

MAPPING DEL TEIXIT ASSOCIATIU DELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA (PAE) DE L'ÀREA METROPOLITANA DE BARCELONA

**L' Associacionisme empresarial, vector
clau de competitivitat**

Desembre 2021

**Metròpolis
Barcelona**

Agència de
Desenvolupament
Econòmic

Informe encarregat per:



Elaborat per:



Radiografia de l'estat de les associacions empresarials a l'àmbit de l'Àrea Metropolitana de Barcelona

CONTINGUTS

1.	Introducció	4
2.	Objectiu	5
3.	Metodologia	5
4.	L'associacionisme empresarial, vector clau de competitivitat	6
5.	L'Associacionisme Empresarial a l'AMB	12
6.	Radiografia de l'Associacionisme Empresarial a l'AMB	25
7.	Conclusions.....	35
	Annex I: Fonts d'informació primàries	38
	Annex II: Relació dels PAE a l'Àrea Metropolitana de Barcelona	40
	Annex III. Relació d' entitats empresarials associatives	46

1. Introducció

La crisi econòmica i social a què Catalunya s'ha vist abocada des de l'inici de la pandèmia de la Covid-19, es produeix en un entorn de grans canvis i reptes per a la nostra estructura econòmica. La terciarització de la base d'activitat, la internacionalització i la digitalització del teixit productiu o la implementació de nous processos més eficients i innovadors obliguen les empreses a emprendre nous camins que requereixen d'estratègies fermes de col·laboració públic-privada.

És en aquest context que l'associacionisme esdevé un vector clau tant per a l'impuls de la millora i transformació del teixit empresarial com la dels espais que acullen la seva activitat econòmica, els Polígons d'Activitat Econòmica (PAE).

El 2016 la Unió de Polígons d'activitat econòmica de Catalunya UPIC va endegar el "Mapping del teixit associatiu industrial de l'Àrea Metropolitana de Barcelona", un document que va radiografiar l'estat de l'associacionisme als polígons d'activitat econòmica a petició de l'AMB.

A partir de les seves conclusions, i amb l'objectiu clar d'assolir la millora i la transformació dels PAE de l'Àrea Metropolitana, l'Agència de Desenvolupament Econòmic ha estat desenvolupat durant aquests 5 anys diversos programes d'actuació entorn els Polígons d'Activitat Econòmica, com el Suport PAE (Pla de Millora de Polígons d'activitat econòmica i Àrees d'Activitat Econòmica), l'Impuls PAE (Millora en la Gestió dels PAE), l'InfoPAE (Portal web dels PAE metropolitans). I l'Associa't (Associacionisme PAE).

La UPIC hi ha donat suport i ha col·laborat amb l'Agència impulsant i dinamitzant 11 associacions empresarials de PAE arreu de l'AMB amb una feina molt exhaustiva d'acompanyament al teixit empresarial en la identificació i disseny de plans d'acció que els han permès de crear i/o impulsar associacions, sempre amb el suport constant de l'administració pública local, amb dos objectius bàsics:

- Promoure les bones pràctiques, la innovació, la conservació, el manteniment, els serveis als empresaris, treballadors i als usuaris dels Polígons d'activitat econòmica de l'Àrea Metropolitana.
- Fomentar l'associacionisme empresarial com a element clau en la dinamització i la millora de la competitivitat dels polígons d'activitat econòmica.

Transcorreguts cinc anys, i amb la feina conjunta endegada amb un clar marc de col·laboració publicoprivada, l'AMB torna a confiar en la UPIC per actualitzar el document del 2016, analitzar l'evolució de l'associacionisme empresarial als PAE de l'AMB i extreure'n conclusions del seu estat actual, tot aportant una nova mirada estratègica amb elements tan rellevants com la perspectiva de gènere.

2. Objectiu

L'objectiu del treball d'actualització del mapping d'associacionisme empresarial a l'àmbit de l'AMB ha estat conèixer amb detall el grau de:

- Penetració de l'associacionisme en les diferents àrees territorials i municipals de l'AMB
- Representativitat de l'associacionisme dins dels Polígons d'Activitat Econòmica
- Representativitat de les associacions empresarials als Polígons d'Activitat Econòmica i nivell de pertinença
- Relació existent amb les administracions públiques
- Afectació del període de pandèmia Covid-19
- Perspectiva de gènere

3. Metodologia

Per a la realització d'aquest informe s'ha endegat una exhaustiva tasca d'anàlisi i diagnosi del grau d'associacionisme de tots els municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, tant des de la seva vessant qualitativa com quantitativa, a partir de 4 grans tipologies de fonts:

- **Internes primàries** de contacte directe i entrevistes amb membres dels Serveis de Promoció Econòmica dels 36 ajuntaments de l'AMB, a partir del lliurament

d'enquestes amb preguntes detallades de diferents variables relacionades amb l'associacionisme.

- **Internes secundàries**, especialment amb la recollida d'informació disponible a diferents fonts digitals d'informació de l'AMB i els ajuntaments implicats així com informació facilitada per les diferents àrees consultades dels ajuntaments.
- **Externes primàries**, amb la recerca exploratòria amb entrevistes a les juntes directives de les associacions empresarials, juntes de conservació i altres tipus d'entitats vinculades a l'associacionisme existents en aquest àmbit territorial, així com d'altres entitats relacionades.
- **Externes secundàries**, amb la recollida d'informació disponible a diferents entitats i organitzacions vinculades a l'àmbit analitzat.

La informació recollida s'ha analitzat des de totes les vessants identificades de major rellevància per aquest estudi, entre les quals la representativitat i pes de les associacions, l'evolució, els impulsors, l'organització, la relació amb els ens locals, el finançament, el dinamisme, el pla de treball o la massa crítica d'associats, entre d'altres.

Amb l'anàlisi endegada, s'ha endegat la present memòria amb una descripció detallada de cadascuna d'aquestes variables i l'aportació de les principals conclusions extretes, conformant una completa radiografia actualitzada de l'estat de l'associacionisme empresarials als Polígons d'Activitat Econòmica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

4. L'associacionisme empresarial, vector clau de competitivitat

Actualment a Catalunya hi ha 1.444 Polígons d'activitat econòmica amb una extensió d'unes 29.363ha, segons dades del Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica (SIPAE) de la Generalitat de Catalunya ¹.

Les comarques dins l'AMB en la seva totalitat, com el Baix Llobregat i el Barcelonès, representen un 12,8% i un 1,45% de la totalitat dels PAE de Catalunya, mentre que les

¹ SIPAE, novembre 2021

comarques en què la representativitat de l'AMB tan sols es troba en alguns municipis, com és el cas de les comarques del Maresme i Vallès Occidental, els PAE representen un 0,13% i un 3,18% respectivament.

Totes aquestes comarques, en l'àrea d'influència de l'AMB, concentren aproximadament 16.000 empreses que generen una part significativa de la riquesa i l'ocupació als seus territoris.

A l'Àrea Metropolitana de Barcelona s'identifiquen 182 Polígons d'Activitat Econòmica (PAE), l'ocupabilitat dels quals és del 80% al Baix Llobregat i del 86% al Barcelonès, lleugerament superior, mentre que als municipis AMB del Vallès Occidental és del 75,2% i al municipi AMB del Maresme, Montgat, és del 60%.

Una bona part dels PAE no tenen instrumentat cap òrgan de gestió que faciliti el seu funcionament general amb aspectes tan bàsics com ara el manteniment, la conservació i els serveis oferts a les empreses allà establertes. Un fet, però, freqüent a Catalunya ja que es calcula que existeix tan sols un 14% d'associacionisme empresarial als PAE. A l'Àrea Metropolitana aquest índex augmenta de forma rellevant fins assolir el 19,8% de mitjana, 5 punts per sobre del de Catalunya, amb 36 entitats associatives (associacions, juntes de conservació, consorcis, etc.).

Els resultats presentats en aquest document mostren aquesta realitat. A l'AMB la mitjana de l'associacionisme empresarial és superior a la de Catalunya però cal seguir treballant per tal que tots els Polígons d'Activitat Econòmica disposin d'una associació que els permeti d'implementar les millores necessàries i impulsar el teixit empresarial. Que el percentatge d'associacionisme sigui baix és una mostra de l'encara baixa intensitat de col·laboració empresarial als PAE que cal revertir amb accions decidides.

Cal indicar també que les associacions es caracteritzen perquè la participació de les empreses a l'associació és voluntària, fet que els aporta més feblesa a l'hora de dissenyar i implementar accions. Un fet però que canviarà considerablement els propers mesos a partir de la progressiva constitució d'Àrees de Promoció Econòmica Urbana (APEU) arreu del territori català. També a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

La Llei 15/2020 de 22 de desembre ha permès la creació de l'instrument de les APEU com una oportunitat de transformació dels PAE en l'àmbit de les infraestructures i el disseny i execució de projectes de valor pel teixit productiu, i ho ha fet amb l'encert d'haver establert l'obligatorietat d'introduir la col·laboració publicoprivada. Un impuls que sense cap mena de dubte promourà un associacionisme més efectiu, més equitatiu i més compromès.

4.1. OBJECTIUS DE L'ASSOCIACIONISME

10 raons per associar-se

La defensa dels interessos des d'una òptica individual presenta notables dificultats de negociació. En canvi, la defensa dels interessos comuns i el consens en l'execució de projectes són l'escenari més favorable per assolir els resultats esperats.

En línies generals, les deu raons que afavoreixen la creació de les associacions empresarials² inclouen les següents consideracions:

1. Interlocució única.

Facilita la comunicació i la col·laboració entre les empreses, agents del territori i l'administració pública.

2. Foment de les relacions entre empreses

Les trobades dels associats són un entorn favorable per originar col·laboracions entre empreses com a partners, proveïdors o clients, entre d'altres.

3. Implicació de l'empresariat.

La voluntarietat del fet associatiu denota implicació i interès de les empreses per la gestió i la millora del polígon, que acaba revertint en aquestes.

4. Intervenció en l'assignació de recursos municipals als polígons.

La representació d'un col·lectiu pot permetre la participació en l'establiment de la despesa assignada a la millora i eficiència del polígon.

5. Impuls de projectes estratègics i prestació de serveis de valor afegit.

Com a associació es té la capacitat de prestar serveis que, a banda de solucionar determinades necessitats o mancances de les empreses, permeten obtenir ingressos per reinvertir en accions que contribueixin al desenvolupament de les mateixes.

6. Negociacions amb proveïdors i subministradors.

Amb una personalitat jurídica pròpia l'associació pot impulsar demandes agregades de serveis i/o subministraments aconseguint reduccions de costos rellevants.

7. Composició oberta.

² Font: "L'Associacionisme Empresarial als Polígons d'Activitat Econòmica. Guia per als ens locals", Diputació de Barcelona 2016

Hi tenen cabuda propietaris, llogaters, administracions, patronals, federacions i altres entitats, fet que comporta treballar tant pels interessos de la propietat com pels de les activitats econòmiques que s'hi desenvolupen.

8. Accés a subvencions.

L'associació pot sol·licitar col·laboració econòmica als ens públics per aconseguir l'impuls de projectes de millora i transformació del polígon.

9. Bona imatge.

Pertànyer a una associació afavoreix la bona reputació i imatge dels associats

10. Integració amb altres associacions.

Per actuar com a grup de pressió per a la millora dels interessos, dels serveis, la gestió i els recursos de les empreses. Fer xarxa.

Tradicionalment s'ha relacionat la constitució d'associacions empresarials amb l'existència d'un problema específic dins del Polígon d'Activitat Econòmica posant en evidència, en la majoria dels casos, que només en l'adversitat el teixit productiu és capaç d'organitzar-se. No obstant aquest estereotip d'unió per necessitat, amb l'elaboració d'aquest estudi s'ha pogut constatar que paulatinament la mentalitat de l'empresariat està canviant, adaptant-se als canvis econòmics i socials amb resiliència i amb determinació.

Aquest estudi s'ha realitzat amb la pandèmia del Covid-19 encara amantent, fet que a priori podria fer pensar que els resultats oferirien xifres i conclusions molt desfavorables a l'associacionisme empresarial.

Al contrari, el que s'ha constatat és l'inici d'un canvi de manera d'actuar de les empreses, les quals ja no veuen el fet d'associar-se com a solució a un problema, sinó com una fortalesa que els proporciona oportunitats de millora. Aquest ha estat el cas de les associacions de Cornellà Empresarial, Esplugues Innova o Associació Polígons Cervelló, totes elles constituïdes de forma telemàtica per les restriccions de la pandèmia, però amb l'empenta suficient per generar projectes de valor, créixer i convèncer a noves empreses a formar part del seu projecte.

4.2 TIPOLOGIA D'ASSOCIACIONS

Per a la compleció d'aquest estudi s'han definit diferents entitats associatives empresarials identificades a l'Àrea Metropolitana de Barcelona tenint en compte 3 grans variables: l'abast geogràfic, l'origen i el model de gestió.

4.2.1 Abast geogràfic

- **Monopolígon**, quan està formada per empreses d'un sol polígon de la localitat.
- **Polipolígons**, quan està formada per empreses de més d'un polígon de la localitat.
- **Compartides**, en el cas que hi hagi més d'una associació en un sol polígon.

4.2.2 Origen

- **Urbanístiques**

Aquelles que han estat planificades a la definició del polígon o abans de la implantació de les empreses.
- **Exògenes**

Aquelles impulsades per agents externs al polígon com ajuntaments, organitzacions empresarials o altres entitats i organitzacions.
- **Endògenes**

Constituïdes per decisió dels propietaris i empresaris del polígon.
- **Entitats de conservació**
 - Agrupacions previstes pel planejament urbanístic per al manteniment dels polígons. La legislació preveu la seva existència com a màxim durant cinc anys a partir de la recepció total o parcial de les obres d'urbanització del polígon per part dels ajuntaments.
- **ConSORCIS**

Entitats públiques de dinamització econòmica per administrar els actius, a partir de la implantació industrial i logística, el desenvolupament empresarial i per a fomentar l'activitat econòmica i la transferència tecnològica. Es poden constituir amb finalitats urbanístiques, tal com preveu el Reglament de Gestió Urbanística.
- **Comunitat de propietaris**

Entitat formada pels propietaris d'un polígon en la que es fixa la participació de la comunitat i els drets dels propietaris així com les càrregues, els beneficis, la gestió i el govern del polígon.

- **Centres logístics**

Entitat de caire logístic que gestiona serveis d'infraestructura logística.

- **Associacions empresarials a nivell territorial:**

Entitats que no estan directament relacionades amb una àrea industrial concreta però que tenen per objectiu representar el teixit empresarial d'una àrea geogràfica (municipi, comarca), amb la gestió, defensa, coordinació i foment dels interessos professionals de les empreses que exerceixen activitats econòmiques de caràcter general en els seus diferents sectors industrial, comercial i de serveis, dins de l'àmbit territorial.

4.2.3 Model de gestió

- **Gestió interna**

L'associació realitza les tasques de gerència i administració internament amb persones de les pròpies empreses associades. La dedicació és voluntària i es fa normalment fora de l'horari de treball laboral. En alguns casos, quan es disposa de recursos econòmics provinents de les quotes que paguen els associats o d'altres fonts d'ingressos, l'associació pot contractar una persona per dinamitzar l'associació i fer el seguiment de les tasques administratives.

