen a terme activitats com l'edició d'una revista, un recull de notícies, un butlletí informatiu, l'edició d'una guia empresarial, l'edició d'una pàgina web, fitxes amb temes d'interès, etc.

#### Aspectes clau:

Una política activa de comunicació és un mitjà per a influir que les administracions públiques impulsin polítiques que afavoreixin els interessos col·lectius de les empreses. Així mateix, afavoreix la negociació amb les empreses proveïdores i amb les que el polígon manté convenis de col·laboració.

### **3. Prevenció del deteriorament. Polígono de Vilar do Colo. Fene i Cabanas (La Corunya)**

Per tal de prevenir el deteriorament de les infraestructures del polígon, l'ajuntament de Fene i Cabanas s'articula a través d'una sèrie de mecanismes de control i detecció de desperfectes que es produeixen. Per aconseguir-ho, van constituir una entitat de conservació i, de forma provisional, es van articular negociacions i mecanismes per assegurar aquest manteniment.

#### Aspectes clau:

El manteniment de les instal·lacions en bones comunicacions facilita l'activitat de les empreses de la zona i augmenta el valor de les seves parcel·les.

#### **4. Gestió centralitzada de residus. *Polígons d'activitat econòmica de la Merindad de Estella (Estella- Navarra).***

Arran d'un anàlisi de la situació de la gestió dels residus de les pimes del territori en qüestió, es va iniciar el procés de gestió de residus de manera conjunta. En el seu procés, es troba: organització de les rutes de recollida en funció dels residus detectats i avís de la data i lloc de recollida de residus i condicions d'envàs dels residus a les empreses amb 10 dies d'antelació.

Les rutes s'organitzen a partir del LASEME i l'ajut d'un broker, per assegurar l'eficiència de la gestió.

##### Aspectes clau:

Gràcies a les economies d'escala aconseguides a partir d'aquest projecte de gestió de residus, les empreses han aconseguit importants estalvis de costos.

#### **5. Pla de mobilitat i accessibilitat als polígons del municipi. *Santa Perpètua de Mogoda (Barcelona)***

El pla de mobilitat es va realitzar en els polígons Can Bernades-Subirà i Torre del Rector, el quals presentaven trànsit, senyalització i accessos molt deficients i gran concentració d'accidents viaris del municipi.

Per fer la diagnosi es va dur a terme un treball de camp amb un inventari de la senyalització, els aparcaments, els elements d'urbanització, la identificació de punts negres i unes enquestes a les empreses i als treballadors dels polígons. També es construí una Taula de Mobilitat.

##### Aspectes clau:

S'ha pogut iniciar una estratègia concreta de cara a la millora de les infraestructures dels polígons afectats i es donen les condicions bàsiques per la definició d'un model de gestió concertada que abordi la prestació de serveis als mateixos polígons.

#### **6. Seguretat i vigilància. *Polígono Industrial Oeste. (Alcantarilla- Murcia)***

L'entitat de conservació del polígon és la qui proveeix els serveis de vigilància i seguretat a les empreses ubicades en aquest espai. El servei de vigilància està atorgat a una empresa privada, la qual ha instal·lat diferents càmeres als carrers principals i manté un servei de vigilància ambulant i coordinat amb la Policia Nacional i la Guàrdia Civil. Donada la dimensió del polígon industrial, també es troben elements de seguretat privada.

##### Aspectes clau:

El fet de gestionar els serveis de seguretat i vigilància des d'una entitat urbanística de conservació –de participació obligatòria per part de totes les empreses del polígon–, fa possible la rendibilitat del servei, garanteix l'eficàcia i evita l'existència de comportaments oportunistes.

## 2.2. PATRONS URBANÍSTICS DE LES ACTIVITATS ECONÒMIQUES. REGIÓ METROPOLITANA DE BARCELONA. CÀTEDRA URBANÍSTICA ETSAV, GENER 2012<sup>4</sup>

L'estudi realitza un **inventari de polígons industrials de la Regió Metropolitana de Barcelona** (RMB), tot establint les seves **característiques i tipologies** més rellevants. Té com a objectiu realitzar un estudi sobre les àrees especialitzades industrials de la mencionada RMB.

A partir d'una metodologia de treball ben detallada, el llibre s'estructura en diferents apartats. Dels apartats presentats en aquest treball, hem considerat importants per l'objecte del present estudi, els següents:

### 2. Una visió global de les àrees especialitzades industrials de la Regió Metropolitana de Barcelona

En aquest apart es parla, en primer lloc, sobre diferents aspectes relacionats amb la **localització, nous espais desenvolupats i equipaments i dotacions**. Concretament, estableix que la indústria està concentrada bàsicament en la ciutat central, als desenvolupaments industrials de Sant Andreu de la Barca i Martorell, a Sabadell i Terrassa, al Baix Vallès, a Barberà del Vallès i Polinyà i a Granollers. Aquests espais queden ampliat gràcies al desenvolupament d'autopistes i autovies a la xarxa metropolitana, entre el període del 1977 i 2004. En aquest mateix període, a més, sorgeixen noves superfícies i activitats terciàries -com el sector de llevant de la ciutat central- i grans equipaments i dotacions, com la Universitat Autònoma de Barcelona.

En segon lloc, se centra en l'**evolució de l'activitat industrial en relació amb les infraestructures**. A través de l'anàlisi de la distribució espacial de la indústria i la seva relació amb les infraestructures, diferencia quatre situacions:

1. Corredors industrials i xarxa de carreteres nacionals
2. Polígons industrials i xarxa local
3. Àrees industrials incipients i xarxa local
4. Agregats industrials integrats en la trama urbana: entre aquests, rellevants per l'actual estudi, es diferencien: àrees industrials del Poblenou, Santa Coloma de Gramenet i Badalona; corredors de l'Hospitalet de Llobregat, Cornellà de Llobregat, Zona Franca, el Prat de Llobregat i els municipis d'Esplugues de Llobregat, Sant Just Desvern, Sant Feliu de Llobregat i Molins de Rei.

### 3. Localitzacions territorials relatives de les àrees especialitzades industrials

En aquest apartat es parla sobre la **localització i cronologia general dels polígons de la RMB**, ubicant-los en deu eixos diferents. Posteriorment, diferencia un seguit de tipologies segons diferents paràmetres.

---

<sup>4</sup> Autors del llibre: Antonio FONT, Lorena VECSLIR, Lorena MARISTANY, Silvia MAS, Josep SOLÉ, Jeroen VAN MIEGHEM, arch.

Els 10 eixos identificats són:

1. Eix de la C-32, Castelldefels - Sant Boi de Llobregat
2. Eix de la N-340, Sant Joan Despí - El Papiol
3. Eix de l'N-II, Sant Andreu de la Barca/Esparreguera
4. Eix B-30/AP-7, Castellbisbal/Rubí/Sant Cugat del Vallès/Cerdanyola
5. Eix Riera de les Arenes, Rubí-Terrassa
6. Eix Ripoll
7. Eix B-140-Riera de Polinyà
8. Eix de la Riera de Caldes
9. Eix N-152
10. Eix Congost-Besòs

Pel que respecta a la **tipologia dels polígons**, es realitzen cinc distincions:

1. Segons el **sistema urbà**: es diferencien 4 tipus de sectors
  - 1.1 **Sectors Integrats**: formats majoritàriament per polígons industrials creats abans de l'any 1977 i es localitzen als centres dels nuclis històrics com Barcelona (zona Poblenou), Sant Adrià del Besòs, Sant Andreu de la Barca, Hospitalet de Llobregat, Cornellà, Sant Joan Despí, Sant Feliu de Llobregat i les capitals de comarca com Sabadell, Terrassa i Granollers. Alguns d'aquests teixits industrials històrics, han passat progressivament a tenir un caràcter terciari.
  - 1.2 **Sectors en contigüitat**: són aquells polígons que creixen en extensió amb els teixits urbans existents. Es troben localitzats sobretot en els eixos urbans principals: Sant Boi-Castelldefels, a prop del port de Barcelona, al Prat de Llobregat, a Molins de Rei, Pallejà, Sant Andreu de la Barca, Rubí i Terrassa, Montcada i Reixac, Ripoll, Cerdanyola, Barberà del Vallès, Sabadell, Castellar del Vallès i Polinyà.
  - 1.3 **Sectors segregats**: polígons que es troben separats dels nuclis urbans (per distàncies superiors a un quilòmetre, per infraestructures de primer ordre, per topografia o pel pas d'un eix fluvial principal).
  - 1.4 **Sectors dispersos**: polígons que es troben allunyats dels grans eixos urbans metropolitans, situats a prop dels espais protegits com Collserola, l'Ordal, el parc de la serralada de Marina i de la serralada Litoral.
2. Segons la **matriu mediambiental**: es diferencien 3 sectors
  - 2.1 **Sectors en espai fluvial**: conformats pels polígons que se situen al llarg dels eixos hidrogràfics principals. Queden identificats, entre d'altres, els que es troben a l'eix del Llobregat, al llarg del Ripoll, a la Riera de Caldes, a l'eix del Tenes i al del Congost.
  - 2.2 **Sectors barrera ambiental**: conjunts de polígons que, creixent, s'han anat agregant fins arribar a formar grans extensions de teixits industrials/terciaris. En molts casos, coincideixen amb els polígons segregats.
  - 2.3 **Sectors aïllats**: coincideixen en la seva majoria amb els sectors dispersos, es troben aïllats i tenen una dimensió relativament petita.
3. Segons la **xarxa viària metropolitana**: es diferencien 3 sectors
  - 3.1 **Sectors pròxims (<1km) a la xarxa viària primària** (autovia o autopista): facilitat d'accés a la xarxa viària principal i bona visibilitat des de la via.
  - 3.2 **Sectors pròxims (<1km) a la xarxa intermèdia**: accés a través de vies de menys capacitat viària.

### 3.3 Sectors pròxims (<1km) a la xarxa local: accés a través de vies de jerarquia local.

#### 4. Segons la xarxa ferroviària: es diferencien 4 sectors

4.1 **Sectors amb servei de tren de passatgers:** aquells polígons que tenen una estació de tren a 800m del seu límit amb servei de transport públic ferroviari.

4.2 **Sectors amb servei de tren de mercaderies:** sectors que disposen d'una estació de mercaderies o que es podrien arribar a connectar a aquesta xarxa.

4.3 **Sector amb servei de tren de passatgers i mercaderies:** es connecten tant a la xarxa de tren de passatgers com a la xarxa de mercaderies.

4.4 **Sectors sense servei ferroviari**

#### 5. Segons el transport públic per carretera: es considera com a sector amb servei de transport de carretera el polígon que no es distancia més de 500 metres d'una línia d'autobusos.

#### 5. Anàlisi per eixos o "corredors" metropolitans

L'estudi detecta un total de **dotze eixos o corredors metropolitans**, els quals els presenta juntament amb les infraestructures de relació, municipis inclosos i comarca de referència. Posteriorment, presenta, pels **dotze corredors**, els usos i formes de l'edificació i la delimitació dels paquets o fragments innovadors respecte a les formes tradicionals del comerç i la indústria:

Corredor 1. Cubelles-Sitges

Corredor 2. Castelldefels-Sant Boi de Llobregat

Corredor 3. El Prat-l'Hospitalet/Cornellà de Llobregat

Corredor 4. Vilafranca-Castellví de Rosanes

Corredor 5. Sant Joan Despí-Molins de Rei/Pallejà

Corredor 6. Sant Andreu de la Barca-Esparreguera

Corredor 7. Castellbisbal-Cerdanyola

Corredor 8. Viladecavalls-Montcada

Corredor 9. Barberà-Sant Celoni

Corredor 10. Montcada i Reixac - la Garriga

Corredor 11. Poblenou/Sant Adrià del Besòs-Malgrat de Mar

Corredor 12. Santa Coloma de Gramenet – Badalona

Per tal de no estendre massa el resum d'aquest estudi, en comptes de presentar la informació de cadascun dels corredors, es fa una **interpretació dels corredors en el seu conjunt** -extreta del mateix treball.

L'anàlisi més detallada dels dotze corredors principals i la identificació dels fragments corresponents als nous espais de producció, oci i consum, permeten diferenciar **quatre grups de situacions territorials**:

1. **Eixos sense indicis de conurbació**: amb escasses peces innovadores i hi ha poca representació del sector terciari i serveis a les empreses. Els corredors que formen part d'aquest grup són: l'1. Cubelles-Sitges i el 4. Vilafranca del Penedès-Castellví de Rosanes.
2. **Grup de corredors caracteritzat per la continuïtat i conformació de noves façanes terciàries productives**, constituïdes per activitats amb un alt grau d'innovació i abast o àrea d'influència metropolitans. Els corredors que formen part d'aquest grup són: el 2. Castelldefels-Sant Boi de Llobregat, el 3. El Prat de Llobregat-l'Hospitalet de Llobregat-Gran Via, el 7. Castellbisbal-Cerdanyola del Vallès i el 5. Sant Joan Despí-Molins de Rei.
3. **Eixos que travessen ciutats de gran tradició industrial** i processos graduals de reconversió d'antigues naus industrials que fan front a les antigues carreteres en comerç o logística. Aquest és el cas del corredor 6. Sant Andreu de la Barca-Esparreguera, el 9. Barberà del Vallès-Sant Celoni i el 10. Montcada i Reixac – la Garriga.
4. **Corredors amb predomini de peces de consum respecte de les de producció**. Tendeixen a concentrar-se en els enllaços viaris i/o accessos als nuclis urbans compactes, sense ocupar altres llocs del trajecte viari. L'ús predominant són les noves formes de comerç i de l'oci que poden abastar àrees de mercat tant locals com metropolitanes. Aquest és el cas dels corredors 8. Viladecavalls-Montcada i Reixac, 11. Poblenuu-Malgrat de Mar i 12. Santa Coloma de Gramenet-Badalona.

La **sinergia entre activitats**, dins de la mateixa activitat o entre diferents famílies d'ús, resulta un **factor important de localització** que explica la configuració funcional i, fins i tot, espacial dels diversos corredors metropolitans: més o menys especialització, graus d'innovació, continuïtats urbanes i consum del sòl, etc.

## 2.3. REFLEXIONS A L'ENTORN DE LA MOBILITAT DE MERCADERIES ALS POLÍGONS INDUSTRIALS DE LA REGIÓ METROPOLITANA DE BARCELONA. PACTE INDUSTRIAL DE LA REGIÓ METROPOLITANA DE BARCELONA, ABRIL 2015<sup>5</sup>

Aquest informe pretén donar una **resposta als reptes** als quals s'enfronten els organismes públics donada la importància creixent del **sector de la logística**, considerat com un element de competitivitat per molts sectors.

Es divideix en 3 apartats:

### 1. Caracterització de la logística industrial

En aquest apartat es parla de 3 temes:

- **Magnitud de la logística industrial** a la Regió Metropolitana de Barcelona (RMB): els principals resultats que es troben són que una gran part de la mobilitat de mercaderies que es produeix a Catalunya es dona a la RMB (aproximadament, la RMB atreu o genera el 50% de l'activitat de transport de mercaderies que es realitza a l'interior del país i, d'aquest 50%, entre el 43 i el 44% es produeix dins de l'àmbit metropolità, és a dir, té origen i destinació dins de la mateixa RMB). El segon resultat diu que el transport intern a Catalunya s'ha arribat a multiplicar per tres en 10 anys.
- **Operativa de transport**: en aquest apartat s'explica d'on prové aquesta mobilitat, on la gran part està generada per necessitat de diferents plantes productives i de magatzems d'una mateixa empresa que es troba situada en altres zones geogràfiques.
- **Identificació de zones amb una problemàtica especial a la RMB**: destaca el Port de Barcelona, entorn de la factoria SEAT, el Polígon Industrial de la Zona Franca i entorn, la Zona siderúrgica de Castellbisbal i entorns industrials de Sabadell i Terrassa, entre d'altres.

### 2. Valoració dels polígons per les empreses

Es fa un recull sobre les valoracions -del 0 al 5- que fan les empreses en diferents aspectes dels polígons. Amb la taula extreta del mateix informe, es pot observar alguns dels problemes més importants els quals tenen els polígons de l'àrea metropolitana de Barcelona: l'aparcament de turismes i vehicles pesants i la senyalització.

---

<sup>5</sup> Font: Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona



| Valoracions de les empreses               |     |
|-------------------------------------------|-----|
| Dimensionament de la vialitat interior    | 4,2 |
| Manteniment de la vialitat                | 3,8 |
| Manteniment d'infraestructures            | 3,7 |
| Accessibilitat des de les vies principals | 3,7 |
| Senyalització exterior                    | 2,7 |
| Senyalització interior                    | 2,7 |
| Aparcament de turismes                    | 1,8 |
| Aparcament de vehicles pesants            | 1,5 |

*Taula 1. Valoració de les empreses. Font: Reflexions a l'entorn de la mobilitat de mercaderies als polígons industrials de la Regió Metropolitana de Barcelona*

### 3. Anàlisi de les polítiques urbanístiques recents:

En aquest apartat es conclou que **la política industrial del sòl no ha estat en harmonia amb una lògica de desenvolupament econòmic**, tant pel que fa a la indústria com a la nova indústria. Alguns dels **problemes actuals identificats** són:

1. Zones verdes i equipaments que no donen valor al polígon
2. Separació física de les zones d'activitat econòmica dels nuclis urbans.
3. Zones d'activitat econòmica convertides en "calaixos de sastre" (zones d'atracció d'instal·lacions no volgudes en els nuclis urbans).
4. Problemes amb la conservació i manteniment dels polígons industrials.
5. Millora de la mobilitat de mercaderies en els processos de planejament dels polígons industrials. És necessària una major atenció a la mobilitat de les mercaderies.

## 2.4. SERVEIS AVANÇATS QUE HAN D'OFERIR ELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA (PAE), MAIG 2015<sup>6</sup>

Els **polígons industrials del segle XX** necessitaven d'un tipus de serveis que es podrien anomenar **serveis bàsics**. S'assegurava l'accés als subministraments bàsics d'energia, aigua, serveis de neteja, urbanització i, en general, el manteniment bàsic del polígon. Cada parcel·la era ocupada per una empresa que no tenia cap relació amb les altres i, sovint, els polígons no disposaven de serveis comuns bàsics ni de cap element de centralitat. Tot això corresponia a un model competitiu on la fàbrica, l'empresa, era autosuficient per complir l'objecte de la seva activitat.

Arribats al segle XXI, les condicions i els requeriments de la competitivitat internacional s'han transformat radicalment, de manera que avui **les empreses ubicades a un PAE necessiten col·laborar amb altres empreses del seu entorn, accedir a les fonts d'innovació**, així com també **precisen** d'un conjunt de serveis que anomenem **serveis avançats**.

Aquests **serveis** segueixen els següents **criteris**:

1. Els parcs han d'oferir serveis avançats d'acord a les particularitats dels sectors industrials corresponents, assegurant la màxima qualitat en el disseny i operació d'aquests serveis.
2. Cal realitzar un recorregut cap a la competitivitat i innovació, fomentant la demanda d'aquests serveis.
3. Els serveis i la infraestructura TIC són de màxima prioritat.
4. És necessari accedir a serveis i institucions de ciència i tecnologia, en funció de la especialització productiva del parc.
5. Facilitar la cooperació tecnològica dins del polígon i entre polígons industrials.
6. Cerca sistèmica de les sinergies en les cadenes de valor corresponents, amb la universitat i laboratoris d'R + D i amb els centres de formació de tots els nivells.
7. Suport al creixement de les empreses per millorar la seva sostenibilitat i resiliència davant les crisis.
8. A l'entorn del parc cal fer una aposta potent per la millora de l'educació i la formació del capital humà a tots els nivells, focalitzant en l'emprenedoria, la tecnologia i la cultura del projecte.

---

<sup>6</sup> Font: elaboració pròpia

Els parcs industrials, tant si són nous com adaptats, han de millorar sensiblement el seu nivell de serveis per a transformar-se en **nous Espais d'Activitat Econòmica** del segle XXI. Els serveis que actualment es van implantant en alguns parcs industrials són:

1. Censos d'empreses, per a un coneixement real de les característiques de les empreses d'un polígon, les seves necessitats i potencial etc.
2. Associacionisme i gestió de serveis comuns.
3. Promoció de noves activitats d'interès comú.
4. Estudis estratègics, d'interès general com mercats d'exportació o marc regulador.
5. Millora dels serveis bàsics com aigua, gas, electricitat, transport, etc.
6. Accés a serveis avançats com consultoria estratègica, sistemes de qualitat o innovació.
7. Cooperació i xarxes de compres, exportació, serveis comuns, etc.
8. Millora de centres de serveis comuns del parc com seguretat, manteniment, jardineria etc.
9. Finestreta única de serveis públics per a empreses.

A part dels serveis esmentats, hi ha d'altres que no són tan comuns en els processos d'adaptació actualment en marxa, però que s'haurien d'incorporar progressivament. Es proposa incorporar nous elements d'alt valor afegit, en particular:

10. R + D, tecnologia i innovació, entre d'altres: projectes col·lectius de R+D, entre empreses i centres especialitzats, plataformes tecnològiques, plantes pilot i capacitats de pre-industrialització, desenvolupament i validació inicial de producte, consultoria tècnica i d'innovació, projectes de sostenibilitat i eficiència, suport al posicionament i participació en iniciatives europees, etc.
11. Col·laboració i iniciativa empresarial: col·laboració logística i en la cadena de valor, internacionalització, desenvolupament de negoci i màrqueting conjunt, suport a la generació i inversió en spin-offs, start-ups i corporate entrepreneurship i projectes d'atracció d'inversió.
12. Formació i talent: formació i desenvolupament professional dels treballadors i directius, captació i retenció de talent, mobilitat de personal / estudiants entre empresa i centres de coneixement i adquisició d'habilitats per a la innovació i l'emprenedoria.
13. *Smart environment* (adaptació del concepte de smart cities a entorns no estrictament urbans): ha de garantir mobilitat, qualitat i serveis mediambientals (aigua, sanejament, residus, reg, etc.), serveis i equipaments urbans, energia, comunicacions, etc.
14. Transició energètica: actualment ja es donen les condicions per tal que els parcs industrials siguin la punta de llança pel disseny i implantació d'un nou model que anomenem de transició energètica basat en la pròpia generació i autoconsum d'energia relacionada amb les energies renovables. Aquest procés que entenem que pot començar en els parcs industrials, hauria d'acabar impregnant el conjunt de les ciutats on s'ubiquen els parcs de manera que en el futur cada ciutat tingui la capacitat d'auto-produir una part significativa i creixent de l'energia que consumeix.

## 2.5. POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA I PRODUCTIVA A L'AMB, 2015. AMB, OCTUBRE 2015<sup>7</sup>

En aquest document es troba un recull d'una sèrie de característiques, acompanyat de mapes, dels PAE de l'àrea metropolitana de Barcelona. Concretament, cadascun dels diferents trets característics ve presentat en 4 blocs:

1. **Delimitació i taca urbana ocupada**, la seva relació amb el nucli urbà, l'estat constructiu, accessibilitat al transport públic, la disponibilitat d'aparcaments per a vehicles de gran tonatge i turismes, la seva senyalització interna i, en un mapa d'àmbit municipal, el percentatge de sòl industrial sobre el total de superfície de sòl urbà.
2. Al segon bloc l'anàlisi dels PAE es fa a dos nivells. Per una banda es mostren tres mapes generals del conjunt del territori metropolità sobre **l'estat de la urbanització, el grau d'activitat** i un que combina totes dues variables. Per una altra, es presenten un seguit de mapes per municipis que mostren l'estat d'urbanització i el grau d'activitat al nivell de l'ordenació detallada d'àmbit o d'abast inferior de cadascun dels polígons.
3. El tercer bloc presenta mapes municipals amb les parcel·les de cada polígon classificades segons **l'antiguitat de les edificacions principals**.
4. El quart bloc inclou mapes municipals de les parcel·les dels PAE on es mostren combinades les **dades relatives a l'antiguitat de les edificacions principals i al grau d'activitat**.
5. El cinquè bloc recull un seguit de mapes amb les **parcel·les** cadastrals de cada polígon classificades segons la seva **grandària**.
6. Finalment, s'inclou una **taula resum de totes les dades estadístiques**.

En aquest estudi es tenen en compte un total de 254 PAE. No inclou els dos municipis de l'AMB: Badia del Vallès i Tiana, donat que no disposen de superfície industrial.

Per l'objecte del present estudi, considerem rellevants les següents variables analitzades en aquest treball de polígons. Aquestes variables es troben representades en diverses taules:

En la primera, es representen, per municipis, 5 variables: **quantitat de polígons, superfície total de polígons en hectàrees, grau d'integració urbana** -en aquest darrer cas, només tindrem en compte aquells polígons de més de 10 hectàrees-, **l'estat constructiu** i, finalment, la superfície del sòl industrial sobre el sòl urbà.

<sup>7</sup> [http://www3.amb.cat/repositori/Estudis%20territorials/PAEP\\_informe\\_2015r.pdf](http://www3.amb.cat/repositori/Estudis%20territorials/PAEP_informe_2015r.pdf)

| Municipis                 | Polígons | Superfície total de polígons | Grau d'integració urbana <sup>8</sup> |         |          | Estat constructiu |                | Superfície sòl industrial sobre sòl urbà |
|---------------------------|----------|------------------------------|---------------------------------------|---------|----------|-------------------|----------------|------------------------------------------|
|                           |          |                              | Integrat                              | Agregat | Segregat | Exhaurit          | Sostre pendent |                                          |
| Badalona                  | 11       | 340,6 ha                     |                                       | 5       |          | 9                 | 2              | 9.11%                                    |
| Barberà del Vallès        | 7        | 339,14 ha                    |                                       |         | 5        | 5                 | 2              | 67.49%                                   |
| Barcelona                 | 14       | 1.793,47 ha                  | 3                                     | 6       | 4        | 7                 | 7              | 19.68%                                   |
| Begues                    | 4        | 36 ha                        | 1                                     |         |          | 1                 | 3              | 2.20%                                    |
| Castellbisbal             | 11       | 455,33 ha                    |                                       | 2       | 5        | 5                 | 6              | 46.49%                                   |
| Castelldefels             | 5        | 132,41 ha                    |                                       | 2       |          | 2                 | 3              | 22.19%                                   |
| Cerdanyola del Vallès     | 8        | 502,11 ha                    |                                       | 4       | 2        | 6                 | 2              | 23.34%                                   |
| Cervelló                  | 7        | 57,35 ha                     |                                       |         | 2        | 3                 | 4              | 11.01%                                   |
| Corbera de Llobregat      | 2        | 5,57 ha                      | -                                     | -       | -        |                   | 2              | 0.68%                                    |
| Cornellà de Llobregat     | 14       | 293,71 ha                    | 1                                     | 4       |          | 5                 | 9              | 60.59%                                   |
| Esplugues de Llobregat    | 5        | 81,92 ha                     | 2                                     |         |          | 2                 | 3              | 24.52%                                   |
| Gavà                      | 7        | 35,96 ha                     | 1                                     |         | 1        | 4                 | 3              | 37.87%                                   |
| L'Hospitalet de Llobregat | 9        | 201,86 ha                    | 2                                     | 1       |          | 6                 | 3              | 22.69%                                   |
| Molins de Rei             | 4        | 175,25 ha                    |                                       | 2       | 1        | 4                 |                | 58.66%                                   |
| Montcada i Reixac         | 23       | 317,96 ha                    |                                       |         | 6        | 20                | 3              | 44.34%                                   |
| Montgat                   | 7        | 55,83 ha                     |                                       | 1       |          | 4                 | 3              | 22.63%                                   |
| Pallejà                   | 4        | 55,63 ha                     |                                       | 2       |          | 3                 | 1              | 21.87%                                   |
| La Palma de Cervelló      | 1        | 5,40 ha                      | -                                     | -       | -        | 1                 |                | 7.48%                                    |
| El Papiol                 | 5        | 69,89 ha                     |                                       |         | 2        | 3                 | 2              | 64.77%                                   |

<sup>8</sup> Només es consiernen els PAE de més de 10 ha, en l'Annex es poden veure concretament de quins PAE es tracta.

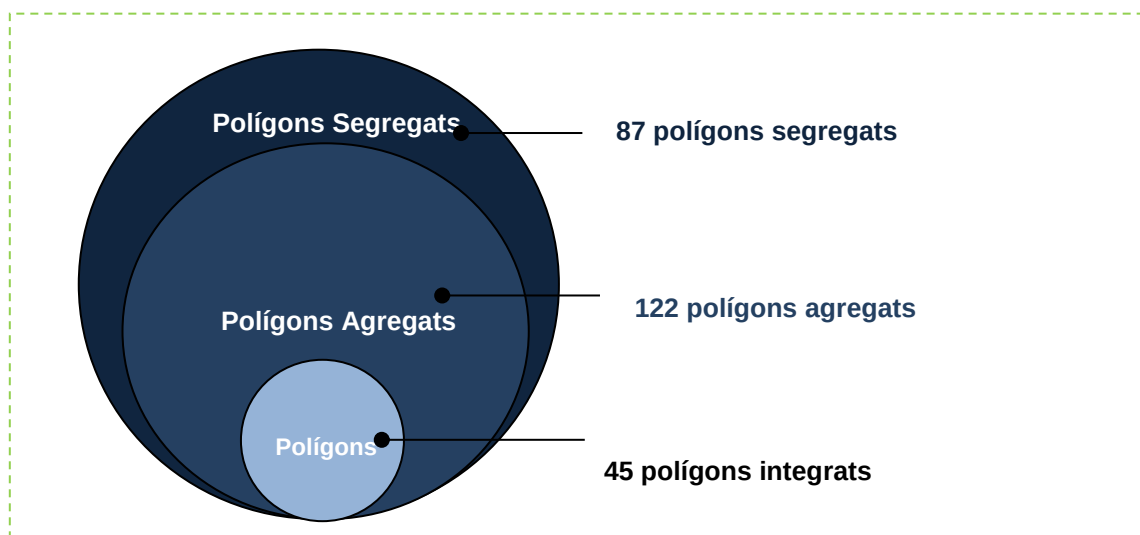
|                                   |    |             |   |   |   |   |   |         |
|-----------------------------------|----|-------------|---|---|---|---|---|---------|
| El Prat de Llobregat <sup>9</sup> | 12 | 2.460,19 ha | 1 | 6 | 3 | 6 | 6 | 146.68% |
| Ripollet                          | 8  | 148,22 ha   |   | 3 |   | 4 | 4 | 32.99%  |
| Sant Adrià del Besòs              | 8  | 85,17 ha    |   | 2 |   | 5 | 3 | 30.27%  |
| Sant Andreu de la Barca           | 5  | 172,57 ha   |   | 4 |   | 5 |   | 56.15%  |
| Sant Boi de Llobregat             | 8  | 214,72 ha   |   | 6 |   | 7 | 1 | 36.49%  |
| Sant Climent de Llobregat         | 4  | 10,52 ha    | - | - | - | 2 | 2 | 23.92%  |
| Sant Cugat del Vallès             | 17 | 628,43 ha   | 2 | 1 | 8 | 8 | 9 | 46.81%  |
| Sant Feliu de Llobregat           | 8  | 116,32 ha   |   | 2 | 1 | 7 | 1 | 59.56%  |
| Sant Joan Despí                   | 4  | 19,88 ha    | 1 |   |   | 1 | 3 | 14.29%  |
| Sant Just Desvern                 | 5  | 118,75 ha   |   | 3 |   | 5 |   | 38.77%  |
| Sant Vicenç dels Horts            | 11 | 139,36 ha   |   | 2 | 2 | 9 | 2 | 37.80%  |
| Santa Coloma de Cervelló          | 4  | 27,24 ha    |   | 1 |   | 2 | 2 | 31.86%  |
| Santa Coloma de Gramenet          | 3  | 10,96 ha    | - | - | - | 2 | 1 | 2.83%   |
| Torrelles de Llobregat            | 2  | 2,06 ha     | - | - | - | 2 |   | 1.26%   |
| Viladecans                        | 7  | 220,67 ha   | 1 | 4 | 1 | 5 | 2 | 54.93%  |

Taula 2. Distribució de polígons segons determinades variables. Elaboració pròpia. Font: Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015.