- **Gestió externa**

Quan les tasques de gestió i administració de l'associació són subcontractades a una entitat externa. Aquesta pot ser una empresa gestora, una associació, com és el cas de la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC), o bé d'altres agrupacions empresarials o gremials locals que, dintre dels seus serveis de suport a les empreses, inclouen aquest servei a les associacions dels polígons.

4.3 LEGISLACIÓ

La legislació competent relacionada amb les associacions empresarials, contempla les següents lleis i decrets:

- Llei orgànica 1/2002, de 22 de març, reguladora del **dret d'associació**.
- Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, **relatiu a les**

persones jurídiques

- Llei 7/1997 de 18 de juny, **d'associacions Modificada** per la Llei 11/2005, de 7 de juliol, publicada al DOGC, núm. 4427, de 15.7.2005 (en allò que no estigui derogat per la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del Llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques: queden vigents els articles 30, 31, 32, 36, 37, 38 a. b. i c.)
- Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprova el **Pla de comptabilitat de les fundacions i les associacions** subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya. (Pàg. 94993)
- Llei 2/2002, de 14 de març, **d'urbanisme**.
- Llei 15/2020, de 22 de desembre de les **Àrees de Promoció Econòmica Urbana** i Decret llei 3/2021, de 12 de gener, de modificació de la Llei 15/2020, del 22 de desembre, de les Àrees de Promoció Econòmica urbana.

5. L'Associacionisme Empresarial a l'AMB

L'Àrea Metropolitana de Barcelona, convertida en administració pública el 21 de juliol de 2011 amb l'aprovació de la Llei 31/2010 pel Parlament de Catalunya, agrupa una de les àrees de conurbació urbana més rellevants d'Europa amb 36 municipis en una extensió total de 636Km² i amb una població de 3.339.337 persones (40% del total de Catalunya)³.

Els seus 182 Polígons d'Activitat Econòmica acullen més de 15.000 empreses i produeixen el 52% del PIB de Catalunya⁴. Per comarques, la concentració industrial més gran està localitzada a la comarca del Baix Llobregat, seguida pel Vallès Occidental.

La distribució geogràfica i el nombre d'empreses dels Polígons d'Activitat Econòmica arreu de tots els municipis de l'Àrea Metropolitana es reflecteixen a les Figures 1 i 2 annexes, a partir de dades extretes de l'InfoPAE⁵.

³ Dades 2020, Metròpolis Barcelona

⁴ Dades 2018, Metròpolis Barcelona

⁵ InfoPAE, novembre 2021

5.1. PES DE L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL A L'AMB

A l'àmbit de l'AMB s'identifiquen **36 associacions empresarials**, de les quals 13 són associacions de tipologia monopòl·ligon, 16 associacions de tipologia polipòl·ligon, i 7 corresponen a juntes de conservació, consorcis i centres logístics.

Durant el període 2017-2021 han nascut noves associacions, la majoria d'elles vinculades al programa Associa't de l'AMB, coordinat per la UPIC: Cornellà Empresarial, Esplugues Innova, Associació Polígons Cervelló, l'ACEP de la Palma de Cervelló, l'Associació d'Empresaris de Ripollet, Sant Just Impulsa de Sant Joan Despí i l'Associació d'Empresaris dels Polígons de Pallejà.

Cal destacar el fet que les associacions que s'han constituït darrerament són de tipologia polipòl·ligon, agrupen els interessos i la defensa de tots els PAE de la seva localitat per tenir més força d'interlocució amb les administracions públiques, així com sumar més massa crítica d'associats.

Fig.3 Associacions empresarials per municipi

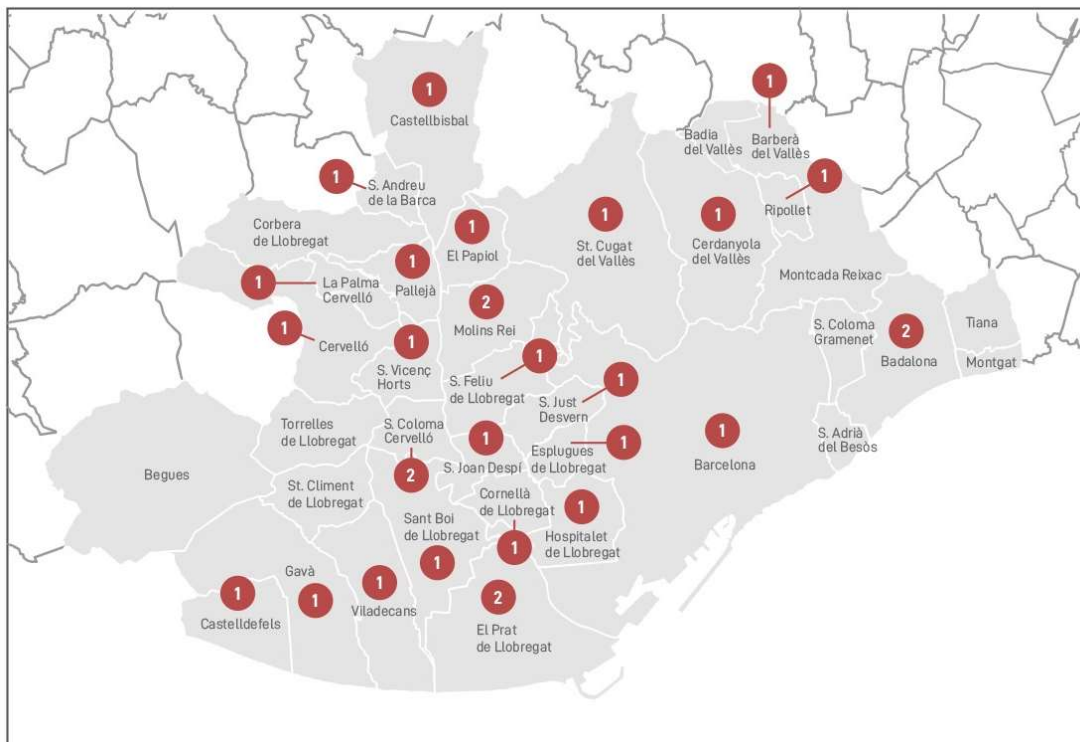
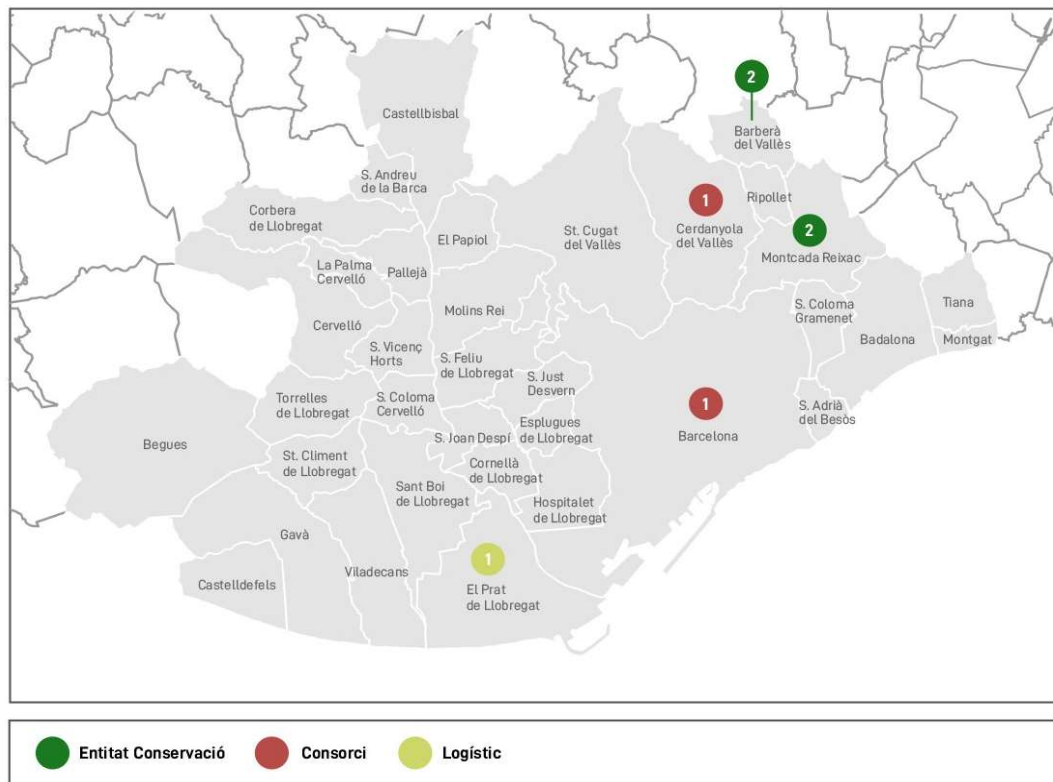
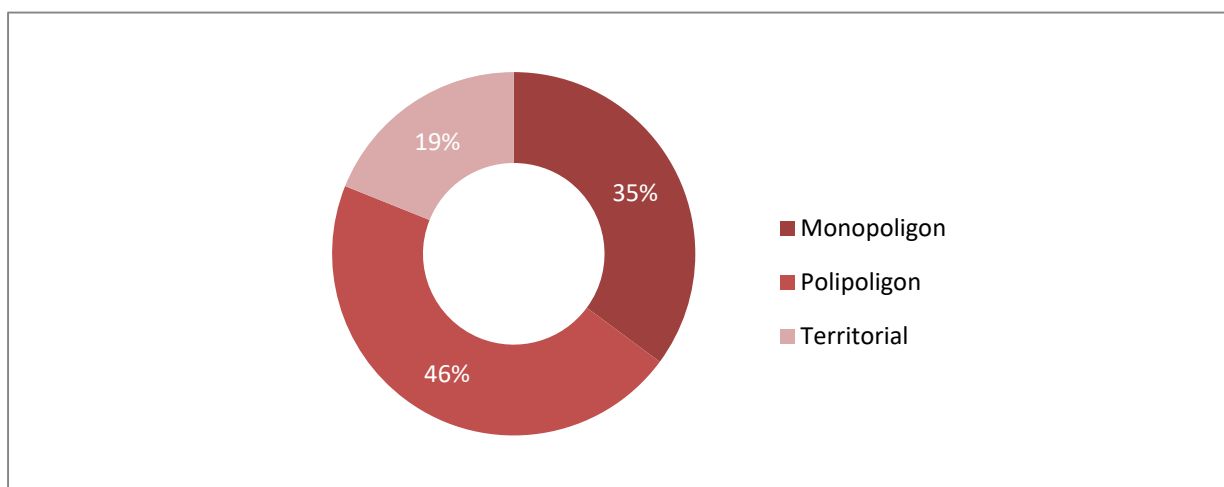


Fig.4 Altres entitats empresarials



D'altra banda, a part de les associacions empresarials de polígons d'activitat econòmica, en l'àmbit de l'AMB també trobem associacions empresarials a nivell territorial, les quals representen un 7% de l'ecosistema associatiu. Des d'aquesta vessant, la representativitat més gran és per a les entitats polipolígons amb un 46% mentre que les associacions que representen a un sol polígon són un 35%.

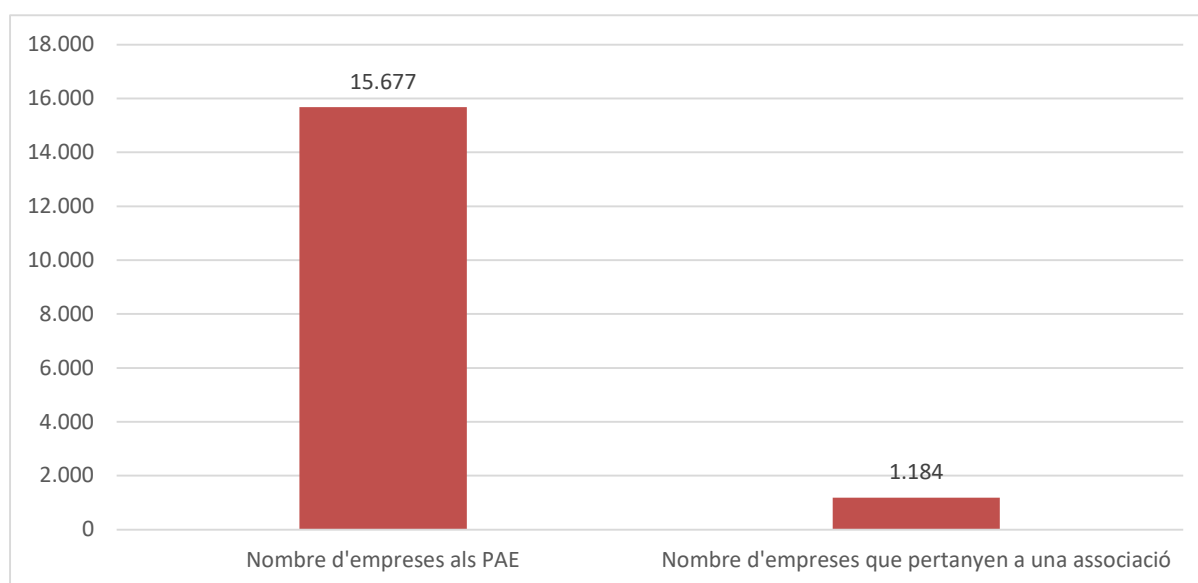
Fig.5 Tipologia de les associacions



5.2. REPRESENTATIVITAT DE L'ASSOCIACIONISME

De les 15.677 empreses instal·lades als PAE de l'AMB, tan sols 1.184 pertanyen a una associació empresarial de Polígons d'Activitat Econòmica, és a dir només un 7,5% de les empreses estan compromeses amb l'associacionisme. Donat el pes industrial que representa el territori de l'AMB, aquest percentatge resulta molt baix.

Fig.6 Empreses associades



5.3. EVOLUCIÓ DE LES ASSOCIACIONS EMPRESARIALS A L'AMB

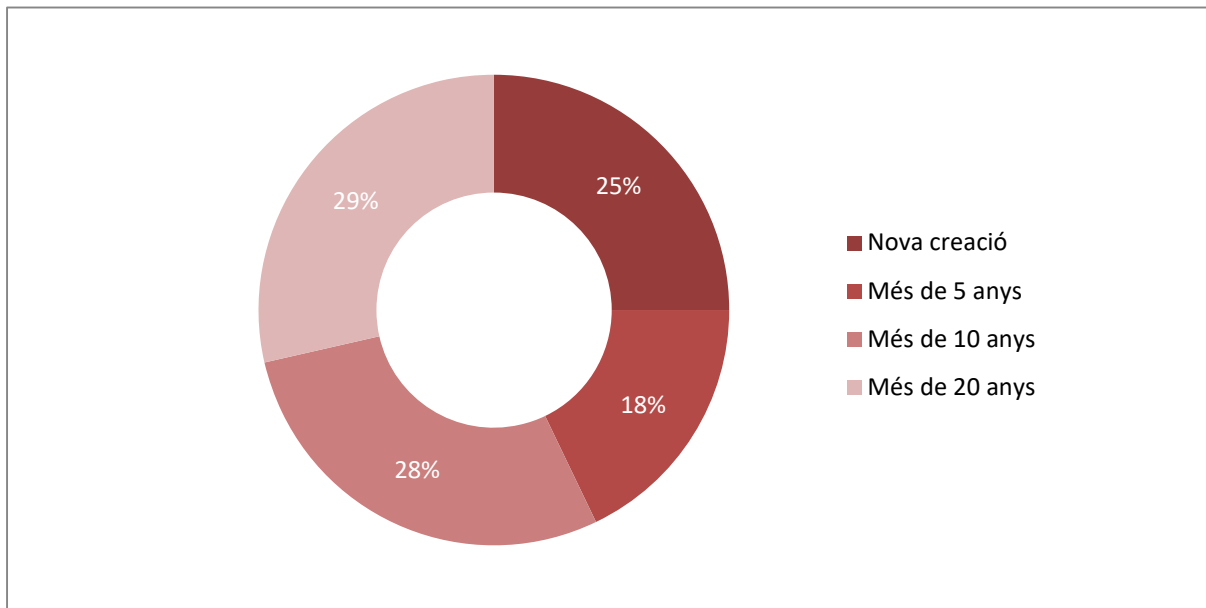
Cal posar de rellevància que un 25% de les associacions objecte d'aquest estudi són entitats de nova creació, fet que demostra que el component associatiu és entès com un valor de competitivitat per al teixit productiu dels PAE, especialment si tenim en compte el període de crisi social i econòmica provocada per la Covid-19.

Un 29% de les entitats fa més de 20 anys que es van crear i moltes d'elles, si bé segueixen actives, amb el pas del temps han anat diluint la seva activitat. En canvi, hi ha associacions com l'Associació d'Industrials i Propietaris del Polígon Font Santa de Sant Joan Despí, amb més de 20 anys de trajectòria, que segueix essent un referent al territori.

Amb més de 10 anys de trajectòria trobem un 28% de les associacions, i un 18% amb més de cinc anys des de la seva constitució.

Que hi hagi un 25% d'associacions recentment creades, com s'ha comentat anteriorment, trenca la teoria que les associacions empresarials als PAE neixen de la necessitat d'afrontar conjuntament un problema. Si bé anteriorment havia estat així, actualment les associacions noves, a més de la millora de les condicions del PAE, tenen com objectiu dissenyar projectes mancomunats que aportin valor a les empreses, tenint com a àmbits preferents la sostenibilitat i la innovació.

Fig.7 Associacions segons any de constitució

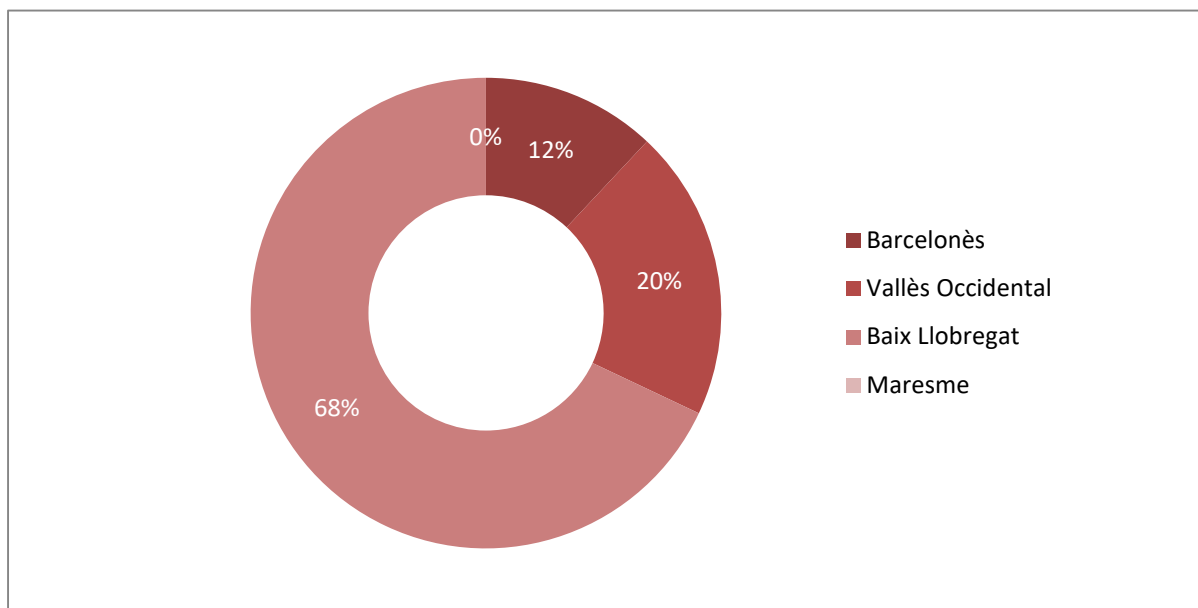


5.4. ACTIVITAT PER COMARQUES

Si ens fixem amb l'activitat de les associacions per comarques, veurem com el Baix Llobregat té una clara hegemonia concentrant el 68% de les entitats empresarials, seguit del Vallès Occidental amb un 20% i del Barcelonès amb un 12%.

La comarca del Maresme, representada pels municipis de Montgat i Tiana, essent Montgat l'única que compta amb un PAE, no té cap entitat empresarial constituïda a la realització d'aquest estudi.

Fig.8 Nombre d'associacions actives



5.4.1. Baix Llobregat

Durant els darrers anys, el Baix Llobregat s'ha consolidat com un dels principals pols del creixement econòmic català, essent actualment la tercera comarca en volum d'aportació al producte interior brut de Catalunya, únicament per darrere del Barcelonès i del Vallès Occidental, segons les xifres de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).

Al Baix Llobregat actualment es comptabilitzen 120 PAE, el 66,2% del PAE de l'àmbit territorial de l'AMB. Aquests PAE acullen 7.034 empreses, de les quals 518, un 7,3%, formen part d'alguna associació empresarial.

Tenint en compte el nombre d'empreses als PAE i el nombre d'empreses associades, els municipis amb més massa crítica són Molins de Rei, Sant Joan Despí, Sant Feliu de Llobregat i El Prat de Llobregat.

Fig.9 Empreses associades al Baix Llobregat

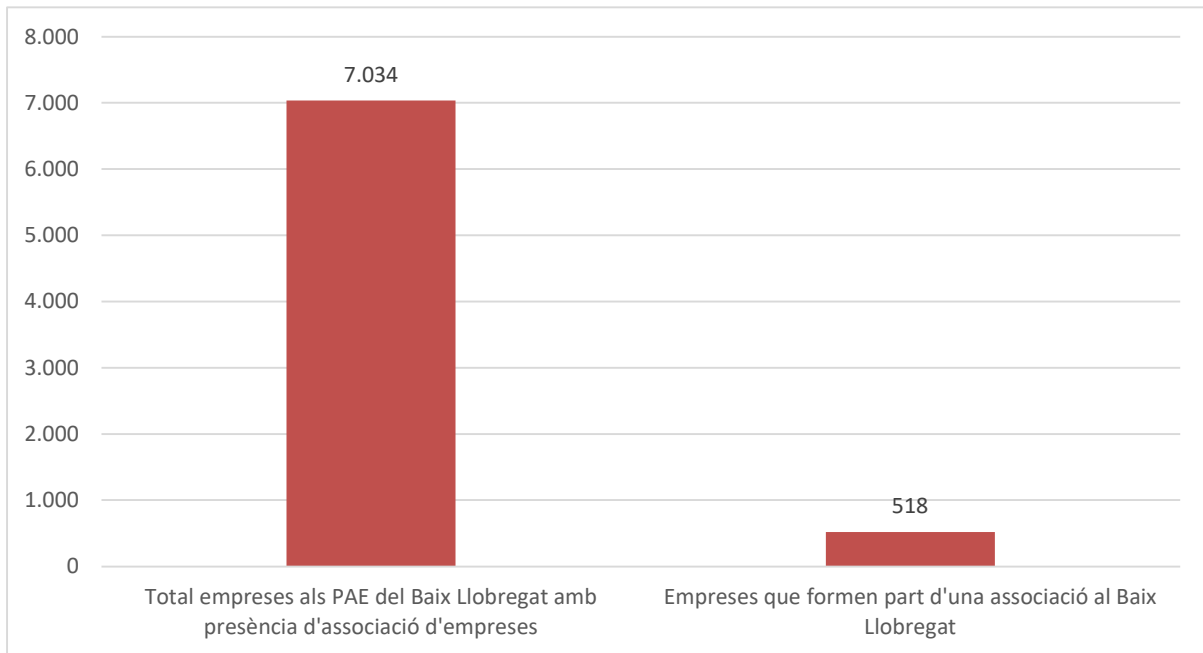
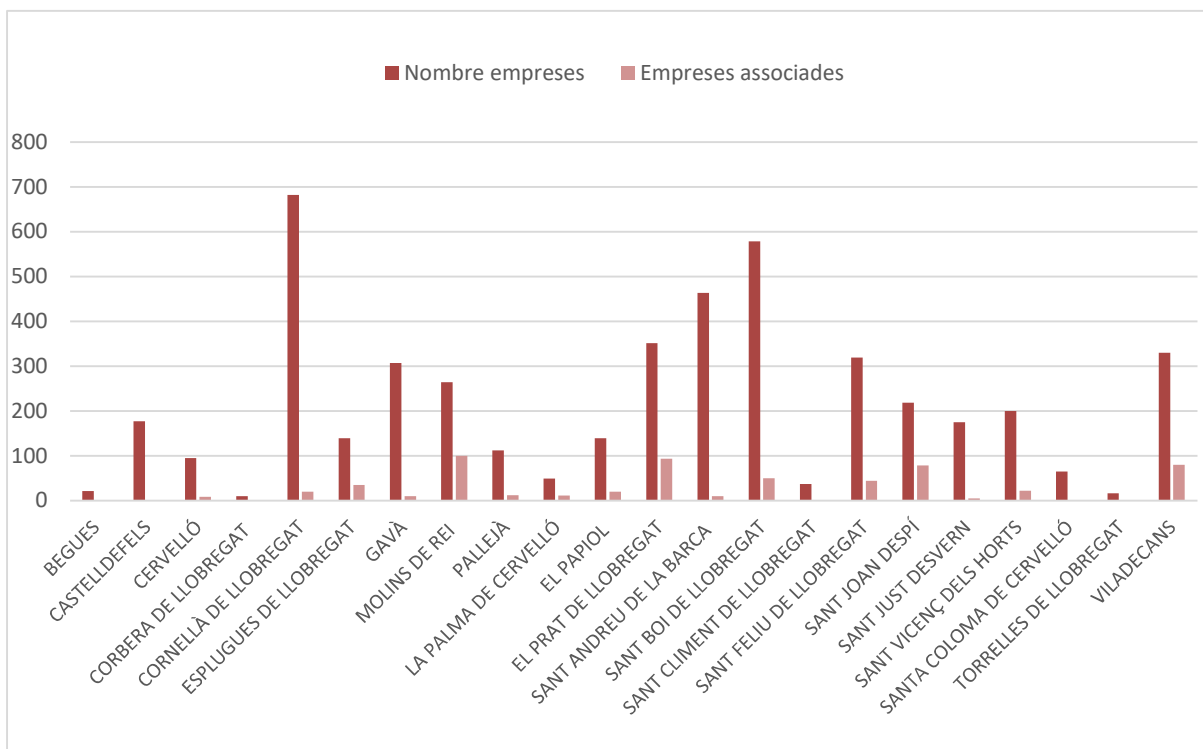


Fig.10 Distribució municipal



5.4.2 Barcelonès

El Barcelonès és la comarca que més PIB aporta a Catalunya i amb la concentració més gran d'activitat industrial i de serveis. El seus 8 PAE acullen 6.022 empreses, però tan sols 292 pertanyen a alguna associació empresarial. La comarca que més empreses representa és la que menys tradició associativa té, essent d'un 4,8%.

Badalona, amb un 11% d'associacionisme empresarial, és el municipi més ben posicionat, per davant de Barcelona i seguit de l'Hospitalet de Llobregat amb un 9%.

Fig.11 Empreses associades al Barcelonès

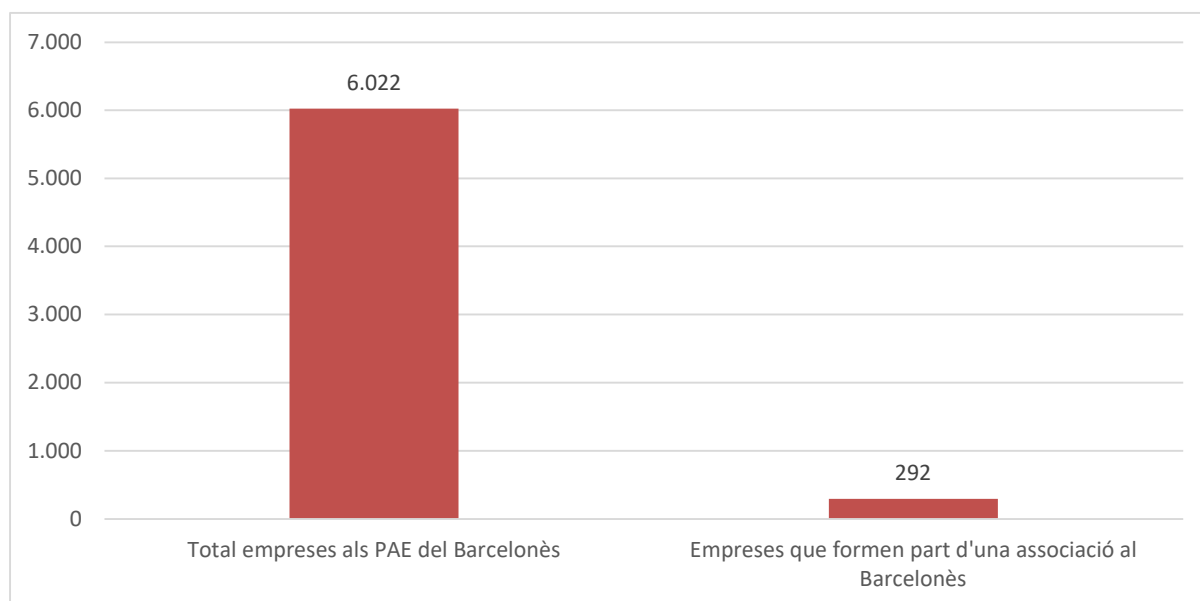
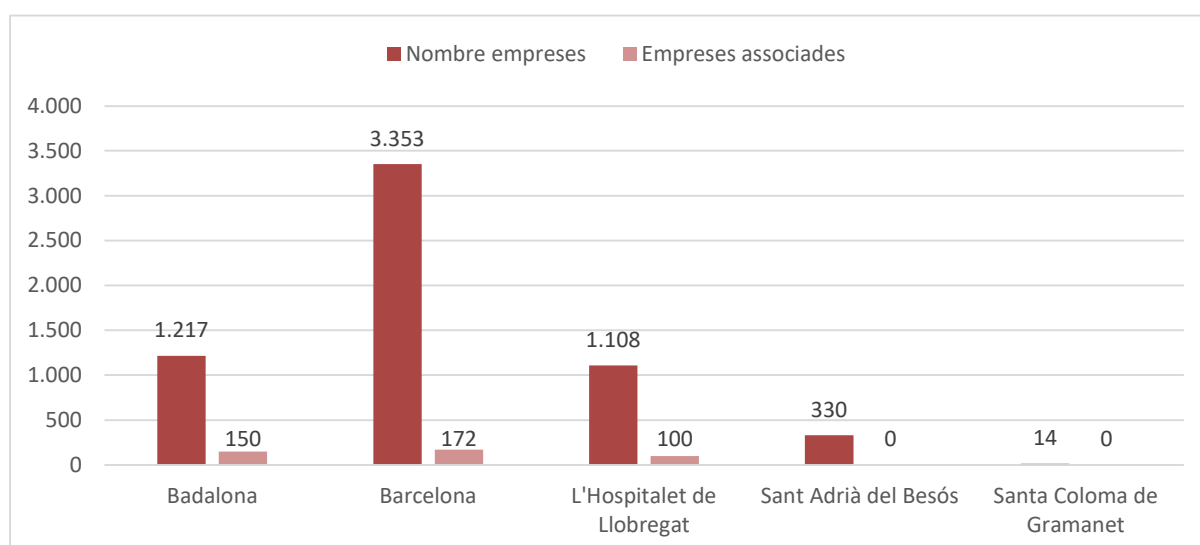


Fig.12 Distribució municipal



5.4.3 Vallès occidental

El Vallès Occidental és una de les regions del sud d'Europa més important a nivell industrial. Els 5 municipis de l'àmbit de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, Barberà del Vallès, Castellbisbal, Montcada i Reixac, Ripollet i Sant Cugat del Vallès, agrupen 41 PAE amb un total de 1.857 empreses.