<sup>9</sup> Barcelona incorpora el Port i el Prat l'Aeroport.

Pel que fa al grau d'integració urbana dels polígons triats, trobem la següent distribució: 122 polígons agregats -al costat del nucli urbà-, 87 polígons segregats -allunyats del nucli urbà- i 45 polígons integrats, és a dir, dintre del nucli urbà. Pel present estudi, ens centrem en aquells polígons de més de 10 hectàrees que estan integrats o agregats.

La resta de variables de la taula anterior, estan explicades amb major detall a les conclusions de l'informe.



Gràfic 1. Diagrama de sectors de la distribució dels polígons segons la seva relació amb el nucli urbà. Elaboració pròpia. Font: Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015

També considerem com a factor important l'estat d'urbanització i el grau d'activitat dels PAE. A continuació, es presenta la distribució per municipis i PAE d'ambdues característiques:

|                       | Molt deficient | Deficient | Normal | Bona | Excel·lent | Pendent |
|-----------------------|----------------|-----------|--------|------|------------|---------|
| Badalona              |                | 5/11      |        | 3/11 | 2/11       | 1/11    |
| Badia del Vallès      | -              | -         | -      | -    | -          | -       |
| Barberà del Vallès    |                | 2/7       | 1/7    | 2/7  | 1/7        | 1/7     |
| Barcelona             |                | 2/14      | 1/14   | 4/14 | 5/14       | 2/14    |
| Begues                |                |           |        | 4/4  |            |         |
| Castellbisbal         |                | 1/11      | 3/11   | 5/11 |            | 2/11    |
| Castelldefels         |                |           | 1/5    | 2/5  | 1/5        | 1/5     |
| Cerdanyola del Vallès |                | 1/8       | 1/8    | 4/8  | 2/8        |         |

|                           |      |      |      |       |       |      |
|---------------------------|------|------|------|-------|-------|------|
| Cervelló                  | 1/7  |      | 2/7  | 2/7   |       | 2/7  |
| Corbera de Llobregat      |      | 1/2  | 1/2  |       |       |      |
| Cornellà de Llobregat     | 2/14 | 1/14 | 5/14 | 1/14  | 4/14  | 1/14 |
| Esplugues de Llobregat    |      | 1/5  | 3/5  |       |       | 1/5  |
| Gavà                      |      | 2/7  | 1/7  | 1/7   | 1/7   | 2/7  |
| L'Hospitalet de Llobregat |      | 3/9  | 2/9  | 1/9   | 3/9   |      |
| Molins de Rei             | 1/4  | 2/4  |      | 1/4   |       |      |
| Montcada i Reixac         | 2/23 | 4/23 | 5/23 | 10/23 | 1/23  | 1/23 |
| Montgat                   | 3/7  | 2/7  |      | 2/7   |       |      |
| Pallejà                   |      | 1/4  |      | 3/4   |       |      |
| La Palma de Cervelló      |      |      |      | 1/1   |       |      |
| El Papiol                 |      | 1/5  | 2/5  | 1/5   |       | 1/5  |
| El Prat de Llobregat      |      | 2/12 | 2/12 | 2/12  | 5/12  | 1/12 |
| Ripollet                  |      | 3/8  |      | 5/8   |       |      |
| Sant Adrià del Besòs      | 1/8  | 2/8  | 1/8  | 1/8   |       | 3/8  |
| Sant Andreu de la Barca   | 1/5  | 1/5  | 1/5  | 1/5   | 1/5   |      |
| Sant Boi de Llobregat     |      | 3/8  | 2/8  |       | 3/8   |      |
| Sant Climent de Llobregat | 1/4  | 1/4  |      | 1/4   |       | 1/4  |
| Sant Cugat del Vallès     |      | 2/17 | 2/17 | 1/17  | 10/17 | 2/17 |
| Sant Feliu de Llobregat   | 2/8  | 1/8  | 2/8  | 3/8   |       |      |
| Sant Joan Despí           | 1/4  |      |      | 1/4   | 2/4   |      |
| Sant Just Desvern         |      |      | 3/5  | 1/5   | 1/5   |      |
| Sant Vicenç dels Horts    |      | 4/11 | 6/11 |       |       | 1/11 |
| Santa Coloma de Cervelló  | 1/4  | 1/4  |      |       | 1/4   | 1/4  |
| Santa Coloma de Gramenet  |      | 2/3  | 1/3  |       |       |      |
| Torrelles de Llobregat    |      | 1/2  |      | 1/2   |       |      |
| Viladecans                |      |      | 1/7  | 3/7   | 2/7   | 1/7  |

Taula 3. Distribució de polígons segons estat d'urbanització. Elaboració pròpia. Font: Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015



|                           | Sense activitat | Fins 20% | 20%-40% | 40%-60% | 60%-80% | Més del 80% |
|---------------------------|-----------------|----------|---------|---------|---------|-------------|
| Badalona                  | 2/11            |          |         | 5/11    | 2/11    | 2/11        |
| Badia del Vallès          | -               | -        | -       | -       | -       | -           |
| Barberà del Vallès        | 1/7             |          |         |         | 5/7     | 1/7         |
| Barcelona                 | 2/14            |          |         | 4/14    | 4/14    | 4/14        |
| Begues                    |                 | 1/4      |         | 1/4     | 1/4     | 1/4         |
| Castellbisbal             | 3/11            |          |         | 2/11    | 5/11    | 1/11        |
| Castelldefels             |                 |          |         |         | 2/5     | 3/5         |
| Cerdanyola del Vallès     | 3/8             | 1/8      |         |         | 2/8     | 2/8         |
| Cervelló                  | 3/7             |          |         |         | 3/7     | 1/7         |
| Corbera de Llobregat      |                 |          |         | 1/2     |         | 1/2         |
| Cornellà de Llobregat     | 3/14            |          | 1/14    |         | 5/14    | 5/14        |
| Esplugues de Llobregat    | 2/5             |          | 3/5     |         |         | 1/5         |
| Gavà                      | 2/7             |          |         | 1/7     |         | 4/7         |
| L'Hospitalet de Llobregat | 1/9             |          | 2/9     |         | 3/9     | 3/9         |
| Molins de Rei             |                 |          |         | 1/4     | 3/4     |             |
| Montcada i Reixac         | 4/23            |          | 5/23    | 4/23    | 8/23    | 2/23        |
| Montgat                   | 4/7             | 3/7      |         |         |         |             |
| Pallejà                   |                 |          |         |         | 1/4     | 3/4         |
| La Palma de Cervelló      |                 |          |         |         | 1/1     |             |
| El Papiol                 | 1/5             | 1/5      |         |         | 1/5     | 2/5         |
| El Prat de Llobregat      | 2/12            |          | 1/12    |         | 9/12    | /12         |
| Ripollet                  | 1/8             | 1/8      | 1/8     | 1/8     | 3/8     | 1/8         |
| Sant Adrià del Besòs      | 3/8             |          | 1/8     | 2/8     |         | 2/8         |
| Sant Andreu de la Barca   |                 |          |         |         | 3/5     | 2/5         |
| Sant Boi de Llobregat     |                 |          |         | 1/8     | 4/8     | 3/8         |
| Sant Climent de Llobregat | 1/4             |          |         |         | 2/4     | 1/4         |

|                          |      |     |      |      |      |      |
|--------------------------|------|-----|------|------|------|------|
| Sant Cugat del Vallès    | 4/17 |     | 2/17 | 2/17 | 8/17 | 1/17 |
| Sant Feliu de Llobregat  | 1/8  | 3/8 |      | 2/8  | 2/8  |      |
| Sant Joan Despí          | 1/4  |     |      |      | 2/4  | 1/4  |
| Sant Just Desvern        |      |     | 2/5  |      | 3/5  |      |
| Sant Vicenç dels Horts   | 2/11 |     |      | 3/11 | 3/11 | 3/11 |
| Santa Coloma de Cervelló | 1/4  |     |      |      | 3/4  |      |
| Santa Coloma de Gramenet |      |     |      |      | 1/3  | 2/3  |
| Torrelles de Llobregat   |      |     |      |      |      | 2/2  |
| Viladecans               | 1/7  |     |      | 1/7  | 1/7  | 4/7  |

*Taula 4. Distribució de polígons segons el seu grau d'activitat. Font: Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015*

També s'ha considerat rellevant incorporar en annex, dues variables addicionals a tenir en compte:

- L'estat de la urbanització** relacionat amb el **grau d'activitat**: general i per municipis. Sembla que no hi ha una correlació clara entre grau d'activitat i estat de la urbanització. Com veurem, a l'apartat 4.1.
- La **grandària de les parcel·les**, on la majoria dels municipis disposen de més de la meitat dels polígons amb parcel·les de més d'1 ha. Pels efectes del present estudi considerarem aquests municipis.

#### Conclusions de l'informe:

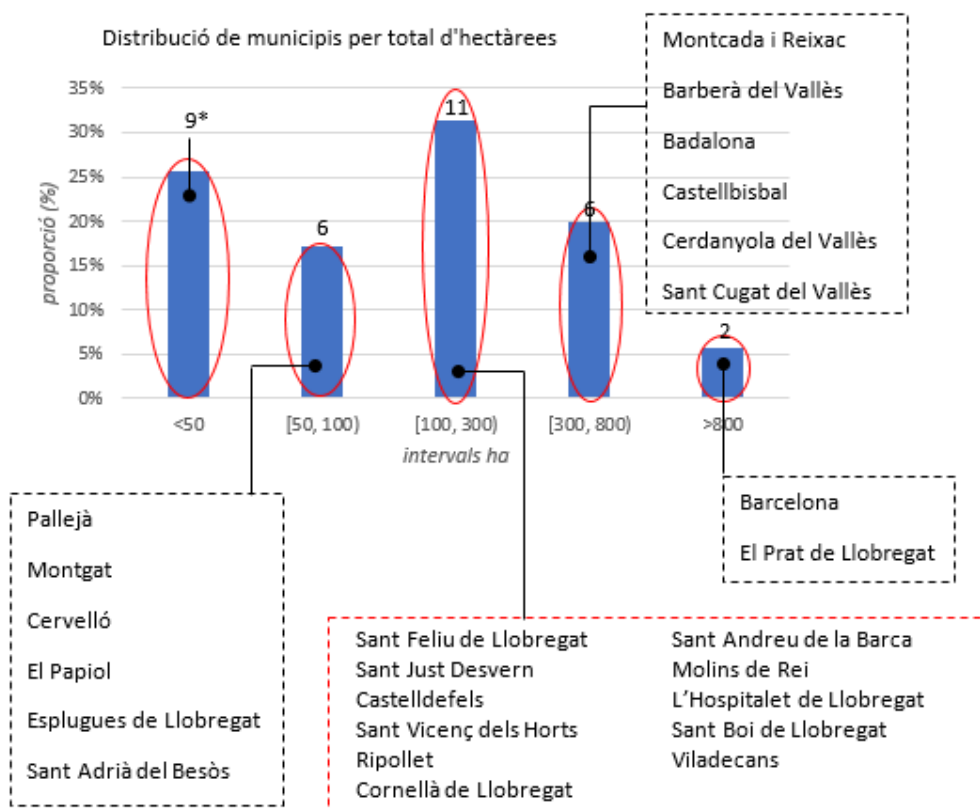
Per acabar amb l'anàlisi d'aquest informe, es presenten les principals conclusions amb l'objectiu de tenir una idea més clara sobre l'estat dels polígons industrials en l'àrea metropolitana de Barcelona.

Primerament, es destacaran aquelles idees més importants per apartats tractats i per municipis. Posteriorment, per tal d'aconseguir una imatge més global, es destacaran els punts més rellevants.

Pel que respecta a la **delimitació**, destaquen com a municipis amb majors hectàrees totals destinades als PAE: el Prat de Llobregat (amb 2.460,19 ha), Barcelona (amb 1.793,47 ha) i, finalment, Sant Cugat del Vallès (amb 628,43 ha). Ja s'ha dit que el Prat incorpora l'Aeroport i Barcelona el Port. Estimem que el Port de Barcelona ocupa unes 323 Ha<sup>10</sup> aproximadament. L'Aeroport ocupa unes 200 ha, segons dades de l'AMB.

<sup>10</sup> Per l'obtenció de les hectàrees totals del port de Barcelona, s'han sumat les hectàrees de cadascuna de les terminals. Font: [https://es.wikipedia.org/wiki/Puerto\\_de\\_Barcelona](https://es.wikipedia.org/wiki/Puerto_de_Barcelona)

En termes generals, es troba la següent distribució de municipis per hectàrees industrials totals:



Gràfic 2. Distribució de municipis per total d'hectàrees. Elaboració pròpia Font: *Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015*. AMB, octubre 2015

\*Els nou municipis que tenen menys de 50 hectàrees industrials, són: Corbera de Llobregat, Gavà, La Palma de Cervelló, Sant Climent de Llobregat, Sant Joan Despí, Santa Coloma de Cervelló, Santa Coloma de Gramenet i Torrelles de Llobregat.

Respecte a la **relació amb el nucli urbà** i tenint en compte la **superfície total de polígons industrials** per municipis, a la taula següent es presenta la proporció de polígons industrials segons les dues característiques esmentades. Com s'ha esmentat anteriorment, no es tenen en compte els municipis de Badia del Vallès ni de Tiana.

|                           | Integrat | Agregat | Segregat |
|---------------------------|----------|---------|----------|
| <b>&lt;50 ha</b>          |          |         |          |
| Torrelles de Llobregat    |          | 100%    |          |
| La Palma de Cervelló      |          |         | 100%     |
| Corbera de Llobregat      |          | 100%    |          |
| Sant Climent de Llobregat |          | 25%     | 75%      |
| Santa Coloma de Gramenet  |          | 33%     | 67%      |
| Sant Joan Despí           | 100%     |         |          |
| Santa Coloma de Cervelló  |          | 25%     | 75%      |
| Gavà                      | 29%      | 43%     | 29%      |
| Begues                    | 100%     |         |          |
| <b>[50 ha, 100 ha)</b>    |          |         |          |
| Pallejà                   |          | 100%    |          |
| Montgat                   | 14%      | 71%     | 14%      |
| Cervelló                  |          | 29%     | 71%      |
| El Papiol                 |          |         | 100%     |
| Esplugues de Llobregat    | 100%     |         |          |
| Sant Adrià del Besòs      |          | 75%     | 25%      |
| <b>[100 ha, 400 ha)</b>   |          |         |          |
| Sant Feliu de Llobregat   |          | 88%     | 13%      |
| Sant Just Desvern         | 20%      | 80%     |          |
| Castelldefels             | 60%      | 40%     |          |
| Sant Vicenç dels Horts    |          | 82%     | 18%      |
| Ripollet                  |          | 88%     | 13%      |
| Sant Andreu de la Barca   | 20%      | 80%     |          |
| Molins de Rei             | 25%      | 50%     | 25%      |
| L'Hospitalet de Llobregat | 78%      | 22%     |          |
| Sant Boi de Llobregat     |          | 88%     | 13%      |

|                         |     |      |     |
|-------------------------|-----|------|-----|
| Viladecans              | 14% | 71%  | 14% |
| Cornellà de Llobregat   | 50% | 50%  |     |
| Montcada i Reixac       |     | 17%  | 83% |
| Barberà del Vallès      |     | 14%  | 86% |
| Badalona                |     | 100% |     |
| <b>[400 ha, 800 ha)</b> |     |      |     |
| Castellbisbal           |     | 18%  | 82% |
| Cerdanyola del Vallès   | 13% | 63%  | 25% |
| Sant Cugat del Vallès   | 18% | 12%  | 71% |
| <b>&gt;800 ha</b>       |     |      |     |
| Barcelona               | 21% | 50%  | 29% |
| El Prat de Llobregat    | 8%  | 58%  | 33% |

Taula 5. Distribució dels municipis segons proporció de PAE en relació amb el nucli urbà i quantitat d'hectàrees industrials totals. Elaboració pròpia. Font: *Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015*

Les conclusions que es poden extreure de la taula són:

- No sembla haver-hi una correlació entre la quantitat d'hectàrees totals i la situació dels polígons industrials.
- La majoria del total de polígons industrials es troben agregats al nucli urbà.

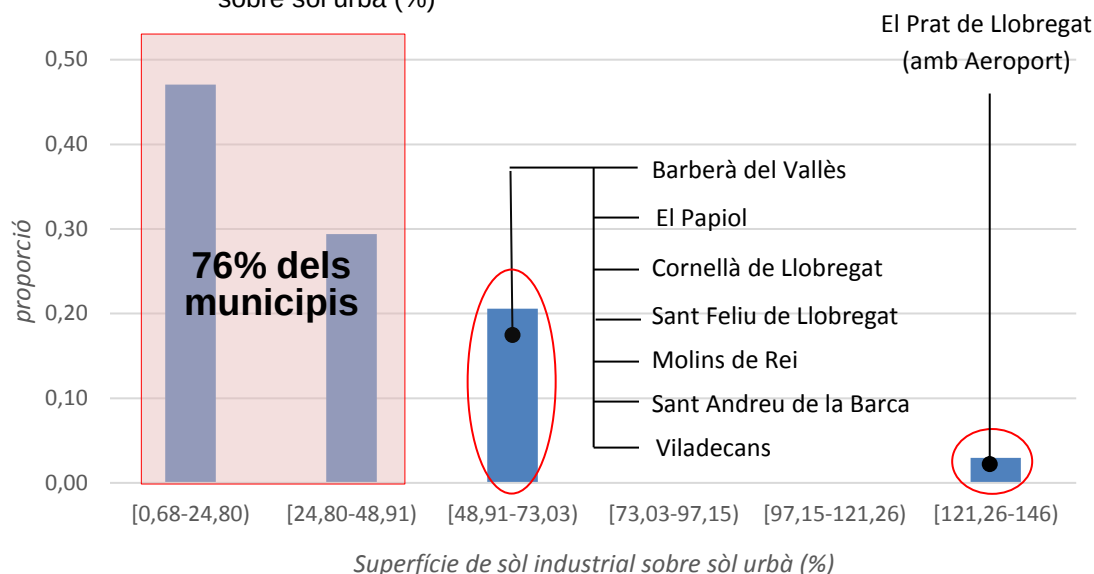
Pel que fa a l'**estat constructiu dels polígons**, es troba que només el 63% del total dels polígons de l'àrea metropolitana de Barcelona estan exhaurits, mentre que **el 37% dels polígons restants encara els queda el sostre pendent**. Així doncs, sembla que són necessaris majors esforços en la inversió d'un element clau dels municipis: els polígons industrials.

Dels **restants municipis, 20 tenen almenys el 50% dels polígons exhaurits** i 6 en tenen més de la meitat amb sostre pendent.

El següent punt a tractar és la **superfície de sòl industrial sobre sòl urbà**. Entre aquells municipis que tenen un percentatge més elevat, destaquen: el Prat de Llobregat (amb un 146,7%, incloent l'Aeroport), Barberà del Vallès (amb un 67,5%), el Papiol (amb un 64,8%) i Cornellà de Llobregat (amb un 60,6%).

Per tal de tenir una imatge sobre tot el conjunt, és important destacar el gràfic següent:

Distribució dels municipis per superfície de sòl industrial sobre sòl urbà (%)

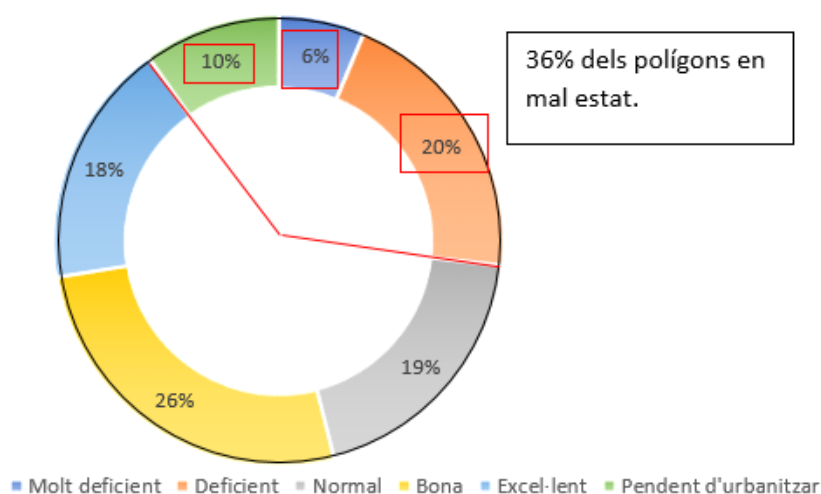


Gràfic 3. Distribució dels municipis per superfície de sòl industrial sobre sòl urbà. Elaboració pròpia Font: *Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015*. AMB, octubre 2015

L'estat de la urbanització dels polígons és una altra variable important, ja que ens indica si els municipis tenen necessitats d'inversió.

A l'hora de tractar aquesta informació per les conclusions, es presentarà la distribució per polígons segons el seu estat d'urbanització i, posteriorment, aquells municipis més destacats en quantitat de polígons per estat d'urbanització.

Distribució de PAES per estat d'urbanització

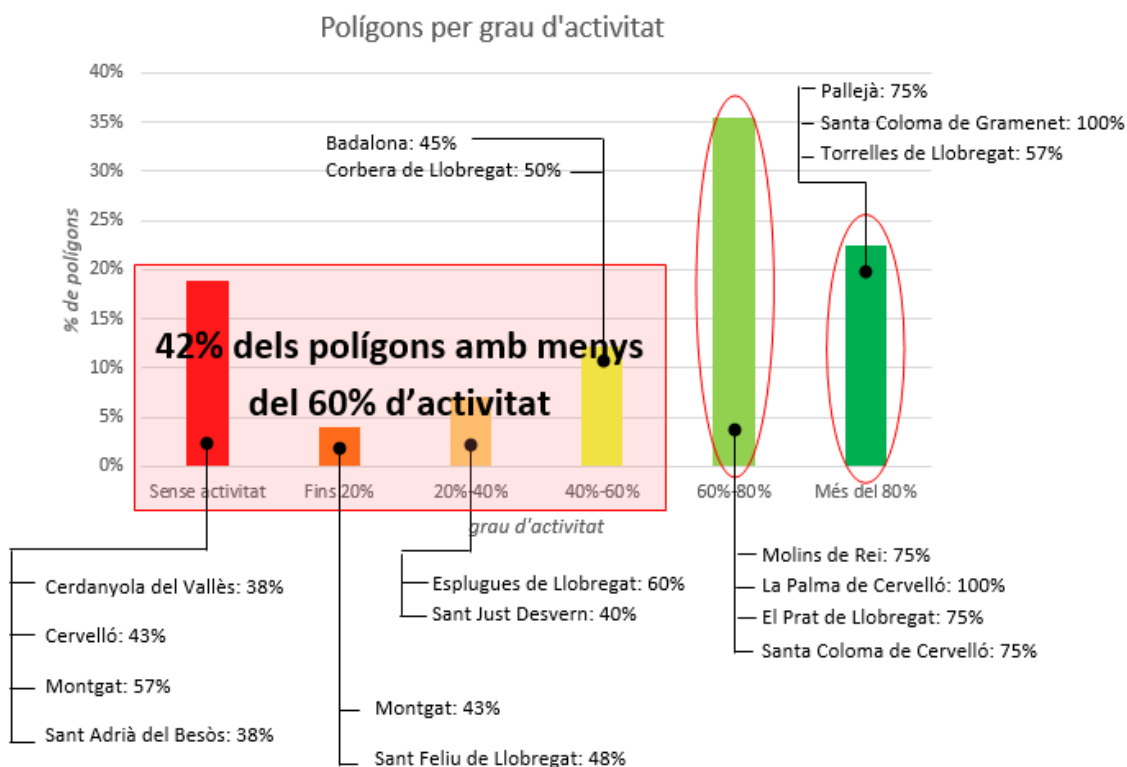


Gràfic 4. Distribució dels PAE per estat d'urbanització. Elaboració pròpia Font: *Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015*. AMB, octubre 2015

| Dins del 36% mal estat                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Del 64% restant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Destaquen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Montgat</b> amb un 43% de polígons en estat molt deficient.</li> <li>2. <b>Santa Coloma de Gramenet*</b> amb un 67% dels polígons en estat deficient.</li> <li>3. <b>Sant Adrià del Besòs</b> amb un 38% dels polígons en estat pendent.</li> </ol> | <p>Destaquen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Esplugues de Llobregat, Sant Just Desvern i Sant Vicenç dels Horts</b> com els municipis amb major percentatge de polígons en estat normal (60%, 60% i 55% respectivament).</li> <li>2. <b>Begues*, Pallejà, Sta Coloma de Cervelló* i Ripollet</b> com els municipis amb major percentatge de polígons en bon estat (100%, 75%, 100% i 63% respectivament).</li> <li>3. <b>Sant Cugat del Vallès i Sant Joan Despí*</b> com els municipis amb major percentatge de polígons en estat excel·lent (59% i 50% respectivament).</li> </ol> |

*\*Aquells municipis marcats amb asterisc són els que tenen menys de 50ha de superfície industrial.*

En quart lloc, es tracta el **grau d'activitat** dels polígons. Per representar la informació de forma més visual, es presenta un gràfic de barres, segons el grau d'activitat, el percentatge de polígons totals que es troben en cadascun dels municipis. A més, només s'indiquen aquells municipis que presenten un major percentatge de polígons en cada grau d'activitat, amb un total de 16 municipis. Destaca Montgat, que té el 43% dels polígons amb un grau d'activitat inferior al 20% i la resta sense activitat. La resta de municipis es troben detallats en l'annex 6.1.4 i en una taula posterior al gràfic 5:



Gràfic 5. Polígons per grau d'activitat. Elaboració pròpia Font: *Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015*

Taula sobre el percentatge de polígons per municipis i segons grau d'activitat:

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sense activitat | Badalona (18%), Barberà del Vallès (14%), Barcelona (14%), Castellbisbal (27%), Cerdanyola del Vallès (38%), Cervelló (43%), Cornellà de Llobregat (21%), Esplugues de Llobregat (40%), Gavà (29%), l'Hospitalet de Llobregat (11%), Montcada i Reixac (17%), Montgat (57%), el Papiol (20%), el Prat de Llobregat (17%), Ripollet (13%), Sant Adrià del Besòs (38%), Sant Climent de Llobregat (25%), Sant Cugat del Vallès (24%), Sant Feliu de Llobregat (135%), Sant Joan Despí (25%), Sant Vicenç dels Horts (18%), Santa Coloma de Cervelló (25%), Viladecans (14%).                                                                                                                                    |
| Fins 20%        | Begues (25%), Cerdanyola del Vallès (13%), Montgat (43%), el Papiol (20%), Ripollet (13%), Sant Feliu de Llobregat (38%).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 20%-40%         | Cornellà de Llobregat (7%), Esplugues de Llobregat (60%), l'Hospitalet de Llobregat (22%), Montcada i Reixac (22%), el Prat de Llobregat (8%), Ripollet (13%), Sant Adrià del Besòs (13%), Sant Cugat del Vallès (12%), Sant Just Desvern (40%).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 40%-60%         | Badalona (45%), Barcelona (29%), Begues (25%), Castellbisbal (18%), Corbera de Llobregat (50%), Gavà (14%), Molins de Rei (25%), Montcada i Reixac (17%), Ripollet (135), Sant Adrià del Besòs (25%), Sant Boi de Llobregat (13%), Sant Cugat del Vallès (12%), Sant Feliu de Llobregat (25%), Sant Vicenç dels Horts (27%), Viladecans (14%).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 60%-80%         | Badalona (18%), Barberà del Vallès (71%), Barcelona (29%), Begues (25%), Castellbisbal (45%), Castelldefels (40%), Cerdanyola del Vallès (25%), Cervelló (43%), Cornellà de Llobregat (36%), L'Hospitalet de Llobregat (33%), Molins de Rei (75%), Montcada i Reixac (35%), Pallejà (25%), la Palma de Cervelló (100%), el Papiol (20%), el Prat de Llobregat (75%), Ripollet (38%), Sant Andreu de la Barca (60%), Sant Boi de Llobregat (50%), Sant Climent de Llobregat (50%), Sant Cugat del Vallès (47%), Sant Feliu de Llobregat (25%), Sant Joan Despí (50%), Sant Just Desvern (60%), Sant Vicenç dels Horts (27%), Santa Coloma de Cervelló (75%), Santa Coloma de Gramenet (33%), Viladecans (14%). |
| Més del 80%     | Badalona (18%), Barberà del Vallès (14%), Barcelona (19%), Begues (25%), Castellbisbal (9%), Castelldefels (60%), Cerdanyola del Vallès (25%), Cervelló (145), Corbera de Llobregat (50%), Cornellà de Llobregat (36%), Esplugues de Llobregat (20%), Gavà (57%), L'Hospitalet de Llobregat (33%), Montcada i Reixac (9%), Pallejà (75%), El Papiol (40%), Ripollet (13%), Sant Adrià del Besòs (25%), Sant Andreu de la Barca (40%), Sant Boi de Llobregat (38%), Sant Climent de Llobregat (25%), Sant Cugat del Vallès (6%), Sant Joan Despí (25%), Sant Vicenç dels Horts (27%), Santa Coloma de Gramenet (67%), Torrelles de Llobregat (100%), Viladecans (57%).                                         |

Taula 6. Distribució percentual de polígons per municipis segons grau d'activitat. Elaboració pròpia. Font: *Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015*. AMB, octubre 2015

Finalment, pel que fa a la **grandària de les parcel·les**, aquells municipis que disposen del 100% dels seus polígons amb almenys una parcel·la de més d'una hectàrea són:

1. Barberà del Vallès
2. Castellbisbal
3. Pallejà

Per tenir informació més detallada sobre les conclusions, es pot consultar a l'Annex.



## 2.6. ANÀLISI ESTRATÈGICA DEL DESENVOLUPAMENT DEL SÒL INDUSTRIAL A L'AMB. AMB, DESEMBRE 2015<sup>11</sup>

Aquest informe té l'**objectiu** de donar suport a l'AMB per a la **definició dels seus futurs plans d'urbanisme**, per a la **reorientació de les seves línies d'incentius i ajudes a la millora estructural de les diferents àrees industrials**, i per **guiar la identificació de les infraestructures necessàries i adequació de les normatives urbanístiques**.

A més, pretén servir de guia per l'AMB en els següents aspectes, que apareixen representats en forma de capítols:

### 1. Factors i criteris de localització que tenen en compte les empreses a l'hora d'instal·lar-se

En aquest capítol es parla bàsicament dels propis factors i criteris de localització. Entre els factors més destacats, l'informe menciona cinc:

1. **Proximitat a les matèries primeres** i fonts d'energia.
2. **Ampli mercat** consumidor.
3. **Ma d'obra abundant i qualificada**.
4. **Medi ambient de qualitat**.
5. **Diversitat productiva** (massa crítica de proveïdors i/o d'empreses).

També es presenten diferents eixos per marcar una estratègia de reindustrialització territorial. Aquests eixos són els següents:

1. **Posicionament**: cada companyia ha de ser capaç de posicionar-se en el sector correcte, tenint en compte quins són els que tenen futur i els que estan esdevenint obsolets.
2. **Focalització**: centrar-se en les indústries en les quals un territori pot competir per la seva ubicació.
3. **Competitivitat**: aconseguir superar les limitacions estructurals de les PIMES.
4. **Eficiència del talent**: capacitat de reconeixement, atracció i retenció de persones.
5. **R+D Operatiu**: fer més eficient la capacitat de despesa en R+D de les empreses.

En l'àmbit de Catalunya destaquen dues iniciatives europees de formulació de polítiques de reindustrialització: **Pacte més Indústria (2013)** i **Cap a la Segona Reindustrialització (2015)**.

Finalment, en aquest primer capítol, es fa una anàlisi sobre les **tendències generals de localització** empresarial on es tracta tant la **re-localització de l'activitat productiva des de l'Àsia als Estats Units i Europa** – donat per una reducció de costos laborals, una ràpida resposta al mercat i per altres motius de caràcter mediambiental i social-, com la **centralització dels serveis corporatius**.

<sup>11</sup>[http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/MOA\\_Analisi\\_Estrategica\\_Sol\\_Industrial\\_AMB.pdf/8bc81d2b-f498-4610-9597-f86356f52c74](http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/MOA_Analisi_Estrategica_Sol_Industrial_AMB.pdf/8bc81d2b-f498-4610-9597-f86356f52c74)

## 2. Anàlisi estratègica a nivell territorial

En aquest segon capítol, es realitza un estudi de les empreses implantades al territori analitzant la seva distribució i concentració dins del mateix, amb l'objectiu de definir els objectius d'especialització de cada zona, així com també les polítiques i mesures que s'haurien d'imposar.

Així mateix, s'identifiquen els següents eixos Industrials estratègics de l'AMB:

1. Delta del Llobregat
2. Corredor B-30
3. Barcelona Besòs
4. Vall Llobregat - Castellbisbal
5. Badalona Besòs
6. Corona de Barcelona

A nivell general es troba una gran diversitat d'activitats econòmiques localitzades en els PAE, destacant les de naturalesa comercial amb un 37%, seguides dels serveis amb un 22% i en tercer lloc la indústria amb un 20%. Tot i això, si s'analitza aquesta informació per eixos, es troba una especialització funcional.

## 3. Anàlisi estratègica en l'àmbit sectorial

En aquest darrer capítol, s'identifiquen els següents sectors com a capdavaners estratègics a Catalunya, juntament amb les tecnologies transversals per l'impuls d'aquests sectors per una futura especialització intel·ligent:

| Sectors capdavaners                                    | Tecnologies transversals |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. Alimentació                                         | 1. TIC i electrònica     |
| 2. Energia i recursos                                  | 2. Nantecnologia         |
| 3. Sistemes industrials                                | 3. Materials avançats    |
| 4. Indústries relacionades amb el disseny              | 4. Fotònica              |
| 5. Indústries relacionades amb la mobilitat sostenible | 5. Biotecnologia         |
| 6. Indústries de la salut                              | 6. Manufactura avançada  |
| 7. Indústries basades en l'experiència                 |                          |
| 8. Automoció                                           |                          |

També es menciona, posteriorment, el **RIS3CAT** com a actuació duta a terme per **impulsar la indústria catalana** i aconseguir, en el 2020, una expansió del sector industrial de fins al 25% del PIB. Les indústries que pretén potenciar aquest programa es consideren estratègiques per Catalunya i son les referides anteriorment.

Finalment, es parla sobre els paràmetres que les normes urbanístiques han de considerar per tal d'aconseguir una major atracció de noves empreses a l'àrea metropolitana per sectors. Concretament, es parla de les necessitats dels sectors de la logística i el transport –on hi ha una demanda que supera l'oferta i, a més, és creixent (tenint una major afectació a l'eix Delta-Llobregat, al Port de Barcelona i al corredor B-30); de l'automoció i els sectors vinculats a la cadena de valor –on hi ha una massa crítica d'empreses dedicades a aquest; del sector d'alimentació i begudes, del sector de les arts gràfiques i, finalment, del sector tèxtil-moda.

#### Conclusions de l'informe:

Al final de l'informe, es detallen una sèrie de recomanacions generals que tenen l'objectiu de fer més atractiva la inversió industrial al territori metropolità. Concretament, es parla de 5:

1. Abordar la problemàtica de l'obsolescència de les naus industrials als polígons metropolitans.
2. Reduir la rigidesa de la normativa urbanística que afecta els polígons de l'àrea metropolitana.
3. Adaptació dels temps i flux dels procediments a la demanda empresarial.
4. Introducció d'elements d'impacte socioeconòmic a les línies d'ajuts de l'AMB a infraestructures als polígons industrials.
5. Formular un programa d'atracció de nova inversió empresarial i de manteniment i creixement del teixit industrial actualment existent.

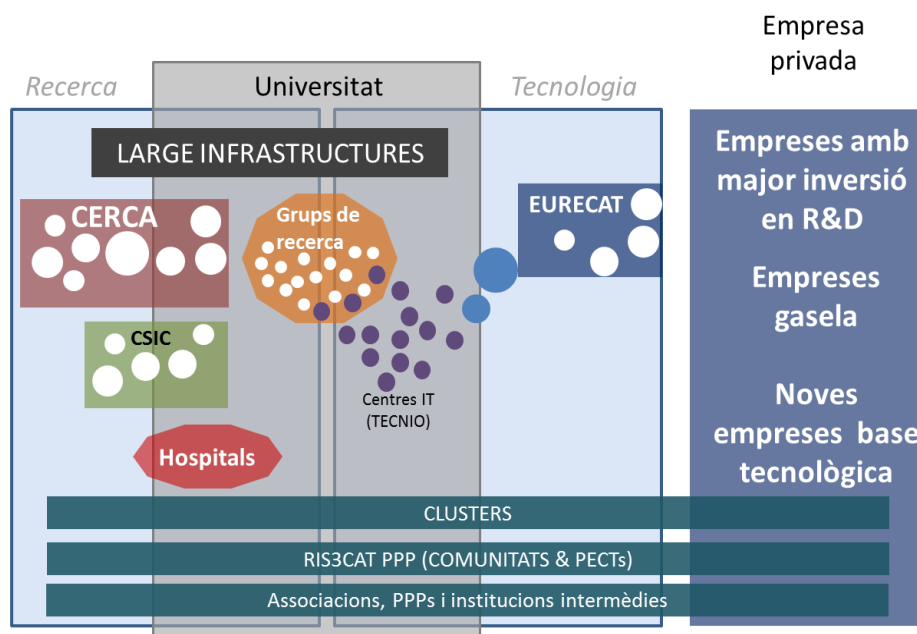
## 2.7. POLÍGONS INDUSTRIALS, INNOVACIÓ I R+D. PUBLICACIÓ DEL PACTE INDUSTRIAL ELABORAT PER INNOPRO, JUNY 2016<sup>12</sup>

La sofisticació creixent de l'activitat productiva, centra l'atenció avui en dia en la innovació, la qual consisteix en la introducció de canvis en els mètodes de treball i de producció, en els factors de producció utilitzats o en el tipus de productes o serveis produïts per les empreses. **Per tal de ser competitius, cal impulsar** doncs aquesta **innovació** i el procés per al qual s'hi arriba: **la recerca i el desenvolupament (R+D)**. Els recursos destinats a activitats generadores d'innovació varien en funció del funcionament del conjunt del sistema econòmic. En una economia mixta de mercat com és la catalana, les empreses i les organitzacions públiques són les que prenen les decisions pel que fa a l'R+D+i, d'acord amb factors de tipus econòmic i institucional.

És imprescindible reforçar la intensitat i freqüència de les interaccions i la generació de valor entre el teixit productiu i el sistema de coneixement; els Espais d'Activitat Econòmica (EAE) poden ser un bon lloc, una bona eina per desenvolupar dinàmiques i programes en aquest sentit.

Per tal d'optimitzar l'impacte i l'eficiència de recursos, és necessari que els municipis i els serveis de promoció econòmica coneguin amb detall els sistema català de R+D (públic i privat), i que s'eviti la duplictat de serveis i inversions que ja existeixen o són proveïts en aquest sistema de R+D. Amb aquest objectiu es dibuixa el **mapa de l'ecosistema** en les següents subseccions.

Diversos nivells d'administració concentren competències en l'àmbit de la recerca, el desenvolupament i la innovació, així com empreses privades i altres institucions i organismes públics i privats com els que resumim a continuació i que detallem més endavant:



Gràfic 6. Sistema català d'R+D+i. Font: Innopro Consulting

<sup>12</sup> Font: Elaboració pròpia

### 1. **Agents públics i infraestructura científica i tecnològica:**

- CERCA, centres promoguts per la Generalitat
- CSIC, centres dependents del govern espanyol
- TECNIO i EURECAT, centres privats amb el suport de la Generalitat
- Universitats
- Grans infraestructures científiques i tecnològiques

### 2. **Empreses i altres entitats privades:**

- L'R+D de les empreses catalanes
- Fundacions i associacions per al foment de l'R+D

### 3. **Clústers i sistemes d'innovació sectorials i territorials:**

- Clústers, que actualment tenen el suport i supervisió de Acció
- Especialització sectorial RIS3CAT

El sistema és relativament ric, i cal que els PAE i els mateixos governs duguin a terme les actuacions entre els agents que els dugui a **poder millorar els sistemes de transferència**. Tot i això, la inversió en R+D a Catalunya arriba amb dificultats al 1,5% del PIB (lluny dels objectius europeus del 3%) i amb un important biaix cap al sector públic en comparació amb els països líders en innovació. Per això, **l'aposta per l'R+D i per la innovació**, i en particular, l'atenció estratègica de totes les administracions pel seu foment, **és més necessària que mai**. D'aquesta manera, és prioritari fomentar la inversió en recerca, desenvolupament i innovació a les empreses catalanes, i en particular les administracions també tenen la responsabilitat d'actuar en aquest sentit en el seus respectius territoris.

Davant els reptes de competitivitat i canvis en el model productiu que s'estan produint en el nostre país i a nivell global, els Polígons d'Activitat Econòmica es veuen obligats a afrontar una nova realitat que els ha de fer prendre decisions estratègiques, com ara prioritzar entre inversions i serveis implicant-hi consensos estratègics públic-privats, col·laborar més entre les empreses que els conformen, i innovar tant pel que fa als models de negoci, com en el desenvolupament de processos tècnics de producció, i així esdevenir autèntics espais d'activitat econòmica del segle XXI. Després d'abordar-ne les principals solucions arribem a les següents **conclusions**.

Davant del risc d'obsolescència, considerem **essencial la transformació dels PAE en nous EAE** amb la consolidació dels serveis i les accions bàsiques com ara poden ser els subministraments, l'elaboració d'un cens, la promoció, o bé el manteniment, que assegurin el correcte funcionament de l'espai físic industrial, i que permetin disposar d'unes bases necessàries per a poder innovar i desenvolupar-se tecnològicament, i amb la creació de nous serveis avançats que permetin la millora de la competitivitat de les empreses i fomentin el creixement econòmic.

A aquest fi és **imprescindible la connexió d'aquests EAE amb les institucions de coneixement, els clústers i els sistemes d'innovació, i les principals infraestructures científiques i tecnològiques del país**, serveis que no necessàriament trobarem dins el propi espai físic dels PAE. La importància de poder innovar mitjançant l'accés al talent i als

especialistes, genera una **sinergia positiva entre agents**, aproximant les universitats al sistema productiu, i brindant noves oportunitats, tant als que s'estan formant o s'acaben de formar en un centre de formació professional, universitat o centre de recerca, com a les organitzacions empresarials que necessiten innovar des dels PAE.

Per últim també volem destacar la importància de les directrius europees i l'especialització intel·ligent que proposa la Generalitat de Catalunya de la mà de la Comissió Europea. A més d'identificar les oportunitats econòmiques emergents, l'anomenada estratègia RIS3CAT permet finançar projectes innovadors mitjançant diferents instruments i polítiques públiques sota les tres prioritats de l'estratègia 2020: creixement sostenible, intel·ligent i inclusiu, orientant la política de cohesió a resultats, i no a despesa, i centrant-la en la innovació i l'eficiència com principals eixos de les polítiques públiques.

## 2.8. MAPPING DEL TEIXIT ASSOCIATIU INDUSTRIAL A L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA. AMB, OCTUBRE 2016<sup>13</sup>

Aquest informe té l'objectiu de **localitzar** totes aquelles **associacions de polígons industrials de l'àrea metropolitana de Barcelona**<sup>14</sup>. Concretament, es dona a conèixer la situació actual del teixit associatiu industrial, representat per diverses entitats associatives empresarials i el seu àmbit d'actuació.

El document defineix **diverses entitats empresarials de caire associatiu** i aporta informació sobre la **distribució** de les mateixes en el territori. Amb la informació obtinguda de les pròpies entitats associatives empresarials i altres institucions públiques locals, proporciona una estimació de la **representativitat** que les **entitats associatives** tenen a l'àmbit de l'àrea metropolitana, conformant el *mapping* de l'associacionisme al territori.

A l'àrea metropolitana hi ha identificades **39 entitats associatives empresarials industrials i mixtes** de diverses tipologies amb empreses ubicades als diferents PAE.

|             | Quantitat total | Destacades per nombre d'associats                                                                                                                                                                  | Per PAE afectats |
|-------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Monopolígon | 15              | 1. Associació Empresarial Les Guixeres (Badalona)<br>2. Associació Empresarial Pedrosa (Hospitalet de Llobregat)<br>3. Associació d'Industrials i Propietaris del Polígon Fontsa (Sant Joan Despí) | 26 PAE           |
| Polipolígon | 9               | 1. Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà<br>2. Associació d'Empreses de Cerdanyola del Vallès<br>3. Associació d'Empresaris del Baix Llobregat i l'Hospitalet                       |                  |

<sup>13</sup> [http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/UPIC\\_Mapping\\_Associacions.pdf/5cdc7639-4bce-478c-9bed-d0ba76b84665](http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/UPIC_Mapping_Associacions.pdf/5cdc7639-4bce-478c-9bed-d0ba76b84665)

<sup>14</sup> A l'Annex es troba una llista d'associacions per polígons extreta del mateix informe.

|                          |   |                                                                                  |        |
|--------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Entitats de conservació  | 6 | 1. Entitat de conservació Àrea Industrial del Llobregat                          | 6 PAE  |
| Territorial              | 3 | -                                                                                | 78 PAE |
| Consortcis               | 2 | 1. Consorci del Prat de Llobregat<br>2. Consorci de la Zona Franca               | 2 PAE  |
| Comunitat de propietaris | 2 | 1. Comunitat de propietaris Mas Blau 1<br>2. Comunitat de propietaris Mas Blau 2 | 2 PAE  |
| Centre logístic          | 1 | 1. Centre logístic ZAL Prat                                                      | 1 PAE  |
| Gestoria                 | 1 | -                                                                                | 1 PAE  |

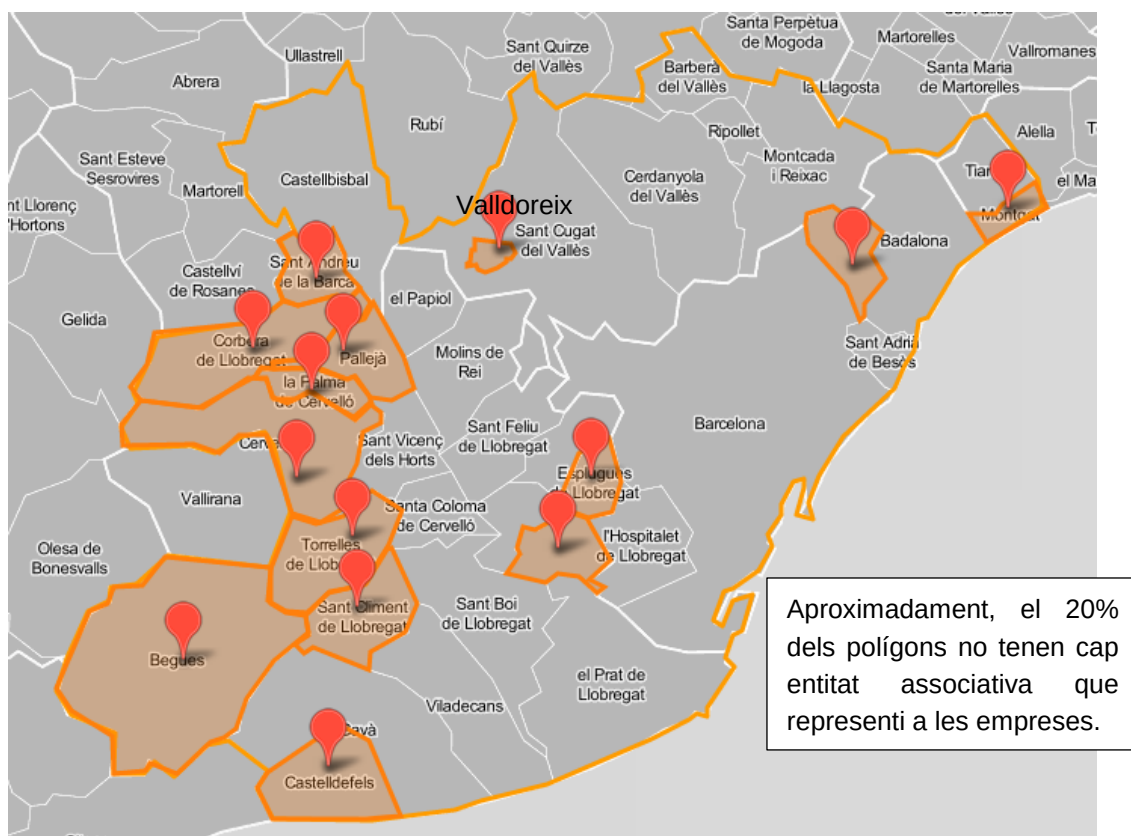
*Taula 7. Entitats associatives empresarials de l'AMB. Font: Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona. AMB, octubre 2016.*

Les associacions empresarials de polígons industrials s'**ubiquen** tant a polígons de municipis amb **concentració industrial destacada** (El Prat de Llobregat, Badalona, l'Hospitalet de Llobregat, Cerdanyola del Vallès, Sant Feliu de Llobregat, Gavà i Viladecans) com a municipis amb **menys teixit empresarial industrial** (El Papiol o Santa Coloma de Cervelló).

**Més d'un 54,7% dels PAE** (116 dels 212 identificats a l'àrea metropolitana) **tenen alguna entitat associativa empresarial** que representa a empreses instal·lades, entitats amb responsabilitats diverses atenent a la seva pròpia tipologia.



### Mapa dels municipis que no tenen entitat associativa

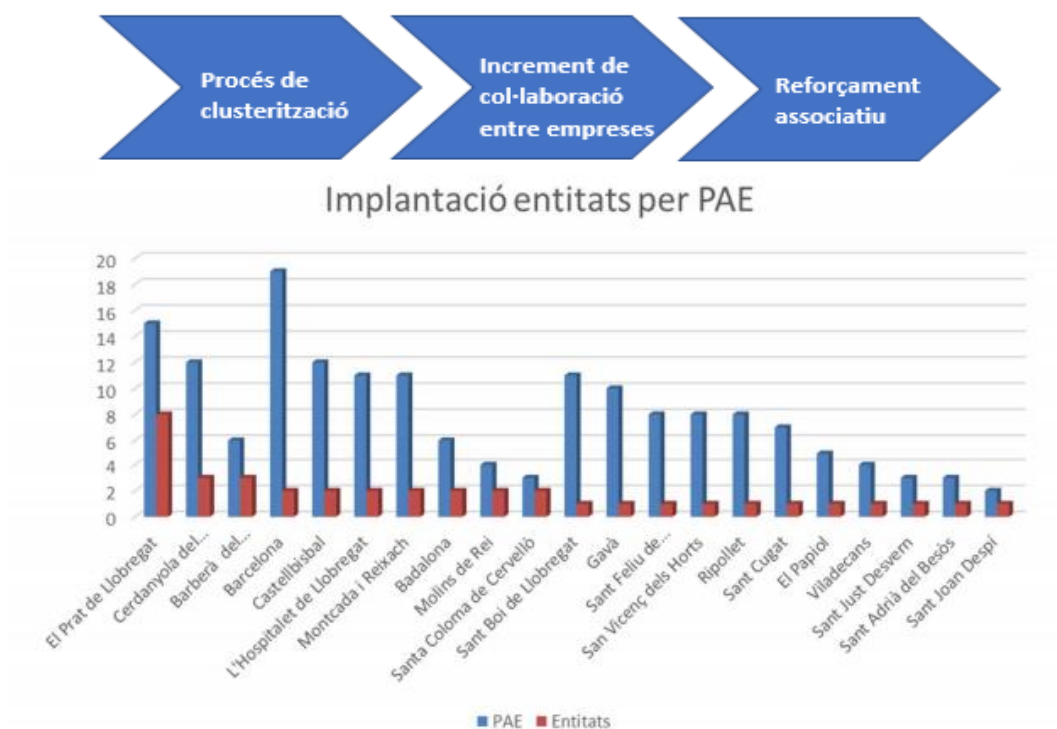


*Mapa 2. Mapa de municipis sense entitat associativa. Elaboració pròpia. Font: Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona. AMB, octubre 2016.*

Els resultats presentats en aquest document mostren que els **percentatges d'associacionisme empresarial són baixos**. Els motius identificats pels quals això succeeix són dos: **participació voluntària a les associacions per part de les empreses i poca relació entre empresaris i PAE**. Alguns dels principals motius pels que no s'han desenvolupat entitats empresarials en aquests municipis, conforme a les entrevistes realitzades -tant a diferents àrees d'ajuntaments implicats com altres institucions relacionades- han estat els següents:

1. Mancança d'iniciatives per part dels empresaris del polígon.
2. Mancança de necessitats o problemàtiques per part dels empresaris per associar-se de cara a resoldre problemes concrets.
3. Poca o cap actuació per part de les administracions locals per a fomentar l'associacionisme.
4. Manca de confiança dels empresaris quan la iniciativa per a fomentar l'associació ve impulsada per l'ajuntament.

Totes aquestes raons poden explicar, en part, el panorama que es troba pel que fa a la representativitat per entitat empresarial, on la majoria de les empreses no estan associades o la implantació d'entitats per Polígon d'Activitat Econòmica. Pensem que una de les **causes del baix associacionisme** és que responen a un **model multisectorial aleatori**. Amb la promoció de processos de clusterització dels polígons pensem que s'anirien activant noves formes associatives.



Gràfic 7. Implantació entitats per PAE. Font: Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona.

#### Representativitat per entitat empresarial



Gràfic 8. Representativitat per entitat empresarial. Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona. Font: Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona.

Un altre fet rellevant que s'observa és el següent:

- En un 33% de les associacions: més del 50% d'associats.
- En un 42% de les associacions: menys del 20% d'associats.



Això implica que hi ha molt poques associacions que són molt grans i que, per tant, tenen un cert poder. Mentrestant, la majoria són més petites i tenen molt poca representativitat.

#### Conclusions de l'informe:

1. Les associacions són molt importants tant com pel desenvolupament econòmic de cada municipi com pel grau de competitivitat dels seus polígons industrials.
2. Són necessaris més esforços per tal de poder garantir que cap PAE quedi sense representativitat d'associacions i, alhora, incrementar el grau d'associacionisme en cadascun dels PAE.
3. Són necessàries més iniciatives per part dels ajuntaments, així com també més compromís amb els seus PAE.
4. Els processos de clusterització i especialització dels PAE podrien contribuir a un reforçament del moviment associatiu.

## 2.9. BENCHMARKING NORMATIVES DEL PAPIOL, MOLINS DE REI, VILADECANS I MONTGAT. AMB, DESEMBRE 2016<sup>15</sup>

L'objectiu d'aquest informe és identificar la situació actual de les normatives urbanístiques i fiscals de quatre municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (El Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat), **relacionades amb els polígons d'activitat econòmica** (PAE) que estan sota la seva influència, i realitzar una **comparativa de les normes vigents**.

Pel que fa a les **normatives urbanístiques**, en l'informe s'exposen:

1. Les normatives específiques de cadascun dels polígons industrials dels municipis, tot detallant si es tracta d'una modificació o adaptació d'un Pla Parcial, juntament amb els objectius d'aquestes actuacions.
2. Les normatives realitzades per millorar o ampliar els polígons industrials.
3. Les normatives relacionades amb els usos (canvis i ampliacions) de les activitats a pràcticament tots els polígons industrials.

Respecte les **normatives fiscals**, es realitza una comparativa de l'impacte que té l'aplicació de diversos impostos en els municipis analitzats. Per realitzar la comparativa, es defineixen un conjunt d'indicadors sintètics per als impostos més rellevants:

1. Impost de Bens Immobles (IBI)
2. Impost d'Activitats Econòmiques (IAE)
3. Impost de Construccions
4. Instal·lacions i Obres (ICIO)
5. Impost Llicències Ambientals.

L'informe conclou que el municipi del **Papiol** és el que té més avantatges per a les empreses instal·lades i les que volguessin instal·lar-se per la **menor càrrega impositiva dels impostos**, exceptuant l'IAE -on es diferencia menys dels altres municipis.

Un altre aspecte a remarcar és que, en alguns municipis, existeixen bonificacions reductores dels impostos, especialment per a promoure l'ocupació, l'atracció de noves activitats i l'ús d'energies renovables. A continuació, es presenten les mencionades bonificacions per impostos i municipis, així com també una taula de condicions dels impostos per municipis:

---

<sup>15</sup> [http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/UPIC\\_Benchmarking\\_Normatives\\_PAEs.pdf/9f8b048b-bda2-407a-afc2-5841c8362f76](http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/UPIC_Benchmarking_Normatives_PAEs.pdf/9f8b048b-bda2-407a-afc2-5841c8362f76)

|                                                          | Immobiliàries  | Ocupació   | Noves activitats                     | Energies renovables        | Plans mobilitat | Milliores ambientals |
|----------------------------------------------------------|----------------|------------|--------------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------|
| Impost de bens immobles (IBI)                            | Tots municipis | Montgat    |                                      |                            |                 |                      |
| Impost d'activitats econòmiques (IAE)                    |                | Viladecans | Molins de Rei, Viladecans            | Viladecans                 | Viladecans      |                      |
| Quota sobre construccions, instal·lacions i obres (ICIO) |                | Viladecans |                                      | Viladecans, Montgat        |                 |                      |
| Llicències Ambientals                                    |                | Viladecans | El Papiol, Molins de Rei, Viladecans | Molins de Rei i Viladecans |                 | El Papiol            |

Taula 8. Bonificacions per impostos i municipis. Font: Benchmarking normatives del Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat. AMB, desembre 2016.

Destaca Viladecans com a municipi més actiu especialment per a promoure l'ocupació i atracció de noves activitats i l'ús de les energies renovables en el seu paquet de mesures per a beneficis fiscals de les empreses instal·lades i les que s'interessin en els seus polígons industrials.

|                       | Més avantatjós                  | Menys avantatjós          |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------|
| IBI                   | El Papiol, Montgat              | Molins de Rei, Viladecans |
| IAE                   | Molins de Rei, Viladecans       | El Papiol, Montgat        |
| ICIO                  | El Papiol, Montgat i Viladecans | Molins de Rei             |
| Llicències Ambientals | Papiol, Molins de Rei i Montgat | Viladecans                |

Taula 9. Condicions dels impostos per municipis. Font: Benchmarking normatives del Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat. AMB, desembre 2016

## 2.10. DIAGNOSI DELS PAE A EL PAPIOL, MOLINS DE REI, VILADECANS I MONTGAT. AMB, DESEMBRE 2016<sup>16</sup>

Aquest informe pretén **conèixer** la **situació actual dels polígons d'activitat econòmica (PAE)** dels 4 municipis de l'AMB: el Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat.