Un 14,8% de les empreses ubicades als PAE d'aquests territoris formen part d'una associació empresarial. Destaca Sant Cugat Empresarial amb 200 associats, una xifra força per sobre de la resta d'associacions tant d'aquesta comarca com de la resta.

Fig.13 Empreses associades al Vallès Occidental

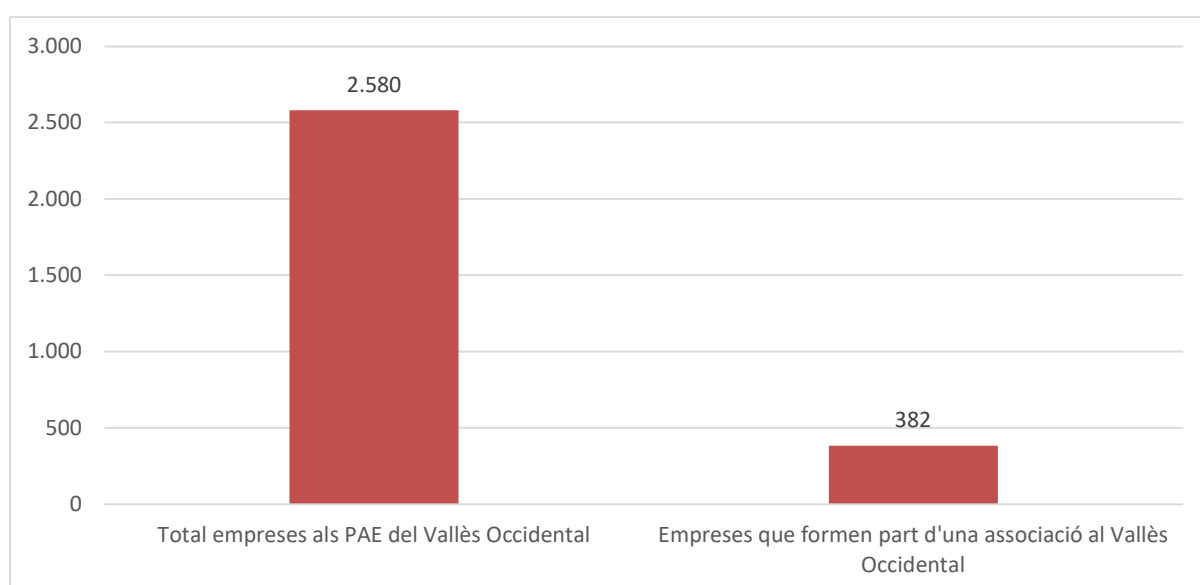
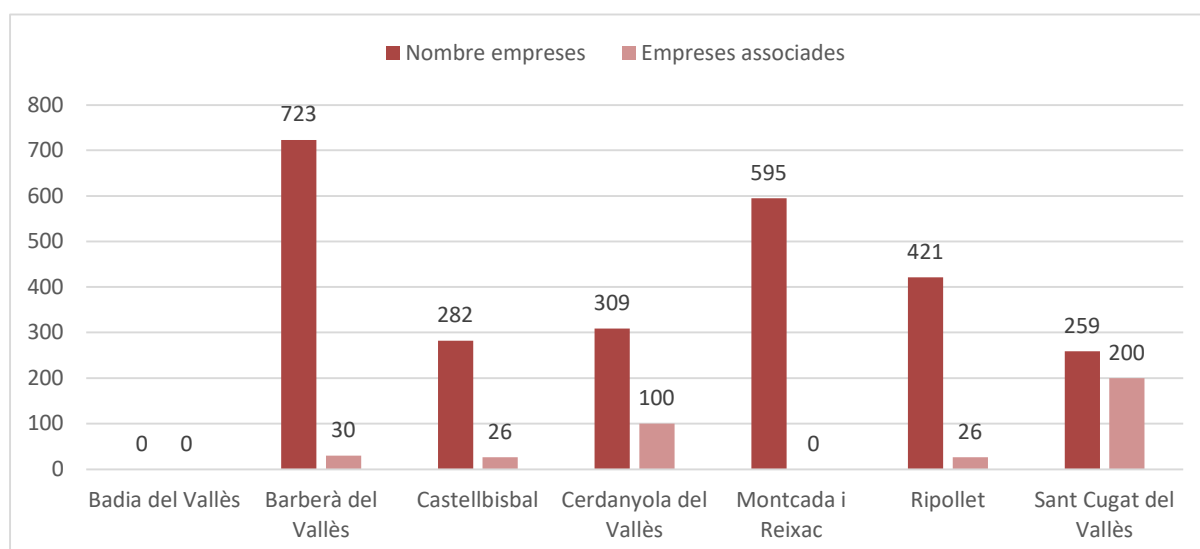


Fig.14 Distribució municipal



5.5. ASSOCIACIONS AMB MÉS REPRESENTATIVITAT PER COMARQUES

5.5.1 Baix Llobregat

Al Baix Llobregat per nombre d'associats, destaquen dues entitats, l'Associació d'Empresaris Polígon Industrial El Pla de Molins de Rei i la l'Associació d'Industrials i Propietaris del Polígon Fontsa de Sant Joan Despí. La primera compta amb un 28% d'empreses associades d'un total de 264 i la segona amb un 36% d'un total de 213.

L'Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla, va crear-se al 2006 i es gestiona de forma interna. Té regulat un conveni amb l'Ajuntament, i els seus associats satisfan una quota de 120 euros l'any. Tenen traçat un pla d'acció per a cada exercici.

Per la seva banda l'Associació d'Industrials i Propietaris del Polígon Fontsa de Sant Joan Despí és una de les més antigues de l'AMB. Va fundar-se el 1992, compta amb un 36% d'empreses associades, d'un total de 213. No té conveni amb l'Ajuntament i els seus associats paguen la quota segons els metres quadrats que ocupen. La gestió és mixta donat que tenen externalitzats els serveis legals, administratius i fiscals. Actualment estan immersos en un pla de comunicació per assolir més visibilitat i aconseguir sumar més empreses al projecte.

Fig.15 Associació Polígon Industrial El Pla (Molins de Rei)

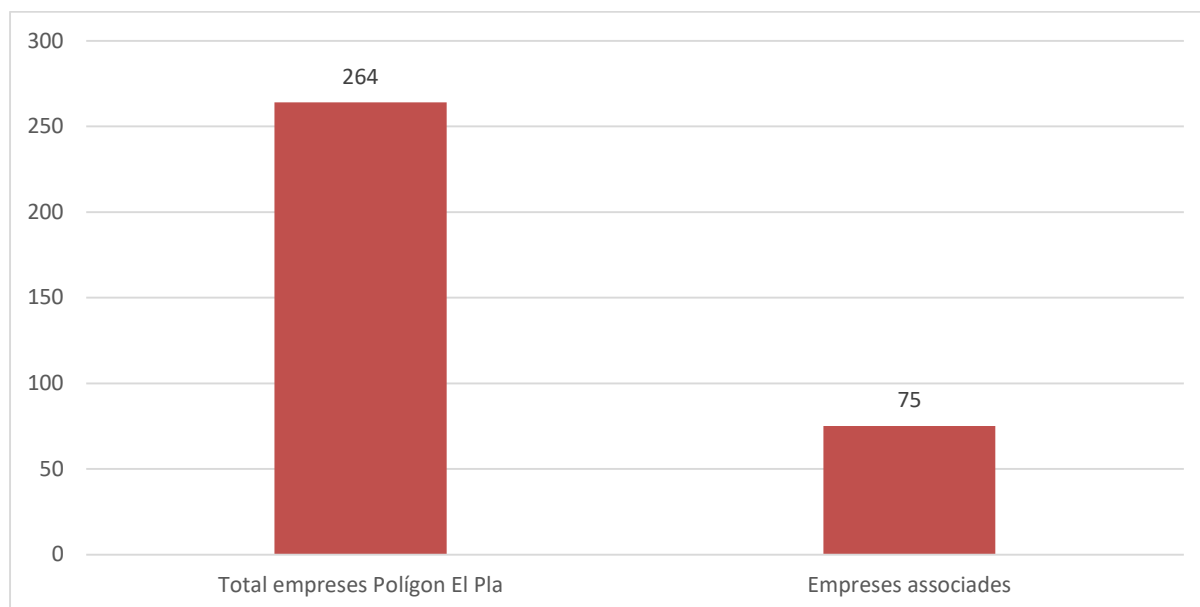
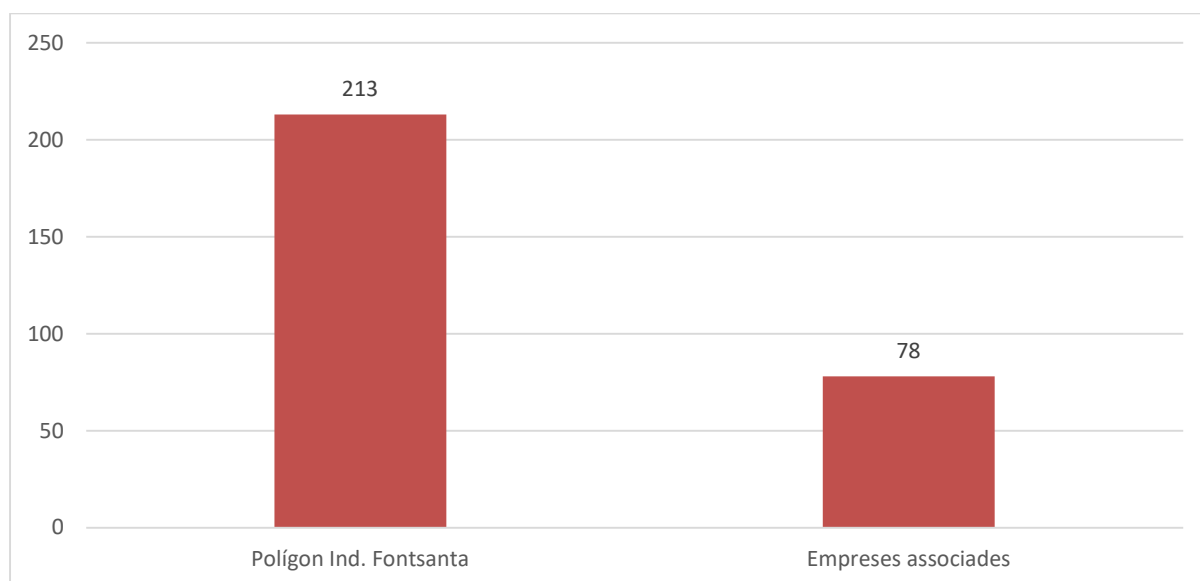


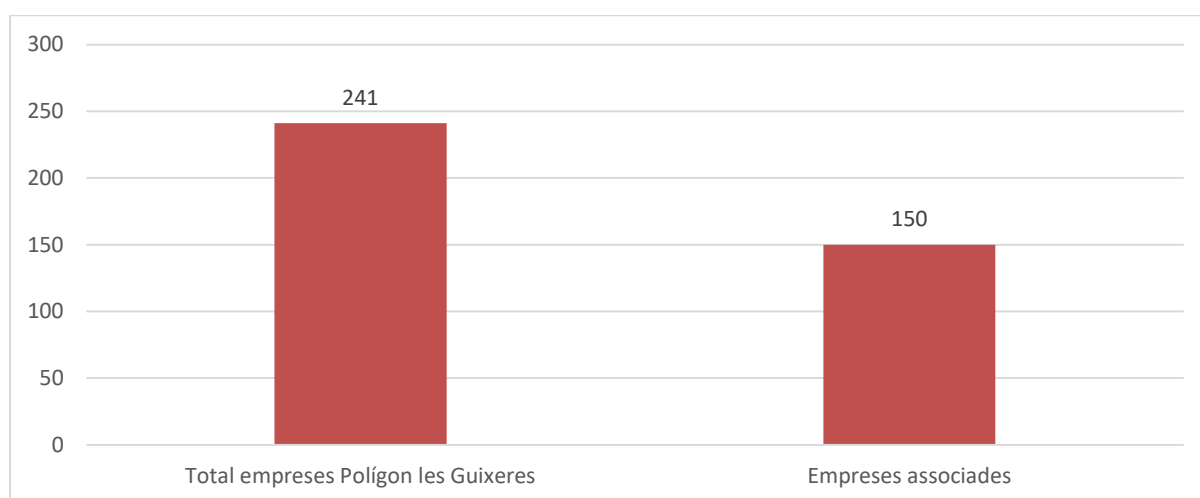
Fig.16 Associació Polígon Industrial Font Santa (Sant Joan Despí)



5.5.2 Barcelonès

L'Associació Empresarial Les Guixeres de Badalona és la més representativa al Barcelonès en nombre de socis. L'entitat, constituïda fa 13 anys, compta amb el 62% d'empreses del PAE associades. És una entitat gestionada externament amb un pla d'acció anual i amb una quota de participació de 400 euros anuals. No rep subvenció municipal, i no té subscrit un conveni amb l'Ajuntament.

Fig.17 Associació empresarial Les Guixeres (Badalona)



5.5.3 Vallès Occidental

El cas de Sant Cugat Empresarial amb 200 associats, destaca al Vallès Occidental per sobre de la resta d'associacions de les 4 localitats més que, en aquesta comarca, formen part de l'AMB. Val a dir, però, que es tracta d'una associació d'àmbit municipal i, per tant, no se circumscriu a un PAE o grup de PAE.