L'informe es desenvolupa de la següent manera: per cada municipi es presenten una sèrie de variables econòmiques (taxa d'atur, PIB i VAB) i, posteriorment, les característiques generals dels corresponents PAE<sup>17</sup>. Per finalitzar, acaba amb una anàlisi DAFO dels PAE i les conclusions.



Pel que respecta a les variables econòmiques, concretament la **taxa d'atur**, tres municipis (El Papiol, Molins de Rei i Montgat) tenen un taxa per sota tant de la mitjana de l'àrea metropolitana com de Catalunya. D'altra banda, Viladecans se situa per sobre d'aquestes mitjanes.



Pel que fa a les xifres macro econòmiques, destaca Viladecans amb un **PIB** de més de mil milions d'euros, seguit de Molins de Rei amb sis cents. Montgat se situa amb 167 milions.



Finalment, respecte les xifres del Valor Afegit Brut (**VAB**) del sector industrial, són més altes a Viladecans, amb quasi 125 milions d'euros, seguit de Molins de Rei amb quasi 108.

Les conclusions principals de l'estudi es presenten amb el següent DAFO:

### Debilitats:

1. **Estat millorable dels PAE**, en especial en infraestructures (fibra òptica) i serveis (referents als de la vigilància).

### Fortaleses:

1. **Suport de les administracions locals** ofert a les empreses: esperit col·laborador entre administracions locals i empreses. Destaquen les oficines d'atenció al client -tant de Viladecans com de Molins de Rei.
2. **Localització atractiva** per les bones comunicacions i proximitat als centres estratègics de la ciutat de Barcelona.

### Amenaces:

1. **Recursos econòmics disponibles escassos** (recursos econòmics necessaris per millorar el nivell competitiu dels polígons, a partir d'una millora de les seves debilitats).
2. **Competència entre PAE** pel que fa a l'atracció de noves empreses.

### Oportunitats:

1. **Voluntat dinamitzadora** de les administracions locals.
2. **Gran diversitat dels sectors dels PAE analitzats**. Les empreses de sectors tecnològics poden ser tractores de noves inversions. També es poden produir **sinèrgies**.
3. Recuperació econòmica.
4. Existència de programes i ajuts per a les administracions locals.

<sup>16</sup> [http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/UPIC\\_DiagnosiPAE\\_a\\_IAMB.pdf/739469db-6c4e-4ac1-b405-e267bf05c99e](http://www.amb.cat/documents/11708/6207230/UPIC_DiagnosiPAE_a_IAMB.pdf/739469db-6c4e-4ac1-b405-e267bf05c99e)

<sup>17</sup> Les característiques dels PAE apareixen en forma de taula i per municipis a l'Annex.

## 2.11. POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA. QUADERNS PDU METROPOLITÀ 09, AMB, JUNY 2017

En aquest informe s'ha fet una selecció dels capítols que s'han considerat més rellevants per aquest estudi. Aquests capítols són els següents:

### Capítol 1: Activitat industrial i territori a l'àmbit de l'AMB

En aquest capítol es fa un **estudi dels projectes de transformació i regeneració de sòls industrials en desús**, així com els Business Improvement Districts, als Estats Units, o la iniciativa anglosaxona de les Enterprise Zones.

Aquests projectes de transformació i regeneració tracten de **transformar** aquells **àmbits industrials desocupats** per problemes econòmics **en nova indústria**, evitant la transformació progressiva en zones residencials. L'alternativa podria consistir en transformar el sòl obsolet en usos mixtos, on s'inclogui l'ús residencial, especialment en els polígons que estan integrats en els teixits urbans actuals. Aquests tipus de polígons són els que tractem més endavant com a polígons de model A.

Posteriorment es realitza una **classificació de tipologies d'activitat econòmiques** segons les seves localitzacions. Es diferencien tres tipus:

- **Els centres urbans:** llocs de socialització i de trobada, on es troben zones de co-working i altres equipaments públics.
- **Les zones industrials:** on s'hi poden endegar estratègies de co-making.
- **Les zones residencials:** espais on es poden situar activitats mixtes de vida-treball, compartint el lloc on viure i treballar.

També s'analitzen els **eixos i corredors industrials metropolitans**, per tal de poder comprendre el sistema econòmic català. La planificació industrial, segons el mateix informe, s'ha de fer tenint en compte els eixos o corredors d'activitat econòmica de Catalunya. Els tres corredors industrials estratègics i prioritaris de l'àmbit de l'AMB serien:

1. **Corredor del Llobregat**
2. **Corredor del Besòs**
3. **Corredors del Vallès**

Pel que fa als sòls industrials de la regió metropolitana, destaquen **tres corones metropolitanes**:

1. **Primera corona:** en formen part Barcelona, l'Hospitalet de Llobregat, el Prat de Llobregat i la plataforma logística del Delta.
2. **Segona corona:** àmbit de l'AMB, traçat de l'autopista AP-7/B-30 i el seu entorn empresarial.
3. **Tercera corona:** se situa més enllà de l'àrea d'influència de l'autopista AP-7/B-30, i inclouria el Vallès Occidental, el Vallès Oriental i el Maresme.

## Capítol 2: Factors de competitivitat de la indústria i dels territoris

Un dels subapartats més rellevants que hem considerat ha estat el que realitza una **anàlisi dels factors genèrics de competitivitat dels polígons industrials**. Entre aquests, destaquen:

### **1. Regulació administrativa i terminis de tramitació:**

En comparació amb Europa, es troba un excés de regulació administrativa. Això implica una pèrdua de competitivitat del territori a l'hora d'atraure a empreses, ja que aquestes s'enfronten a un cost administratiu més gran.

En aquest sentit, s'haurien de reduir les càrregues administratives per tal d'aconseguir alguns d'aquests objectius: reduir el nivell de burocratització, unificar les normatives i simplificar la complexitat administrativa; evitar duplicitats entre diverses administracions, agilitzar els tempos i reduir terminis de resposta de l'Administració i rebaixar significativament les càrregues administratives i els tràmits.

### **2. Finançament i fiscalitat empresarial:**

Les condicions de finançament, els incentius, subvencions i ajuts en la fiscalitat empresarial, són factors econòmics clau per fomentar la inversió i innovació industrial.

### **3. Cost de l'energia i d'altres serveis urbanístics:**

Pel que respecta al cost energètic, al nostre país, representa per qualsevol empresa una diseconomia d'un 7% respecte d'altres països d'Europa.

En quant als serveis urbanístics, no existeix una informació completa i transparent relativa a aquests. Tot i això, a una empresa li és imprescindible saber, a l'hora d'instal·lar-se, els serveis que hi ha disponibles en un polígon, la qualitat de subministrament i la inversió inicial per adaptar-los a les seves necessitats. Per aquest motiu, cal una millora del coneixement de les xarxes de serveis i de possibles alternatives de funcionament i, en segon terme, la disponibilitat, la qualitat i el preu dels subministraments.

### **4. Formació i capacitat innovadora:**

Tot i la creixent tendència de la demanda de sòl per implantar empreses de coneixement i formació, a Catalunya es destina poquíssima inversió empresarial en innovació.

El **paper de les administracions**, en aquest sentit, és **clau** per poder canviar el panorama existent, ja que aquestes poden impulsar la inversió en R+D+I donant més suport a l'emprenedoria i potenciar àmbits estratègics d'innovació tecnologia i recerca, entre d'altres.

En segon lloc, es considera l'apartat on es parla dels **factors de competitivitat** relacionats amb l'**urbanisme**. En aquest, s'identifiquen **problemes urbanístics** actuals relacionats amb tres qüestions:

- 1. El nivell d'adequació entre l'oferta i la demanda**
- 2. La rigidesa urbanística**
- 3. Els terminis de gestió i tramitació urbanística**

Solucionant aquests inconvenients, no es trobarien desajustos entre els requeriments de les empreses i les característiques del sòl i del sostre edificable destinat a activitats econòmiques.



**Capítol 3: Directrius urbanístiques dels Polígons d'Activitat Econòmica de l'àmbit de l'AMB.**

Dins del marc conceptual de les propostes de millora, destaca la **millora** relacionada amb la **legislació urbanística dels sòls industrials**.

Les actuacions que es poden dur a terme per tal d'aconseguir l'objectiu en qüestió, són:

**1. Adaptabilitat de la normativa urbanística:**

El planejament urbanístic que regula els polígons industrials de l'àmbit de l'AMB és molt ampli, divers i complex, fins al punt que resulta difícil saber quines regulacions urbanístiques són d'aplicació a cada polígon industrial. Per aquest motiu, cal pensar una nova normativa urbanística que ofereixi pautes comunes a escala metropolitana per regularitzar i simplificar la normativa urbanística de l'AMB, fer-la més fàcilment accessible i comprensible i garantir més adaptabilitat als requeriments de les empreses.

**2. Innecessarietat de la reserva genèrica de sistemes urbanístics i de les cessions gratuïtes d'aprofitament urbanístic:**

Es considera oportuna la modificació de la legislació urbanística en el sentit de suprimir les exigències genèriques de reserva de sistemes urbanístics per als instruments de planejament de reforma d'un àmbit industrial que suposin un augment de la intensitat d'ús.

En el mateix sentit, en molts casos cal revisar la legislació urbanística dels sòls industrials amb relació a l'obligatorietat de la cessió gratuïta del 10% d'aprofitament urbanístic a l'administració actuant; ja que no es tenen en compte les necessitats de tots els polígons industrials, sinó que és universal.

**3. Simplificació de la tramitació dels instruments urbanístics:**

Per tal d'afavorir l'oferta d'àmbits territorials que siguin competitius per a la captació de noves activitats econòmiques, es proposa fomentar la previsió del procés d'implantació de les activitats industrials i simplificar la regulació i la tramitació urbanístiques.

Pel que respecta als **subsistemes d'activitat econòmica de l'àmbit de l'AMB**, s'aborden els següents subapartats:

**1. Encaix metropolità i localització dels subsistemes d'activitat econòmica:**

Per tal de dur a terme la governança del conjunt del sistema metropolità d'activitat econòmica, cal realitzar una tasca de delimitació territorial de diversos subsistemes que el componen. En aquest sentit, es parla dels tres corredors industrials metropolitans, mencionats en el primer capítol.

**2. Informació: imatge, senyalització i comunicació:**

És important destacar el paper de la imatge, ja que és un dels factors que contribueix a millorar la competitivitat d'un lloc.



### 3. Sistemes urbanístics:

Segons aquest estudi, més d'un 40% del sòl industrial de l'àrea metropolitana de Barcelona és de propietat pública, i es troba adscrit a sistemes urbanístics diversos que no sempre serveixen els objectius de competitivitat industrial. La gestió d'aquests sòls enfocada cap a la relocalització i redimensionament dels espais lliures, els equipaments de titularitat pública i els serveis tècnics pot generar sistemes més eficients, més ben dimensionats, localitzats i utilitzats al servei de la comunitat industrial. Alhora, el seu ajust dimensional podria suposar l'aparició d'un excedent de sòl que podria ser utilitzat al servei de la política industrial dins els subsistemes d'activitat econòmica.

### 4. Els districtes d'activitat econòmica: la governança dels subsistemes:

Es proposa una governança pròpia de cada corredor i districte amb competències entre ells, amb l'objectiu de millorar la competitivitat del conjunt del sistema industrial metropolità. A més, la participació activa dels ajuntaments en la governança del districte afavoriria un coneixement millor i més homogeni del conjunt i fomentaria la comunicació i col·laboració interadministrativa entre ajuntaments, els agents econòmics i l'AMB.

Entre d'altres, els objectius dels districtes d'activitat econòmica -definits com a àmbits de governança dels subsistemes industrials de l'àrea metropolitana de Barcelona- seran constituir-se en un interlocutor del subsistema industrial i condensar la governança dels polígons industrials que els constitueixen.

Finalment, en aquest capítol, se sintetitzen i desenvolupen les **directrius de millora** a l'escala dels teixits urbans dels sòls industrials. Aquestes directrius urbanístiques serien, de forma resumida:

1. **Tipificar les estratègies d'intervenció urbanística** en relació amb les diverses situacions urbanes segons l'abast de l'actuació i la dimensió de l'àmbit.
2. **Localitzar els llocs d'oportunitat per a la transformació urbanística** del teixit industrial on es poden prioritzar actuacions que potenciïn els valors del conjunt del subsistema d'activitat econòmica del qual formen part.
3. **Dissenyar mecanismes per impulsar processos de transformació seqüencial i estratègica** que facilitin l'adaptació dels teixits industrials als requeriments de les empreses, i seleccionar dins dels subsistemes d'activitat econòmica els llocs i situacions on siguin prioritàries aquestes transformacions.
4. Establir les condicions i les fases per dur a terme **actuacions graduals de reurbanització**, per tal de reordenar l'espai destinat a sistemes urbanístics, programar la millora progressiva de les xarxes de serveis urbanístics i localitzar els teixits industrials on es poden prioritzar aquestes actuacions.
5. Concretar els paràmetres urbanístics per **regular les condicions de parcel·lació, edificació i usos de les illes industrials** en les diverses situacions urbanes en què es trobin els teixits industrials.

## 3 BENCHMARKING INTERNACIONAL

### 3.1. INTRODUCCIÓ

En aquest apartat, s'ha elaborat un **benchmarking de diversos països europeus** amb zones similars a l'àrea metropolitana de Barcelona. S'analitzen aspectes referents a les connexions amb les infraestructures de comunicació principals, disponibilitat d'infraestructures i serveis, estructura productiva, etc. que permeten avaluar i comparar amb els polígons de l'estudi i extreure'n **conclusions i bones pràctiques** a adoptar.

Aquesta anàlisi comparada l'hem estructurat en **tres apartats**:

- 1) Anàlisi de cinc àrees metropolitanes europees: Hamburg, Lió, Londres, Màlaga i Rotterdam.
- 2) Anàlisi d'espais industrials de dos països: Gran Bretanya i França.
- 3) Anàlisi de dues ciutats: barri de Kista (Estocolm) i Kalundborg (Dinamarca).

## 3.2. Anàlisi de cinc àrees metropolitanes europees: Hamburg, Lió, Londres, Màlaga i Rotterdam. PwC, desembre 2016

### 3.2.1. Benchmarking internacional de models de gestió de polígons a les Àrees Metropolitanes

#### 1. Introducció

##### 1.1 L'estudi posa el focus en:

- a) Identificació d'autoritats gestores
- b) Serveis oferts a les empreses
- c) Marc regulador
- d) Estàndards en matèria de models de gestió: oferta més comuna
- e) Elements més destacats aplicables a l'àrea metropolitana de Barcelona

##### 1.2 Metodologia i abast: l'estudi s'estructura en tres fases de treball

- a) **Àrees metropolitanes seleccionades:** anàlisi crític. L'estudi selecciona 5 Àrees Metropolitanes:
  - Hamburg
  - Lió
  - Londres
  - Màlaga
  - Rotterdam

Per a cada una de les àrees s'elabora una fitxa tipus amb les següents informacions: dades principals de l'àrea (població, superfície, PIB...), localització geogràfica i estructura de l'activitat econòmica.

Per cada una de les àrees es defineixen tres eixos d'anàlisi i altres elements que constitueixen el focus de l'estudi tal com s'ha afirmat a l'apartat 1.1 anterior. Es tracta de: identificació d'autoritats gestores, serveis oferts a les empreses i marc regulador.

##### b) Anàlisi models de gestió

##### c) Identificació elements destacats

#### 2. Resum de conclusions per cada eix d'anàlisi

##### a) Eix 1: Identificació d'autoritats de gestió:

S'identifiquen models de gestió de polígons industrials, despleats per l'administració. L'opció més estesa entre els models analitzats es la creació d'autoritats de caràcter local per cada zona industrial, amb fórmules de col·laboració públic-privat per a la creació, desenvolupament i gestió de les zones industrials, incloent el desplegament d'una oferta de serveis comuns.

**b) Eix 2: Catàleg de serveis ofert a les empreses:**

S'identifica el **conjunt de serveis i beneficis oferts a les empreses instal·lades** a les zones industrials:

1. Servei d'atenció i **punt de contacte de referència** per a resoldre les problemàtiques habituals de les empreses instal·lades.
2. **Manteniment** de l'espai públic (senyalització...).
3. Desplegament de **serveis comuns** a les empreses, com ara serveis de seguretat, espais compartits, sales de videoconferència, o serveis de gestió i recollida de residus, i promoció.
4. **Posada en contacte amb els agents locals i regionals** en matèria de desenvolupament econòmic.
5. **Incentius econòmics** (reducció d'impostos i desgravacions per inversió en actius i maquinària industrial).
6. **Simplificació administrativa i suport** per a la minimització de traves administratives i abreujament de terminis en l'obtenció de llicències.
7. Desenvolupament d'**infraestructura tecnològica** com banda ampla.

**c) Eix 3: Marc Regulador:**

Per a determinats casos, s'identifica l'existència d'un **marc regulador pel desplegament de models de gestió de polígons industrials** per part de l'administració. En aquest sentit, s'identifiquen iniciatives en l'àmbit de la regulació destinades a:

- Definir les competències d'un organisme d'abast metropolità per a l'establiment, desenvolupament i gestió de les zones industrials (Lió).
- Regular els beneficis fiscals i administratius de les empreses instal·lades en una zona industrial determinada (Londres).

**3. Recull d'iniciatives per àrea**

Per a cada una de les àrees analitzades, es recullen un conjunt d'iniciatives sobre els següents temes:

**a) Serveis a les empreses:**

Desplegament d'un conjunt de serveis, per a determinats polígons, entre els quals **destaquen**:

- **Serveis d'atenció per a la resolució de qüestions i problemàtiques** del dia a dia de les empreses instal·lades, actuant com a agent de contacte únic i de referència, centralitzant així les diferents peticions. A l'hora, en aquest àmbit destaca l'actuació com a **agent de contacte intermediari amb d'altres organismes públics en l'àmbit de la promoció econòmica**, per tal de fomentar l'accessibilitat als agents per part de les empreses, amb l'objectiu final d'assolir un major grau de dinamització en la seva activitat.
- **Desenvolupament de serveis comuns**, aprofitant les **sinèrgies** entre l'activitat de les empreses, per tal de permetre el seu accés a un major ventall de serveis amb un major grau de qualitat o profunditat, com per exemple serveis de promoció, seguretat a la zona industrial, gestió de residus o espais compartits, o desenvolupament d'infraestructures.

**b) Col·laboració públic-privada:**

Desplegament de **col·laboracions públic-privades que permeten accedir a les inversions necessàries** pel desplegament de noves zones industrials i serveis comuns a les empreses. En aquest sentit, destaquen:

- **Externalització de la construcció de les àrees industrials a un operador privat**, sota unes condicions determinades, fixades per part de l'administració, d'acord a les directrius i objectius definits per a la zona industrial en qüestió (per exemple, el tipus d'activitat econòmica o sectors a desenvolupar).
- **Desplegament de serveis comuns** basats en models de col·laboració públic-privats (serveis de seguretat o recol·lecció i gestió de residus).

#### c) Incentius fiscals:

**Incentius fiscals d'abast territorial delimitat** a la zona industrial definida, per a l'**atracció d'inversió i nova activitat industrial**. En aquest sentit, destaquen les desgravacions fiscals per a la inversió en maquinària industrial i altres actius, focalitzades en determinants sectors intensius en capital.

#### d) Simplificació administrativa:

Solucions en l'àmbit de la **simplificació administrativa per tal d'alleugerir càrrega de tràmits i procediments i terminis per a l'obtenció de nous permisos**. S'identifiquen diferents nivells de desenvolupament:

- **Serveis de suport** a les empreses en la gestió administrativa de noves llicències o permisos.
- **Desplegament de solucions de simplificació** per a les empreses situades a una determinada zona industrial, que contenen excepcions específiques per simplificar procediments urbanístics i alleugerir d'aquesta forma la càrrega administrativa.

#### e) Aspectes mediambientals:

Iniciatives de foment del **desenvolupament sostenible** en l'àmbit mediambiental, amb l'objectiu de **minimitzar l'impacte derivat de l'activitat industrial** i assegurar la qualitat de l'entorn natural de la zona industrial, entre les quals destaquen:

- Seguiment i anàlisis de la **qualitat de les aigües subterrànies i de la qualitat de l'aire**.
- Tractament **d'aigües de pluja** carregades amb hidrocarburs derivats de l'activitat industrial.
- Tractament **biològic d'efluents** industrials.

#### f) Desenvolupament col·laboratiu:

Desplegament **d'enfocaments col·laboratius pel desenvolupament de la zona industrial**, involucrant tant a les autoritats locals com a les empreses implicades. Destaca la iniciativa d'elaboració conjunta d'un pla d'acció, en col·laboració amb les empreses instal·lades a la zona industrial i adherides de forma voluntària, principalment pel treball conjunt entorn a:

- Infraestructura i mobilitat
- Desenvolupament urbà i espais públics
- Comunicació i màrqueting

#### g) Regulació:

Desplegament de **regulació per tal de fomentar el desplegament de models de gestió de caràcter local** de les zones industrials, amb l'objectiu d'assolir un major nivell de dinamització i major capacitat d'atracció d'inversió. En aquest sentit, destaca:

- Regulació per establir els beneficis fiscals que afavoreixen les empreses instal·lades a una determinada zona industrial.
- Regulació per conferir les plenes capacitats de gestió, operació i desenvolupament a un organisme públic encarregat.

#### 4. Algunes conclusions per l'AMB

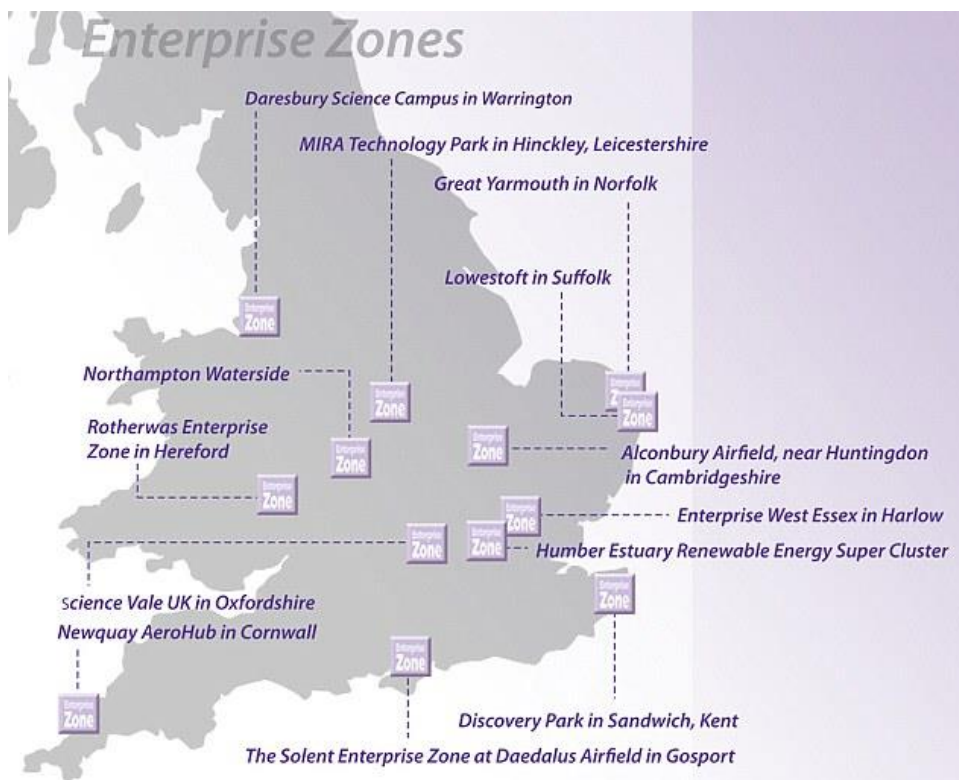
- Creació d'autoritats de caràcter local per cada zona industrial, amb fórmules de col·laboració públic-privat per a la creació, desenvolupament i gestió de les zones industrials, incloent el desplegament d'una oferta de serveis comuns.
- Els serveis més comuns són:
  - a) Servei d'atenció i **punt de contacte de referència** per a resoldre les problemàtiques habituals de les empreses instal·lades.
  - b) **Manteniment** de l'espai públic (senyalització...)
  - c) Desplegament de **serveis comuns** a les empreses, com ara serveis de seguretat, espais compartits, sales de videoconferència, o serveis de gestió i recollida de residus, i promoció.
  - d) **Posada en contacte amb els agents locals i regionals** en matèria de desenvolupament econòmic.
  - e) **Incentius econòmics** (reducció d'impostos i desgravacions per inversió en actius i maquinària industrial).
  - f) **Simplificació administrativa i suport** per a la minimització de traves administratives i abreujament de terminis en l'obtenció de llicències.
  - g) Desenvolupament d'**infraestructura tecnològica** com banda ampla.
- **Marc Regulador:** per a determinats casos, s'identifica l'existència d'un **marc regulador pel desplegament de models de gestió de polígons industrials** per part de l'Administració.
- **Incentius fiscals d'abast territorial delimitat** a la zona industrial definida, per a l'atracció d'inversió i nova activitat industrial.

### 3.3. Anàlisi d'espais industrials de dos països: Gran Bretanya i França

#### 3.3.1. El cas de les Enterprise Zones (EZ) i els *Business Improvement Districts* (BID) de la Gran Bretanya

#### Zones Empresariales o Enterprise Zones (EZ):

Les **Zones Empresariales** es creen a la dècada de 1980: 38 Zones van ser designades entre 1981 i 1996. 23 van ser designades en dues rondes entre 1981-1982 i 1983-1984. Després d'això, la designació es va produir de forma puntual.



Mapa 3. Font: <http://www.jenrickblog.co.uk/wp-content/uploads/2011/08/enterprise-zones.jpg>

Avaluació dels efectes: estudi realitzat el 1995, que va cobrir 22 de les 25 ZE designades entre 1981 i 1984. Els **resultats** són els següents:

1. Es van crear al voltant de **126.000 llocs de treball**.
2. El **cost per treball addicional** creat va ser del voltant de £17,000 (£26,000 a preus corrents).
3. **Més de £2 bilions** de capital privat es van **invertir en propietat** amb una ràtio de palanquejament privat d'aproximadament 1 de 2,3.

L'estudi proposa **cinc factors** que semblen haver influït en el **comportament relatiu de les Zones Empresariales**:

1. **L'avantatge comparatiu d'una zona** - pel que fa a les preferències de nous negocis com un factor que influeix en el desenvolupament d'una zona.
2. La **naturalesa dels espais concentrats** en una o dues grans àrees? De quina mida eren les Zones i quina quantitat de desmunt de terres i la infraestructura necessària?
3. El **tipus de propietat de la terra**, és a dir, pública o privada?
4. **L'estratègia de desenvolupament de l'Autoritat de la Zona** - tenia un pla per buscar i atreure empreses dins de sectors específics, i tenen una clara estratègia de desenvolupament de la Zona?
5. Els acords de **promoció i màrqueting** per a la zona eren a les mans d'una agència o hi va haver més d'un organisme involucrat en la gestió de la Zona? ¿Hi va haver un clar enfocament de campanyes de promoció i màrqueting?

L'informe suggereix que el suport a l'ocupació i habilitats per augmentar la productivitat són la clau de l'èxit de les ZE. Això contrasta amb l'èmfasi posat en les inversions de capital i la urbanització del sòl que caracteritza les ZE de 1980.

També suggereix paquets a mesura de suport a les ZE a les ciutats més pròsperes, així com en zones amb dificultats.

Un nou informe produït a l'any 2011 conclou que el programa de la dècada de 1980 era en gran mesura ineficaç i argumenta que la nova generació de les ZE ha de ser major (evitant la competència entre àrees locals), incloent la inversió en competències i en infraestructura, i ser "governat d'una manera compatible amb el localisme".

**Beneficis oferts** actualment les Enterprise Zones a les empreses:

- Fins al 100% de descompte de l'impost de societats per valor de fins a £275.000 per empresa durant un període de 5 anys.
- Planejament urbà simplificat, per exemple, a través d'ordres de Desenvolupament Local que atorguen el permís de planificació automàtica per a fins de desenvolupament (com els nous edificis industrials o de canvis en edificis existents).
- Suport a ZE per assegurar que la banda ampla súper ràpida s'estendrà per tota la zona.
- Finançament públic de fins al 100% (reducció d'impostos) a les empreses que realitzen grans inversions en instal·lacions i maquinària.
- En Pressupost 2014 s'estableix un termini de 3 anys per accedir als beneficis previstos. Això vol dir que les empreses tenen fins a març de 2018 per localitzar-se en una ZE.

## Els Business Improvement Districts (BID)

Els BID (Districtes de Millora de Negocis) són **associacions** que es creen a través d'un procés de votació per a **prestar serveis addicionals** a les empreses locals.



Un Business Improvement District és una àrea urbana definida en la qual es percep un gravamen sobre tots els contribuents d'impostos de negocis, a més de la factura de les taxes de negoci. Aquesta **taxa** s'utilitza per **desenvolupar projectes i serveis addicionals** que beneficiïn les empreses a l'àrea local.

Poden ser una **poderosa eina** per a la participació directa de les empreses en les activitats locals i permetre que la comunitat empresarial i les autoritats locals treballin junts per millorar l'entorn comercial local.

El proponent del DMI haurà de desenvolupar una proposta i l'enviarà a l'autoritat local, juntament amb un pla de negocis. La proposta hauria d'establir els serveis a prestar i la mida i l'abast del DMI. També haurà de justificar l'import de la taxa que es va a aplicar i com es calcula. Un Business Improvement District es pot configurar per l'autoritat local o una persona o empresa el propòsit és desenvolupar l'àrea Business Improvement District, o que té un interès en l'àrea. A l'octubre de 2013 el govern va crear un fons de préstecs £500.000 per ajudar les comunitats que desitgin crear un DMI superar els costos inicials.

És administrat per un organisme, sovint una empresa privada, però pot ser una associació amb l'autoritat local. La majoria dels òrgans són empreses sense ànim de lucre. L'administrador és responsable del desenvolupament i la implementació de la proposta, que estableix la manera en que funcionarà.