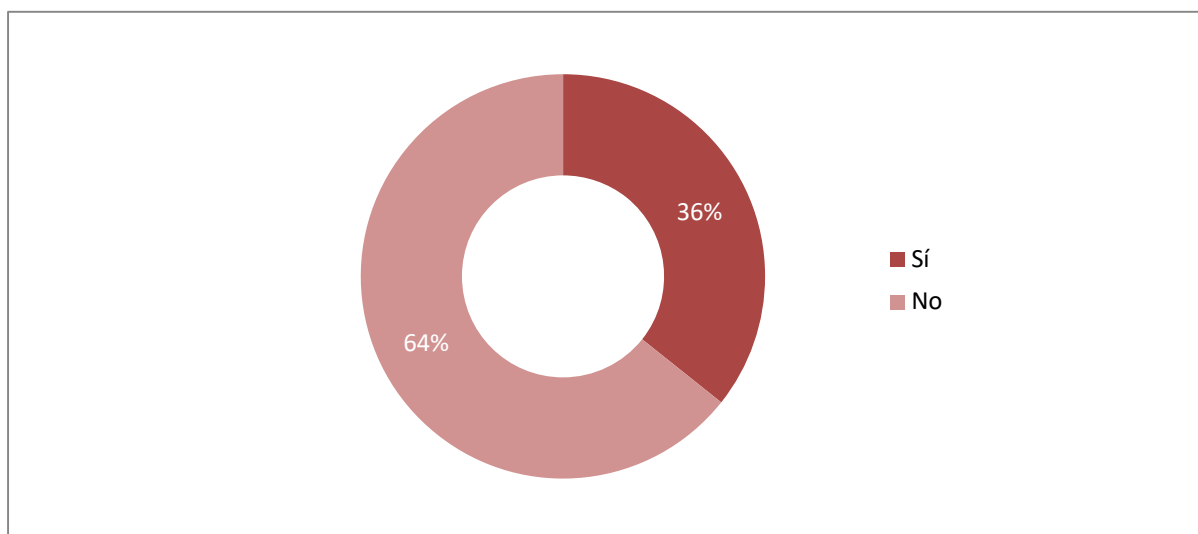
L'entitat té 200 associats i compta amb altres 100 col·laboradors. La gestió de l'entitat és professional amb la figura d'una gerent encarregada d'elaborar i presentar a la junta directiva el pla d'actuació anual i d'executar-lo. La quota que paguen els associats s'estableix segons el seu volum de facturació. L'entitat té signat un conveni de col·laboració amb l'Ajuntament.

5.6 PERTINENÇA A D'ALTRES ASSOCIACIONS

Un 36% de les 29 entitats dels PAE de l'AMB pertanyen a d'altres associacions d'àmbit català que treballen per la defensa dels interessos dels PAE com la UPIC i PIMEC, o a associacions d'àmbit més territorial amb els mateixos objectius com AEBALL, al Baix Llobregat.

Un 64% d'associacions no estan integrades en cap més organització.

Fig.18 Grau de pertinença a d'altres associacions



6. Radiografia de l'Associacionisme Empresarial a l'AMB

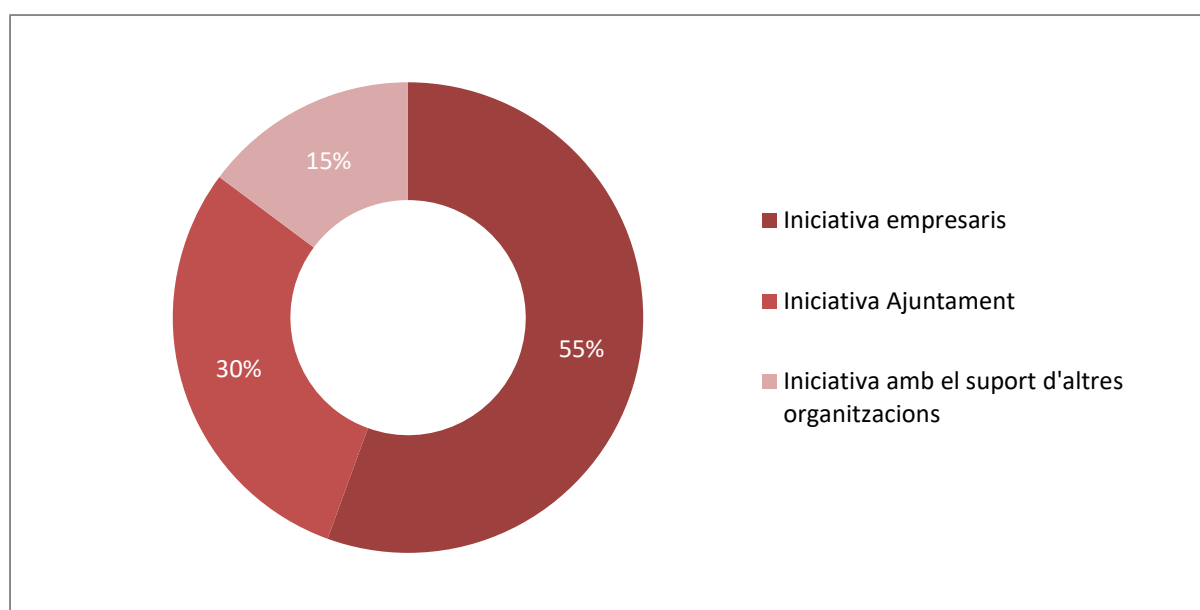
6.1 QUI IMPULSA LES ASSOCIACIONS EMPRESARIALS

El 55% de les entitats que s'han detectat en aquest estudi es van crear a iniciativa de les mateixes empreses, mentre que un 30% d'elles van ser creades per iniciativa municipal.

En aquest cas l'Ajuntament de la localitat va veure la necessitat de tenir una interlocució única amb el seu teixit productiu per impulsar projectes de col·laboració publicoprivada que revertissin en la millora del territori, i des del seu Servei de Promoció Econòmica van liderar el projecte. En aquest cas, aquests Ajuntaments han rebut el suport del programa Associa't de l'AMB, coordinat per la UPIC.

Un 15% de les entitats s'han constituït amb el suport d'altres organitzacions que n'han dinamitzat la creació.

Fig.19 Origen de les associacions



6.2 COM S'ORGANITZEN LES ASSOCIACIONS EMPRESARIALS A L'AMB

Una de les dificultats més grans que tenen les associacions empresarials un cop creades, i que pot afectar la seva supervivència, és el qui i el com es gestiona l'entitat.

Una associació, quan es constitueix, té la necessitat de donar-se a conèixer per sumar associats, i per assolir aquest objectiu cal comptar amb un pla d'acció anual prou atractiu per captar l'atenció de noves empreses. Al ser entitats de participació voluntària, amb un volum d'associats poc significatiu, en la majoria dels casos la gestió recau en els membres del grup d'empreses tractores de l'entitat, fet que alenteix qualsevol acció a realitzar, donat que el temps que s'hi poden dedicar és limitat.

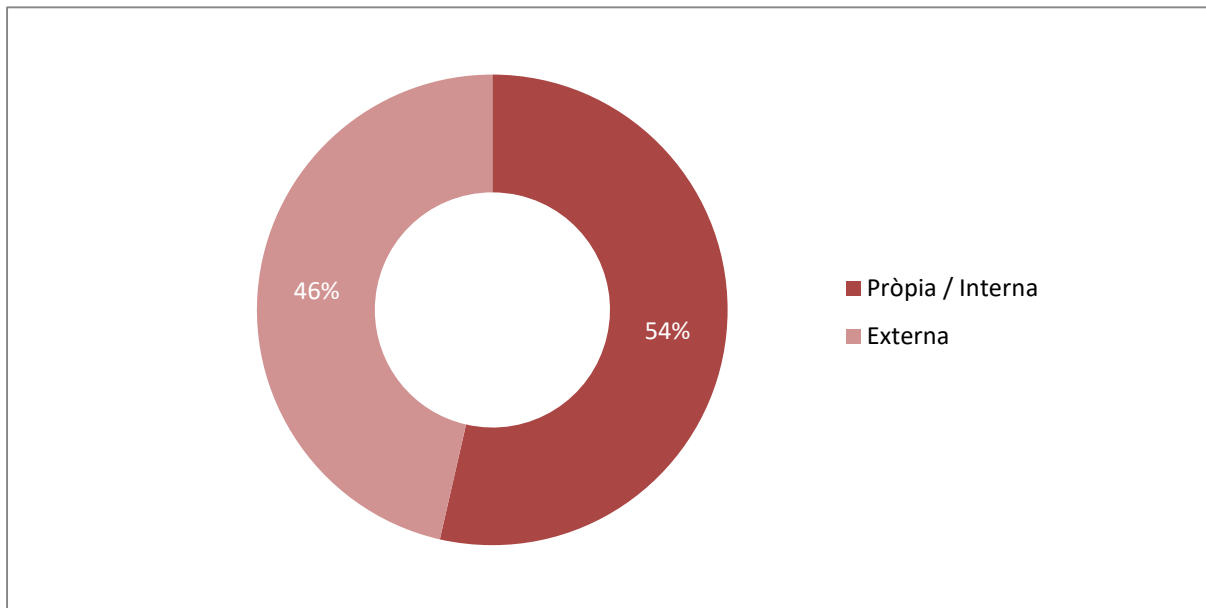
La manca de recursos econòmics de les associacions fa que no comptin amb una gestió professionalitzada. Actualment, si ens centrem en les 29 associacions detectades als PAE de l'àmbit de l'AMB, un 54% du a terme la gestió internament amb la junta directiva assumint totes les tasques a realitzar.

Un 46% té la gestió externalitzada a través d'alguna altra entitat més gran o bé compten amb una persona per dinamitzar l'entitat, com pot ser, per exemple, el cas de les associacions d'empresaris dels Polígons d'Activitat Econòmica de Pallejà o l'Associació Polígons Cervelló que comparteixen el gestor. Aquesta figura de gestor de polígons que acompanyi a les associacions en el disseny i implementació del pla de treball és essencial per aconseguir els objectius de l'entitat.

Un cas a destacar és el de l'ASEMPIAB de Barberà del Vallès que compta amb una persona gestora de polígons contractada pel Centre de Negocis Nodus Barberà. D'aquesta manera des del Servei de Promoció Econòmica de l'Ajuntament s'ofereix un suport tècnic a l'associació per apoderar-la i aconseguir un creixement exponencial que la consolidi. També cal mencionar l'associació territorial de Sant Cugat Empresarial que disposa de la figura d'una gerent per gestionar el dia a dia de l'entitat, entre d'altres activitats.

Amb l'actual llei de les APEU aquest aspecte canviarà substancialment donat que obliga els Polígons a comptar amb la figura d'una gerència que coordini i gestioni l'entitat. En aquest sentit la gestió serà interna però professionalitzada.

Fig.20 Tipologia de gestió



6.3 RELACIÓ AMB ELS ENS LOCALS

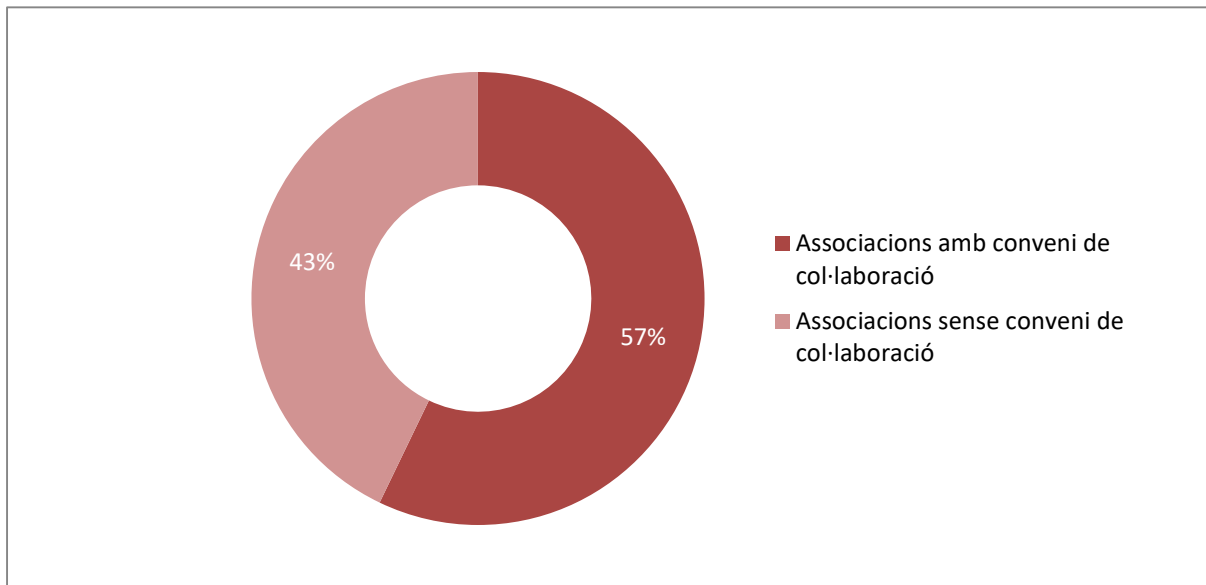
Tant per a les associacions empresarials com per als ajuntaments és important mantenir una relació fluïda amb una interlocució única, i per significar aquesta relació de col·laboració publicoprivada, trobem que 17 de les associacions de l'AMB un 57% té signat un conveni amb el seu Ajuntament. En aquest conveni es detallen els drets i deures de les parts amb l'objectiu final de millorar tant en continent com en contingut els PAE.

Aquest convenis recullen, si s'escau, l'ajut econòmic que l'administració local atorga a l'entitat en funció del desplaçament de les accions del seu pla de treball anual.

Un 43% de les entitats detectades, 12 en total, no té subscrit cap conveni ni acord amb el seu ajuntament. Entre aquestes entitats es troben associacions amb anys de trajectòria com l'Associació d'Industrials i Propietaris dels polígon Fontsanta de Sant Despí, o l'Associació d'Empresaris Parc Empresarial de Gavà.

La gran majoria d'associacions manifesta que manté una bona relació amb l'administració local, però la majoria es queixen de la poca agilitat administrativa a l'hora d'efectuar un tràmit.

Fig.21 Associacions amb convenis de col·laboració



6.4 COM ES FINANCEN LES ASSOCIACIONS EMPRESARIALS

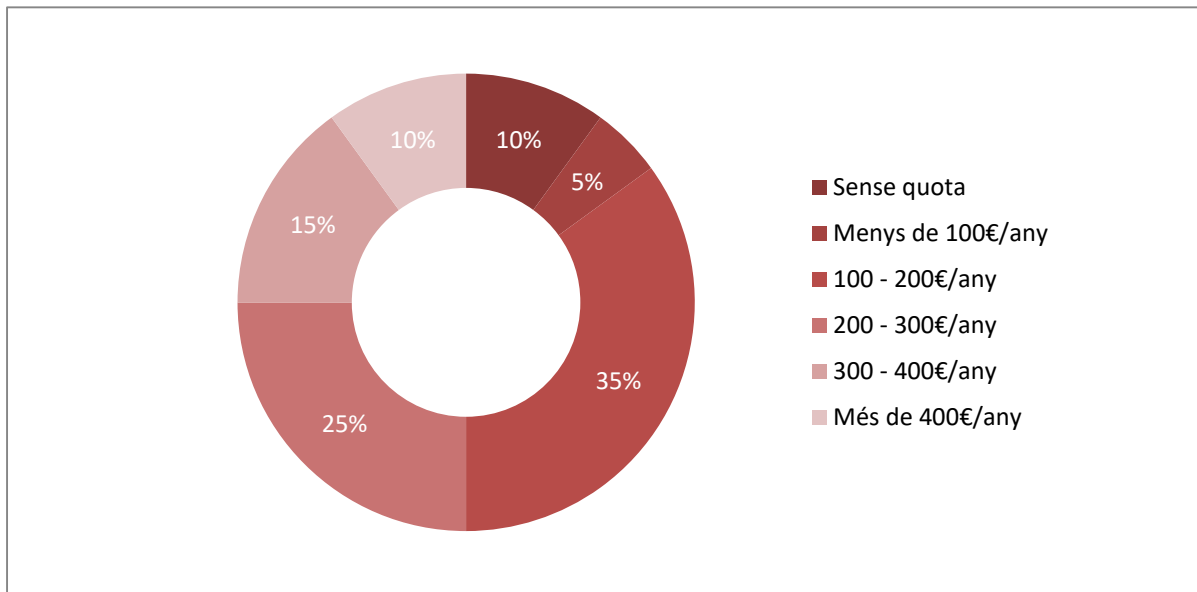
Les dades obtingudes en l'anàlisi realitzada indiquen que les associacions empresarials es financen a través de:

- Quotes de les persones associades
- Subvencions de les administracions públiques
- Donatius de tercers

Si ens centrem amb les quotes dels associats, observem que un 35% de les entitats tenen assignada una quota d'entre 100 i 200 euros anuals, mentre que un 25% paguen fins a 300 euros anuals, un 15% fins a 400 euros i només un 10% superen els 400 euros per any.

D'altra banda, també trobem un 10% de les associacions que no tenen pactada cap mena de quota per funcionar, fet que dificulta poder dur a terme projectes de valor o oferir serveis a les persones associades. En aquesta línia, cal subratllar que és primordial per a la subsistència de les associacions que hi hagi establert un sistema de quotes. Aquesta problemàtica desapareixerà en el cas de les APEU donat que tots els titulars amb dret a possessió de l'àrea delimitada de l'APEU estan obligats a pagar una quota, la qual cosa implica més equitat i transparència.

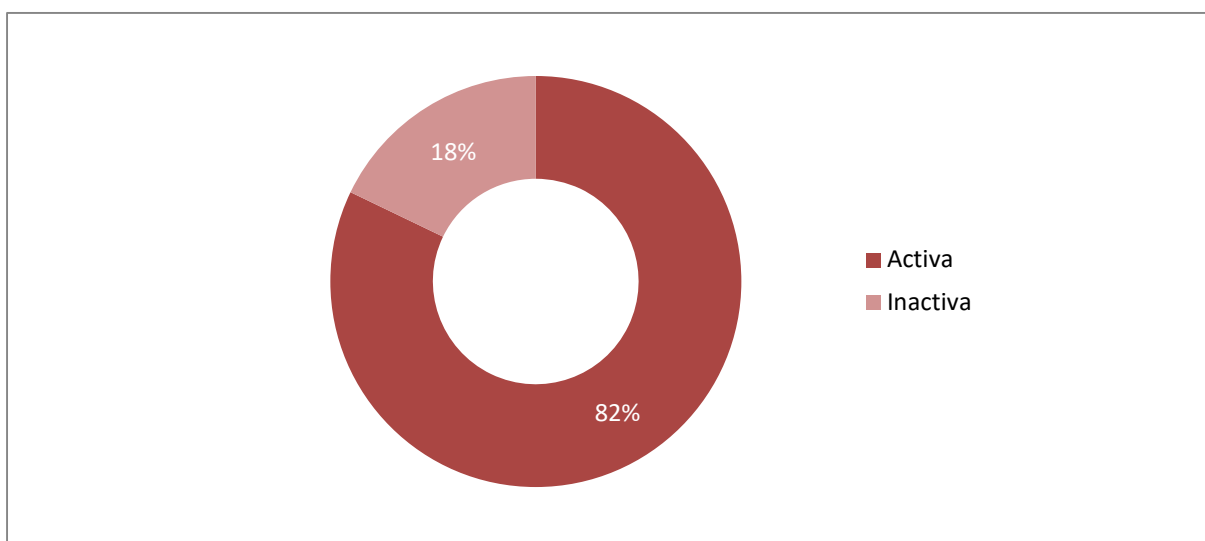
Fig.22 Import de les quotes de les associacions



6.5 DINAMISME DE LES ASSOCIACIONS

De les 29 associacions empresarials, 23 estan totalment actives mentre que 5 d'elles, malgrat no estar donades de baixa, no exerceixen cap mena d'activitat.

Fig.23 Associacions amb convenis de col·laboració



6.6 PLA DE TREBALL DE LES ASSOCIACIONS

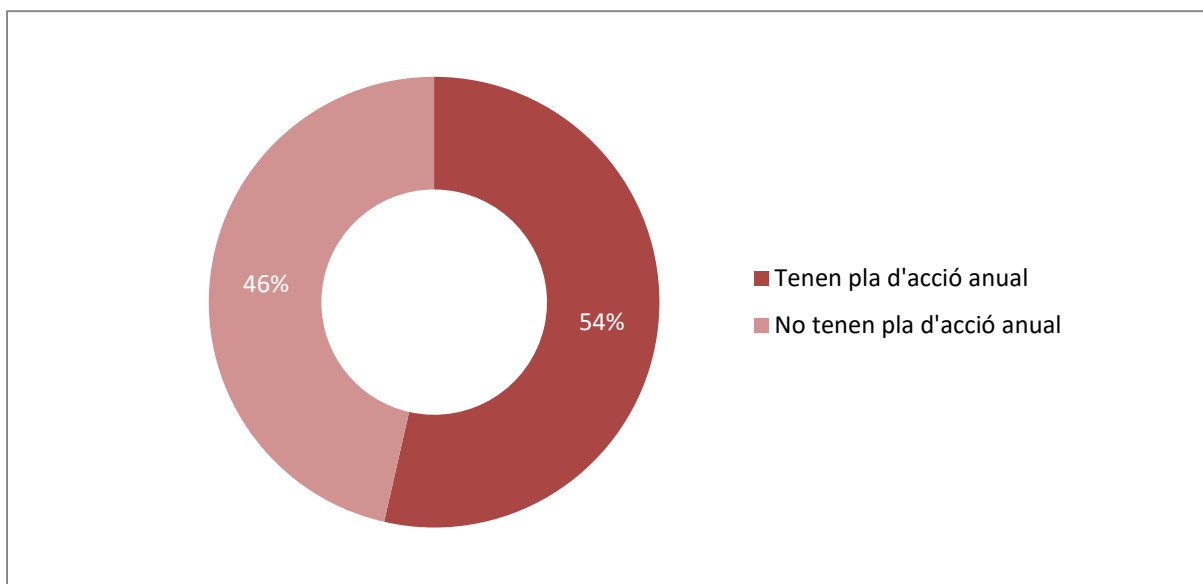
La clau de l'èxit de qualsevol associació empresarial és comptar amb un pla d'acció anual calendaritzat que respongui a les inquietuds dels associats.

En aquest sentit, actualment a l'Àrea Metropolitana de Barcelona observem que gairebé la meitat de les associacions existents no treballen en base a un pla d'acció, un fet que és molt perjudicial per al seu bon funcionament i per al seu futur com a associació. Si l'associació no es marca objectius i línies d'acció, i sobretot si no introdueix terminis temporals per endegar-los, les empreses associades no visualitzen el seu objectiu com a associació i paulatinament perden el seu compromís cap a la mateixa.

És, per tant, essencial, treballar perquè totes les associacions valorin la necessitat de disposar d'un pla d'acció que delimiti la ruta a seguir, almenys per als propers 2 anys. La figura jurídica de les APEU incorpora aquesta variable, obligant a la junta gestora a redactar i implementar un pla d'acció d'entre 3 i 5 anys, juntament amb un pressupost que el concreti.

Per altra banda, indicar que del 54% de les associacions que compten amb un pla d'acció anual la gran majoria s'han vist greument afectats per la crisi provocada per la Covid-19 i, per tant, la seva pròpia dinàmica i els projectes que tenien contemplats s'han hagut de posposar.

Fig.24 Pla d'acció de les associacions



6.7 PRINCIPALS ÀMBITS DEL PLA DE TREBALL

Les associacions empresarials que tenen establert un pla de treball fan especial atenció a la comunicació per fer visibles les seves actuacions. Destinen una partida del seu pressupost a dissenyar o actualitzar i mantenir una pàgina web, editen fulletons informatius dels seus serveis i aprofiten als mitjans de comunicació locals i comarcals per fer ressò de la seva activitat.

El bloc de comunicació dins el pla de treball de qualsevol associació va lligat amb la captació de socis, una altra de les accions prioritàries de tota entitat.

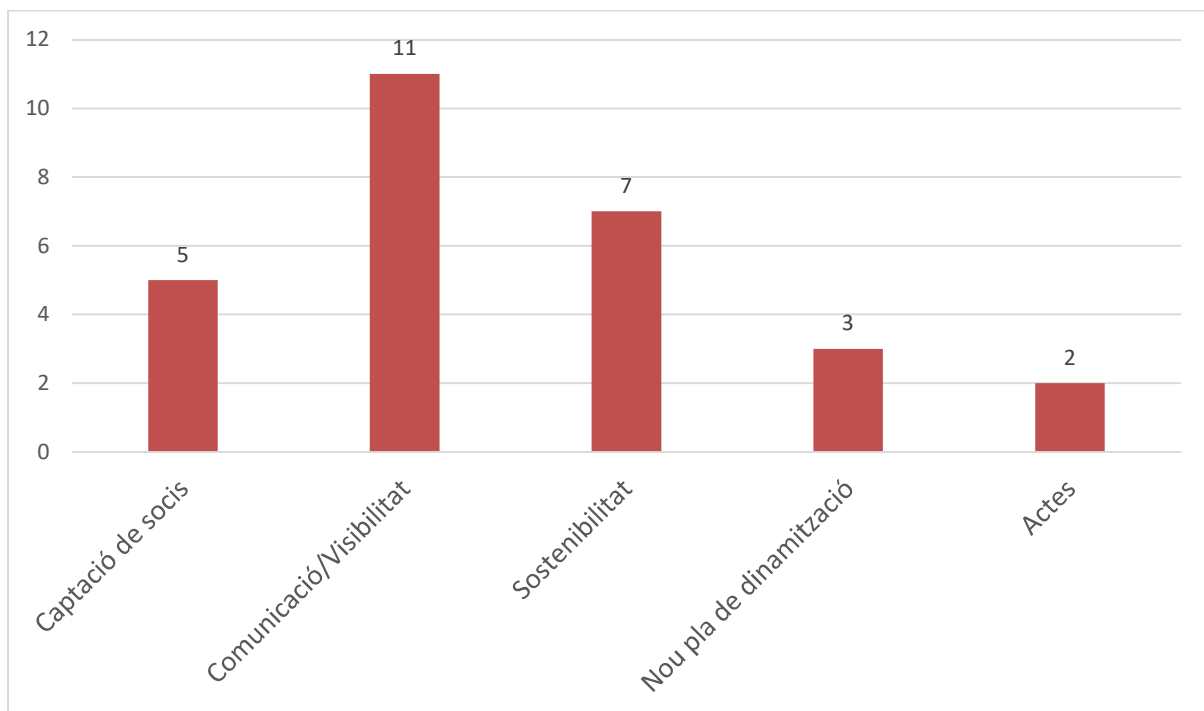
Amb l'elaboració d'aquest estudi també s'ha pogut constatar que els projectes de sostenibilitat són tractors per a les associacions. El poder realitzar un projecte de compra agregada d'energia, instal·lació de plaques fotovoltaïques o la creació d'una comunitat energètica local, són reclams perquè les empreses se sumin a una associació empresarial.

L'arribada dels fons Next Generation fan que la sostenibilitat sigui un dels eixos on pivota l'acció de l'associació. Aquest és el cas, entre d'altres, de Sant Just Impulsa a Sant Just Desvern, Cornellà Empresarial o l'Associació d'Empresaris dels Polígons d'Activitat Econòmica de Pallejà.

Com a projectes amb menys repercussió, però que també es treballen en els plans d'acció de diferents associacions, cal destacar l'organització de formacions de temes d'interès prèviament seleccionats pels associats, i l'organització de tot tipus d'actes, des d'un networking, a uns premis empresarials, debats i xerrades.

En el transcurs dels darrers dos anys, cal destacar però, que l'activitat de les entitats s'ha vist frenada per la irrupció de la pandèmia, la qual ha provocat que l'any 2020 sigui un any gairebé inactiu pel que fa a projectes. El 2021 s'ha començat a remuntar, i les associacions s'han tornat a dinamitzar.

Fig.25 Projectes del Pla de Treball



6.8 MASSA CRÍTICA DE LES ASSOCIACIONS

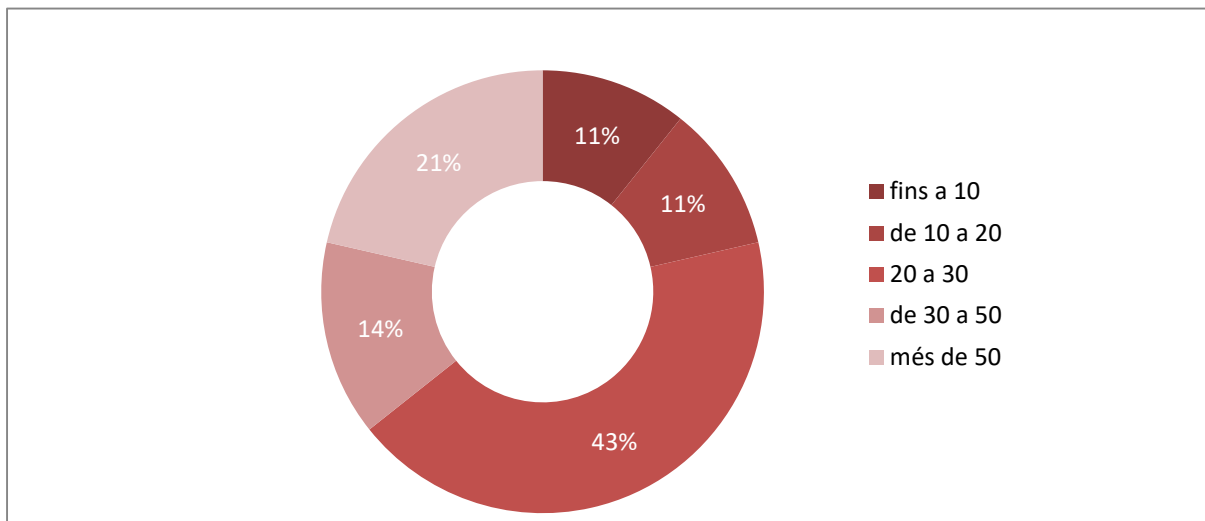
Créixer en nombre d'associats és un dels principals objectius de qualsevol associació ja que aporta força i recursos per desenvolupar projectes de millora i transformació dels seus PAE, però també és la tasca més lenta i costosa.

De fet, malgrat que la mitjana d'associacionisme empresarial a l'AMB és del 19,8%, un dels índexs més alts de Catalunya, el 43% de les associacions no té més de 40 membres.

Tan sols un 21% disposen d'una massa superior als 50 associats, mentre que un 22% tenen entre 10 i 20 associats.

Tenint en compte que els municipis de l'AMB amb alguna associació són 23 (alguns més d'una) i que aquests municipis concentren 160 polígons, i aproximadament 14.000 empreses, podem establir que la taxa d'empreses associades és excessivament baixa i, per tant, cal fer un treball molt important per impulsar el creixement d'aquestes associacions.