## Regne Unit: Idees de força

### Factors determinants:

- L'avantatge comparatiu d'una zona.
- Mida de les Zones i infraestructures necessàries.
- El tipus de propietat de la terra, és a dir, pública o privada.
- L'estratègia de desenvolupament de l'Autoritat de la Zona (pla per buscar i atreure empreses i clara estratègia de desenvolupament de la Zona).
- Acords de promoció i màrqueting en mans d'una agència o més d'un organisme involucrat en la gestió de la zona.

### Monitoring i avaluació continuada

### Sistemes d'incentius per empreses

### Business Improvement Districts

### 3.3.2. França: Pols de Competitivitat

Un pol de competitivitat reuneix en un territori clarament identificat empreses, petites i grans, laboratoris d'investigació i centres de formació en un tema o sector específic, amb el suport i implicació directe de les autoritats nacionals i locals.

Un pol de competitivitat té com a objectiu donar **suport a la innovació**. Promou el desenvolupament de projectes de col·laboració en recerca i desenvolupament (R + D) especialment innovador. També és compatible amb el desenvolupament i creixement de les seves empreses membres, gràcies a la comercialització de nous productes, serveis o processos a partir dels resultats de projectes d'investigació. Els pols de competitivitat són motors del creixement i l'ocupació mitjançant el suport a estratègies de lideratge local i internacional de les empreses albergades.

Un pol de competitivitat es basa en les estructures existents del teixit industrial, campus universitaris, instal·lacions comunitàries, infraestructures, etc.

Pol de competitivitat:

- Agrupa en un territori determinat empreses de totes les mides, laboratoris d'investigació i centres de formació per a fomentar sinergies i col·laboracions al voltant d'una temàtica comuna.
- Activitats industrials amb un component tecnològic
- L'any 2011, hi havia 71 pols de competitivitat amb una mitjana de 187 empreses membres

#### Objectiu comú:

El que es busca és recolzar-se en sinergies i projectes innovadors, realitzats en col·laboració, perquè les empreses participants en aquesta associació puguin arribar a ocupar una posició rellevant en els seus mercats, tant a França com a nivell internacional.



Mapa 4. Distribució a França dels pols de competitivitat. Font <http://competitivite.gouv.fr/>

## França – Pôles de Competitivité: Idees de força

**Especialització amb focus industrial amb un component creixent en tecnologia**

**Gestió del capital relacional: projectes d'innovació associatiu**

### Ecosistema

- **Coexistència d'Empresa Tractora, Mitjana i Petita**
- **Centres de Formació i Innovació**

**Serveis avançats: Recolzament al creixement d'empreses, PYMES i Súper-PYMES**

**Impacte pel país:**

- a) Enforteixen competitivitat de l'economia
- b) Incrementen els esforços d'innovació de les empreses
- c) Milloren l'atractiu de França a nivell internacional

**Repercussions positives:**

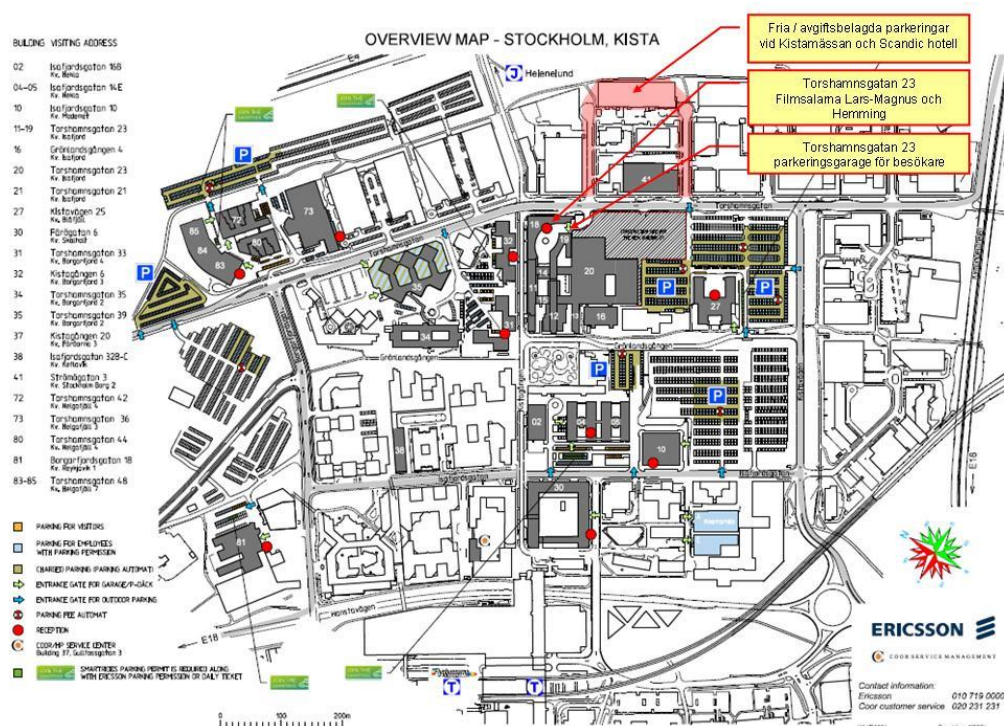
- a) Tasca central dels pols: crear projectes col·laboratius d'innovació
- b) Pols es converteixen en fàbriques de productes del futur, transformen R+D en productes, procediments i serveis innovadors en el mercat
- c) Acompanyen a les pimes i Empreses de grandària mitjana a créixer (ETI o súper-PYMES) amb serveis específics de:
  - Finançament
  - Accés a mercats internacionals
  - Previsió de necessitats d'empreses en temes de competències, tecnologia
  - Ajuda individualitzada a la PIME

### 3.4. ANÀLISI DE DUES CIUTATS: BARRI DE KISTA (ESTOCOLM) I KALUNDBORG (DINAMARCA)

#### 3.4.1. Kista, la ciutat de la ciència i la tecnologia<sup>18</sup>

Localitzada a les afores d'Estocolm, a Suècia, Kista ha esdevingut un important centre científic tecnològic de primer ordre mundial, raó per la qual se la coneix com a 'Wireless Valley', 'Mobile Valley' o la 'Silicon Valley of the North'. L'àrea urbana concentra 67.000 llocs de treball, dels quals 23.000 es dediquen a les tecnologies de la informació i la comunicació. A quinze minuts del centre d'Estocolm, representa un clúster on indústria, formació i sector públic van de la mà des del 1986, quan varen prendre la decisió estratègica de voler convertir Kista en un espai líder mundial en recerca electrònica mitjançant quatre idees principals:

- **Dinamisme empresarial**
- **Entorn viu**
- **Educació i entorn científic**
- **Bones infraestructures**



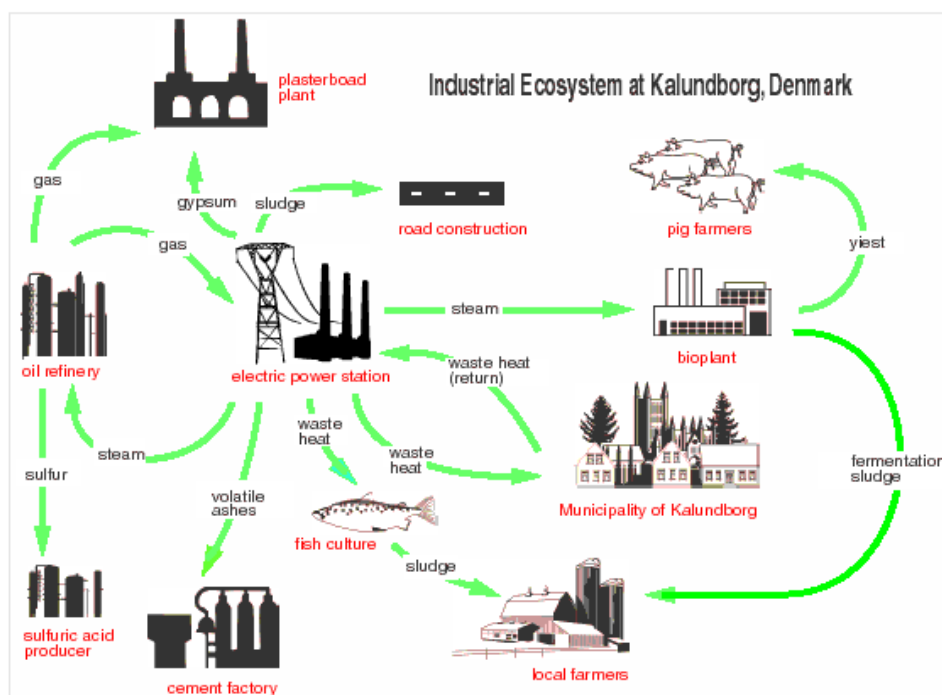
Mapa 5. Plànol de la ciutat de Kista. Font: Ericsson.com

<sup>18</sup> Font: <http://kista.com/>

D'entre les empreses que la conformen, en destaquen Ericsson, Nokia, HP, Microsoft, Intel o Oracle, si bé el desenvolupament de la ciutat no s'entendria sense el lideratge i suport de la primera, encara que els últims anys hagi jugat un paper menys central que vint anys enrere.

### 3.4.2. Kalundborg i l'ecologia industrial<sup>19</sup>

El desenvolupament de la indústria de l'anomenat eco-parc de Kalundborg (Dinamarca), i la seva anomenada 'simbiosi industrial' dins d'un subconjunt d'ecologia industrial, pretén plantejar un nou paradigma en l'intercanvi de serveis, recursos i subproductes entre les empreses que conformen un parc per tal de reduir els costos, generar valor afegit i al mateix temps beneficiar el medi ambient. La simbiosi entre empreses no va ser planificada, atès que el parc va néixer el 1959 amb la posada en marxa d'una central elèctrica, i no és fins el 1972 que una planta de fabricació de materials per a la construcció va començar a proveir-se del gas residual d'una planta petrolífera, que al mateix temps va passar a proveir també la central elèctrica. A partir d'aquí, la simbiosi es va anar eixamplant, fins a arribar a 9 empreses, públiques i privades que col·laboren; amb sectors que van des de piscifactories fins a empreses de tractament de residus. Els principals beneficis d'aquest model van relacionats amb la reducció global de matèries primeres, energia i aigua, transport, emmagatzematge i en definitiva els avantatges que comporta la col·laboració entre empreses dins d'un mateix espai d'activitat.



Gràfic 9. L'ecosistema industrial de Kalundborg. Font: [ecointeligencia.com](http://ecointeligencia.com)

<sup>19</sup> Font: <http://www.symbiosis.dk/en>

## 4 ANÀLISIS DELS POLÍGONS SEGONS CAPÍTOLS ANTERIORS

Per a poder seleccionar els polígons, diferenciant-los per tipologies, segons la proposta que es realitza a l'apartat 4, és necessari tenir en compte les conclusions de la informació exposada en els capítols anteriors.

Aquest capítol es divideix en **vuit apartats**:

- 3.1 Correlació entre grau d'activitat i estat de la urbanització d'un polígon
- 3.2 Distribució de polígons segons la seva relació amb el nucli urbà
- 3.3 Tractament per corredors
- 3.4 Conclusions del gràfic de la distribució de municipis per superfície de sòl industrial sobre sòl urbà
- 3.5 Entitats associatives
- 3.6 Serveis a empreses i centres de serveis
- 3.7 Polítiques de promoció municipal: segons els estudis 2.9 i 2.10
- 3.8 Algunes conclusions del benchmarking internacional



## 4.1. CORRELACIÓ ENTRE GRAU D'ACTIVITAT I ESTAT DE LA URBANITZACIÓ D'UN POLÍGON

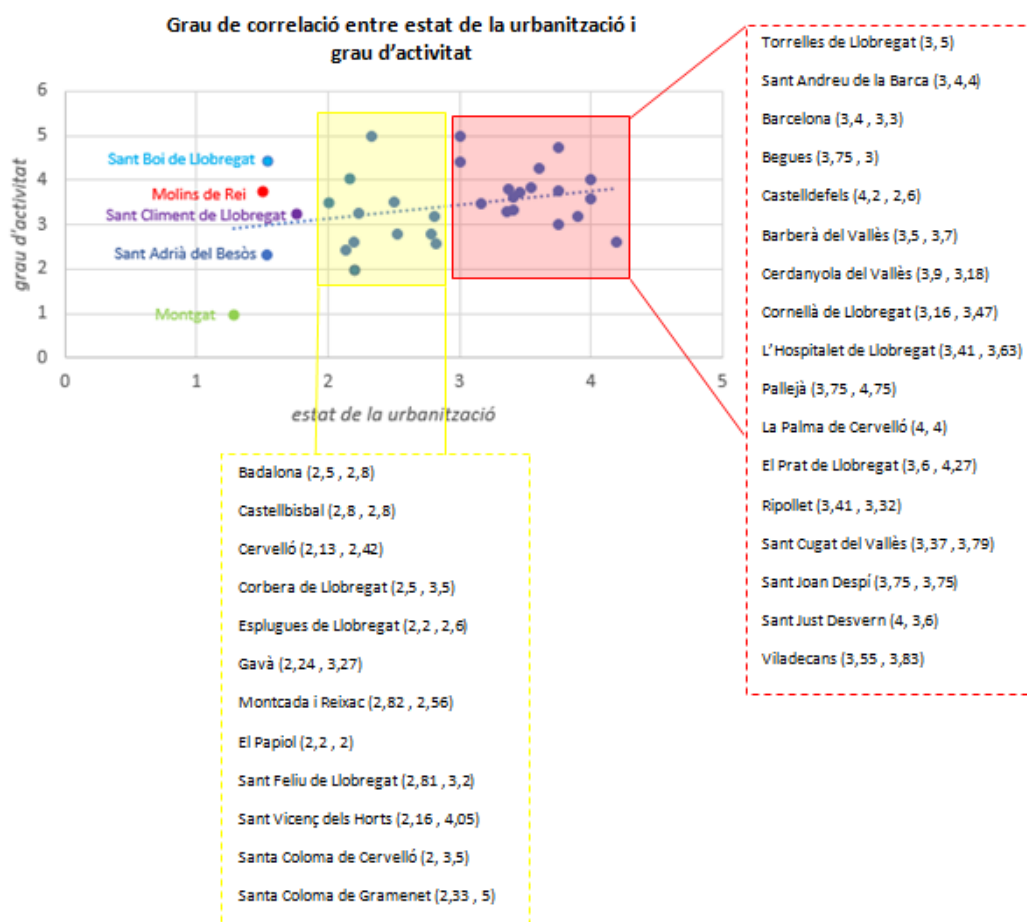
Per a la realització del següent gràfic de punts per municipis, s'ha fet una mitjana ponderada d'ambdues variables, grau d'activitat i estat de la urbanització, tenint en compte el percentatge de polígons en cadascun dels nivells. El gràfic permet analitzar, apart de la correlació de les variables esmentades, la posició relativa de cada municipi.

Pel que fa al grau d'activitat, s'ha dividit cadascun dels graus de la següent manera:

0 = sense activitat, 1 = fins 20%, 2 = 20% - 40%, 3 = 40% - 60%, 4 = 60% - 80%, 5 = +80%

Pel que fa a l'estat de la urbanització, cadascun dels números corresponen als següents estats:

0 = pendent, 1 = molt deficient, 2 = deficient, 3 = normal, 4 = bo, 5 = excel·lent



Gràfic 10. Grau de correlació entre estat de la urbanització i grau d'activitat. Font: elaboració pròpia

Pel que s'observa en el gràfic, hi ha una petita però positiva correlació entre estat d'urbanització i grau d'activitat dels polígons. El que es pot extreure és que **per molt que els municipis inverteixin en el grau d'urbanització dels seus polígons, no tindran un increment significatiu en el grau d'activitat**. En conseqüència, hi ha **d'altres variables que s'han de tenir en compte per tal d'incrementar l'activitat econòmica** de les zones industrials.



## 4.2. DISTRIBUCIÓ DE POLÍGONS SEGONS LA SEVA RELACIÓ AMB EL NUCLI URBÀ

Per començar a fer una primera selecció de polígons, només es tindran en compte aquells municipis amb una superfície industrial de més de 50 hectàrees.

|                           | Integrat | Agregat | Segregat |
|---------------------------|----------|---------|----------|
| Badalona                  |          | 100%    |          |
| Barberà del Vallès        |          | 14%     | 86%      |
| Barcelona                 | 21%      | 50%     | 29%      |
| Castellbisbal             |          | 18%     | 82%      |
| Castelldefels             | 60%      | 40%     |          |
| Cerdanyola del Vallès     | 13%      | 63%     | 25%      |
| Cervelló                  |          | 29%     | 71%      |
| Cornellà de Llobregat     | 50%      | 50%     |          |
| El Papiol                 |          |         | 100%     |
| El Prat de Llobregat      | 8%       | 58%     | 33%      |
| Esplugues de Llobregat    | 100%     |         |          |
| L'Hospitalet de Llobregat | 78%      | 22%     |          |
| Molins de Rei             | 25%      | 50%     | 25%      |
| Montcada i Reixac         |          | 17%     | 83%      |
| Montgat                   | 14%      | 71%     | 14%      |
| Pallejà                   |          | 100%    |          |
| Ripollet                  |          | 88%     | 13%      |
| Sant Adrià del Besòs      |          | 75%     | 25%      |
| Sant Andreu de la Barca   | 20%      | 80%     |          |
| Sant Boi de Llobregat     |          | 88%     | 13%      |
| Sant Cugat del Vallès     | 18%      | 12%     | 71%      |
| Sant Feliu de Llobregat   |          | 88%     | 13%      |
| Sant Just Desvern         | 20%      | 80%     |          |
| Sant Vicenç dels Horts    |          | 82%     | 18%      |
| Viladecans                | 14%      | 71%     | 14%      |

Taula 10. Distribució de municipis amb més de 50ha de polígons industrials segons la seva relació amb el nucli urbà. Elaboració pròpia. Font: Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB, 2015. AMB, octubre 2015.

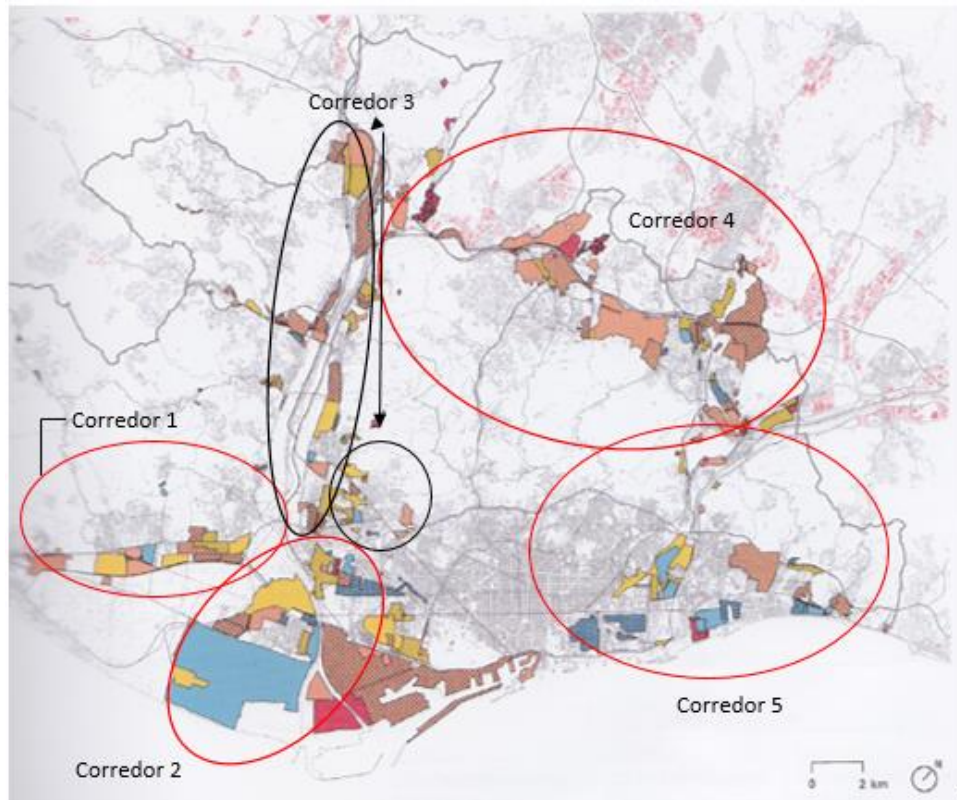
Observem que a quatre d'aquests municipis (Castelldefels, Cornellà de Llobregat, Esplugues i l'Hospitalet de Llobregat) el 50% o més dels seus polígons es troben integrats en la trama urbana. A més, deu ciutats tenen el 50% o més dels polígons agregats al nucli urbà (Corbera de Llobregat, Cornellà de Llobregat, el Prat de Llobregat, Sant Boi, Viladecans, Cerdanyola del Vallès, Badalona, Sant Adrià del Besòs, Cornellà de Llobregat i Sant Just Desvern). Cornellà de Llobregat té un 50% de polígons amb sòl integrat i l'altre 50% en sòl agregat.

Resumint, **tretze municipis d'un total de setze** que tenen una superfície industrial d'un total de més de 50ha, **tenen més del 50% dels polígons en sòl integrat o agregat**. Entre les ciutats que tenen una **proporció important dels polígons en àrees segregades del nucli urbà**, destaquen **Montcada i Reixac** amb el 83%, **Barberà del Vallès** amb els 86% i **Castellbisbal** amb el 82%.

### 4.3. TRACTAMENT PER CORREDORS

Als efectes de les **polítiques de promoció d'Espais d'Activitat Econòmica** que es proposaran a l'apartat 4, es proposa **organitzar el territori per corredors** amb forta concentració de polígons industrials i contigüitat geogràfica. A partir dels informes analitzats anteriorment, es fa la següent proposta de corredors:

1. **Corredor 1: Eix C32.** Castelldefels, Gavà, Viladecans, Sant Boi de Llobregat, Sant Climent de Llobregat i Begues
2. **Corredor 2: Àmbit Delta Llobregat.** El Prat de Llobregat, l'Hospitalet de Llobregat, Cornellà de Llobregat i Barcelona-Llobregat
3. **Corredor 3: Eix Llobregat.** Esplugues de Llobregat, Sant Just Desvern, Sant Joan Despí, Sant Feliu de Llobregat, Molins de Rei, Pallegà, Castellbisbal - Llobregat, Sant Andreu de la Barca, Corbera, La Palma de Cervelló, Cervelló, Sant Vicenç dels Horts, Santa Coloma de Cervelló i Torrelles de Llobregat.
4. **Corredor 4: Eix B-30.** Castellbisbal-B-30, Sant Cugat del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Barberà del Vallès, Badia del Vallès, Ripollet i Montcada-nord
5. **Corredor 5: Àmbit Besós.** Barcelona-Besòs, Sant Adrià de Besòs, Badalona, Santa Coloma de Gramenet, Tiana, Montgat i Montcada-sud.

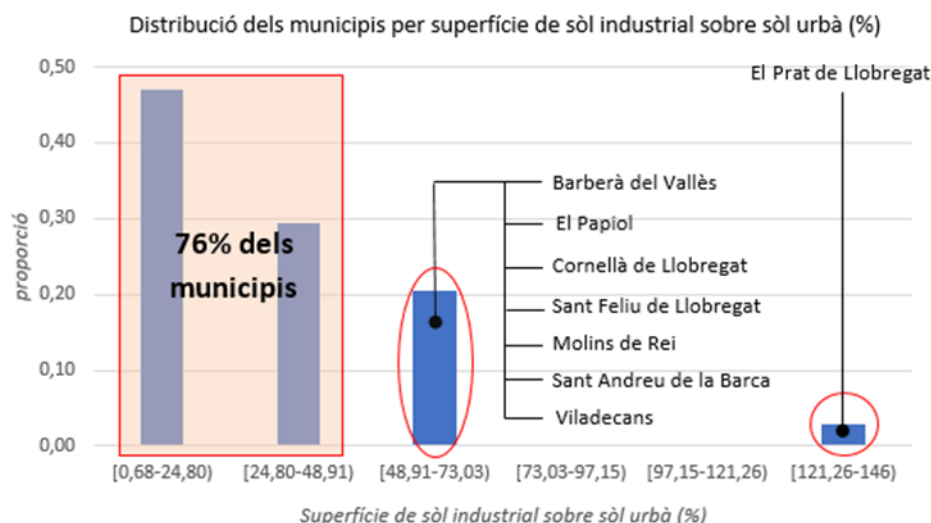


Mapa 6. Corredors de l'AMB. Font: Quadern 09. PDU Metropolità

A partir d'aquesta informació, es pot afirmar que el sòl industrial de l'àrea metropolitana de Barcelona està organitzada en **cinc sistemes industrials** que conformen tot un **ecosistema industrial urbà** i que, alhora, podrien ser la base sobre la qual construir els futurs ecosistemes innovadors que es podrien promoure a l'AMB, tal com proposarem al quart apartat.

#### 4.4. CONCLUSIONS DEL GRÀFIC DE LA DISTRIBUCIÓ DE MUNICIPIS PER SUPERFÍCIE DE SÒL INDUSTRIAL SOBRE SÒL URBÀ

Del total dels municipis que conformen l'AMB, un **76%** d'ells **disposen de menys del 50% de superfície de sòl industrial sobre sòl urbà**. És a dir, són municipis que disposen d'una superfície industrial que representa menys de la meitat respecte de la seva superfície total, formada per la superfície industrial i la superfície urbana.



Gràfic 11. Distribució dels municipis per superfície de sòl industrial sobre sòl urbà. Font: elaboració pròpia

Per altra banda, destaca un **segon grup de municipis**, que són aquells que tenen **entre un 50 i 73% de superfície de sòl industrial sobre sòl urbà**. Aquests municipis són, tal com s'observa en el gràfic: Barberà del Vallès, el Papiol, Cornellà de Llobregat, Sant Feliu de Llobregat, Molins de Rei, Sant Andreu de la Barca i Viladecans.

Finalment, cal fer esment de l'**únic municipi de l'AMB que disposa d'una superfície industrial més gran que la superfície urbana: el Prat de Llobregat**, encara que, com s'ha dit, això és degut al fort pes que hi té l'Aeroport de Barcelona.

## 4.5. ENTITATS ASSOCIATIVES

En la següent taula, s'exposen els PAE integrats i agregats dels municipis analitzats anteriorment, juntament amb la seva entitat associativa, en cas que en tinguin.

|                                  | Entitats associatives                                                                                                                     |    |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                  | Sí                                                                                                                                        | No |
| <b>Castelldefels</b>             |                                                                                                                                           | x  |
| <b>Cornellà de Llobregat</b>     |                                                                                                                                           | x  |
| <b>Esplugues de Llobregat</b>    |                                                                                                                                           | x  |
| <b>El Prat de Llobregat</b>      | Sí: Associació de Comerciants i Industrials del Prat de Llobregat, ACIP; El Prat Empresarial Associació. Agrupació d'Empresaris del Prat. |    |
| • ZAL Prat                       | Centre Intermodal de logística, CILSA                                                                                                     |    |
| • Polígon Pratenc                | Associació d'Empresaris del Polígon Pratenc                                                                                               |    |
| • Centre Direccional - Prat Nord | Consorci Prat nord                                                                                                                        |    |
| • Parc de Negocis Mas Blau I     | Comunitat de propietaris Mas Blau 1                                                                                                       |    |
| • Parc de Negocis Mas Blau II    | Comunitat de propietaris Mas Blau 2                                                                                                       |    |
| • Polígon Mas Mateu              | Polígon Mas Mateu                                                                                                                         |    |
| <b>Viladecans</b>                | x                                                                                                                                         |    |
| • Polígon Centre Viladecans      | Associació Polígon Centre Viladecans                                                                                                      |    |
| <b>Sant Cugat del Vallès</b>     | Sí: Associació Sant Cugat Empresarial                                                                                                     |    |
| <b>Cerdanyola del Vallès</b>     | x                                                                                                                                         |    |
| • Sector Industrial 22a          |                                                                                                                                           |    |
| • Parc Tecnològic del Vallès     | Associació d'Empreses del Parc Tecnològic del Vallès                                                                                      |    |

|                                  |                                                                                                                                   |  |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>L'Hospitalet de Llobregat</b> | Sí: Associació Empresarial de L'Hospitalet i Baix Llobregat, AEBALL                                                               |  |
| • Plaça Europa                   | Agrupació d'Empreses de la Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa de l'Hospitalet, APEL'H                                       |  |
| • Gran Via                       | Agrupació d'Empreses de la Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa de l'Hospitalet, APEL'H                                       |  |
| • Polígon Pedrosa                | Agrupació d'Empreses de la Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa de L'Hospitalet, APEL'H, Associació Empresarial Pedrosa, AEPE |  |
| <b>Sant Just Desvern</b>         | x                                                                                                                                 |  |
| • Zona Industrial Sud-Oest       | Associació d'Industrials del Sector del Sud-Oest de Sant Just Desvern                                                             |  |

*Taula 11. Entitats associatives. Font: Elaboració pròpia en base a l'estudi Mapping del teixit associatiu industrial a l'AMB <sup>20</sup>*

S'han destacat les associacions més importants. Una relació completa figura a l'ANNEX 2. *Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona.*

<sup>20</sup> Els polígons d'aquesta taula no corresponen als espais de l'informe dels PAE 2015, donat que en aquesta taula es consideren els polígons industrials, mentre que en l'informe dels PAE 2015 es consideren sub-polígons.

## 4.6. SERVEIS A EMPRESES I CENTRES DE SERVEIS

Aquest subapartat quedarà dividit en 3 blocs:

### 1. Recull de possibles serveis necessaris d'un polígon segons la Diputació de Barcelona

Tal com s'ha mencionat anteriorment en el capítol 2, tot polígon industrial hauria d'oferir uns serveis que són considerats bàsics. Aquests serveis, que poden estar prestats tant per empreses públiques com privades, són: subministraments, serveis operatius, serveis estratègics i els centres de serveis.

Cal destacar el paper dels centres de serveis, ja que aquests permeten tant una reducció de costos com una major integració entre empreses. A més a més, faciliten el desenvolupament de diferents polítiques de promoció econòmica i la formació, entre d'altres.