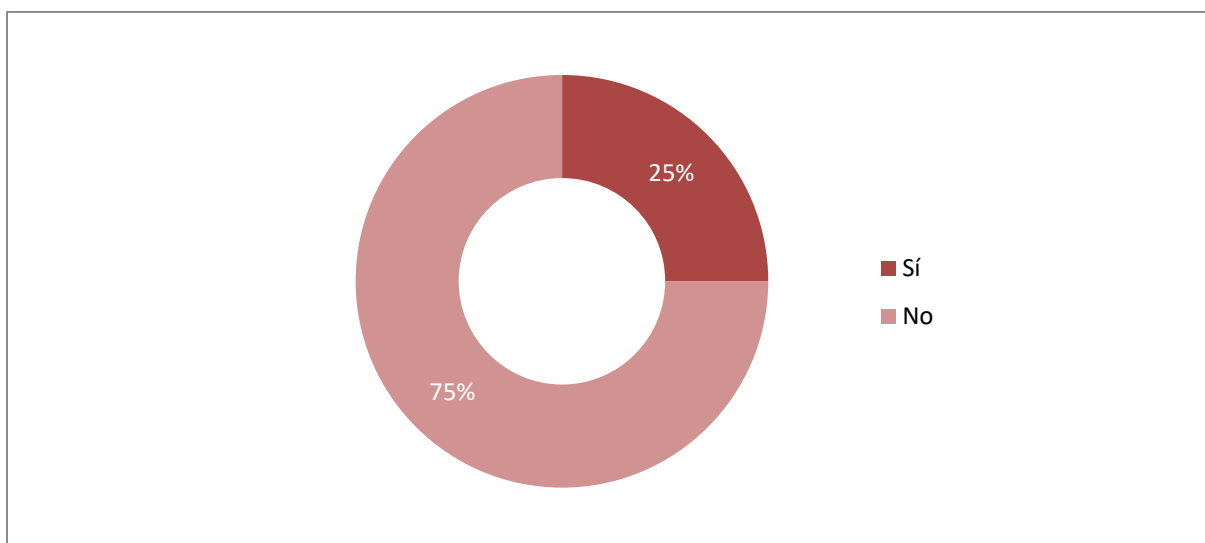
Fig.26 Volum d'associats



6.9 LES ASSOCIACIONS A LES XARXES

Poc a poc les entitats empresarials han anat prenent consciència que la comunicació és essencial i de fet ha quedat demostrat en el punt anterior amb els projectes prioritaris que estan desenvolupant. De fet, un 78% de les 29 associacions empresarials disposa d'una pàgina web, però només un 25% d'elles estan actives a les xarxes socials. El fet que l'entitat compti amb una persona interna o externa que pugui assumir les tasques de community manager és essencial per mantenir vius aquests canals.

Fig.27 Presència a les xarxes socials



6.10 ASSOCIACIONISME I PERSPECTIVA DE GÈNERE

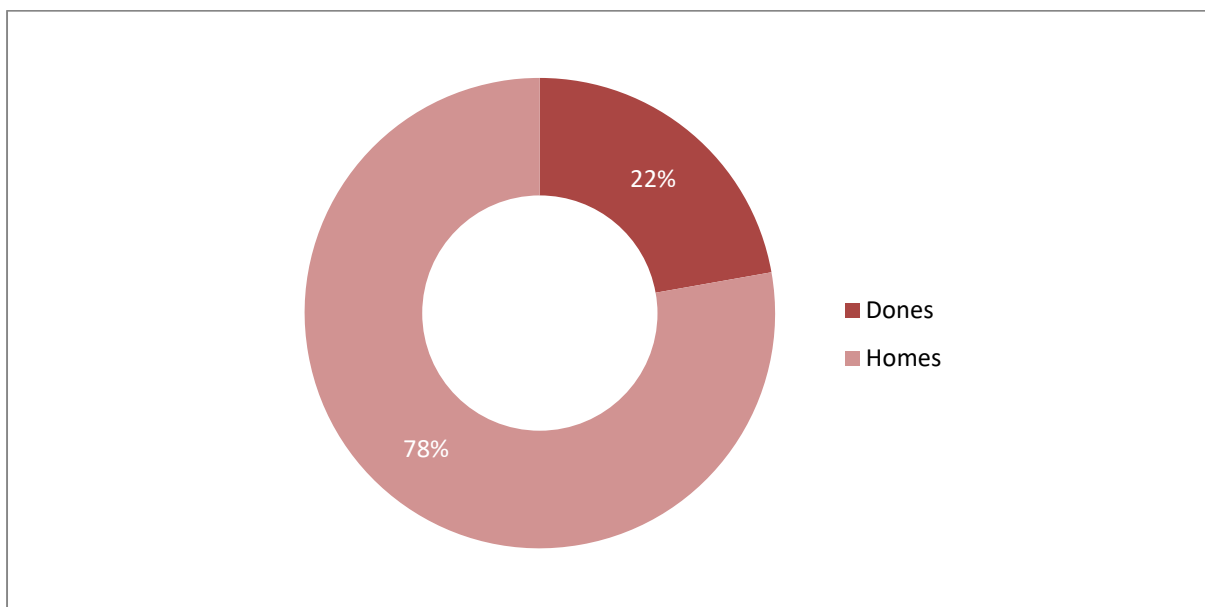
L' estudi demostra que les associacions de l'àmbit de l'AMB, i en general de tota Catalunya, són entitats a dia d'avui encara molt masculinitzades. La presència de les dones en les juntes directives de les 29 entitats analitzades, és tan sols d'un 22%, mentre que els homes representen un 78% del total.

En aquest àmbit hi ha encara molt camí per fer, tot i que també es van aconseguir canvis. A les últimes associacions creades amb el suport de la UPIC, en el marc del programa Associa't de l'AMB, Cornellà Empresarial, Esplugues Innova i Associació Polígons Cervelló d'un total, entre les tres entitats, de 12 membres de la junta directiva, 4 són dones.

Del 22% global passem a un 33%.

En aquest sentit és aconsellable que les associacions dins el seu pla d'acció contemplin accions en l'àmbit de la perspectiva de gènere per posar en valor el paper de la dona a la indústria i, en general, a tota l'activitat econòmica.

Fig.28 Perspectiva de gènere



7. Conclusions

A l'Àrea Metropolitana de Barcelona l'associacionisme empresarial representa un 19,8%, més de cinc punts per sobre que la mitjana de Catalunya. Als 182 polígons del seu àmbit d'actuació s'identifiquen 36 entitats empresarials, de les quals un 46% representa a associacions de més d'un polígon, un 35% a entitats que agrupen els interessos d'un sol polígon i en menor grau, un 19% s'identifiquen també entitats de conservació, consorcis, centres logístics o comunitats de propietaris.

Si agafem una perspectiva global, de les 15.677 empreses ubicades als PAE de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, tan sols 1.184 pertanyen a una associació empresarial, un 7,5% essent un percentatge molt baix. Si ens focalitzem els PAE que compten amb una entitat empresarial aquest percentatge augmenta considerablement fins a 27%. Actualment 130 polígons tenen una associació, i 52 PAE no tenen cap entitat que representi les empreses. Un 26,9% de les empreses ubicades en un PAE amb entitat associativa en formen part.

Si ens centrem en les comarques de l'àmbit de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, veurem que el Baix Llobregat concentra el 68% de les entitats associatives, mentre que el Vallès Occidental representa un 20% i el Barcelonès un 12%.

Un fet a destacar és que el 25% de les associacions identificades són de nova creació, el que demostra que l'associacionisme empresarial comença a ser entès com a un projecte que aporta valor afegit a les empreses més enllà del manteniment i conservació del PAE.

El fet associatiu els permet endegar de forma col·laborativa i participativa accions en àmbits estratègics com la sostenibilitat o la innovació. D'altra banda amb aquesta dada també és posa de manifest que malgrat la pandèmia, la dinàmica associativa ha seguit endavant i no ha frenat la creació de noves entitats, com és el cas de Cornellà Empresarial, Esplugues Innova o l'Associació Polígons Cervelló, constituïdes a finals del 2020 i durant el quadrimestre del 2021.

La col·laboració públicoprivada és un altre aspecte a tenir en compte, donat que un 30% de les entitats empresarials, sobretot les més joves, s'han creat a iniciativa municipal. El programa Associa't que l'AMB ofereix als Ajuntaments ha contribuït a que els ens locals prenguin consciència de la importància de tenir una interlocució única i vàlida amb el teixit productiu dels PAE, motor de l'economia de qualsevol municipi amb pes industrial.

En aquest sentit, un 57% de les associacions té signat un conveni de col·laboració amb l'Ajuntament on es recull els drets i deures d'ambdues parts en relació al pla de treball de l'entitat.

El principal hàndicap de les associacions empresarials és ocupar-se de la gestió i la dinamització de l'entitat, donat que les empreses són membres voluntaris. És essencial que l'associació compti amb una persona que realitzi aquestes tasques per poder tirar endavant un pla d'acció de valor i augmentar el nombre d'empreses associades. De les 29 entitats ubicades als PAE, un 55% encara es gestiona de forma interna.

Una altra debilitat de l'associacionisme és el sistema de quotes que utilitzen per finançar-se. Són aportacions poc significatives que sumades a un volum de socis baix, fa que la majoria d'entitats tinguin poc marge de maniobra a l'hora de dissenyar projectes. Un 35% de les 29 entitats dels PAE de l'AMB estableix una quota d'entre 100 i 200 euros anuals, mentre que un 25% arriba als 300 euros. S'ha detectat un 10% d'entitats que no aporten cap mena de quota, fet que els converteix en entitats passives. Pel que fa al volum d'associats el 43% es concentra entre 20 i 30 membres.

La columna vertebral de qualsevol entitat empresarial és el seu pla d'acció. Malgrat l'època Covid ha frenat el dinamisme, un 54% de les entitats compte amb un pla de treball concret amb accions per executar. No obstant això, encara és molt significatiu que un 46% no tingui un full de ruta clar per assolir els seus objectius. En l'anàlisi dels àmbits que treballen les associacions ha quedat de manifest que la comunicació és bàsica per créixer en associats. D'altra banda, els projectes de sostenibilitat encapçalen els interessos de les entitats, les quals han vist una oportunitat única per col·laborar entre les empreses.

A l'inici d'aquest estudi es comentava que s'ha introduït un element nou i important com és el de la perspectiva de gènere a les associacions empresarials de l'AMB. Amb la recollida de dades s'ha constatat que en aquest àmbit queda molta feina per fer, donat que tan sols un 22% de dones formen part de les juntes directives de les diferents entitats. En aquets sentit es posa de manifest que l'associacionisme empresarial encara és un àmbit molt masculinitzat.

Tot i que l'Àrea Metropolitana de Barcelona és un dels territoris millor posicionat a nivell d'associacionisme empresarial de Catalunya, les xifres encara són baixes i la majoria d'associacions són dèbils a nivell de recursos. No obstant això, la dada més rellevant és que la mentalitat de les empreses està canviant i veuen l'associacionisme com a vector clau de competitivitat.

L'aparició de les primeres APEU i el seu testimoni ha de servir per apoderar a d'altres entitats i municipis a fer el pas, per comptar amb una entitat professionalitzada, amb un sistema de quotes obligatori i amb un pla de treball i pressupost detallat.

L'impuls de projectes com el programa Associa't de l'AMB, realitzat amb la col·laboració de la UPIC són importants per anat obrint el camí.

Annex I: Fonts d'informació primàries

Municipi	Persona de contacte	Càrrec
Badalona	Francesc Puchades Rodrigo	President Associació Empresarial les Guixeres
Barberà del Vallès	Isabel Baños Martí Puig Ysern	-Directora Tècnica de Promoció Econòmica Centre de Negocis Nodus Barberà Ajuntament de Barberà del Vallès -President ASEMPIAB
Barcelona	Helena Leon	Gerència Àrea Promoció Econòmica Ajuntament de Barcelona
Begues	Imma Motis Pañella	Cap dels serveis administratius dels Serveis Territorials. Ajuntament de Begues
Castellbisbal	Maria Ruz Oriol Codina Àngels Urbano Josep Maria Planes	-Leng d'or, Presidència Associació. -Codina Advocats, gestió de l'associació. -Ajuntament Promoció Econòmica -Aigües de Castellbisbal.
Castelldefels	Raquel Vilma	Tècnica de promoció econòmica, Ajuntament de Castelldefels
Cerdanyola del Vallès	Jaume Maranges	President de Cerdanyola Empresarial
Cervelló	José Manuel Ruiz Garcia Alex Valls	-Tècnic en Promoció Econòmica i Desenvolupament Local, Ajuntament de Cervelló -President Associació Polígons de Cervelló
Corbera de Llobregat	Servei d'empresa (no hi ha tècnic/a promoció econòmica)	Servei d'empresa. Ajuntament de Corbera de Llobregat
Cornellà de Llobregat	Beatrice Deghilage Luis Martínez de San Vicente	-Directora Centre d'empreses PROCORNELLA Ajuntament de Cornellà de Llobregat. -President Cornellà Empresarial
El Papiol	Ester Sanz Carles Portabella Nadal	-Tècnica d'Empresa Ajuntament Papiol -President Associació Polígon Industrial Sud
El Prat de Llobregat	Codina Advocats Candi Canalejo	-Gestors de l'Associació El Prat Empresarial -President ACIP. Associació Empresaris del Prat
Esplugues de Llobregat	Sergio Sánchez Osorio	President Associació Esplugues Innova
Gavà	Raquel Bustamante Carlos Juan	Tècnica d'Empresa del Centre de Suport a l'Empresa Àmbit de Nova Governança i Economia. Ajuntament de Gavà President Associació
L'Hospitalet de Llobregat	Baltasar Pozuelo	President de l'Associació Empresarial Pedrosa
La Palma de Cervelló	Marta Claramunt	Dinamitzadora associació ACEP
Molins de Rei	Encarna Lombardía	Cap del Negociat d'Empresa. Ajuntament de Molins de Rei
Montcada i Reixac	Noelia Cañamero San Clemente	Tècnica d'empresa. Promoció Econòmica Ajuntament de Montcada i Reixac

Montgat	Anna Giménez	Tècnica de Promoció Econòmica. Ajuntament de Montgat
Pallejà	Núria Genescà Martí Lahoz Alex Avila	-Tècnica Promoció econòmica Ajuntament de Pallejà -Secretari Associació d'Empresaris de Pallejà -Tècnic AEP
Ripollet	Alfonso Lopez	President Associació AER
Sant Adrià de Besòs	No hi ha tècnic/a	Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
Sant Andreu de la Barca	Daniel Porta Marcela Veliz	-Ajuntament de Sant Andreu de la Barca Tècnic d'Indústria -Gestió Associació Polígon Nord-Est
Sant Boi de Llobregat	Miguel Angel Grima	President Sant Boi Empresarial
Sant Climent de Llobregat	Fernando Campos	Serveis tècnics Ajuntament de Sant Climent de Llobregat
Sant Cugat del Vallès	Sílvia Trabalón	Gerent Associació Sant Cugat Empresarial
Sant Feliu de Llobregat	Alejandro Pérez Arranz	President Associació d'Empresaris del Pla i les Grases
Sant Joan Despí	Xavier Falcón	President Associació Polígon Font Santa
Sant Just Desvern	Isabel Aragonés Judith Simon	-Presidenta Associació Sant Just Impulsa -Tècnica Promoció Econòmica Ajuntament de Sant Just Desvern
Sant Vicenç dels Horts	Jaume Juliana Pujolar Miquel Camps	-Tècnic departament d'Ocupació i Empresa Ajuntament de Sant Vicenç dels Horts -President Unió d'Empreses de Sant Vicenç dels Horts
Santa Coloma de Cervelló	Gemma Freixa	Ajuntament de Santa Coloma de Cervelló Serveis Territorials
Santa Coloma de Gramenet	Sònia Andujar	Àrea de Comerç i Indústria, Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
Torrelles de Llobregat	Mònica Riera	Promoció Econòmica Tècnica de Promoció Econòmica i Participació Ajuntament de Torrelles de Llobregat
Viladecans	Ignasi Teixidor	Associació Polígon Centre Viladecans