Per tal que els centres de serveis siguin possibles, és necessari que es donin un seguit de factors considerats clau:

1. La prestació de serveis a les empreses dels PAE amb finalitat última
2. Necessitat de la relació publico-privada
3. Prestació de serveis més enllà de les subvencions
4. Motivació interna per a la participació empresarial i dels usuaris
5. Fidelització de les empreses i usuaris
6. Període de maduració elevat
7. Professionalització de la gestió
8. Ús de les TIC per a la prestació de serveis
9. Potenciar el suport en socis tecnològics externs
10. Consolidació de la gestió entre PAE

### 2. Serveis d'innovació d'R+D

En una economia mixta de mercat com és la catalana, les empreses i les organitzacions públiques són les que prenen les decisions pel que fa a l'R+D+i, d'acord amb factors de tipus econòmic i institucional. És imprescindible reforçar la intensitat i freqüència de les interaccions i la generació de valor entre el teixit productiu i el sistema de coneixement i els Espais d'Activitat Econòmica poden ser un bon lloc.

Per tal d'optimitzar l'impacte i l'eficiència de recursos, és necessari que els municipis i els serveis de promoció econòmica coneguin amb detall els sistema català de R+D (públic i privat), i que s'eviti la duplictat de serveis i inversions que ja existeixen o són proveïts en aquest sistema de R+D.

En destaquen tres nivell d'administració en aquest sistema: agents públics i infraestructura científica i tecnològica, empreses i altres entitats privades i, finalment, els clústers i sistemes d'innovació sectorials i territorials.

Malgrat tot, la inversió en R+D a Catalunya està lluny dels objectius europeus del 3% i amb un important biaix cap al sector públic en comparació amb els països líders en innovació. Per això, remarcuem que l'aposta per l'R+D, per la innovació i l'atenció estratègica de totes les administracions pel seu foment, és més necessària que mai. És, per tant, prioritari fomentar la inversió en recerca, desenvolupament i innovació a les empreses catalanes, i en particular les administracions també tenen la responsabilitat d'actuar en aquest sentit.

La importància de poder innovar mitjançant l'accés al talent i als especialistes, genera una sinergia positiva entre agents, aproximant les universitats al sistema productiu, i brindant noves oportunitats, tant als que s'estan formant o s'acaben de formar en un centre de formació professional, universitat o centre de recerca, com a les organitzacions empresarials que necessiten innovar des dels PAE.

Per últim també volem destacar la importància de les directrius europees i l'especialització intel·ligent que proposa la Generalitat de Catalunya de la mà de la Comissió Europea. A més d'identificar les oportunitats econòmiques emergents, l'anomenada estratègia RIS3CAT permet finançar projectes innovadors mitjançant diferents instruments i polítiques públiques sota les tres prioritats de l'estratègia 2020: creixement sostenible, intel·ligent i inclusiu, orientant la política de cohesió a resultats, i no a despesa, i centrant-la en la innovació i l'eficiència com principals a pals de paller.

### 3. Polígons de més de 50 hectàrees que tenen centres de serveis<sup>21 22</sup>

Els polígons de més de 50 hectàrees que disposen o són propers a centres de serveis, es presenten a continuació per municipis:

| Polígons industrials per municipi | Centres de Serveis                                                          |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Badalona</b>                   | Ajuntament de Badalona (IMPO-Rebasa),<br>Federació Empresarial de Badalona. |
| • Montigalà                       |                                                                             |

<sup>21</sup>Centres locals de serveis a les empreses. Directori 2016.

<sup>22</sup>Centres de serveis a les empreses per municipis de l'AMB



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Barberà del Vallès</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ajuntament de Barberà del Vallès - Fundació Barberà Promoció, Nodus Barberà, Ajuntament de Barberà del Vallès, Àmbit B-30, CCVOC - Consell Comarcal del Vallès Occidental.                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provasa</li> <li>• Can Salvatella</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Barcelona</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Cambra de Comerç de Barcelona, Barcelona Media, Barcelona Activa – Emprenedoria, BDigital, Barcelona Activa - Oficina d'Atenció a les Empreses – MediaTic, Consorci Barcelona Zona Franca, Fira Barcelona, BANC, xarxa catalana de <i>Business Angels</i> . |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zona d'Activitats Logístiques, ZAL</li> <li>• Polígon Industrial Zona Franca</li> <li>• Port Autònom de Barcelona</li> <li>• Port Vell</li> <li>• Marina de la Zona Franca</li> <li>• Districte d'Activitats 22@</li> <li>• La Sagrera</li> <li>• Sant Andreu-Maquinista</li> <li>• Bon Pastor</li> <li>• Industrial Llobregat</li> <li>• Sant Vicenç</li> <li>• Ca n'Esteper</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Castellbisbal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ajuntament de Castellbisbal, Àmbit B-30, CCVOC - Consell Comarcal del Vallès Occidental, Ajuntament de Castellbisbal - Promoció Econòmica.                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Camí Ral</li> <li>• Cerdanyola del Vallès:</li> <li>• Àrea Tecnològica del Vallès</li> <li>• Centre Direccional</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Cornellà de Llobregat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Ajuntament de Cornellà de Llobregat - Centre d'Empreses Baix Llobregat de Procornellà, <u>Consell Comarcal del Baix Llobregat</u> , <u>Ajuntament de Cornellà - Procornellà SA</u> , Ajuntament de Cornellà de Llobregat.                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• ARE Salines-Serrallo Terciari</li> <li>• Almeda</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>L'Hospitalet de Llobregat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat, Gornal Activa.                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riera frares-Av. Carrilet-Crta. Mig</li> <li>• Sector Industrial 22a Gran Via Sud</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Molins de Rei</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Centre Joan N. García Nieto, Espai Empresa, Oficina d'Atenció a l'Empresa, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Ajuntament de Molins de Rei.                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• El Pla</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montcada i Reixac</b>                                                                                                                                                                                                          | Ajuntament de Montcada i Reixac, Promontcada, CCVOC - Consell Comarcal del Vallès Occidental.                                                                                                           |
| La Ferreira<br>Pla d'en Coll industrial                                                                                                                                                                                           | Centre de Servies La Ferreira.                                                                                                                                                                          |
| <b>El Prat de Llobregat</b>                                                                                                                                                                                                       | Ajuntament del Prat de Llobregat, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Centre de Promoció Econòmica.                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parc tecnològic/ Ciutat Aeroportuària</li> <li>• Polígon Pratenc</li> <li>• Parc Tecnològic de l'Aeroport</li> <li>• Manso Mateu-Enkalene-Alaió</li> <li>• Centre Direccional</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Ripollet</b>                                                                                                                                                                                                                   | Ajuntament de Ripollet, Àmbit B-30, CCVOC - Consell Comarcal del Vallès Occidental, Patronat Municipal d'Ocupació.                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sector Nord-Est, Pinetons</li> </ul>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sant Andreu de la Barca</b>                                                                                                                                                                                                    | Ajuntament de Sant Andreu de la Barca, Regidoria de Promoció Econòmica, Consell Comarcal del Baix Llobregat.                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nord Est Zona 10</li> </ul>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sant Cugat del Vallès</b>                                                                                                                                                                                                      | Ajuntament de Sant Cugat del Vallès, Àmbit B-30, Centres d'Emprenedoria, CCVOC - Consell Comarcal del Vallès Occidental, Servei d'Ocupació Municipal.                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Turó de Can Mates</li> <li>• Can Canyameres- Vullpalleres</li> <li>• Parc Econòmic Can Sant Joan</li> </ul>                                                                              |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sant Feliu de Llobregat</b>                                                                                                                                                                                                    | Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Centre Can Maginàs                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• El Pla (SF-MR)</li> </ul>                                                                                                                                                                | Centre de Serveis el Pla                                                                                                                                                                                |
| <b>Sant Just Desvern</b>                                                                                                                                                                                                          | Ajuntament de Sant Just Desvern, Promunsa, Servei de Promoció Econòmica: ocupació i empresa, comerç i consum; Consell Comarcal del Baix Llobregat                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Polígon Sant Just</li> </ul>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Viladecans</b>                                                                                                                                                                                                                 | Centre de Promoció Econòmica i Serveis a les Empreses Can Calderon, Consell Comarcal del Baix Llobregat, Ajuntament de Viladecans, Viladecans & Co., Xarxa d'Innovació Educativa, Agròpolis Viladecans. |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ca n'Alemany</li> </ul>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |

Taula 12. Centres de serveis per polígons. Font: elaboració pròpia

Per a la selecció de centres de serveis, no s'han considerat ni incubadores ni espais de lloguer i coworking.

## 4.7. POLÍTIQUES DE PROMOCIÓ MUNICIPAL: SEGONS ELS ESTUDIS 2.9 I 2.10

Atenent que els estudis citats només fan referència a quatre municipis i que, per tant, no són representatius del conjunt de l'àrea metropolitana de Barcelona, només destacarem aquí, com a conclusió, l'apartat de bones pràctiques.

En aquest sentit, ens hem centrat en les fortaleeses que presenten alguns dels seus polígons industrials. Les fortaleeses de la matriu DAFO presenten aquells avantatges competitius que disposen els polígons gràcies a les bones pràctiques dels seus municipis.

Així doncs, trobem:

- Suport de les administracions locals ofert a les empreses: esperit col·laborador entre administracions locals i empreses. Destaquen les oficines d'atenció al client, tant de Viladecans com de Molins de Rei.
- Localització atractiva per les bones comunicacions i proximitat als centres estratègics de la ciutat de Barcelona.
- Proximitat als municipis.
- Localització geogràfica atractiva.
- Preus de lloguer i de compra.
- Diversitat de sectors.
- Qualitat de serveis.

## 4.8. ALGUNES CONCLUSIONS DEL BENCHMARKING INTERNACIONAL

### 4.8.1. Anàlisi de cinc àrees metropolitanes europees: Hamburg, Lió, Londres, Màlaga i Rotterdam

Les recomanacions per l'AMB són les següents:

- Creació d'autoritats de caràcter local per cada zona industrial, amb fórmules de col·laboració públic-privat per a la creació, desenvolupament i gestió de les zones industrials, incloent el desplegament d'una oferta de serveis comuns.
- Els serveis més comuns són:
  - a) Servei d'atenció i **punt de contacte de referència** per a resoldre les problemàtiques habituals de les empreses instal·lades.
  - b) **Manteniment** de l'espai públic (senyalització...).
  - c) Desplegament de **serveis comuns** a les empreses, com ara serveis de seguretat, espais compartits, sales de videoconferència, o serveis de gestió i recollida de residus, i promoció.
  - d) **Posada en contacte amb els agents locals i regionals** en matèria de desenvolupament econòmic.
  - e) **Incentius econòmics** (reducció d'impostos i desgravacions per inversió en actius i maquinària industrial).
  - f) **Simplificació administrativa i suport** per a la minimització de traves administratives i abreuament de terminis en l'obtenció de llicències.
  - g) Desenvolupament d'**infraestructura tecnològica** com banda ampla.
- **Marc Regulador:** per a determinats casos, s'identifica l'existència d'un **marc regulador pel desplegament de models de gestió de polígons industrials** per part de l'Administració.
- **Incentius fiscals d'abast territorial delimitat** a la zona industrial definida, per a l'atracció d'inversió i nova activitat industrial.

#### 4.8.2. Anàlisi d'espais industrials de dos països: Gran Bretanya i França

**De les Enterprise Zones:** a banda del que es diu a l'apartat corresponent sobre governança, *monitoring*, inversions, etc. voldríem destacar el que afirmen sobre:

“El suport a l'ocupació i habilitats per augmentar la productivitat són la clau de l'èxit de les ZE. Això contrasta amb l'èmfasi posat en les inversions de capital i la urbanització del sòl que caracteritza les ZE de 1980”.

Per tant, sembla que les accions de promoció de la innovació i la productivitat abans esmentades, serien més importants que les inversions en la millora de l'estat de la urbanització dels polígons.

#### Dels Pols de Competitivité:

Destaquen les següents repercussions positives:

- a) Tasca central dels pols: crear projectes col·laboratius d'innovació
- b) Els pols es converteixen en fàbriques de productes del futur, transformen R + D en productes, procediments i serveis innovadors en el mercat
- c) Acompanyen a les PIMES i a les empreses de grandària mitjana a créixer (ETI o súper-PYMES) amb serveis específics de:
  - Finançament
  - Accés a mercats internacionals
  - Previsió de necessitats d'empreses en temes de competències, tecnologia
  - Ajuda individualitzada a la PIME

#### 4.8.3. Anàlisi de dues ciutats: barri de Kista (Estocolm) i Kalundborg (Dinamarca)

##### Kista

Districte convertit en un important centre científic tecnològic i en un espai líder mundial en recerca electrònica. Per arribar a aquest punt ha estat necessari:

- Dinamisme empresarial
- Entorn viu
- Educació i entorn científic
- Bones infraestructures

##### Kaldunborg

Sembla ser que per tal d'arribar a un desenvolupament econòmic i industrial sostenible, reduint costos, generant valor afegit i, al mateix temps, beneficiant el medi ambient; és necessari adaptar els polígons industrials de tal manera que s'origini una simbiosi entre les empreses que el conformen.

## 5 TIPOLOGIES DE POLÍGONS I PROPOSTA DE TREBALL

### 5.1. ANTECEDENTS DE TRANSFORMACIONS URBANES A L'AMB

En el procés de preparació del present estudi, s'han detectat dos casos de sòl industrial en els que s'ha modificat el planejament, en el sentit d'admetre nous usos urbans relacionats amb el terciari avançat. Són els següents:

- **Poble Nou – Districte 22@:**

De les transformacions realitzades en el districte 22@ fins l'any 2016, destaquen:

a) Transformació urbanística: s'ha transformat gairebé la meitat del sòl industrial, s'han construït 15 km de nous carrers amb les més modernes infraestructures de serveis de tot tipus, s'han completat 600 habitatges de promoció pública, i uns 14.000 m<sup>2</sup> per a serveis avançats (clau 7 @ per a universitats i centres de R + D).

b) Transformació econòmica: el 2015, 8.823 empreses estaven instal·lades al districte, amb un total d'uns 93.000 empleats, dels quals s'estima que uns 2.900 són treballadors autònoms. Un 32,2% del total d'empleats són graduats universitaris, la qual cosa és clarament superior a la mitjana de la ciutat, però inferior a les ciutats més innovadores del món (segons un estudi d'Enrico Moretti, Boston 47%, Washington DC 49% o San Francisco 44%).

c) Transformació social: increment de la població del districte, percentatge de població estrangera originària de països de la UE al voltant del 10% i més disponibilitat d'habitatges a la zona.

- **Hospitalet – Carretera del Mig 22at:**

Les previsions del planejament actualment vigent, contingudes en el document: "Modificació puntual del Pla General Metropolità per a la renovació de l'àrea industrial delimitada pels carrers: avda. del Carrilet, carrer Famadas, carretera del Mig..." Aprovat per Ple Municipal al setembre de 2004, afirma entre altres coses les següents:

- a) Estableix una nova "Zona de transformació industrial 22AT".
- b) Els plans de millora urbana tindran en compte un índex d'edificabilitat de 2 m<sup>2</sup> / 1 m<sup>2</sup> de sòl i es referiran a "una illa completa".
- c) S'admeten usos terciaris emergents, com són activitats artístiques, professionals, investigació i disseny.

Amb tot, en el cas de l'Hospitalet, fins avui l'aplicació d'aquesta possibilitat ha estat pràcticament nul·la, segurament degut a la falta d'un impuls específic del que representava la nova Zona AT i a la falta de comunicació que ha fet que, a diferència del que ha passat amb el 22@Barcelona, els agents implicats no disposessin de la informació i el suport necessaris. Si es volen impulsar noves zones de transformació industrial com les que es proposaran, s'hauran de tenir molt en compte les dues experiències anteriors i dotar els projectes d'una governabilitat pròpia com es presenta a les pàgines que segueixen.

## 5.2. JUSTIFICACIÓ DE LA PROPOSTA

Al llarg de la història, la ciutat ha configurat els seus espais d'activitat econòmica segons les característiques i les necessitats de cada sistema productiu. Durant l'etapa agrària, la major part de les activitats productives estaven distribuïdes per tot el territori en petites comunitats agràries i ramaderes quina producció es dedicava en bona part a l'autoconsum. Els excedents s'oferien als mercats locals. La ciutat era l'espai del poder polític i eclesiàstic, a part de les activitats comercials i artesanies pròpies de cada mercat territorial.

S'estima que a les ciutats de principis del segle XIX, només hi vivia un 3% del total de la població mundial. La immensa majoria de persones vivien disperses pel territori a pobles i cases de pagès.

Aquesta situació canvia radicalment amb la Primera Revolució Industrial que a casa nostra té el seu desenvolupament al llarg del segle XIX. El nou sistema productiu es basa en la fàbrica, un nou invent on es produeixen els diferents productes a partir de la mecanització de la producció i de la caldera de vapor. Un nou model de transport es desenvolupa amb el ferrocarril també gràcies a la màquina de vapor. Aquest canvi sobtat determina una nova lògica dels espais d'activitat econòmica. La producció industrial del segle XIX i la primera part del XX, té lloc al costat de la ciutat on creixen ràpidament les fàbriques i els habitatges dels obrers. El sistema de mobilitat i el sistema energètic determinen aquestes ubicacions. La població resident a les ciutats augmenta sense parar, la gent emigra del camp a la ciutat a la recerca de millors condicions de vida i de treball.

A Barcelona la indústria que surt del nucli de la ciutat s'estén sobretot pel municipi de Sant Martí de Provençals, posteriorment annexionat a Barcelona el 1897. Espais similars es configuren a Badalona, Terrassa, Sabadell i altres municipis de la regió de Barcelona.

Amb la segona revolució industrial que té lloc al llarg del segle XX, entren en joc, un nou nucli tecnològic (basat amb l'electricitat, el motor de combustió interna, els sectors químics i farmacèutics, etc.), un nou model energètic basat en l'electricitat i un nou model de mobilitat sobretot centrat en el vehicle automòbil a partir del motor de gasolina. Aquest nou canvi radical modifica substancialment els requeriments dels nous espais d'activitat econòmica. El resultat és el Polígon Industrial objecte del present estudi.

Durant la segona meitat del segle XX, el polígon industrial va ocupar territoris cada vegada més amplis, al costat dels grans eixos de comunicació com hem vist a la introducció i al capítol segon, y es converteix amb el nou espai d'activitat econòmica dominant a tota l'àrea metropolitana de Barcelona. De fet, els espais ocupats pels polígons industrials en fort creixement determinen l'actual estructura de l'àrea metropolitana de Barcelona.

Aquesta situació, resultat de la segona revolució industrial, arriba fins a l'actualitat i explica l'actual crisi dels polígons industrials a casa nostra, com hem exposat al capítol primer introductori del present estudi.

Efectivament, les noves condicions de la competència que representa l'actual revolució del coneixement ens obliguen a pensar en nous espais d'activitat econòmica que responguin millor que els actuals polígons a aquestes noves condicions. Les preguntes a fer-nos, un cop arribats a aquest punt, són:

- a) Quines son les grans “línies de força” del nou sistema productiu i de quina manera condicionen i determinen els nous espais d'activitat econòmica?
- b) Com es podria pensar en un procés de transició, el més ordenat possible, de l'actual polígon industrial cap al nou espai?

A la primera pregunta hi podem respondre destacant dues tendències principals del nou sistema productiu, base de l'economia actual i futura.

### 5.2.1. La primera tendència del nou sistema productiu

Consisteix en el paper de la nova ciutat com espai natural del talent, factor principal del nou sistema productiu. Autors diversos com Peter Drucker, Richard Florida o més recentment Enrico Moretti o Bruce Katz, han fet aportacions importants al paper de les ciutats com escenari del nou sistema productiu basat en la innovació i la creativitat que aporten el talent de les persones gràcies a les seves interrelacions.

La nova ciutat creativa atrau i fixa les persones de talent que volen viure a aquestes ciutats per desenvolupar la seva vida personal i la creativitat en un entorn amable, ambientalment sostenible i econòmicament innovador. El talent es converteix en el factor fonamental per a la competitivitat de les empreses i per tant de les ciutats que les acullen.

Per arribar a ser una d'aquestes ciutats capaç d'atraure i fixar talent de tot el món, calen algunes condicions d'entorn entre les que podríem destacar les següents:

- a) **Un nou urbanisme** basat en la ciutat compacta, amb barreja d'usos i altes densitats, amb una mobilitat que permeti viure i treballar en proximitat, amb un paper important de l'espai públic com espai de trobada, relació i intercanvi d'idees i projectes. Un nou urbanisme i una nova arquitectura que facilitin la relació entre les persones, com a element estratègic per una ciutat creativa i innovadora. Seria, en part, un retorn a la ciutat que dibuixava ara fa molts anys la gran urbanista americana Jane Jacobs, adaptada a les noves condicions del segle XXI, on per exemple elements propis de les “smart cities” o polítiques que afavoreixin la transició cap a un nou model energètic seran importants.
- b) **Noves estratègies econòmiques** basades en la innovació i la creativitat de persones i empreses. Si la velocitat de canvi augmenta i apareixen en el sistema econòmic funcions exponencials, com la llei de Moore, o la de Metcalfe de les xarxes entre moltes altres, la innovació permanent basada en la creativitat individual i col·lectiva seran factors crítics del nou sistema econòmic. Les noves polítiques econòmiques i les corresponents condicions de governança hauran de canviar en el sentit d'adaptar-se al nou sistema econòmic. Això significa nous objectius i nous instruments com els que s'apunten al document de “Conclusions i propostes de la Taula de Reactivació Econòmica i de Reindustrialització de l'AMB”, 2017.
- c) **Noves polítiques socials** integrades en un sistema urbà complex i interrelacionat on tot es connecta amb tot. Les polítiques socials dirigides a dignificar els barris degradats de l'àrea metropolitana de Barcelona han consistit principalment en inversions urbanístiques, equipaments i polítiques socials de caràcter assistencial. Els casos del barri de la Mina a Sant Adrià del Besòs o el de Sant Cosme al Prat de Llobregat en serien dos exemples importants. En ambdós, s'han invertit molts diners públics amb resultats limitats del punt de vista de la transformació social del barri. Millor en el cas de Sant



Cosme que en el de la Mina. Però no han assolit resultats importants en relació amb la connexió dels residents amb l'ascensor social. Pensem que només des d'una visió de la ciutat com un sistema integrat entre la transformació urbanística, el nou sistema econòmic i tecnològic i la transformació social, es podrà transformar socialment el conjunt de la ciutat. Simplificant: només a partir d'educació i l'ocupació podrem transformar socialment el barri més pobres de la ciutat i dignificar tot el conjunt.

### 5.2.2. La segona tendència del nou sistema productiu

Té a veure amb la **transformació del sistema** en cadenes de valor globals.

Els actuals polígons industrials basen la seva estructura i el seu funcionament intern en la lògica de la venda o lloguer de la parcel·la. Es tracta d'una unitat d'espai on s'instal·la una empresa que rep els serveis bàsics d'aigua, gas i electricitat, segons les previsions del planejament urbanístic. L'estructura del polígon, la distribució de les empreses en les diferents parcel·les i la possibilitat de relació entre elles és purament aleatòria. No està previst cap tipus de relació que no siguin les funcions elementals com les de compartir l'enllumenat i d'altres serveis bàsics que possibiliten el seu funcionament.

Hem vist, en el capítol 2 del present estudi, que els serveis i les accions associatives són mínimes, precàries i a vegades inexistents -excepte pels serveis bàsics i algunes associacions amb pocs recursos-. A vegades els municipis implicats creen centres de serveis per pal·liar aquesta situació, però fan les seves funcions en condicions difícils atesa la lògica dels polígons actuals, com hem dit, basada en unitats productives independents i sense relació.

Aquesta situació no es correspon amb els requeriments de la que hem anomenat la segona tendència del nou sistema productiu. Avui les empreses, per ser competitives a escala global, necessiten unes noves condicions d'entorn que no troben en els actuals polígons industrials. Cal doncs una **transformació radical** d'alguns polígons segons dos requeriments fonamentals:

- a) **Accés a serveis avançats.** En els capítols segon i quart s'ha dedicat un espai a parlar dels nous serveis avançats. Les empreses necessiten accés tant a serveis de banda ampla com a serveis d'innovació i l'accés als centres de recerca més o menys propers.
- b) **Foment de processos associatius i col·laboratius.** També hem vist la feblesa del moviment associatiu que caldrà reforçar com a resultat dels processos de promoció que es proposen en el capítol 5 d'aquest l'estudi.

En el sentit dels dos requeriments anteriors voldríem destacar aquí els **objectius** a compartir i que es proposen al document de "Conclusions i propostes de la Taula de Reactivació Econòmica i de Reindustrialització de l'AMB", 2017. Segons aquest document, la resposta als reptes per a la nova indústria, serien els següents:

- 1. Avançar cap a una **coordinació creixent** de les activitats de desenvolupament econòmic que es duen a terme al territori metropolità mitjançant la figura de l'Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic (AMDE). Aquesta actuarà com a ens impulsor de la majoria de les polítiques metropolitanes per a la reactivació econòmica.

2. Crear l'**Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic** com a element dinamitzador i de lideratge de les principals accions necessàries per a la reactivació econòmica del territori.
3. **Impulsar l'activitat terciària i els serveis** associats a l'activitat productiva industrial.
4. **Millorar el coneixement i la disponibilitat de dades** sobre l'àmbit industrial dins el territori metropolità.
5. **Adaptar els polígons** d'activitat econòmica a la realitat i a les necessitats de la nova indústria.
6. **Impulsar un nou model d'interacció** entre l'Administració i l'empresa.
7. **Fomentar la cooperació i la internacionalització** de les empreses del territori i donar suport econòmic a les activitats del territori.

### 5.2.3. Conclusions

Del que hem afirmat fins aquí com a justificació dels canvis dels nous espais d'activitat econòmica del segle XXI, a partir de la transformació dels actuals polígons industrials, en podem treure les següents conclusions operatives que desenvoluparem a les pàgines que segueixen.

- a) De la primera tendència del nou sistema productiu, cap a una nova ciutat compacta i creativa, en resulta la tipologia de **polígons Classe A o Espais Urbans d'Activitat Econòmica**.
- b) De la segona tendència del nou sistema productiu, segons la qual les empreses es situen en cadenes de valor globals, en resulta la creació de nous **Espais Industrials Avançats per a la nova indústria o Polígons Classe B**.

Aquestes dues tipologies de polígons es desenvolupen seguidament a l'apartat 4.3.

### 5.3. PROPOSTA PER ESTABLIR TIPOLOGIES DE POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA

D'acord amb l'apartat justificatiu anterior, es proposa classificar els polígons segons tres tipologies, en funció de les diferents variables analitzades i que correspondran a propostes diferents. Són els següents:

- a) **Polígons classe A. Espais Urbans d'Activitat Econòmica**
- b) **Polígons classe B. Espais Industrials Avançats**
- c) **Polígons classe C. Polígons Industrials i de Serveis**

#### 5.3.1. Polígons de classe A: Espais Urbans d'Activitat Econòmica (EUAE)

Són aquells polígons integrats a la trama urbana que es considera que poden transformar-se en nous espais d'activitat econòmica amb barreja d'usos i motor econòmic de la nova ciutat diversa, compacta i sostenible. Aquests nous espais ubicaran principalment i de forma progressiva noves activitats emergents molt innovadores i intensives en coneixement.

Alguns exemples de polígons classe A o EUAE serien el de Carretera del Mig a L'Hospitalet de Llobregat, els polígons Nord i Sud de Badalona, el Polígon del Sot de Sant Adrià del Besòs o els de Montsolís o el Bon Pastor a Barcelona, entre molts altres, com hem vist a l'apartat 1 del present estudi.

D'acord amb la justificació plantejada a l'apartat 4.2.1, pels nous EUAE es proposa:

1. **Modificar el Pla General Metropolità (PGM) introduint una nova clau 22amb.** Els criteris de selecció d'aquests polígons seran els següents:
  - a) Dimensió superior a 50 hectàrees.
  - b) Integrat o agregat a municipis de més de 50.000 habitants.
  - c) Formant part d'un dels 5 Corredors, en el que hi hauria durant una primera fase un màxim de 3 EUAE a cada corredor.

En aquest sentit, el lideratge de la nova AMDE serà fonamental, en el marc d'un nou model de governança com el que es proposa al següent apartat 4.4 dedicat als corredors.

2. **Desenvolupar projectes de transformació urbana** com a experiències pilot a difondre posteriorment. Proposem que els criteris per l'elecció dels polígons corresponents siguin, entre d'altres a decidir per part de l'AMB, els següents:
  - a) Un o dos projectes pilot per cadascun dels cinc corredors abans referits a l'apartat 3.3.
  - b) Ubicat a una ciutat de més de 50.000 habitants.
  - c) Polígon integrat de més de 50 hectàrees.

Atès que el procés de transformació serà lent i progressiu en el temps, es tractaria d'anar dissenyant i portant a la pràctica projectes concrets a diferents corredors, amb processos d'aprenentatge permanent i de compartició d'experiències i de bones pràctiques, per anar avançant en la confirmació i consolidació dels nous espais d'activitat econòmica. En aquest sentit, la governança i la capacitat de definir i impulsar projectes sòlids serà fonamental per assegurar l'èxit del procés.

### 5.3.2. Polígons de classe B: Espais Industrials Avançats (EIA)

Són els espais de la nova indústria innovadora i competitiva, amb serveis avançats i processos d'especialització, associació i col·laboració base de la nova indústria catalana del segle XXI. Es podrien desenvolupar als actuals polígons integrats o agregats, en funció de la topografia i l'estructura dels espais i els eixos de comunicacions de cada ciutat a considerar.

Alguns exemples de polígons classe B o EIA serien el Polígon del Pla situat entre Sant Feliu de Llobregat i Molins de Rei, el Polígon del Centre entre Viladecans i Gavà o el Polígon Can Serra de Rubí (situat fora de l'àrea metropolitana però incorporat a un dels corredors naturals que es proposen).

Aquests polígons o EIA ubicaran la nova indústria competitiva, actualment anomenada Indústria 4.0, que requereix de noves condicions d'entorn com les que hauran de tenir aquests nous espais.

Pels nous EIA es proposa:

1. **Desenvolupar polítiques de promoció amb els següents objectius** i de forma coherent amb les indicades al document de "Conclusions i propostes de la Taula de Reactivació Econòmica i de Reindustrialització de l'AMB", 2017:
  - a) Enfortiment de les activitats de les entitats associatives existents i, en el seu cas, creació de noves entitats.
  - b) Promoció d'accions col·laboratives basades en l'existència de sectors i cadenes de valor específiques que reclamin aquest tipus d'accions.
  - c) Enfortiment dels centres de serveis a les empreses i, en el seu cas, creació de centres de serveis a les empreses.
  - d) Promoció de l'accés de les empreses d'aquests espais als serveis avançats descrits a l'apartat 3.6.
  - e) Polítiques de promoció municipal, com les descrites a l'apartat 3.7.
  - f) Altres polítiques pròpies de les actuals condicions de la competència global com programes de transició energètica cap a la generació i autoconsum de noves energies renovables i foment d'accions de l'economia circular per a l'optimització de la gestió de residus.

2. **Desenvolupar projectes pilot** com a experiències a difondre posteriorment. Proponem que els criteris per l'elecció dels polígons corresponents siguin, entre d'altres a decidir per part de l'AMB i els municipis afectats, els següents:
  - a) Un o dos projectes pilot d'EIA per cadascun dels cinc corredors.
  - b) Ubicat a una ciutat de més de 50.000 habitants.
  - c) Polígons integrats de més de 50 hectàrees.

Com s'ha comentat abans pels projectes de polígons classe A, es tractaria d'anar dissenyant i portant a la pràctica de forma progressiva projectes concrets a diferents corredors, amb processos d'aprenentatge permanent i de compartició d'experiències i de bones pràctiques. Aquí també la governança i la capacitat de definir i impulsar projectes sòlids serà fonamental per assegurar l'èxit del procés.

### 5.3.3. Polígons de classe C: Polígons Industrials i de Serveis (PINS)

Són els **actuals polígons industrials**, sobretot aquells situats fora de la trama urbana, que concentrarien **activitats terciàries, tallers i activitats logístiques**, complementàries dels dos models anteriors.

Pels nous espais de classe C o PINS (Polígons Industrials i de Serveis) es proposa prioritzar la ubicació progressiva de les activitats logístiques, magatzems, tallers i indústria auxiliar, que avui en dia estan en els espais urbans. Es tractaria d'anar desplaçant progressivament activitats que actualment estan distribuïdes entre la majoria de polígons de les classes A i B cap a polígons classe C.

En aquest sentit, per cada polígon i corredor s'aprovarà un pla de transició a 10 anys per iniciar i completar el trasllat de les activitats pròpies dels nous PINS cap a aquests polígons, mitjançant incentius i altres accions de motivació i acord amb les activitats afectades.

## 5.4. TRACTAMENT EQUILIBRAT PER CORREDORS

### 5.4.1. El corredor com a sistema industrial o Districte Industrial Innovador

Cada corredor es considerarà un **Districte Industrial Innovador (DII)** amb la seva pròpia governança -tal com ja proposava l'Informe del PDU sobre polígons abans referit- i amb un equilibri entre els tres models A, B i C de polígons.

La formulació de districtes industrials és una vella tradició que ve dels districtes industrials marshallians formulats per l'economista Alfred Marshall al segle XIX. Més recentment, economistes com Giacomo Becattini entre altres han treballat la idea dels sistemes industrials locals, destacant el seu funcionament i els seus condicionants. Michael Porter defineix «clúster» com concentracions d'empreses i institucions interconnectades en un camp particular per a la competència. Totes aquestes formulacions tenen a veure amb sistemes industrials ubicats en un territori determinat que col·laboren per millorar la seva capacitat competitiva.

Actualment, segurament la institució que més ha avançat en la comprensió i la formulació de la dinàmica dels sistemes industrials urbans és la Brookling Institution i la seva formulació dels anomenats “**Innovation Districts**” o **Districtes Innovadors**.

És per tota aquesta llarga tradició que proposem anomenar els corredors o sistemes industrials del territori metropolità **Districtes Industrials Innovadors** perquè reuneixen moltes de les característiques dels sistemes formulats pels referits autors; alhora que projectem el seu futur en el sentit de reforçar la visió sistèmica i la promoció de les relacions de cooperació entre les empreses d'un DII.

Els corredors proposats a l'apartat 3.3 són:

**Corredor 1: Eix C32.** Castelldefels, Gavà, Viladecans, Sant Boi de Llobregat, Sant Climent de Llobregat i Begues

**Corredor 2: Àmbit Delta Llobregat.** El Prat de Llobregat, l'Hospitalet de Llobregat, Cornellà de Llobregat i Barcelona-Llobregat

**Corredor 3: Eix Llobregat.** Esplugues de Llobregat, Sant Just Desvern, Sant Joan Despí, Sant Feliu de Llobregat, Molins de Rei, Pallegà, Castellbisbal - Llobregat, Sant Andreu de la Barca, Corbera, La Palma de Cervelló, Cervelló, Sant Vicenç dels Horts, Santa Coloma de Cervelló i Torrelles de Llobregat.

**Corredor 4: Eix B-30.** Castellbisbal-B-30, Sant Cugat del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Barberà del Vallès, Badia del Vallès, Ripollès i Montcada-nord

**Corredor 5: Àmbit Besòs.** Barcelona-Besòs, Sant Adrià de Besòs, Badalona, Santa Coloma de Gramenet, Tiana, Montgat i Montcada-sud.

Es tracta d'una proposta inicial a treballar i reformar amb tot el que calgui, per part de l'AMB i els 36 ajuntaments membres.

Per altra banda, dins dels sistemes industrials presents a cadascun dels corredors, es poden definir diferents subsistemes que poden tenir un nivell de cohesió i de potencial de treball més apropiats que els grans sistemes anteriors. Això és el que es proposa al referit document de **“Conclusions i propostes de la Taula de Reactivació Econòmica i de Reindustrialització de l'AMB”**, 2017, quan planteja pensar en **subsistemes** conformats per grans àmbits territorials on es donen tot un seguit d'oportunitats futures i projectes ja en curs que, pel seu nivell d'interrelacions o d'interferències, reclamen l'estudi i el tractament conjunt de les futures ordenacions i intervencions a diferents escales.

Segons aquest document, actualment es podrien identificar els **següents subsistemes territorials metropolitans** de les activitats econòmiques:

- C-245/C-32 (Castelldefels, Gavà, Viladecans, Sant Boi de Llobregat, Begues, Sant Climent de Llobregat), 32 polígons d'activitat econòmica.
- Gran Via Sud/C-31 (el Prat de Llobregat, Gavà, Barcelona, Cornellà de Llobregat), 37 polígons d'activitat econòmica.
- N-340 (Cornellà de Llobregat, Esplugues de Llobregat, Sant Just Desvern, Sant Joan Despí, Sant Feliu de Llobregat, Molins de Rei, Sant Vicenç dels Horts, Cervelló, la Palma de Cervelló, Corbera de Llobregat), 42 polígons d'activitat econòmica.
- N-II (Castellbisbal, Sant Andreu de la Barca, Pallegà, Sant Vicenç dels Horts, Santa Coloma de Cervelló, Torrelles de Llobregat), 25 polígons d'activitat econòmica.
- C-1413 (Molins de Rei, el Papiol, Castellbisbal, Sant Cugat del Vallès), 18 polígons d'activitat econòmica.
- B-30 (Sant Cugat del Vallès, Cerdanyola del Vallès, Badia del Vallès, Barbera del Vallès), 50 polígons d'activitat econòmica.
- C-17 (Montcada i Reixac, Ripollet, Santa Coloma de Gramenet, Barcelona), 38 polígons d'activitat econòmica.
- Gran Via Nord/C-31 (Barcelona, Sant Adrià del Besòs, Badalona, Montgat), 26 polígons d'activitat econòmica.

Insistim en què la llista de Corredors o de subsistemes només és una referència per al treball posterior de definició dels DII. Per raons de caràcter polític, institucional i funcional pot ser convenient un nombre i una agrupació diferents dels futurs DII o sistemes industrials metropolitans.

### 5.4.2. Governança

Tal com vàiem en analitzar els resultats del Benchmarking Internacional, es recomana la **creació d'autoritats de caràcter local** per cada corredor o DII, amb fórmules de col·laboració públic-privada per a la creació, desenvolupament i gestió de les zones industrials, incloent-hi el desplegament d'una oferta de serveis comuns.

Es proposa que per la **governança** de cadascun dels 5 corredors o eixos industrials i futurs DII – o dels que es consideri oportú - es tinguin en compte els següents **criteris**:

Entre tots els municipis afectats en cada cas i l'AMB **s'acordi l'elecció d'una entitat amb personalitat jurídica pròpia** i d'abast territorial sobre l'eix corresponent –Per exemple, a l'Eix del Besòs podria ser el Consorci del Besòs-, que seria l'organisme impulsor del DII corresponent.

Per assegurar la governança del DII, el referit organisme hauria d'assegurar **tres condicions bàsiques en tot sistema**:

- a) **Lideratge polític** basat en l'acord entre els governs municipals implicats i l'AMB.
- b) **Àmbit de participació i consens**: establir un espai participatiu on estarien representats els agents de la quàdruple hèlix del territori.
- c) **Òrgan executiu organitzat i gestionat amb criteris professionals** que li donin estabilitat i que estaria directament connectat amb la futura Agència de Promoció Econòmica de l'AMB.

L'experiència demostra que si no es compleixen les tres condicions de governança anteriors, aquests tipus de projectes no solen funcionar.

Tots aquests instruments de governança dels diferents DII estarien degudament coordinats per l'Agència Metropolitana de Desenvolupament Econòmic (AMDE), que actuaria com a ens impulsor de les polítiques metropolitanes per a la reactivació econòmica, segons es recull al referit document de “Conclusions i propostes de la Taula de Reactivació Econòmica i de Reindustrialització de l'AMB”, 2017.



### 5.4.3. Projectes dels DII

Es proposa que a cadascun dels futurs **Districtes Industrials Innovadors (DII)** es defineixi i s'apliqui un **projecte executiu** que hauria de reunir com a mínim les **següents característiques**:

- a) **Aprovació i posada en marxa de les condicions de governança** anteriors.
- b) Anàlisi detallada de **l'estructura, situació i funcionalitats** de cada un dels polígons existents al seu territori.
- c) **Classificació de cada polígon** segons les tres classes proposades: EUAE, EIA i PINS.
- d) **Definició dels processos de transició** per a la concentració progressiva de les diferents activitats econòmiques a un tipus o altre de polígons. Aprovació d'un sistema d'incentius.
- e) **Preparació d'un o dos projectes pilot a desenvolupar** en un període de temps determinat.

La preparació, impuls i control del projecte de DII correspondria als òrgans de governança referits a l'apartat anterior.

## 5.5. DISSENYAR I APLICAR UN QUADRE D'INDICADORS I COMANDAMENT

Dissenyar i aplicar un quadre d'indicadors i comandament de la situació dels polígons industrials de l'àrea metropolitana de Barcelona per a la seva actualització i publicació trimestral i com a instrument de presa de decisions de l'AMB i dels ajuntaments corresponents.

Es tracta d'assegurar el bon funcionament d'un sistema complex com el que es proposa, format per diferents nivells:

- a) Nivell AMB amb el lideratge de l'AMDE.
- b) Nivell DII, amb la seva governança pròpia.
- c) Nivell de polígon o espai d'activitat econòmica amb els agents públics i privats corresponents.

La gestió i el control d'aquest sistema permetrà disposar d'una visió global i d'una actuació local coordinades, però requerirà eines metodològiques complexes que actualment no existeixen. És per això que proposem des de l'inici el disseny i implantació d'un quadre d'indicadors i de comandament, accessible a tots els agents del sistema, que hauria de reunir diferents tipus d'informació com els següents:

- a) Indicadors de situació: grau d'ocupació dels polígons, incidències, inventaris, etc.
- b) Indicadors d'activitat: accions de promoció, projectes d'innovació, accions col·lectives de cooperació, etc.
- c) Indicadors de resultats: resultats de les activitats anteriors.
- d) Indicadors d'impacte en el respectiu territori: llocs de treball creats, creixement econòmic, facturacions, exportacions, fiscalitat, etc.

No és l'objecte del present estudi el disseny d'aquesta eina fonamental per la bona marxa del conjunt del sistema.

## 6 ANNEX

### 6.1. ANNEX 1: POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA I PRODUCTIVA A L'AMB, 2015

Com ampliació de l'apartat 1.5 del present estudi es presenten diferents característiques dels PAE de més de 10 hectàrees per municipis i polígons. Concretament, es detalla la seva relació amb el nucli urbà, l'estat de la urbanització i el grau d'activitat, la grandària de les parcel·les i finalment es fan algunes conclusions sobre aquestes variables. Tot aquest treball d'elaboració s'ha realitzat a partir de les dades de l'estudi sobre Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015).

#### 6.1.1. Taula PAE de +10ha segons la relació amb el nucli urbà

| Municipis          | Polígons Industrials +10ha         | Relació amb el nucli urbà |         |          |
|--------------------|------------------------------------|---------------------------|---------|----------|
|                    |                                    | Integrat                  | Agregat | Segregat |
| Badalona           | Montigalà                          |                           | x       |          |
|                    | Pomar de Dalt                      |                           | x       |          |
|                    | Guixeres Sector I                  |                           | x       |          |
|                    | Sector Canyadó                     |                           | x       |          |
|                    | Sector Manresa                     |                           | x       |          |
| Barberà del Vallès | Can Ravella                        |                           |         | x        |
|                    | Sector Industrial 7.2 Zona Nord    |                           |         | x        |
|                    | Provasa                            |                           |         | x        |
|                    | Can Salvatella                     |                           |         | x        |
|                    | Baricentro                         |                           |         | x        |
| Barcelona          | Zona d'Activitats Logístiques, ZAL |                           |         | x        |
|                    | Polígon Industrial Zona Franca     |                           |         | x        |
|                    | Parc Logístic de la Zona Franca    |                           |         | x        |
|                    | Port Autònom de Barcelona          |                           |         | x        |
|                    | Port Vell                          |                           | x       |          |
|                    | Marina de la Zona Franca           |                           | x       |          |
|                    | Ampliació recinte firal            |                           | x       |          |
|                    | Districte d'Activitats 22@         | x                         |         |          |
|                    | Zona de Llevant-Cobega             | x                         |         |          |
|                    | La Sagrera                         | x                         |         |          |
|                    | Sector Industrial 22a              |                           | x       |          |
|                    | Sant Andreu-Maquinista             |                           | x       |          |
|                    | Bon Pastor                         |                           | x       |          |
| Begues             | Petita Industria                   | x                         |         |          |
| Castellbisbal      | Industrial Llobregat               |                           | x       |          |

|                           |                                     |   |   |   |
|---------------------------|-------------------------------------|---|---|---|
|                           | Sant Vicenç                         |   |   | x |
|                           | Compte Sert                         |   | x |   |
|                           | Tecasa                              |   |   | x |
|                           | Ca n'Esteper                        |   |   | x |
|                           | Santa Rita                          |   |   | x |
|                           | Castellbisbal Sud                   |   |   | x |
| Castelldefels             | Camí Ral                            |   | x |   |
|                           | Parc Mediterrani de la Tecnologia   |   | x |   |
| Cerdanyola del Vallès     | Àrea Tecnològica del Vallès         |   | x |   |
|                           | Uralita Industrial                  |   |   | x |
|                           | Centre Direccional                  |   |   | x |
|                           | La Clota                            |   | x |   |
|                           | Sector Industrial 22a               |   | x |   |
|                           | Sector Industrial 22a               |   | x |   |
| Cervelló                  | Subsector 1 del UP 4                |   |   | x |
|                           | Sector Grab                         |   |   | x |
| Corbera de Llobregat      | -                                   |   |   |   |
| Cornellà de Llobregat     | Sector Industrial 22a               | x |   |   |
|                           | ARE Salines-Serrallo Terciari       |   | x |   |
|                           | Almeda                              |   | x |   |
|                           | Àmbit Est                           |   | x |   |
|                           | Sector Industrial 22a               |   | x |   |
| Esplugues de Llobregat    | Sector Industrial 22a El Gall       | x |   |   |
|                           | Sector Terciari Finestrelles        | x |   |   |
| Gavà                      | Av. Del Mar                         |   |   | x |
|                           | Llevant Mar                         | x |   |   |
| L'Hospitalet de Llobregat | Plaça Europa                        | x |   |   |
|                           | Riera frares-Av. Carrilet-Crta. Mig | x |   |   |
|                           | Sector Industrial 22a Gran Via Sud  |   | x |   |
| Molins de Rei             | El Pla                              |   | x |   |
|                           | Riera del Molí                      |   | x |   |
|                           | Contacte Collserola 22b             |   |   | x |
| Montcada i Reixac         | La Granja                           |   |   | x |
|                           | Can Milans                          |   |   | x |
|                           | La Ferreria                         |   |   | x |
|                           | Sector Industrial 22a               |   |   | x |
|                           | Sector Industrial 22a               |   |   | x |
|                           | Pla d'en Coll industrial            |   |   | x |
| Montgat                   | Turo del Sastre                     |   | x |   |
| Pallejà                   | Pla del Ricard                      |   | x |   |
|                           | Entorn Sector Est                   |   | x |   |
| La Palma de Cervelló      | -                                   |   |   |   |

|                           |                                    |   |   |   |
|---------------------------|------------------------------------|---|---|---|
| El Papiol                 | Sector Industrial 22a              |   |   | X |
|                           | Industrial Sud-Les Escletxes       |   |   | X |
| El Prat de Llobregat      | Cal Saio Industrial                | X |   |   |
|                           | Ciutat Aeroportuària T1            |   |   | X |
|                           | Parc Tecnològic de l'Aeroport      |   |   | X |
|                           | Mas Blau I                         |   | X |   |
|                           | Mas Blau II                        |   | X |   |
|                           | Manso Mateu-Enkalene-Alaió         |   | X |   |
|                           | Centre Direccional                 |   | X |   |
|                           | Sector Industrial 22a, Entorn Seda |   | X |   |
|                           | L'Estruch                          |   | X |   |
|                           | Polígon Pratenc                    |   |   | X |
| Ripollet                  | Sector Nord-Est, Pinetons          |   | X |   |
|                           | PERI Zona Industrial               |   | X |   |
|                           | El Martinet                        |   | X |   |
| Sant Adrià del Besòs      | Carrer Ifni                        |   | X |   |
|                           | Sector Industrial 22a              |   | X |   |
| Sant Andreu de la Barca   | Nord Est Zona 10                   |   | X |   |
|                           | Nacional II Zona 17                |   | X |   |
|                           | La Clota                           |   | X |   |
|                           | Can Sunyer Zona 18                 |   | X |   |
| Sant Boi de Llobregat     | Salas                              |   | X |   |
|                           | Fonollar Nord                      |   | X |   |
|                           | Fonollar Sud i Bullidor            |   | X |   |
|                           | Salines                            |   | X |   |
|                           | Prologuis Park                     |   | X |   |
|                           | Alcampo                            |   | X |   |
| Sant Climent de Llobregat | -                                  |   |   |   |
| Sant Cugat del Vallès     | Turó de Can Mates                  |   |   | X |
|                           | Can Canyameres- Vullpalleres       | X |   |   |
|                           | Sant Mamet I i II                  |   | X |   |
|                           | Can Graells                        |   |   | X |
|                           | Parc Econòmic Can Sant Joan        |   |   | X |
|                           | Can Marcet                         |   |   | X |
|                           | Baixador Sant Joan                 |   |   | X |
|                           | Can Fatjó                          |   |   | X |
|                           | Can Calopa                         |   |   | X |
|                           | Sector Nord Vallsolana             |   |   | X |
|                           | Sector Industrial 22a              | X |   |   |
|                           |                                    |   |   |   |
| Sant Feliu de Llobregat   | Riera de la Salut                  |   | X |   |
|                           | El Pla (SF-MR)                     |   | X |   |
|                           | Sector Industrial 22a              |   |   | X |
| Sant Joan Despí           | BV-2001                            | X |   |   |

|                          |                          |           |           |           |
|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Sant Just Desvern        | Sud Oest                 |           | X         |           |
|                          | Pont Reixat              |           | X         |           |
|                          | Polígon Sant Just        |           | X         |           |
| Sant Vicenç dels Horts   | Molí dels Frares         |           | X         |           |
|                          | Ricard                   |           |           | X         |
|                          | Fallulles (SV-Pj)        |           |           | X         |
|                          | ARE La Façana Industrial |           | X         |           |
| Santa Coloma de Cervelló | Eixample Industrial      |           | X         |           |
| Santa Coloma de Gramenet | -                        |           |           |           |
| Torrelles de Llobregat   | -                        |           |           |           |
| Viladecans               | Ca n'Alemaný             |           |           | X         |
|                          | Gabrielistes II          | X         |           |           |
|                          | Parc d'Activitats        |           | X         |           |
|                          | Roca                     |           | X         |           |
|                          | Sector Industrial 22a    |           | X         |           |
|                          | Can Calderón (SB-VI)     |           | X         |           |
| <b>TOTAL</b>             |                          | <b>15</b> | <b>63</b> | <b>43</b> |

Taula 13. Taula PAE de +10ha segons la relació amb el nucli urbà. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)

## 6.1.2. Estat de la urbanització i grau d'activitat: general i per municipis (en percentatge)

|                           | Molt deficient |   |   |   |   | Deficient |    |    |    |    | Normal |    |    |    |    | Bo |   |    |    |    | Excel·lent |   |    |    |    | Pendent |
|---------------------------|----------------|---|---|---|---|-----------|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|---|----|----|----|------------|---|----|----|----|---------|
|                           | 1              | 2 | 3 | 4 | 5 | 1         | 2  | 3  | 4  | 5  | 1      | 2  | 3  | 4  | 5  | 1  | 2 | 3  | 4  | 5  | 1          | 2 | 3  | 4  | 5  | 0       |
| Badalona                  |                |   |   |   |   |           | 18 | 27 |    |    |        |    |    |    |    |    |   |    | 18 |    |            |   |    |    | 18 | 18      |
| Badia del Vallès          |                |   |   |   |   |           |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |   |    |    |    |            |   |    |    |    |         |
| Barberà del Vallès        |                |   |   |   |   |           |    |    | 14 | 14 |        |    |    | 14 | -  |    |   |    | 29 |    |            |   |    |    | 14 | 14      |
| Barcelona                 |                |   |   |   |   | 7         | 7  |    |    |    |        |    |    | 7  | 7  |    |   | 14 | 7  |    |            |   |    | 7  | 29 | 14      |
| Begues                    |                |   |   |   |   |           |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |   |    |    |    |            |   | 25 | 25 | 25 | 25      |
| Castellbisbal             |                |   |   |   |   |           |    |    |    | 9  |        |    | 9  | 9  | 9  |    |   | 9  | 36 |    |            |   |    |    |    | 18      |
| Castelldefels             |                |   |   |   |   |           |    |    |    |    |        |    |    |    | 20 |    |   |    | 40 |    |            |   |    | 40 |    |         |
| Cerdanyola del Vallès     |                |   |   |   |   |           |    |    | 13 |    |        | 13 |    |    |    |    |   | 38 | 13 |    | 13         |   |    |    | 13 |         |
| Cervelló                  |                |   |   |   |   |           |    |    |    |    |        |    |    | 29 |    |    |   |    |    | 14 |            |   |    | 14 |    | 43      |
| Corbera de Llobregat      |                |   |   |   |   |           | 50 |    |    |    |        |    |    |    | 50 |    |   |    |    |    |            |   |    |    |    |         |
| Cornellà de Llobregat     |                |   | 7 |   |   |           |    |    | 7  |    |        |    | 7  | 14 | 7  |    |   |    | 7  |    |            |   |    | 21 | 14 | 14      |
| El Papiol                 |                |   |   |   |   |           |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |   |    |    |    |            |   |    |    |    |         |
| Esplugues de Llobregat    |                |   |   |   |   |           |    | 20 |    |    | 20     |    |    | 20 | 20 |    |   |    |    |    |            |   |    |    |    | 20      |
| Gavà                      |                |   |   |   |   |           |    |    | 14 | 14 |        |    |    |    | 14 |    |   |    | 14 |    |            |   |    |    | 14 | 29      |
| L'Hospitalet de Llobregat |                |   |   |   |   |           | 11 | 11 |    | 11 |        | 11 | 11 |    |    |    |   |    | 11 |    |            |   |    | 11 | 22 |         |
| La Palma de Cervelló      |                |   |   |   |   |           |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    |   |    |    |    |            |   |    |    |    |         |

|                           |    |  |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    |     |    |  |   |  |    |    |    |
|---------------------------|----|--|----|----|----|----|----|----|----|----|---|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|--|---|--|----|----|----|
| Molins de Rei             |    |  |    | 25 |    |    |    | 25 | 25 |    |   |    |    |    |    |    |    | 25 |     |    |  |   |  |    |    |    |
| Montcada i Reixac         |    |  |    |    |    |    |    | 4  | 4  | 4  | 4 |    | 4  | 13 |    |    | 17 | 26 |     |    |  |   |  |    | 4  | 17 |
| Montgat                   | 14 |  |    |    |    |    | 29 |    |    |    |   |    |    |    |    | 14 |    |    |     |    |  |   |  |    |    |    |
| Pallejà                   |    |  |    |    |    |    |    |    |    | 25 |   |    |    |    |    |    |    |    | 25  | 25 |  |   |  |    | 25 |    |
| La Palma de Cervelló      |    |  |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    | 100 |    |  |   |  |    |    |    |
| El Papiol                 |    |  |    |    |    | 20 |    |    |    | 20 |   |    |    | 20 |    |    |    |    |     | 20 |  |   |  |    | 20 |    |
| El Prat de Llobregat      |    |  |    |    |    |    |    |    | 17 |    |   |    | 8  |    | 8  |    |    |    |     | 17 |  |   |  |    | 42 | 8  |
| Ripollet                  |    |  |    |    |    | 25 | 13 |    |    |    |   |    |    |    |    |    | 13 | 13 | 25  |    |  |   |  | 13 |    |    |
| Sant Adrià del Besòs      |    |  | 13 |    |    |    |    | 25 |    |    |   |    |    |    | 13 |    |    |    |     | 13 |  |   |  |    |    | 38 |
| Sant Andreu de la Barca   |    |  |    |    | 20 |    |    |    | 20 |    |   |    |    |    | 20 |    |    |    | 20  |    |  |   |  | 20 |    |    |
| Sant Boi de Llobregat     |    |  |    |    |    |    |    |    | 38 |    |   |    | 13 |    | 13 |    |    |    |     |    |  |   |  |    | 38 |    |
| Sant Climent de Llobregat |    |  |    |    | 25 |    |    |    | 25 |    |   |    |    |    |    |    |    |    | 25  |    |  |   |  |    |    | 25 |
| Sant Cugat del Vallès     |    |  |    |    |    |    |    |    | 6  |    |   |    |    |    | 12 |    |    | 6  |     | 6  |  | 6 |  |    | 47 | 18 |
| Sant Feliu de Llobregat   | 13 |  |    |    |    | 13 | 13 |    |    |    |   | 13 |    | 13 | 13 |    |    |    |     | 25 |  |   |  |    |    |    |
| Sant Joan Despí           | 25 |  |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    |    |    |    |    |    | 25  |    |  |   |  |    | 50 |    |
| Sant Just Desvern         |    |  |    |    |    |    |    |    |    |    |   |    |    | 20 |    |    | 20 | 20 | 20  |    |  |   |  |    | 20 |    |
| Sant Vicenç dels Horts    | 9  |  |    |    |    |    |    |    | 9  | 27 |   |    |    |    | 45 |    |    |    |     |    |  |   |  |    |    | 9  |
| Santa Coloma de Cervelló  |    |  |    |    | 25 |    |    |    | 25 |    |   |    |    |    |    |    |    |    |     |    |  |   |  |    | 25 | 25 |



|                          |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  |    |  |  |    |    |    |  |  |  |  |    |    |  |
|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|----|--|--|--|--|----|--|--|----|----|----|--|--|--|--|----|----|--|
| Santa Coloma de Gramenet |  |  |  |  |  |  |  |  | 67 |  |  |  |  | 33 |  |  |    |    |    |  |  |  |  |    |    |  |
| Torrelles de Llobregat   |  |  |  |  |  |  |  |  | 50 |  |  |  |  |    |  |  |    | 50 |    |  |  |  |  |    |    |  |
| Viladecans               |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |  | 14 |  |  | 14 | 14 | 14 |  |  |  |  | 29 | 14 |  |

*Taula 14. Estat de la urbanització i grau d'activitat: general i per municipis, en percentatge. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)*

0 = sense activitat, 1 = fins 20%, 2 = 20% - 40%, 3 = 40% - 60%, 4 = 60% - 80%, 5 = +80