Annex II: Relació dels PAE a l'Àrea Metropolitana de Barcelona

	Municipi	Comarca	Àrea Industrial
1	Badalona	Barcelonès	Badalona Nord
2	Badalona	Barcelonès	Badalona Sud
3	Badalona	Barcelonès	Industrial Bonavista
4	Badalona	Barcelonès	Les Guixeres
5	Badalona	Barcelonès	Montigalà
6	Badalona	Barcelonès	Pomar de Dalt
7	Barberà del Vallès	Vallès Occidental	Can Salvatella
8	Barberà del Vallès	Vallès Occidental	Santa Maria
9	Barberà del Vallès	Vallès Occidental	Zona Nord
10	Barberà del Vallès	Vallès Occidental	Baricentro
11	Barberà del Vallès	Vallès Occidental	Polígon Industrial Santiga
12	Barcelona	Barcelonès	Bon Pastor- Maquinista
13	Barcelona	Barcelonès	Districte Econòmic
14	Barcelona	Barcelonès	La Maquinista
15	Barcelona	Barcelonès	La Verneda Industrial-Torrent d'Estadella
16	Barcelona	Barcelonès	Marina de la Zona Franca
17	Barcelona	Barcelonès	Monsolís
18	Barcelona	Barcelonès	Poble Nou - Districte d'Activitats 22@
19	Barcelona	Barcelonès	Port Autònom de Barcelona
20	Barcelona	Barcelonès	Z.A.L. (Zona d'Activitats Logístiques)
21	Barcelona	Barcelonès	Zona Franca
22	Begues	Baix Llobregat	Petita Indústria
23	Castellbisbal	Vallès Occidental	Agripina
24	Castellbisbal	Vallès Occidental	Àrea Industrial del Llobregat
25	Castellbisbal	Vallès Occidental	Can Cases del Riu
26	Castellbisbal	Vallès Occidental	Ca n'Esteper
27	Castellbisbal	Vallès Occidental	Can Galí
28	Castellbisbal	Vallès Occidental	Cartisa
29	Castellbisbal	Vallès Occidental	Castellbisbal Sud
30	Castellbisbal	Vallès Occidental	Comte Sert
31	Castellbisbal	Vallès Occidental	Los Herreros
32	Castellbisbal	Vallès Occidental	Sant Vicenç
33	Castellbisbal	Vallès Occidental	Santa Rita

34	Castellbisbal	Vallès Occidental	TECASA
35	Castelldefels	Baix Llobregat	El Camí Ral
36	Castelldefels	Baix Llobregat	Recinte Industrial del Pla de Carat
37	Castelldefels	Baix Llobregat	Sector Industrial "Resintex"
38	Castelldefels	Baix Llobregat	Zona Industrial entre C-245 y ferrocarril
39	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Can Fatjó Sud
40	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Can Fatjó Nord
41	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Carretera Barcelona
42	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Farigola
43	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	La Bòvila
44	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	La Clota
45	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Parc de l'Alba
46	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Parc Tecnològic del Vallès
47	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Polizur- Can Mitjans
48	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Riviere-Can Mitjans
49	Cerdanyola del Vallès	Vallès Occidental	Xarau- Santa Ana
50	Cervelló	Baix Llobregat	Les Fallulles
51	Cervelló	Baix Llobregat	Antiga Paperera
52	Cervelló	Baix Llobregat	Can Llopart
53	Cervelló	Baix Llobregat	Cedeksa-Bòbila
54	Cervelló	Baix Llobregat	Grab
55	Cervelló	Baix Llobregat	Raimat-Industrial Nord Subsector 2
56	Corbera de Llobregat	Baix Llobregat	Zona Industrial
57	Cornellà de Llobregat	Baix Llobregat	Almeda
58	Cornellà de Llobregat	Baix Llobregat	Can Bageria-Carretera d'Esplugues
59	Cornellà de Llobregat	Baix Llobregat	Ciutat Esportiva del RCD Espanyol-Districte la Ribera
60	Cornellà de Llobregat	Baix Llobregat	Est-Famades
61	Cornellà de Llobregat	Baix Llobregat	Siemens-Carretera d'Esplugues
62	El Papiol	Baix Llobregat	Bòbila Aguilar
63	El Papiol	Baix Llobregat	El Canyet
64	El Papiol	Baix Llobregat	Les Argiles
65	El Papiol	Baix Llobregat	Les Torrenteres
66	El Papiol	Baix Llobregat	Sud
67	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Centre Direccional - Prat Nord
68	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Ciutat Esportiva del RCD Espanyol-Districte la Ribera
69	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Parc de Negocis Mas Blau I

70	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Parc de Negocis Mas Blau II
71	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Ca l'Alaio
72	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Cal Saio
73	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Estruch
74	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Fondo d'en Peixo
75	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Mas Mateu
76	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Pratenc
77	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Enkalene
78	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Sector Urgoiti - Ponsich
79	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	Sector Aeroportuari
80	El Prat de Llobregat	Baix Llobregat	ZAL Prat
81	Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	El Gall
82	Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	Montesa
83	Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	Barri Can Clota
84	Esplugues de Llobregat	Baix Llobregat	Barri la Plana
85	Gavà	Baix Llobregat	El Camí Ral
86	Gavà	Baix Llobregat	El Regàs
87	Gavà	Baix Llobregat	Gavà Park (també conegut com La Marina)
88	Gavà	Baix Llobregat	La Post
89	Gavà	Baix Llobregat	La Roca
90	Gavà	Baix Llobregat	Les Massotes
91	Gavà	Baix Llobregat	Les Parets
92	Gavà	Baix Llobregat	Recinte Industrial del Pla de Carat
93	Gavà	Baix Llobregat	Sector Industrial "Resintex"
94	Gavà	Baix Llobregat	Sector Industrial Camí del Regàs (AGIP ESPAÑA, S.A)
95	L'Hospitalet de Llobregat	Barcelonès	Carretera del Mig
96	L'Hospitalet de Llobregat	Barcelonès	Districte Econòmic
97	La Palma de Cervelló	Baix Llobregat	Can Mascaró
98	Molins de Rei	Baix Llobregat	El Pla
99	Molins de Rei	Baix Llobregat	Recinte Can Samaranch-Malvehi
100	Molins de Rei	Baix Llobregat	Riera del Molí
101	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Can Cuias
102	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Can Milans
103	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Can Tapioles
104	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Coll de Montcada
105	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Foinvasa
106	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Hermes

107	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Asland i Cemarska
108	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	La Ferreria
109	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	La Granja
110	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Pla d'en Coll
111	Montcada i Reixac	Baix Llobregat	Molí d'en Bisbe
112	Montgat	Maresme	Montgat 1
113	Montgat	Maresme	Zona Industrial CIM
114	Montgat	Maresme	Zona Industrial Les Pedreres
115	Montgat	Maresme	Zona Industrial Les Mallorquines
116	Pallejà	Baix Llobregat	Les Fallulles
117	Pallejà	Baix Llobregat	Pallejà
118	Pallejà	Baix Llobregat	Matas
119	Pallejà	Baix Llobregat	Camps d'en Ricart i Avda. Prat de la Riba
120	Ripollet	Vallès Occidental	Cadesbank
121	Ripollet	Vallès Occidental	La Sibèria
122	Ripollet	Vallès Occidental	Can Mas
123	Ripollet	Vallès Occidental	Can Masachs
124	Ripollet	Vallès Occidental	El Martinet
125	Ripollet	Vallès Occidental	Els Pinetons
126	Ripollet	Vallès Occidental	Z.I Sintermetal i Metapol
127	Ripollet	Vallès Occidental	Molí d'en Xec
128	Sant Adrià de Besòs	Barcelonès	El Sot
129	Sant Adrià de Besòs	Barcelonès	La Verneda
130	Sant Adrià de Besòs	Barcelonès	Monsolis
131	Sant Andreu de la Barca	Baix Llobregat	La Clota
132	Sant Andreu de la Barca	Baix Llobregat	Sector 21
133	Sant Andreu de la Barca	Baix Llobregat	Sector 22
134	Sant Andreu de la Barca	Baix Llobregat	Zona Industrial nord-est
135	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Entorn del Sistema Aeroportuari (Mercat de les Flors)
136	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Mas Blau II
137	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Abat Oliva
138	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Can Calderon
139	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Fonollar Nord
140	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Fonollar Sud - Bullidor
141	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Prologis Park Sant Boi
142	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Salas
143	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Salines

144	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Reserva del Sector Aeroportuari
145	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Sector Comercial Alcampo
146	Sant Boi de Llobregat	Baix Llobregat	Sector Aeroportuari
147	Sant Climent de Llobregat	Baix Llobregat	20405
148	Sant Climent de Llobregat	Baix Llobregat	Av. Victòria Circumval·lació
149	Sant Climent de Llobregat	Baix Llobregat	Can Molins
150	Sant Climent de Llobregat	Baix Llobregat	Ctra. Sant Climent de Llobregat
151	Sant Climent de Llobregat	Baix Llobregat	El Salom (Carretera de Sant Climent)
152	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	Can Ametller
153	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	Can Calopa
154	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	Can Magí- Can Calders
155	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	Can Mates
156	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	Can Sant Joan
157	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	Sant Mamet
158	Sant Cugat del Vallès	Vallès Occidental	La Guinardera
159	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Armenteres
160	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Carretera Samson
161	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	El Pla
162	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Constantí-Beltran
163	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Les Grases
164	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Masor
165	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Matacas
166	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Multindus
167	Sant Feliu de Llobregat	Baix Llobregat	Riera de la Salut
168	Sant Joan Despí	Baix Llobregat	Fontsanta
169	Sant Joan Despí	Baix Llobregat	Industrial Bv-2001
170	Sant Just Desvern	Baix Llobregat	Pont Reixat
171	Sant Just Desvern	Baix Llobregat	Zona industrial Sud-Oest
172	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Bofarull
173	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	La Barruana
174	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Molí dels Frares
175	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Pla del Ricart
176	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Can Coll
177	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Sector 91
178	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Les Fallulles
179	Sant Vicenç dels Horts	Baix Llobregat	Sant Antoni

180	Santa Coloma de Cervelló	Baix Llobregat	Colònia Güell
181	Santa Coloma de Cervelló	Baix Llobregat	SCC-123
182	Santa Coloma de Cervelló	Baix Llobregat	SCC-92
183	Santa Coloma de Gramenet	Barcelonès	Cacaolat
184	Santa Coloma de Gramenet	Barcelonès	Les Valls del Bosc Llarg i les Canyes
185	Torrelles de Llobregat	Baix Llobregat	Can Balasch de Baix
186	Torrelles de Llobregat	Baix Llobregat	Els Tallers
187	Viladecans	Baix Llobregat	Parc d'Activitats
188	Viladecans	Baix Llobregat	Ca n'Alemanys
189	Viladecans	Baix Llobregat	Can Calderon
190	Viladecans	Baix Llobregat	Sector Centre

Annex III. Relació d' entitats empresarials associatives

Municipi	Àrea territorial Industrial	Entitat empresarial
Badalona	Polígon les Guixeres	Associació Empresarial les Guixeres
Barberà del Vallès	Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès	Associació d'empresaris del Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès, ASEMPIAB
Barberà del Vallès	Polígon Industrial Santiga	Junta de Conservació del Polígon Industrial Santiga
Barberà del Vallès	Polígon Industrial Can Salvatella	Junta de Conservació del Polígon Industrial Can Salvatella
Barcelona	Polígon industrial del Bon Pastor	Associació d'empreses del polígon industrial del Bon Pastor de Barcelona
Castellbisbal	Castellbisbal *	Associació d'Empresaris de Castellbisbal, AECA. Castellbisbal Empresarial
Cerdanyola	Cerdanyola	Cerdanyola Empresarial
Cerdanyola	Parc Tecnològic del Vallès	Associació d'Empreses del Parc Tecnològic del Vallès
Cerdanyola	Parc de l'Alba	Consorti Urbanístic del Centre Direccional de Cerdanyola del Vallès
Cervelló	Cervelló *	Associació Polígons Cervelló
Cornellà	Cornellà *	Cornellà Empresarial
El Papiol	Polígon Industrial Sud	Associació del Polígon Industrial Sud
El Prat de Llobregat	El Prat de Llobregat	Associació de Comerciants i Industrials del Prat de Llobregat, ACIP
El Prat de Llobregat	El Prat de Llobregat	El Prat Empresarial Associació. Agrupació d'Empresaris del Prat
Esplugues de Llobregat	Esplugues de Llobregat *	Associació Empresarial Esplugues Innova
Gavà	Gavà *	Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà, AEPG
L'Hospitalet de Llobregat	Polígon Pedrosa	Associació Empresarial Pedrosa, AEPE
La Palma de Cervelló	Can Mascaró	Associació de Comerciants i Empresaris de La Palma
Molins de Rei	Polígon Industrial El Pla	Associació d'empresaris Polígon Industrial El Pla
Molins de Rei	Polígon Industrial Riera del Moli	Associació d'Empresaris i Propietaris del Polígon Industrial Riera del Moli
Montcada i Reixac	Polígon Industrial La Ferreria	Entitat de conservació del Polígon Industrial La Ferreria
Montcada i Reixac	Polígon industrial Pla d'en Coll	Entitat de conservació del Polígon industrial Pla d'en Coll
Pallejà	Pallejà *	Associació Empresaris Polígons d'Activitat Econòmica de Pallejà (AEP)
Ripollet	Ripollet *	Associació d'Empreses Ripollet
Sant Andreu de la Barca	Sant Andreu de la Barca	Associació Empresaris i Propietaris del Polígon Nordest

Sant Boi de Llobregat	Sant Boi de Llobregat *	Sant Boi empresarial
Sant Cugat del Vallès	Sant Cugat del Vallès *	Associació Sant Cugat Empresarial
Sant Feliu de Llobregat	Polígons industrials del Pla i de les Grases	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla i les Grases
Sant Joan Despí	Polígon Fontsanta	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Fontsanta, APIPF
Sant Just Desvern	Sant Just Desvern *	Associació Sant Just Impulsa
Sant Vicenç dels Horts	Sant Vicenç dels Horts *	Unió d'Empreses de Sant Vicenç dels Horts, UESVH
Santa Coloma de Cervelló	Polígon Industrial Colònia Güell	Associació de propietaris i industrials del Recinte industrial de la Colònia Güell
Santa Coloma de Cervelló	Polígon Industrial SCC-123	Associació de Propietaris del Sector Industrial SCC 123 de Santa Coloma de Cervelló
Viladecans	Polígon Centre Viladecans	Associació Polígon Centre Viladecans

*Localitats que agrupen a tots els PAE