## 6.1.3. Mapes de grandària de les parcel·les

|                       | Polígons i quantitat de parcel·les de més d'1 ha                                                                                                                                                                                                                               | Total polígons |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Badalona              | 1. Sector Industrial 22b: 2<br>2. Sector Gorg: 2<br>3. Montigalà: 9<br>4. Pomar de Dalt: 1<br>5. Guixeres Sector I: 2<br>6. Sector Canyado: 1<br>7. Sector Manresa: 3                                                                                                          | 64%            |
| Badia del Vallès      | -                                                                                                                                                                                                                                                                              | -              |
| Barberà del Vallès    | 1. Estudi detall Riu Ripoll: 2<br>2. Sector Industrial 7.2. Zona Nord: 4<br>3. Can Ravella: 4<br>4. Provasa: 28<br>5. Can Savatella: 31<br>6. Sector Santa Maria: 7<br>7. Baricentro: 2                                                                                        | 100%           |
| Barcelona             | 1. Bon Pastor: 2<br>2. Sant Andreu-Maquinista: 8<br>3. Zona de Llevant-Cobega: 3<br>4. Districte d'Activitats 22@: 3<br>5. Districte 38: 1<br>6. Parc Logístic de la Zona Franca (ZF): 9<br>7. Polígon Industrial Consorci ZF: +50<br>8. Zona d'Activitats Logístiques ZAL: 18 | 57%            |
| Begues                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0%             |
| Castellbisbal         | 1. Cartisa: 1<br>2. Tecasa: 1<br>3. Compte Sert: 5<br>4. Ca n'Esteper: 12<br>5. Can Galí: 2<br>6. Castellbisbal Sud: 4<br>7. Santa Rita: 19<br>8. Agripina: 4<br>9. Can Cases del Riu: 2<br>10. Industrial Llobregat: 28                                                       | 100%           |
| Castelldefels         | 1. Sector Industrial 22a: 1<br>2. Camí Ral: 11<br>3. Parc Mediterrani de la Tecnologia: 4                                                                                                                                                                                      | 60%            |
| Cerdanyola del Vallès | 1. Sector Industrial 22a: 3<br>2. La Clota: 5<br>3. Uralita Industrial: 4<br>4. Àrea tecnològica del Vallès: 5<br>5. Centre direccional: 13                                                                                                                                    | 88%            |
| Cervelló              | 1. Subsector 2 del UP-4: 1<br>2. Sector Grab: 2<br>3. La Bòbila: 2                                                                                                                                                                                                             | 43%            |
| Corbera de Llobregat  | 1. Sector Industrial Polígon B: 1                                                                                                                                                                                                                                              | 50%            |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                    |      |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Cornellà de Llobregat     | 1. Sector Industrial 22a: 9<br>2. Siemens: 1<br>3. Can Cors: 1<br>4. Can Fatjó terciari: 1<br>5. Àmbit Est: 4<br>6. Camp de l'Empedrat: 1<br>7. World Trade Center: 1<br>8. Almeda: 10                                                             | 86%  |
| Esplugues de Llobregat    | 1. Sector Terciari Finestrelles: 2                                                                                                                                                                                                                 | 20%  |
| Gavà                      | 1. Subsector Industrial 22a: 1<br>2. La Post., Massotes., Regàs i Parets: 9<br>3. Avinguda del Mar: 1<br>4. Pla de Carat: 1                                                                                                                        | 57%  |
| L'Hospitalet de Llobregat | 1. Riera Francesa: 5<br>2. Plaça Europa: 1<br>3. Sector Industrial 22a, Gran Via Sud: 14<br>4. Activitats avançades: 3                                                                                                                             | 44%  |
| Molins de Rei             | 1. El Pla: 9<br>2. Contacte Collserola: 4<br>3. Riera del Molí: 1                                                                                                                                                                                  | 75%  |
| Montcada i Reixac         | 1. Can Milans: 2<br>2. Empresa SEGADSA: 2<br>3. Pla d'en Coll Industrial: 14<br>4. Bach: 1<br>5. Beat Oriol: 1<br>6. La Granja: 1<br>7. Tapioles: 1<br>8. Monturiol: 1<br>9. La Ferreira: 6<br>10. Sector Industrial 22a: 4<br>11. Sector N-152: 1 | 52%  |
| Montgat                   | 1. Sector Industrial 22a: 3                                                                                                                                                                                                                        | 43%  |
| Pallejà                   | 1. Entorn Sector Est: 1<br>2. Pla del Ricard: 6<br>3. Prat de la Riba: 1<br>4. Sector Industrial 22a: 1                                                                                                                                            | 100% |
| La Palma de Cervelló      | 0                                                                                                                                                                                                                                                  | 0%   |
| El Papiol                 | 1. Subsector Industrial 22a: 1<br>2. Industrial Sud-Les Escletxes: 5                                                                                                                                                                               | 40%  |
| El Prat de Llobregat      | 1. Sector Industrial 22a Entorn Seda: 1<br>2. L'Estruch: 3<br>3. Apel·les Mestres: 26<br>4. Polígon Pratenc: 10<br>5. Activitats Logístiques ZAL: 32<br>6. Mas Blau I: 3<br>7. Mas Blau II: 9                                                      | 58%  |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ripollet                  | 1. Sector Nord-Est Pinetons: 1<br>2. Molí d'en Xech: 2<br>3. Sector Industrial 22a: 3<br>4. Sintermetal Metapol: 1<br>5. El Martinet: 1<br>6. PERI Zona Industrial: 1                                                                                                            | 75% |
| Sant Adrià del Besòs      | 1. Carrer Ifni: 4<br>2. Illa Av. Platja: 1<br>3. Sector Industrial 22a: 1<br>4. Procolor: 2                                                                                                                                                                                      | 75% |
| Sant Andreu de la Barca   | 1. Can Sunyer zona 18: 5<br>2. La Clota: 2<br>3. Nacional II Zona 17: 7<br>4. Nordest Zona 10: 16                                                                                                                                                                                | 80% |
| Sant Boi de Llobregat     | 1. Salines: 3<br>2. Alcampo: 2<br>3. Fonollar Sud i Bullidor: 4<br>4. Salas: 4<br>5. Prologuis Park: 6<br>6. Sector Zona 10 a: 1<br>7. Fonollar Nord: 4                                                                                                                          | 88% |
| Sant Climent de Llobregat | 1. Can Molins 22b: 1<br>2. El Salom: 1                                                                                                                                                                                                                                           | 50% |
| Sant Cugat del Vallès     | 1. Can Marcet: 2<br>2. Sector Nord Vallsolana: 3<br>3. Can Fatjó: 1<br>4. Mas Llorenç: 1<br>5. Can Graells: 1<br>6. Parc Econòmic Can Sant Joan: 11<br>7. Sant Mamet I i II: 2<br>8. Turó de Can Mates: 2<br>9. Sector Industrial 22a: 5<br>10. Can Calopa: 1<br>11. Can Solà: 1 | 65% |
| Sant Feliu de Llobregat   | 1. El Pla: 12<br>2. Riera de la Salut: 1<br>3. Sector Industrial 22a: 2<br>4. Armentera: 2                                                                                                                                                                                       | 50% |
| Sant Joan Despí           | 1. Polígon Fontsa: 9                                                                                                                                                                                                                                                             | 25% |
| Sant Just Desvern         | 1. Sector Industrial 22a: 1<br>2. Sud-Oest: 3<br>3. Pont Reixat: 1                                                                                                                                                                                                               | 60% |
| Sant Vicenç dels Horts    | 1. Fallulles: 6<br>2. Ricard: 3<br>3. Bofarull: 1<br>4. Sector Industrial 22a: 1                                                                                                                                                                                                 | 36% |
| Santa Coloma de Cervelló  | 1. Eixample Industrial: 4                                                                                                                                                                                                                                                        | 25% |
| Santa Coloma de Gramenet  | 1. Sector Industrial 22a: 1                                                                                                                                                                                                                                                      | 33% |
| Torrelles de Llobregat    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 % |

|            |                                                                                                                  |     |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Viladecans | 1. Can Calderón: 3<br>2. Parc d'activitats: 2<br>3. Sector Industrial 22a: 4<br>4. Roca: 1<br>5. Ca n'Alemany: 8 | 71% |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

*Taula 15. Polígons i quantitat de parcel·les de més d'una hectàrea per municipis. Elaboració pròpia. Font: Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)*

## 6.1.4. Conclusions

## Relació amb el nucli urbà

|                           | Polígon Integrat al Nucli Urbà | Polígon Agregat al Nucli Urbà | Polígon Segregat del Nucli Urbà |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Badalona                  |                                | 100%                          |                                 |
| Badia del Vallès          | -                              | -                             | -                               |
| Barberà del Vallès        |                                | 14%                           | 86%                             |
| Barcelona                 | 21%                            | 50%                           | 29%                             |
| Begues                    | 100%                           |                               |                                 |
| Castellbisbal             |                                | 18%                           | 82%                             |
| Castelldefels             | 60%                            | 40%                           |                                 |
| Cerdanyola del Vallès     | 13%                            | 63%                           | 25%                             |
| Cervelló                  |                                | 29%                           | 71%                             |
| Corbera de Llobregat      |                                | 100%                          |                                 |
| Cornellà de Llobregat     | 50%                            | 50%                           |                                 |
| Esplugues de Llobregat    | 100%                           | -                             | -                               |
| Gavà                      | 29%                            | 43%                           | 29%                             |
| L'Hospitalet de Llobregat | 78%                            | 22%                           | -                               |
| Molins de Rei             | 25%                            | 50%                           | 25%                             |
| Montcada i Reixac         | -                              | 17%                           | 83%                             |
| Montgat                   | 14%                            | 71%                           | 14%                             |
| Pallejà                   | -                              | 100%                          | -                               |
| La Palma de Cervelló      | -                              | -                             | 100%                            |
| El Papiol                 | -                              | -                             | 100%                            |
| El Prat de Llobregat      | 8%                             | 58%                           | 33%                             |
| Ripollet                  | -                              | 88%                           | 13%                             |
| Sant Adrià del Besòs      | -                              | 75%                           | 25%                             |
| Sant Andreu de la Barca   | 20%                            | 80%                           | -                               |
| Sant Boi de Llobregat     | -                              | 88%                           | 13%                             |
| Sant Climent de Llobregat | -                              | 25%                           | 75%                             |
| Sant Cugat del Vallès     | 18%                            | 12%                           | 71%                             |
| Sant Feliu de Llobregat   | -                              | 88%                           | 13%                             |
| Sant Joan Despí           | 100%                           | -                             | -                               |
| Sant Just Desvern         | 20%                            | 80%                           | -                               |
| Sant Vicenç dels Horts    | -                              | 82%                           | 18%                             |
| Santa Coloma de Cervelló  | -                              | 25%                           | 75%                             |
| Santa Coloma de Gramenet  | -                              | 33%                           | 67%                             |
| Torrelles de Llobregat    | -                              | 100%                          | -                               |
| Viladecans                | 14%                            | 71%                           | 14%                             |

Taula 16. Distribució de polígons per municipis segons la seva relació amb el nucli urbà. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)

**Estat de construcció**

|                           | <b>Exhaurit</b> | <b>Amb sostre pendent</b> |
|---------------------------|-----------------|---------------------------|
| Badalona                  | 82%             | 18%                       |
| Barberà del Vallès        | 71%             | 29%                       |
| Barcelona                 | 50%             | 50%                       |
| Begues                    | 25%             | 75%                       |
| Castellbisbal             | 45%             | 55%                       |
| Castelldefels             | 40%             | 60%                       |
| Cerdanyola del Vallès     | 75%             | 25%                       |
| Cervelló                  | 43%             | 57%                       |
| Corbera de Llobregat      |                 | 100%                      |
| Cornellà de Llobregat     | 36%             | 64%                       |
| Esplugues de Llobregat    | 40%             | 60%                       |
| Gavà                      | 57%             | 43%                       |
| L'Hospitalet de Llobregat | 67%             | 33%                       |
| Molins de Rei             | 100%            |                           |
| Montcada i Reixac         | 87%             | 13%                       |
| Montgat                   | 57%             | 43%                       |
| Pallejà                   | 75%             | 25%                       |
| La Palma de Cervelló      | 100%            |                           |
| El Papiol                 | 60%             | 40%                       |
| El Prat de Llobregat      | 50%             | 50%                       |
| Ripollet                  | 50%             | 50%                       |
| Sant Adrià del Besòs      | 63%             | 38%                       |
| Sant Andreu de la Barca   | 100%            |                           |
| Sant Boi de Llobregat     | 88%             | 13%                       |
| Sant Climent de Llobregat | 50%             | 50%                       |
| Sant Cugat del Vallès     | 47%             | 53%                       |
| Sant Feliu de Llobregat   | 88%             | 13%                       |
| Sant Joan Despí           | 25%             | 75%                       |
| Sant Just Desvern         | 100%            |                           |
| Sant Vicenç dels Horts    | 82%             | 18%                       |
| Santa Coloma de Cervelló  | 50%             | 50%                       |
| Santa Coloma de Gramenet  | 67%             | 33%                       |
| Torrelles de Llobregat    | 100%            |                           |
| Viladecans                | 71%             | 29%                       |

Taula 17. Distribució de polígons per municipis segons el seu estat de construcció. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)



**Hectàrees totals dels PAE**

|                              | Hectàrees totals destinades als PAE |
|------------------------------|-------------------------------------|
| Torrelles de Llobregat       | 2.06                                |
| La Palma de Cervelló         | 5.40                                |
| Corbera de Llobregat         | 5.57                                |
| Sant Climent de Llobregat    | 10.52                               |
| Santa Coloma de Gramenet     | 10.96                               |
| Sant Joan Despí              | 19.88                               |
| Santa Coloma de Cervelló     | 27.24                               |
| Gavà                         | 35.96                               |
| Begues                       | 36.00                               |
| Pallejà                      | 55.63                               |
| Montgat                      | 55.83                               |
| Cervelló                     | 57.35                               |
| El Papiol                    | 69.89                               |
| Esplugues de Llobregat       | 81.92                               |
| Sant Adrià del Besòs         | 85.17                               |
| Sant Feliu de Llobregat      | 116.32                              |
| Sant Just Desvern            | 118.75                              |
| Castelldefels                | 132.41                              |
| Sant Vicenç dels Horts       | 139.36                              |
| Ripollet                     | 148.22                              |
| Sant Andreu de la Barca      | 172.57                              |
| Molins de Rei                | 175.25                              |
| L'Hospitalet de Llobregat    | 201.86                              |
| Sant Boi de Llobregat        | 214.72                              |
| Viladecans                   | 220.67                              |
| Cornellà de Llobregat        | 293.71                              |
| Montcada i Reixac            | 317.96                              |
| Barberà del Vallès           | 339.14                              |
| Badalona                     | 340.6                               |
| Castellbisbal                | 455.33                              |
| Cerdanyola del Vallès        | 502.11                              |
| <b>Sant Cugat del Vallès</b> | 628.43                              |
| <b>Barcelona</b>             | 1,793.47                            |
| <b>El Prat de Llobregat</b>  | 2,460.19                            |

Taula 18. Hectàrees totals de polígons industrials per municipis. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)

**Superfície de sòl industrial sobre sòl urbà (en %)**

|                           | Superfície de sòl industrial sobre sòl urbà (en %) |
|---------------------------|----------------------------------------------------|
| Badia del Vallès          | -                                                  |
| Corbera de Llobregat      | 0.68%                                              |
| Torrelles de Llobregat    | 1.26%                                              |
| Begues                    | 2.20%                                              |
| Santa Coloma de Gramenet  | 2.83%                                              |
| La Palma de Cervelló      | 7.48%                                              |
| Badalona                  | 9.11%                                              |
| Cervelló                  | 11.01%                                             |
| Sant Joan Despí           | 14.29%                                             |
| Barcelona                 | 19.68%                                             |
| Pallejà                   | 21.87%                                             |
| Castelldefels             | 22.19%                                             |
| Montgat                   | 22.63%                                             |
| L'Hospitalet de Llobregat | 22.69%                                             |
| Cerdanyola del Vallès     | 23.34%                                             |
| Sant Climent de Llobregat | 23.92%                                             |
| Esplugues de Llobregat    | 24.52%                                             |
| Sant Adrià del Besòs      | 30.27%                                             |
| Santa Coloma de Cervelló  | 31.86%                                             |
| Ripollet                  | 32.99%                                             |
| Sant Boi de Llobregat     | 36.49%                                             |
| Sant Vicenç dels Horts    | 37.80%                                             |
| Gavà                      | 37.87%                                             |
| Sant Just Desvern         | 38.77%                                             |
| Montcada i Reixac         | 44.34%                                             |
| Castellbisbal             | 46.49%                                             |
| Sant Cugat del Vallès     | 46.81%                                             |
| Viladecans                | 54.93%                                             |
| Sant Andreu de la Barca   | 56.15%                                             |
| Molins de Rei             | 58.66%                                             |
| Sant Feliu de Llobregat   | 59.56%                                             |
| Cornellà de Llobregat     | 60.59%                                             |
| El Papiol                 | 64.77%                                             |
| Barberà del Vallès        | 67.49%                                             |
| El Prat de Llobregat      | 146.68%                                            |

Taula 19. Superfície del sòl industrial sobre sòl urbà. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)

## Estat d'urbanització

|                                 | Molt deficient | Deficient | Normal | Bona | Excel·lent | Pendent |
|---------------------------------|----------------|-----------|--------|------|------------|---------|
| Badalona                        |                | 45%       |        | 27%  | 18%        | 9%      |
| Barberà del Vallès              |                | 29%       | 14%    | 29%  | 14%        | 14%     |
| Barcelona                       |                | 14%       | 7%     | 29%  | 36%        | 14%     |
| <b>Begues</b>                   |                |           |        | 100% |            |         |
| Castellbisbal                   |                | 9%        | 27%    | 45%  |            | 18%     |
| Castelldefels                   |                |           | 20%    | 40%  | 20%        | 20%     |
| Cerdanyola del Vallès           |                | 13%       | 13%    | 50%  | 25%        |         |
| Cervelló                        | 14%            |           | 29%    | 29%  |            | 29%     |
| Corbera de Llobregat            |                | 50%       | 50%    |      |            |         |
| Cornellà de Llobregat           | 14%            | 7%        | 36%    | 7%   | 29%        | 7%      |
| <b>Esplugues de Llobregat</b>   |                | 20%       | 60%    |      |            | 20%     |
| Gavà                            |                | 29%       | 14%    | 14%  | 14%        | 29%     |
| L'Hospitalet de Llobregat       |                | 33%       | 22%    | 11%  | 33%        |         |
| Molins de Rei                   | 25%            | 50%       |        | 25%  |            |         |
| Montcada i Reixac               | 9%             | 17%       | 22%    | 43%  | 4%         | 4%      |
| <b>Montgat</b>                  | 43%            | 29%       |        | 29%  |            |         |
| <b>Pallejà</b>                  |                | 25%       |        | 75%  |            |         |
| <b>La Palma de Cervelló</b>     |                |           |        | 100% |            |         |
| El Papiol                       |                | 20%       | 40%    | 20%  |            | 20%     |
| El Prat de Llobregat            |                | 17%       | 17%    | 17%  | 42%        | 8%      |
| <b>Ripollet</b>                 |                | 38%       |        | 63%  |            |         |
| <b>Sant Adrià del Besòs</b>     | 13%            | 25%       | 13%    | 13%  |            | 38%     |
| Sant Andreu de la Barca         | 20%            | 20%       | 20%    | 20%  | 20%        |         |
| Sant Boi de Llobregat           |                | 38%       | 25%    |      | 38%        |         |
| Sant Climent de Llobregat       | 25%            | 25%       |        | 25%  |            | 25%     |
| <b>Sant Cugat del Vallès</b>    |                | 12%       | 12%    | 6%   | 59%        | 12%     |
| Sant Feliu de Llobregat         | 25%            | 13%       | 25%    | 38%  |            |         |
| <b>Sant Joan Despí</b>          | 25%            |           |        | 25%  | 50%        |         |
| <b>Sant Just Desvern</b>        |                |           | 60%    | 20%  | 20%        |         |
| <b>Sant Vicenç dels Horts</b>   |                | 36%       | 55%    |      |            | 9%      |
| Santa Coloma de Cervelló        | 25%            | 25%       |        |      | 25%        | 25%     |
| <b>Santa Coloma de Gramenet</b> |                | 67%       | 33%    |      |            |         |
| Torrelles de Llobregat          |                | 50%       |        | 50%  |            |         |
| Viladecans                      |                |           | 14%    | 43%  | 29%        | 14%     |

Taula 20. Distribució de polígons industrials per municipis segons estat de la urbanització. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)

**Grau d'activitat**

|                           | Sense activitat | Fins 20%  | 20%-40%   | 40%-60%    | 60%-80%    | Més 80%    |
|---------------------------|-----------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Badalona                  | 18%             |           |           | 45%        | 18%        | 18%        |
| Barberà del Vallès        | 14%             |           |           |            | 71%        | 14%        |
| Barcelona                 | 14%             |           |           | 29%        | 29%        | 29%        |
| Begues                    |                 | 25%       |           | 25%        | 25%        | 25%        |
| Castellbisbal             | 27%             |           |           | 18%        | 45%        | 9%         |
| Castelldefels             |                 |           |           |            | 40%        | 60%        |
| Cerdanyola del Vallès     | 38%             | 13%       |           |            | 25%        | 25%        |
| Cervelló                  | 43%             |           |           |            | 43%        | 14%        |
| Corbera de Llobregat      |                 |           |           | 50%        |            | 50%        |
| Cornellà de Llobregat     | 21%             |           | 7%        |            | 36%        | 36%        |
| Esplugues de Llobregat    | 40%             |           | 60%       |            |            | 20%        |
| Gavà                      | 29%             |           |           | 14%        |            | 57%        |
| L'Hospitalet de Llobregat | 11%             |           | 22%       |            | 33%        | 33%        |
| Molins de Rei             |                 |           |           | 25%        | 75%        |            |
| Montcada i Reixac         | 17%             |           | 22%       | 17%        | 35%        | 9%         |
| <b>Montgat</b>            | 57%             | 43%       |           |            |            |            |
| Pallejà                   |                 |           |           |            | 25%        | 75%        |
| La Palma de Cervelló      |                 |           |           |            | 100%       |            |
| El Papiol                 | 20%             | 20%       |           |            | 20%        | 40%        |
| El Prat de Llobregat      | 17%             |           | 8%        |            | 75%        |            |
| Ripollet                  | 13%             | 13%       | 13%       | 13%        | 38%        | 13%        |
| Sant Adrià del Besòs      | 38%             |           | 13%       | 25%        |            | 25%        |
| Sant Andreu de la Barca   |                 |           |           |            | 60%        | 40%        |
| Sant Boi de Llobregat     |                 |           |           | 13%        | 50%        | 38%        |
| Sant Climent de Llobregat | 25%             |           |           |            | 50%        | 25%        |
| Sant Cugat del Vallès     | 24%             |           | 12%       | 12%        | 47%        | 6%         |
| Sant Feliu de Llobregat   | 13%             | 38%       |           | 25%        | 25%        |            |
| Sant Joan Despí           | 25%             |           |           |            | 50%        | 25%        |
| Sant Just Desvern         |                 |           | 40%       |            | 60%        |            |
| Sant Vicenç dels Horts    | 18%             |           |           | 27%        | 27%        | 27%        |
| Santa Coloma de Cervelló  | 25%             |           |           |            | 75%        |            |
| Santa Coloma de Gramenet  |                 |           |           |            | 33%        | 67%        |
| Torrelles de Llobregat    |                 |           |           |            |            | 100%       |
| Viladecans                | 14%             |           |           | 14%        | 14%        | 57%        |
| <b>TOTAL</b>              | 48              | 10        | 18        | 31         | 90         | 57         |
|                           | <b>19%</b>      | <b>4%</b> | <b>7%</b> | <b>12%</b> | <b>35%</b> | <b>22%</b> |

Taula 21. Distribució de polígons industrials per grau d'activitat. Font: Elaboració pròpia en base a Polígons d'Activitat Econòmica i Productiva a l'AMB (2015)

## 6.2. ANNEX 2: MAPPING DEL TEIXIT ASSOCIATIU INDUSTRIAL A L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA, 2016

Com ampliació de l'apartat 1.8 del present estudi es presenta la localització de totes aquelles **associacions de polígons industrials de l'àrea metropolitana de Barcelona**, representat per diverses entitats associatives empresarials i el seu àmbit d'actuació.

El document defineix **diverses entitats empresarials de caràcter associatiu** i aporta informació sobre la **distribució** de les mateixes en el territori. En aquest annex es detallen els noms de cada associació, l'àrea territorial industrial i el municipi al que corresponen.

### 6.2.1. Llistat d'associacions per polígons

| Entitat empresarial                                                                         | Àrea territorial Industrial                               | Municipi                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Associació Empresarial les Guixeres                                                         | Polígon les Guixeres                                      | Badalona                         |
| Parc Empresarial Granland Badalona Sud                                                      | Polígon Industrial Badalona Sud                           | Badalona                         |
| Associació d'empresaris del Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès, ASEMPIAB          | Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès              | Barberà del Vallès               |
| Junta de Conservació del Polígon Industrial Santiga                                         | Polígon Industrial Santiga                                | Barberà del Vallès               |
| Junta de Conservació del Polígon Industrial Can Salvatella                                  | Polígon Industrial Can Salvatella                         | Barberà del Vallès               |
| Associació d'empreses del polígon Industrial del Bon Pastor de Barcelona                    | Polígon Industrial del Bon Pastor                         | Barcelona                        |
| Consorti de la Zona Franca de Barcelona, CZFB                                               | Zona Franca                                               | Barcelona                        |
| Centre Intermodal de logística, CILSA                                                       | ZAL Barcelona / ZAL Prat                                  | Barcelona / El Prat de Llobregat |
| Associació d'Empresaris de Castellbisbal, AECA. Castellbisbal Empresarial                   | Castellbisbal                                             | Castellbisbal                    |
| Entitat de Conservació Àrea Industrial del Llobregat                                        | Àrea Industrial Llobregat                                 | Castellbisbal                    |
| Associació d'Empresaris de Cerdanyola, AEC                                                  | Cerdanyola                                                | Cerdanyola                       |
| Associació d'Empreses de Cerdanyola del Vallès, Cerdanyola Empresarial AECV                 | Cerdanyola                                                | Cerdanyola                       |
| Associació d'Empreses del Parc Tecnològic del Vallès                                        | Parc Tecnològic del Vallès                                | Cerdanyola del Vallès            |
| Associació del Polígon Industrial Sud                                                       | Polígon Industrial Sud                                    | El Papiol                        |
| Associació d'Empresaris del Polígon Pratenc                                                 | Polígon Pratenc                                           | El Prat de Llobregat             |
| Associació de Comerciants i Industrials del Prat de Llobregat, ACIP                         | El Prat de Llobregat                                      | El Prat de Llobregat             |
| El Prat Empresarial Associació. Agrupació d'Empresaris del Prat                             | El Prat de Llobregat                                      | El Prat de Llobregat             |
| Consorti Prat nord                                                                          | Centre Direccional - Prat Nord                            | El Prat de Llobregat             |
| Comunitat de propietaris Mas Blau 1                                                         | Parc de Negocis Mas Blau I                                | El Prat de Llobregat             |
| Comunitat de propietaris Mas Blau 2                                                         | Parc de Negocis Mas Blau II                               | El Prat de Llobregat             |
| Polígon Mas Mateu                                                                           | Polígon Mas Mateu                                         | El Prat de Llobregat             |
| Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà, AEPG                                  | Polígons Les Massotes, Lapost, Camí Ral i Regàs           | Gavà                             |
| Agrupació d'Empreses de la Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa de L'Hospitalet, APEL'H | Plaça Europa, Gran Via i Polígon Pedrosa                  | L'Hospitalet de Llobregat        |
| Associació Empresarial Pedrosa, AEPE                                                        | Polígon Pedrosa                                           | L'Hospitalet de Llobregat        |
| Associació Empresarial de L'Hospitalet i Baix Llobregat, AEBALL                             | L'Hospitalet de Llobregat i la comarca del Baix Llobregat | L'Hospitalet de Llobregat        |
| Associació d'empresaris Polígon Industrial El Pla                                           | Polígon Industrial El Pla                                 | Molins de Rei                    |
| Associació d'Empresaris i Propietaris del                                                   | Polígon Industrial Riera del Moli                         | Molins de Rei                    |

|                                                                                     |                                              |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| Entitat de conservació del Polígon Industrial La Ferreria                           | Polígon Industrial La Ferreria               | Montcada i Reixac        |
| Entitat de conservació del Polígon Industrial Pla d'en Coll                         | Polígon industrial Pla d'en Coll             | Montcada i Reixac        |
| Entitat de conservació al Polígon Molí d'en Xec / Can Barneda                       | Polígon Molí d'en Xec / Can Barneda          | Ripollet                 |
| Sant Boi empresarial                                                                | Sant Boi de Llobregat                        | Sant Boi de Llobregat    |
| Associació Sant Cugat Empresarial                                                   | Sant Cugat del Vallès                        | Sant Cugat del Vallès    |
| Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla i les Grases                  | Polígons industrials del Pla i de les Grases | Sant Feliu de Llobregat  |
| Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Fontsa, APIPF                        | Polígon Fontsa                               | Sant Joan Despi          |
| Associació d'Industrials del Sector del Sud-Oest de Sant Just Desvern               | Zona industrial Sud-Oest                     | Sant Just Desvern        |
| Unió d'Empreses de Sant Vicenç dels Horts, UESVH                                    | Sant Vicenç dels Horts                       | Sant Vicenç dels Horts   |
| Associació de propietaris i industrials del Recinte industrial de la Colònia Güell  | Polígon Industrial Colònia Güell             | Santa Coloma de Cervelló |
| Associació de Propietaris del Sector Industrial Scc 123 de Santa Coloma de Cervelló | Polígon Industrial SCC-123                   | Santa Coloma de Cervelló |
| Associació Polígon Centre Viladecans                                                | Polígon Centre Viladecans                    | Viladecans               |

Taula 21. Llistat d'associacions per polígons. Font: Mapping del teixit associatiu industrial a l'àrea metropolitana de Barcelona. AMB, octubre 2016

## 7 BIBLIOGRAFIA I WEBGRAFIA

A continuació es presenta el llistat de les fonts consultades:

### BIBLIOGRAFIA

1. Peter Drucker, *Drucker esencial: Los desafíos de un mundo sin fronteras*. Edhasa (2003).
2. Richard Florida, *La clase creativa. La transformación de la cultura del trabajo y el ocio en el siglo XXI*. Paidós (2010).
3. Enrico Moretti, *The New Geography of Jobs*. Houghton Mifflin Harcour (2012).
4. Bruce Katz i Jennifer Bradley, *The Metropolitan Revolution*. Hardcover (2013).
5. Patrons urbanístics de les activitats econòmiques. Regió Metropolitana de Barcelona. Càtedra urbanística ETSAB, gener 2012.
6. Reflexions a l'entorn de la mobilitat de mercaderies als polígons industrials de la Regió Metropolitana de Barcelona. Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, abril 2015.

### WEBGRAFIA

1. [Pàgina AMB \(novetats\)](#)
2. [Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica. Guia per als ens locals.](#)
3. [Polígons d'activitat econòmica i productiva a l'AMB \(2015\)](#)
4. [Estudi de suport per a l'anàlisi estratègica del desenvolupament del sòl industrial dins de l'àmbit de l'AMB.](#)
5. [Mapping del teixit associatiu industrial a l'AMB.](#)
6. [Benchmarking normatives de El Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat](#)
7. [Diagnosi dels PAE a El Papiol, Molins de Rei, Viladecans i Montgat](#)
8. [Kista](#)
9. [Simbiosi de Kalundborg](#)
10. [Centres locals de serveis a les empreses. Directori 2016.](#)
11. [Prestadors de serveis. Cercador de l'AMB.](#)